

公路职工个人述职 高速公路述职报 告(通用7篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

公路职工个人述职篇一

尊敬的各位领导同事：

大家好！

能够意识到监控工作是一种荣耀更是一种责任，所以在工作中认真遵守岗位纪律，严格执行上级制定的各项规章制度，忠于职守，以严谨的工作态度和饱满的精神状态来完成日常工作任务和领导交办的任务，提高政治觉悟和思想认识水平。首先，要解放思想，坚定信念。信念是人的支柱，是指引人前进的航标。作为一名基层工作者，首先要有坚定的政治立场，饱满的工作热情，强烈的事业心和政治责任感。始终坚持四项基本原则，贯彻党和国家的各项路线方针政策，努力使自己在思想上、政治上、行动上和党中央保持高度一致。通过认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，提高自身的政治理论水平，树立正确的世界观、人生观和价值观。

1基本上能领会领导意图，能把领导的指示快速准确地传达到各收费站或其他部门，同时也能及时地把当班中发生的一些异常情况或自己不能解决的问题汇报给领导。

2、上班时专心注视着监控屏幕，发现收费员有不规范行为时及时提醒纠正；在汛期时有意识地去密切观察过往的船只。

发现收费站广场或桥梁航道镜头中出现异常情况时，及时推拉镜头跟踪观察，并判断是否该向领导报告。

3、积极学习、了解监控设备和监控系统的各项功能，熟练掌握操作方式法。在上级领导来检查时能独立进行全面操作演示；协助相关部门如公安局查询图像，回放、下载、复制视频资料；给技术员提供正确的故障情况、按班长要求编制本室监控员排班表；查询收费数据报规划部等。

4、认真执行交接班制度和当班记录制度，能如实详细记录当班中发生的事情的时间、地点、过程和处理结果。

和所有同事关系融洽，能互相帮助互相学习，不搬弄是非，不挑拨离间。

自觉维护监控室内的卫生，上零时班时主动搞清洁卫生，保持良好的工作秩序和工作环境。

以上是个人在xx年工作中表现好的方面，但同时也发现自己工作中还存在着一些问题和不足。今后在工作中会更努力加强业务素质和文化知识的学习，从而提高自己的语言表达能力；坚持原则，不怕任何外界压力，认真履行自己的职责；增强自信心，学习别人的经验，做到从容、自如回答领导的提问。成绩属于过去的，要立足本职，展望未来。，希望能把我们xx收费站成为康临所得标兵站，在工作中取得微不足道的成绩，但是，我始终认为荣誉大家共同努力的结果，凝聚着大家的智慧与汗水，而我，仅是其中的一分子，在这里我深深感谢我的领导和同事们，感谢你们的关心、支持和帮助。在今后的生活中，我将会怀着满腔热工作做出贡献！争取做一个合格的、优秀的监控员，让领导放心，让监控对象满意！

公路职工个人述职篇二

科学管理促发展与时俱进谱新篇“十二五”期间在公路局的正确领导下，紧紧围绕“中央八项规定”重要思想，始终坚持“畅安舒美路”为主要目标，以路域环境综合治理为工作重点，加大公路管养力度，为蔡甸公路发展做出了突出贡献。

“十二五”时期主要工作做法及取得成绩

我中心承担着蔡甸区境内?公里养护任务，在“十二五”期间我们始终坚持“以人为本，以车为本”的公路养护理念，不断加大公路养护力度，提高公路养护水平，全力打造管养公路“畅安舒美”新形象。

狠抓工程质量，打造精品工程

还主张推进节能降耗，提高资源利用效率，保护环境，减少自然资源的消耗。将十永线处理破碎板废弃的水泥块充当318国道标准路基建设的石材，蔡城刷黑工程采用“橡胶沥青”工艺、柏刘线大修工程采用“就地冷再生”底基层、十永线改造工程应用“水泥路面就地碎石化”新技术，黄星大道新建工程挖淤回填绿化带，汉蔡高速铣刨料回收再利用等等，这样既节约建设成本，又解决建筑垃圾的处理问题，真正做到了资源节约和保护环境，还受到人民群众的一致好评。

