

最新市政积水改造监理工作总结 市政道路 路监理工作总结(汇总5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

市政积水改造监理工作总结篇一

单位工程□xx市政道路工程

建设地点：西接东环路，东至胡惠路，位于西宝高速北侧

建设单位：示范区工xx业园区管理办公室

设计单位□xx市政建筑设计研究院有限公司

监理单位□xx建设工程监理有限公司

施工单位□xx建筑安装工程公司

代建单位□xx示范区开发建设有限公司

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作质关系使工程得以顺利进展。

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。

为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现在：

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需要，并在施工过程中督促实施，如深基坑、施工前就组织了专家论证，认真按照论证后的施工方案施工，确保了施工安全及工程质量。

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送样，对不符合要求的材料坚决做退场处理，这样有效地保证了原材料品质：如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，监理发现后及时要求更改并整改；再如砼浇筑过程中发现砼坍落度过大，砂石含泥量过大及时要求做退场处理，监督施工单位的试块制作与留置，从而确保施工达到设计及规范要求。

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程

完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以规范要求标准对检验批、分项、分部工程进行验收。严格检测、试验制度、钢筋、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范要求。

通过从及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出

控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动防护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

根据本工程施工的特点，监理工作实施的同时以此编制了相应施工项目监理细则。在质量方面，严格按照国家现行有关规定、标准以及本公司贯标要求，依照事前预控、事中监控、事后核验和旁站、巡视跟踪检查的监理程序进行层层把关、严格管理。并协助、指导施工单位做好施工组织设计编制、工程施工技术资料的收集、整理、归档等工作。在每周的工地例会上，监理将施工现场出现(存在)的问题及处理方法等情况向业主进行汇报，督促施工单位加强施工现场的质量、安全管理，并及时将新的规范、标准以及通知精神向与会各方介绍，为该工程能够高质量、高标准的完成提供了科学的依据。同时，在工程监理过程中也得到业主、设计单位、施工单位的大力支持和理解，各方合作较为默契。

在监理过程中，监理单位遵循公正、独立、自主的原则，严格按照工程监理合同的有关条款进行操作，对业主提供科学、优质的监理服务，并积极做好业主与施工单位的协调工作。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程基本按合同在顺利进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。在以后的监理工作中，我监理部将认真总结经验，去伪存真，为建设单位提供更优质的服务，交一个满意答卷。

市政积水改造监理工作总结篇二

1、瓦房店市20xx年卫生城复检道路、排水工程一标段

2、本项目合同工期□20xx.6.29——20xx.7.20

工程项目实行总监理工程师负责制，为了保证该工程项目顺利实施，确保工程质量，本工程项目设立总监一人、设立专业监理工程师二人。

1、施工招标文件、施工合同、监理合同。

2、设计图纸及设计联系单。

3、《市政工程施工技术规范》。

4、《公路沥青路面施工技术规范》

5、《市政工程质量检验评定标准》

6、上级部门下发的各种文件

在施工准备阶段，监理人员认真学习图纸、熟悉施工现场，根据工程实际情况制订监理规划、监理细则、适用于本工程的监理图表，明确人员分工。督促、检查承包商抓紧做好施工前各项准备工作，包括审批承包商提交的施工组织设计、质量保证体系、开工前的标准试验，审查承包商进场人员、

机械设备是否满足施工需要，验收施工放样等，并组织召开第一次工地会议等。

在施工阶段，监理人员依据监理合同、施工合同、规范、监理规划和细则，对工程进行了有效的监督和管理。

在整个工程施工过程中，监理人员认真学习合同、图纸及技术规范、监理规范，并根据技术规范和设计文件，对工程施工中各个环节，各个工序进行系统的、全方位的、严格的监理，以保证工程质量达到合同规定的要求。为了保证达到质量监控的目的，我们主要采用以下几种监理方法：测量、试验、旁站。测量是监理人员经常使用的一种方法，它是我们检验和校核施工放样、中线恢复、控制点、基准点高程的重要手段，也是我们在施工过程中检测路线及各种构造物的平面位置、纵段高程、几何尺寸等的重要方法，还是对已完工程进行竣工验收的重要方法。旁站是现场监理人员主要的工作手段，我们根据施工控制程序对关键部位、重要工序进行旁站，并对隐蔽、复杂环节，工程质量难以保证的重要工序，进行全过程旁站，以保证工程质量达到标准要求。对不合格部位要求整改，对不合格工序不予转序，对无法达到质量要求的工程，坚决要求返工。监理人员在试验方面，主要是检查施工前用于工程中的各种原材料的质量证明文件和复试结果，以及在施工中按批次和频率产生的各种试件的检测结果。