做好日常养护工作，提高道路通行能力

每年按局小修计划，早组织、早安排，严格技术标准和养护规范，保质保量按时完成路面挖补、灌缝等养护工作，保证了干线公路无坑槽、翻浆、沉陷等影响行车安全的严重病害，做到雨、雪天气坚持上路保洁、及时抢修水毁，有效消除了安全隐患，提高道路通行能力。同时，坚持对桥梁定期检查、及时维护，特别是对三、四类桥梁、指定专人进行重点监控，

掌握桥梁病害发展动态，对发现的病害及时上报，并组织人员对桥梁病害进行勾缝、清淤、更换栏杆、清理伸缩缝、疏通泄水孔等，提高了桥梁的承载能力，确保了桥梁的安全畅通。

全力整治公路环境，建设“畅安舒美”路

境。一方面，抢抓晴好天气，组织养护人员、机械，对所列养公路的路面病害进行及时修复，有力地保障了道路的安全畅通。另一方面，严格执行督办巡查管理制度，不定时对路面保洁人员作息时间、工作效率进行抽查，并认真进行督查整改；对重点路段实行全天巡查，及时处治路面“脏、乱、差”现象，重点加强城管线路、城市进出口道路公路环境专项整治，对列养线路面、路肩、边坡上的废弃物、渣土、生活垃圾、建筑垃圾等进行了集中清理、转运，确保公路路容路貌整洁。五年来，在市城管委组织的城市综合管理和进出口道路两项专项考核评比中，均取得较好成绩。

加大站房建设，改善职工生活条件

为改善养护人员的办公、生活条件，并结合实际，对南桥公路管理站站、松林公路管理站进行了综合整治及室外装修。同时，购置了清扫车、洒水车等养护机具，投入到公路日常养护作业中，公路养护作逐步实现机械化，站场建设逐步实现标准化。

落实优化组合，适应社会发展

每年初，我们将各站队人员进行了全员，根据各站队人员及工作特点，重新组阁站队委会，实行双向选择。同时，我们深入站(队)与一线职工座谈，广泛征求职工意见，吸取一线职工智慧，进一步修订和完善养护质量巡查督办考核标准和公路小修保养奖惩办法等相关制度，养护管理工作进一步规范有序。

紧绷安全弦，提升道路保畅通能力

五年来，我们坚持“预防为主，安全第一”的原则，切实履行安全生产责任制，建立和完善长效管理机制，加强安全保障能力。每年初与各站队签订年度安全生产目标责任保证书和年度消防安全目标责任书，层层分解目标，强化监管责任。每季度进行一次安全工作综合大检查，重要时段、重大节日随时组织安全生产专项检查。针对公路桥涵安全技术状况、事故多发路段安全标志完备情况、在建工程及养护安全作业情况、重要部位消防安全情况，组织综合和专项检查，并针对检查中发现的问题，下达整改通知书及时整改。做好突发事件应对，成立安全救援应急突击队，制定防汛、反恐、防雪灾等应急预案，及时足量储备救援应急物资，不断提高突发事件应对能力。

完善内业资料，确保迎检不丢分

指定专职日常养护和大中修工程资料人员，对照“国检”标准做好各类内业资料整理工作，每年都对养护资料、工程资料进行归档整理、查漏补缺，确保所有内业资料、符合逻辑、前后闭合，力求内业资料整理工作充实完善。

深化养护路政改革，切实维护路产路权。

和病害，双方都是第一时间通知对方，对路损案件和路面病害得到及时处理和维修，大大提高了工作效率，真正实现了养护路政一体化。同时，按省厅要求以公路养护管理站为单位，明确国省干线管理责任人，落实责任单位、养护责任人、路政责任人，面向社会公告，自觉接受社会的监督。