监理单位在组织外业工作同时，对工程内业资料也同步进行交工前的整理和完善工作，并负责对施工单位内业资料的整理进行指导和检查。现在这些工作已经基本完成，保证工程在交工时，外业和内业工作同时完成。

监理单位非常重视安全生产这方面的工作。要求各施工单位加强安全生产工作，并根据工程进度及时转发和下发有关施工安全要求的管理文件，建立安全管理台帐。工程项目在施工过程中没有出现安全事故。

工程项目分项、分部、单位工程合格率100%。单位工程按《市政工程质量检验评定标准》检验评定为合格级品。

在瓦房店城建局项目办的积极领导下，在瓦房店市建设工程质量监督站的管理下，在施工单位和监理单位全体人员的共同努力下，比较圆满完成了瓦房店市20xx年卫生城复检道路、排水工程一标段施工和监理工作。

本人xxx□担任本项目专监一职，负责工地现场的监理工作，虽然工作环境恶劣、生活条件艰苦，工作时间长、但是本人在工作中一直严格要求自己，时刻注意维护公司形象。在对项目实施监理的过程中，遵循公平、公正、独立自主的原则，严格监理热情服务，严把质量关，坚持实事求是。

在领导和同事的支持、帮助下，我认真钻研业务知识，努力提高工作水平，较圆满地完成了领导交办的各项任务。全年主要完成了木木工程，一年的工作，虽然繁忙，但充满激情，虽然辛苦，但富有挑战。具体总结如下：

业务素质是监理履行职责的基础。对此，我有清醒的认识。为了提高自身的业务能力，我十分注重平时的学习和积累。平时只要一有空闲时间，我就翻看各种规范相关专业书籍，不断补充专业知识。我特别看重实践经验的积累，喜欢钻研工程中问题产生的原因及处理方法，并做好记录。在与业主和施工单位接触中，我也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教。经常和同事们探讨管理方法、管理内容，以及如何统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

我主要负责木木工程，道路全长3900.19米，路面总宽为40米，建成后将成为城市主干道。在工作中，我始终严格自我要求、严肃人情关系、严谨工作态度，本着让领导放心、让业主安

心的原则，认真遵守监理职业道德，按规章制度有理有序地做好每一项工作。巡视、检查、旁站、见证取样、抽检等日常监理工作，毫不马虎，严控工程质量关。在联系、协调等具体工作中，我始终坚持“安全第一”的原则，认真做好各项工程的监理工作。对工作中发现的安全隐患和安全问题及时提出，要求整改，根据实际情况作出相应处理，秉承“守法、公正、科学、诚信”执业准则，按照自己的岗位职责，严把施工质量关。每天按时到工地上“站岗监督”，按照图纸和规范的要求对每个工序步骤进行严格把关。每天详细记录监理日记，做好资料台帐的收集整理汇总等工作。施工中遇到的问题、隐患及时处理，重大问题和处理不了的问题及时向领导及相关部门汇报。对现场出现的各种问题查清原因及责任人，严格各项质量制度考核，从而推动质量管理水平的稳步提升。

通过一年的努力，虽然取得了一些进步，但仍存在许多不足。专业知识以及组织协调能力还有待提高，在今后的的工作中，我将进一步加强学习，以不断提高自身的专业技术水平和业务能力。我还将更积极主动地与业主、施工单位沟通，加强组织管理，以不断提高工作效率和工作质量。旨在“不断进取、精益求精”，以优质服务维护好企业形象。

希望公司能够根据项目实际情况以及员工的工作情况、工作能力，适当提高工资待遇，增加员工福利，以提高员工的工作积极性。

市政积水改造监理工作总结篇三

（一）工程名称：贞丰县金丰大道向西延伸段

（二）建设单位：贞丰县金城投资开发有限责任公司

（三）设计单位：广东中天市政工程设计有限公司

(四) 监理单位：贵州致信建设工程监理咨询有限公司

(五) 施工单位：贵州方程建筑总公司

(六) 工程内容：金丰大道向西延伸段k0+000~k0+980全段（总宽40米），路基工程.路面工程.雨污水管道.电力管道.通信管道.绿化工程.亮化工程及人行道工程。

(七) 计划工期：400天。

(八) 质量目标：合格

(九) 工程投资：约 万元

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是道排工程，包括污、雨水管道各一条，道路为沥青砼路面。施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