“十三五”的形势分析、存在的问题、建议

养护资金不足问题日益突出

随着公路标准的提升，一线养护人员年龄的老龄化，现有的养护工作生产模式将面临严峻的考验，养护工作从人工养护为主向全面机械化养护过渡势在必行。需要大量投入资金购买设施转向机械化养护，必须利用多种渠道和方式筹措资金。另一方面随着社会经济的发展、文明程度的提高对公路“畅、安、舒、美”的要求也在提高，迫使我们必须加大公路养护力度，提升养护管理标准，这就需要大量养护资金投入。养护经费不足的问题越来越突出。

加大公路养护应急中心建设投入

公路养护应急中心是为保障重点干线公路和重要桥梁的稳定运行、提高公路路网安全性能和服务水平以及应急处置能力而建设的公路路网运行监测、协调管理和应急处置平台。应加大公路养护应急中心的资金投入，能够更好应对突发自然灾害或突发事故造成公路、桥梁毁损时，进行应急抢修、保障畅通能力。

继续稳步推进养护管理体制改革

公路职工个人述职篇三

转眼间xxxx年已经在我们身边流逝，这一年是紧张的一年也是充实的一年，这一年工作和学习让我在时间中成长。一年来，在项目、公司领导强有力的领导以及关心支持下，在同事们的帮助下，我个人取得了不小的进步，同时也意识到很多不足，现将有关工作情况作如下总结：

xxxx年我主要负责xxxx项目路基、桥涵测量及变更图的绘制工作，测量工作贯穿整个工程的始终，包括施工前期的复测定线、施工放样，施工中的转序检测及竣工的验收。通过测量可以学到很多东西，首先可以全面深入的熟悉图纸，并能够逐步地了解施工工序及质量检测标准，这样就可以在实际管理更好地进行质检工作。

年初xxxx项目进入收尾阶段，路基交验成为重中之重，这不仅关系到工程进度、工程成本，同时还关系着xxxx高速中标的概率。但是因为天气及其他原因，所以交验进度缓慢，业主也制定了一系列奖惩措施，为了能够早日完成路槽交验，项目部成立专门路槽交验小组，由我负责路基整平工作，为加快施工进度，每天中午在工地用餐，用餐完毕即开始工作，在保证路基质量的同时，尝试很多种整平方法，最后确定用“埋砖调平法”，即在中央分割带，两侧及二肋处理设砖头并调整标高至高于设计2—3cm□这样基本都能保证一遍即成，从而大大加快了路槽交验的进度，最终在xxxx年5月份，率先完成全部路槽的交验，得到了业主的肯定以及奖励，也为xxxx项目的中标打好了坚实的基础。

6月份正式接手项目工程变更工作，由于接手较晚，无交接手续，且以前只是负责变更图绘制并未全面了解变更程序及相关管理办法，所以不免有些茫然，万事开头难，既然做那就从最难的地方做起。

首先找到招标文件、技术规范及业主和总监处下发的关于变更方面文件，全面了解变更的程序及一份完整变更所应具备的资料，了解这些再熟悉工程量清单，了解各个支付细目及单价，下一步便是收集变更所需相关资料。由于初期对很多变更原因及内容不了解，且很多变更资料存在工程量计算错误、数据来源不明、无原始记录及电子版，只能通过多方询问去了解各个变更的详情，对有些不确定方案再向业主、设计代表、监理处等询问，了解后及时将修改及整理后的变更资料上报。

起初由于经验不足，经常会出现问题，于是便和设计代表进行沟通，甚至是去他们的住地进行虚心请教，然后自己把要点记下来，做完图纸后首先发给设计代表，待审核无误后才上报监理及业主，这样就避免了重复性的'返工，也能够学习到很多工程图纸的设计理念，这是无价的财富。为更好的完