(一) 施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才同意承包商进入安管工序施工。安管工作重点检查管底坡度是否倒流水，管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行检测，同时，随机抽取了以上各道工序的混凝土质量，见证了试块试压，管道安好后对管道进行了闭水试验检查是否渗水等，全部达到设计要求。通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求承包商做了返工。

承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土承包商均自觉分层夯实，监理方见证了回填土压实度试验，回填土压实度达到了设计及规范要求。检查检查井砂垫层和混凝土垫层尺寸和厚度及井盖板，督促施工人员振捣情况，防止漏振和过振。从模板拆除后混凝土成型质量来看，混凝土外观质量较好。模板拆除后马上进行浇水保湿保养工作。督促施工方严格按照图纸施工。保证工程质量。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，在井壁、底板、顶板和预留孔洞等部位的隐蔽验收中，严格按照图纸，从规格、数量、尺寸、间距等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。

随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合《给水排水管道工程施工及验收规范》[gb 50268-97]市政工程质量检验评定标准[(cjj3-90)]的规定。工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

贞丰县金丰大道向西延伸段工程现已完工，在此工程的监理过程中，监理项目部成员增长了不少经验，几点体会如下：

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中

中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的沟通协调工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

市政积水改造监理工作总结篇四

根据我公司与杨凌示范区工业园区管理办公室签订的监理合同，我建设监理部对杨凌示范区神农路东延段市政道路工程实施全面监理，遵循“守法、诚信、公正、科学”的原则，编制了监理规划、监理细则，按照相关监理工作程序，进行监理工作，现将监理部工作总结如下：

单位工程：杨凌示范区神农路东延段市政道路工程

设计单位：陕西省市政建筑设计研究院有限公司

监理单位：陕西普汇建设工程监理有限公司

施工单位：延安市建筑安装工程公司

代建单位：杨凌示范区开发建设有限公司

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作质关系使工程得以顺利进展。

(一) 工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需要，并在施工过程中督促实施，如深基坑、施工前就组织了专家论证，认真按照论证后的施工方案施工，确保了施工安全及工程质量。

2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送样，对不符合要求的材料坚决做退场处理，这样有效地保证了原材料品质：如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

3、健全旁站制度

4、监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工

单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

5、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以规范要求标准对检验批、分项、分部工程进行验收。严格检测、试验制度、钢筋、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范要求。

通过从及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

(二)施工阶段的工程进度控制

(三)施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。

市政积水改造监理工作总结篇五

工程名称□xxx

工程地点□xxx

工程范围□xxx

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作质关系使工程得以顺利进展。

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。

为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需要，并在施工过程中督促实施，如深基坑、施工前就组织了专家论证，认真按照论证后的施工方案施工，确保了施工安全及工程质量。

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送样，对不符合要求的材料坚决做退场处，这样有效地保证了原材料品质：如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，监理发现后及时要求更改并整改；再如砼浇筑过程中发现砼坍落度过大，砂石含

泥量过大及时要求做退场处理，监督施工单位的试块制作与留置，从而确保施工达到设计及规范要求。

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以规范要求标准对检验批、分项、分部工程进行验收。严格检测、试验制度、钢筋、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范要求。

通过从及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏

差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动防护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

根据本工程施工的特点，监理工作实施的同时以此编制了相应施工项目监理细则。在质量方面，严格按照国家现行有关规定、标准以及本公司贯标要求，依照事前预控、事中监控、事后核验和旁站、巡视跟踪检查的监理程序进行层层把关、

严格管理。并协助、指导施工单位做好施工组织设计编制、工程施工技术资料的收集、整理、归档等工作。在每周的工地例会上，监理将施工现场出现(存在)的问题及处理方法等情况向业主进行汇报，督促施工单位加强施工现场的质量、安全管理，并及时将新的规范、标准以及通知精神向与会各方介绍，为该工程能够高质量、高标准的完成提供了科学的依据。同时，在工程监理过程中也得到业主、设计单位、施工单位的大力支持和理解，各方合作较为默契。

在监理过程中，监理单位遵循公正、独立、自主的原则，严格按照工程监理合同的有关条款进行操作，对业主提供科学、优质的监理服务，并积极做好业主与施工单位的协调工作。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程基本按合同在顺利进行施工。工程技术资料按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求，未发生安全事故。在以后的监理工作中，我监理部将认真总结经验，去伪存真，为建设单位提供更优质的服务，交一个满意答卷。