成xxxx的尾留变更处理工作，放弃了今年的休假，全身心的投入到工作中去。目前已上报变更备忘录59份，批复41份，变更令审签单上报43份，批复15份。

8月份调到xxxx项目工程科负责变更及开工报告工作，同时处理xxxx尾留变更。在平时工作中严格遵守公司的各项规章制度，严格要求自己，工作中敢于承担责任，能理论联系实际地开展的工作，较好地完成了工作目标及领导交办的各项任务。截至年底已完成h匝道1号大桥和k0+000跨线桥各个分项工程的开工报告编制工作。

一年来积极学习马列主义，形成理论联系实际，实事求是的思想路线。经常看专业书籍、技术规范，提高个人能力，平时勤学多问，虚心向经验丰富的同事请教，总结工作方法，最大限度提高工作效率。

前期的工作量比较繁多，包括工程量复核、分项工程开工报告的编制及xxxx尾留变更的处理，且都需在限期内完成。当务之急是把xxxx的变更尽快处理完，因为xxxx路已经通车，工程决算即将进行，变更的进展快慢直接决定工程决算的进度。首先将xxxx前期各项工程首项开工报告编制完善，然后把主要精力放在工程量复核上，利用加班时间处理xxxx尾留变更。

目前施工队伍已经陆续进场，大面积施工作业即将展开，各分项工程也将陆续开工，根据施工计划及现场实际情况提前编制好各分项工程开工报告及各项专项施工方案，保证施工顺利进行。充分熟悉招标文件、设计文件和施工图纸，认真分析研究合同条款，经常深入到施工现场做调查研究，发现有需要变更的部位及时和驻地办、总监处，设计代表，业主沟通，合理利用现场条件，提出有利于优化施工条件并有利于提高项目经济效益的变更方案。

团队建设被视为企业成长、变革和再生的关键因素，如何让团队战斗力大于个人能力的简单加和是企业管理一个永恒的命题，在工作中注意团队精神，与其他部门建立良好的团队合作关系，积极与各个部门沟通，随时获得相关信息及资料，构成一个良性循环体系，与各个部门建立和谐的关系。俗话说“人心齐，泰山移”，只要团结协作，为了共同的目标而奋斗，这样就会形成一个强有力的战斗团体。企业要发展，离不开全体员工的齐心协力，相信有了一个好的团队，有了好的团队氛围，有了凝聚力和团队意识，任何困难都是可以战胜的。

任何一个项目的良好运转，都需要好的管理制度，好的管理制度对于一个企业的生存与发展更是起着至关重要的作用。除了学习书本知识外，管理经验的积累尤为显得重要，如何积累，一方面要虚心向别人求教，汲取他人成功的管理经验直接为我所用，另一方面靠自己慢慢摸索，在实践中，逐步总结、探索出更为有效的做法。只有这样，才能应对发展的环境和胜任不断变化的工作。

由于以前基本未接触过工程科的工作，所以有很多需要学习的地方，在今后的工作中一定要多学多问，了解岗位职责，做好本职工作，在工作中学习，在学习工作中，多向科室经验丰富的同事学习，平时多钻研，遇到不明白的及时沟通，尽快熟悉工作流程，掌握要领，为以后工作更顺利的展开奠定坚实的基础。

公路职工个人述职篇四

我的述职报告分三个部分：一、公路工程施工与管理；二、工会工作；三、对照检查。先汇报公路工作。今年的公路工程建设任务较重，主要有□xxx7公里乡路建设工程，造价260万元□xxxx5.6公里乡路建设工程，造价120万元□xxx5.08公里乡路路基病害处理和路面补强工程，造价200

余万元。遇到的困难也比较多，主要表现在以下几个方面：一是人员少。公司配备工程技术人员6人，加上临时借调人员和驾驶员共8人，要负责三项工程的施工与管理工作。二是资金短缺。这三个工程建设项目中，有两个工程属于低价中标，所有资金都要靠企业自筹。三是施工难度大。今年雨水大，缩短了有效工期、增大了成本和施工难度。仅**工地就因雨水不能及时排出和当地农民阻挠施工耽搁了二十多天。这种情况下，我们努力拼搏、科学组织施工、加强管理，克服困难，保证了工期和质量。**和**工程结余约达30万元。能取得这样成果的原因，大致有三点：一是公司的正确领导。为了锻炼队伍加强一线力量，李总做出了机关全员下工地的决定，并全力支持工程建设。他重点抓资金和后勤保障工作，还经常深入工地，现场指挥，与职工一起摸、爬、滚、打。二是职工的努力拼搏。公司上下团结一心，迎难而上，积极创造条件组织施工。

公路职工个人述职篇五

1、做好养护设备购置计划的申报工作。

针对奋战的xxx年各项养护维修工程，在机械设备方面还存在哪些不足及需改善的方面，提出合理的解决方案，做好市场调查，为向市局申请购置新型养护机械设备提供基础性数据。

2、做好全中心各项养护设备的技术状况普查工作。

利用冬闲的有利时间，积极做好各种养护机械设备的维修保养工作，保证养护设备机具处于良好的技术状况水平，为来年的各项养护维修工程提供完备的设备保证。

3、精心管理好每个施工队伍，精心组织好每个养护维修项目，专心干好市局下达的各项养护维修计划。

5、认真挑选人员，做好省厅、市局举办的`公路养护技术竞

赛活动，确保取得好成绩。

1、积极思想纪律作风整顿活动，努力建立纪律作风整顿的长效机制。

5、认真做好安全防汛及节假日值班工作，确保24小时通讯畅通；做好年度总结、考核评先工作；及时做好上传下达工作，完成中心领导交办的各项临时性工作。

公路职工个人述职篇六

时间总是容易流逝。紧张、充实的20__年即将过去。在这一年里，我和同志们一起生活、学习和工作。彼此建立了深厚的友谊，同时在实践中磨练了工作能力，使我的业务能力和管理水平又有了很大的提高，在此我深表感谢在工作既生活中对我有所帮助的同事和领导们！我作为番禺大桥的一名路政稽查员，深感责任重大。一年来的工作，一幕幕地浮现在我的眼前。在认真思索总结之后便对自己有了初步的认识及理解，现将本年度的工作做如下总结。

一、思想工作方面

俗话说：“活到老，学到老”，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，以便使自己更快地适应社会发展的形势。通过阅读大量的道德修养书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质。加强理论学习，首先是从思想上重视。理论源于实践，又高于实践。在过去的一年中，主动加强对政治理论知识的学习。同时注重加强对外界时政的了解，通过学习，提高了自己的政治敏锐性和鉴别能力，坚定了自己的立场和信念，使自己在大是大非问题面前，能够正确的判断和选择。

加强理论学习，其次是在行动上落实。在工作中，针对自己的本职工作，系统的进行学习。注重加强对理论知识的了解

和掌握，促成自身知识结构的完善和知识体系的健全。让自己早早的熟悉工作系统，少走了很多弯路。

当然，加强学习仍将是今后工作和生活中的一项主要的内容。不断加强学习，以适应社会发展的需要，不断的提高自己的政治理论素质，以适应社会经济发展的客观要求。同时主动配合公司领导，做好路政稽查的本职工作。

二、确保路产、路权完好，保障大桥公路安全畅通。

贯彻执行国家有关公路路政管理工作的法律法规规定，提高路政管理水平，认真做好对讲机的使用和交接工作，定时巡查大桥陈附属设施是否完备，发现问题立即向站长报告。认真学习路政征稽的有关政策、法规和处罚尺度，及时截停对公司设施、收费站、收费员等造成危险的车辆，掌握正确指挥车辆的方法查处违章冲卡车辆。

三、严以律己，宽以待人，遵守公司的各项规章制度。

本人严格遵守番禺大桥有限公司的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名优秀的稽查路政的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

四、自觉的投入到“青年文明号”示范岗的活动。

积极实践“让社会更美好”的企业理念，推行一车一礼、微笑服务，用实际行动追求文明、创造文明、享受文明、传播文明。在工作中做到文明用语、礼貌待人、态度热情，为司乘人员提供良好的行车条件。尤其是坚持“服务人民、奉献社会”的宗旨，为群众办好事、办实事；对群众的呼声、疾苦热心帮助，主动为司乘人员排忧解难。改进自身不足，力争把“青年文明号”这个窗口擦得更亮，时时光大“青年文明

号”风采。在今后的工作中，我希望自己能够更加的努力学习，坚守自己的本职工作，争取在新的一年里，把本职工作做得越来越好。

路政人员述职报告

光阴似箭，日月如梭，紧张、充实的__年即将过去。在这一年里，在领导的关心指导下，在同事的支持帮助下，我勤奋踏实地完成了本职工作，也顺利完成了领导交办的各项任务，自身在各方面都有所提升，现将这一年的学习、工作情况等情况做一总结：

一、注重学习理论，提高自身政治素质

平时注重学习贯彻党的精神，努力践行“三个代表”重要思想，不断提高了自己的政治理论水平，加强了政治思想和品德素养。认真学习了中央提出的“构建社会主义和谐社会若干重大问题的决定”，对和谐社会的建设有了深刻的认识了解，并自身以实际行动投入到和谐社会的建设中。

二、加强学习，兢兢业业，提升工作业绩

为了更好地适应工作的新形势要求，体现全面贯彻落实科学发展观的要求，这一年来我还是紧抓业务学习，认真学习了《中华人民共和国公路法》、《行政许可法》、《路政管理规定》等路政管理方面政策法规，向领导前辈们学习他们好的经验，好的方法，进一步提高自身的业务知识能力水平。片面的掌握自己的工作业务是不够的，平时我也注重向其他业务往来单位学习熟悉了解各种工作流程，在多学习、多接触中提升了自己的业务水平，提高了办事效率，使自己更好地服务社会、服务群众。在日常工作期间，我能严格遵守站上的各项规章制度，认真完成上级、领导交给的任务。也能恪守为民服务的宗旨，做到礼貌待人、热情服务，耐心细致。根据工作实际情况积极探索治超工作新思路、新做法，提高

道路交通安全和通行能力。以上级治超工作部署为工作重点，积极研究科学可行的治理措施。

三、廉洁自律

在实际工作中，自己严格遵守中央、省、市委关于廉政建设等方面的规定，按照“十不准”、“六不准”等的要求，正确对待手中的权力，按法办事，按制度办事，按原则办事，文明服务。坚持树立正确的权力观和科学的发展观，严于律己，公正严明，按照制度和规定，严格对照检查自己的执法行为。

总的来说，这一年，我在各方面得到提高。虽然有一点成绩，但是我也认识到自己存在的有些不足，新的一年来临，与时俱进是我始终所坚持的，我会努力克服缺点不足，响应党和政府的号召，继续努力贯彻落实科学发展观，努力参与和谐社会的建设，切实地服务群众。

公路职工个人述职篇七

我是刘会正，从今年四月份开始，主要负责吉尔吉斯公路修建工程。时光匆匆，转眼间即将成为过去，但过去的一年是既充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说工作还算顺利、平稳。为了发现问题，解决问题，为了今后更好的开展工作，为了让领导，同事们更好的监督指导我的工作，现做如下述职：

理论学习是工作人员的立身之本，成事之基。因工作原因，我常年在海外工作。因此，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强爱国思想，提高思想政治素质，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从

不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为公司服务，为客户提供品质优良的工程项目。在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，为公司进一步在海外扩张事业添一份力。

俗话说，学无止境、学到老、活到老。我们项目部主要承接海外工程。对当地的气候、地理、人文都很陌生，加上有时施工环境恶劣，带来了很多技术上的难题。为此，我作为施工项目副经理，非常注重学习积累。我坚信，只有不断学习，站在时代潮流的尖端，才不会被日新月异的时代变化所淘汰。平时，我在工作中不断学习，注重积累，对出现的问题及时向有经验的老同志请教，利用网络的便捷，查找相关的资料进行了解、学习。通过不断的学习和总结，我的综合分析能力、协调办事能力等都有极大的提高。

今年我们主要在吉尔吉斯修建公路。我负责的是施工项目中的0—26公里。吉尔吉斯紧邻新疆，地处中亚，是一个山地国家，气候分布极不均匀，呈现多样性。为了确保工程的顺利完工，我不断加强管理、狠抓安全质量、注重协调沟通。最终，在11月份顺利完工，大概完成700万美元产值。下面，我向大家介绍一下工作开展的具体措施：

（一）狠抓各个环节，保证工程质量

一是把好责任关。针对项目施工的各项环节，在开工前就落实到人头，做到职责分明，思想到位，强化工作人员的责任意识，确保有组织、有步骤的正常施工，避免人为因素的干扰。二是把好质量关。从材料的选定到材料供应商的选择，我们都坚持严格把关，绝不放过一丝细节。对材料进行严格的筛选检查，确保所有材料都符合施工技术要求，对于不合格的材料或者质量不稳定的材料坚决予以淘汰。三是配备好相应的人员、设备。由于我们施工的地方处于山区，施工难度比较大，材料运输比较困难。为了抢抓时机，我们积极安排技术水平好的施工人员进行施工。并结合当地的地理环境，

调度了,等施工机械,进行现场作业。为了不耽误施工进度,我也联合相关部门,积极协商,全力做好物资材料的运输工作,确保施工材料能够按时到达施工现场。

（二）加强工程管理，确保施工安全

吉尔吉斯本来山地较多，施工难度就较大。特别是我们在铺沥青的时候，遇上了当地的雨季。长时间的大雨连绵，造成了施工进度严重滞后。为快速推进工程进度，确保工程顺利完工，我和项目部其他成员一起，想办法，抓进度。在施工过程中，狠抓安全不松手，确保安全施工。坚持“预防为主，安全第一，标本兼治，哪里有隐患就抓到哪里”原则。为此，我每天都到工地进行巡查，排除安全隐患，督促工作人员进行相应的整改。

真正把安全生产责任制落实到位，确保施工进度按时向前推进。

（三）注重内部管理，加强成本控制

我严格按照增收节支，开源节流的原则，并结合相关的`责任制度，在公司给定的成本目标下，对施工成本进行有效的控制，优化配置生产要素，动态管理，使成本都处于可控状态。每月进行相关的成本核算和经济活动分析，编制成报表交给公司财务部门进行检查、考核和指导。对工程量的增减、主材料的变更及设计的变更及时进行收集整理，及时报监理工程师备案。另外，还积极加强施工质量管理。对操作不当，有不良施工倾向的行为，及时进行批评，指正，避免施工质量出现问题。

（四）注重协调沟通，推动工作顺利向前

由于身处国外，语言不通，我们和业主不能顺利交流。在施工过程中，面临更改图纸，变更设计的问题，我们都会积极

与业主协商，倾听他们的要求，反复研究改进施工方案，并及时转达我们的施工方案。对确实存在施工困难的，我们会努力与业主沟通，做好他们的思想工作。另外，在施工过程中，还积极与监理人员配合，对出现的质量控制、施工组织、施工工艺等方面的问题，进行研讨和规范，让所有参与施工的人员都能做到思想到位、责任到位，确保工程的顺利开展。

回顾今年的工作，有欢笑也有汗水，有成绩也有不足。作为国外公路施工项目副经理，工作中有不细心的地方，还有就是受工作经验所限，工作的创新能力上还不够。

如何解决现在的不足，是新的一年中亟待解决的。“天行健，君子以自强不息”，让我以坚韧不拔的意志和百折不挠的信心去迎接挑战；“地势坤，君子以厚德载物”，让我以良好的道德修养，在自己的岗位上发挥出光和热！借此机会也祝各位领导同事新年快乐，万事如意！