

2023年研发部总结 研发部工作总结(优秀10篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

研发部总结 研发部工作总结篇一

伴随公司iso9000的培训与推广，部门内部管理开始走向规范化，我们制订了适应本部门及公司的研发设计开发控制程序。从推广开始我们基本按照设计要求流程进行，推出的新产品及改型产品有进行设计开发立项，通过方案、样机、试产等评审会议来提高产品研发成功的速度，完善产品质量与性能。

与其它兄弟部门的沟通方面，流程上在20xx年是以研发为中心对各部门都输出资料及样机的模式，常会出现工程、生产、财务、资料使用版本不同步，造成一定混乱。在公司的调整下，转变为以销售为主导，工程为唯一交接部门的流程，保证了产品资料的唯一性及更新的同步性。在部门协作上积极帮助各部门主导培训工作，先后给销售部、国贸部及海外客户维修人员、售后服务部组织的经销商维修人员，进行过数次系统的产品知识及技术知识培训。还曾帮助国贸部处理海关报关中的技术性工作，通过跟商品检验检疫局的交流与沟通，使在海关停留的货物最终出货。

工作安排上，由xx年的两个大项目小组（mosfet组和igbt组）分为四个项目小组，按照设计开发控制程序各自负责项目的整个流程，输出规范的文件到文控受控，合格的样机交接工程部，相比xx年分工更细，工作内容更专业。

1、研发输出资料的标准化，现阶段每个项目负责人输出的资料的格式，工艺标准，数量及种类很不统一，更新不及时，部门内无人整理及汇总。最新的、准确的资料很多都只是在相关项目负责人的手上和人脑中，没有规范的准确的集中保存，给公司生产、海外客户需求和经销商需求维修资料带来诸多不便□20xx年将指定专人负责此事，主要对原理图□pcb□配件外协加工图、更改通知单在文件制作方法上制订统一的输出标准，经标准化专人确认后连同电子档一起输出到文控。同时制订研发必须输出的文件目录、要求项目负责人输出齐全。

2、产品的标准化，现已批量生产的机型，在客户订单的要求中经常有增加功能及配置的情况，经过更改后的产品整体性不强，临时性的方案、修修补补的模式比较多。使生产效率降低，出错机率高，可靠性降低。在xx年底已和国贸部制订出统一标准，综合所有客户的要求将现有华意隆常规机型进行一次整理，做成标准机，采用减功能的模式满足不同客户的需求，将在20xx年付诸实施。（见附表3）

1、购买产品设计相关的书籍资料，建立研发图书库，便于设计人员查询和学习。

2、各项目负责人工程师、研发经理、技术副总轮流讲课，每周一次内部培训，加强各项目组的人员间的技术沟通、相互学习，提升研发人员的知识水平。

3、鼓励研发人员到外部培训机构参加和产品相关的技术培训，跟上班时间有冲突的可酌情安排调班的方案。

现阶段的设计开发控制程序不能满足设计人员的`所有工作及业务，还需完善及增加新的控制程序。

1、在量产后的设计变更中经常会出现跟其他部门脱节的现象，导致物控增加呆料、采购无法保证交期、生产更改秩序不能

有效控制，我们将要制订出设计变更控制流程，把工程、生产□pmc采购的综合意见考虑进去才能正式更改。

2、研发的小而简单的设计项目和老产品改良的项目如果按照现行开发控制程序进行，会太繁琐，导致产品研发周期太长，效率较低，须制订出相适应的设计开发控制程序。

主要在材料方面现阶段存在一定浪费性，每个实验完成后就丢到一边，其它的实验可用到相同的物料时没有反复利用，又重新领料，即浪费人力，又浪费物料。新的一年将规划出研发材料仓，按照研发项目及编号专项领料，指定负责人进行物料的保管及整理，避免浪费，同时保持环境整齐有序。

汇报人□xx

研发部总结 研发部工作总结篇二

一、主要工作

在过去的一年里开发部工作进展得比较胜利，第一部分完成新产品开发，真对壁挂式泳池灯开发为主，开发有壁挂式水泥池灯，壁挂式胶膜池灯，壁挂式玻纤池灯共三项，第二部分完成公司产品的温升测试，温升报告的制作，提供测试报告108份，第三部分完成开发部内部文件的制订和产品技术承认书的整理，完成制作产品技术承认书共122份，第四部分完成原有产品的结构上的改良，功能上的优化，进一步产品上的完善；关于客户回馈的不良状况和往年相比有着明显的降低，客户退回来的不良样品开发部有进行详细的分析，大部分是用户使用不当所引起，小部分是产品本身的问题，产品本身的问题开发部有着进一步的改进，用户使用不当要求业务员与客户沟通上多提供灯具操作方面的指引。

二、不足之处：

对新产品开发新思维能力掌握得不够，产品灯具实地运用，实地装配，实地现场施工等相关信息了解得太少，在这些方面开发部还需要不断地加强，有机会要求多去实地现场考察，多了解灯具实际使用情况，多与外界同行交流，多参观展会，多参加技术讲座和技术培训，开阔视野，了解对手及了解行业最新动向，了解相关信息与掌握最新技术，挖掘新思路，提高开发人员的开发能力。

三、取得成果

在20xx年里研发部工作完成事项如下：

- 1、完成新开发产品共3项27款：
- 2、完成优化更新产品共3项20款：
- 3、完成电源优化共4款：
- 4、配合外界控制电源优化共4款：

研发部总结 研发部工作总结篇三

20xx年，研发园区管理服务中心在高新区党工委、管委会的正确领导和各部门的大力支持下，紧紧回绕将宁波研发园建设成为国内一流的科技研发基地、国内领先的检测认证基地和国内知名的创新服务中心（“两基地一中心”）这一总体目标，加快科技创新资源集聚，提升科技创新服务水平，努力发挥辐射带动作用，各项工作取得了明显成效。现将宁波研发园20xx年主要工作完成情况汇报如下。

（一）加快机构引进

宁波研发园现有注册机构254家，总注册资本金人民币19.1291亿元、美元816万元。其中20xx年新引进各类机

构50家，总注册资本金8.3153亿元。包括ibm宁波研发中心、微软宁波技术中心、诺安食品检测中心等跨国公司区域性研发中心，工信部电子第五研究所宁波分所、电子科技大学宁波研究院等成建制研发创新机构，谭建荣、柴天佑、郭孔辉、李启虎、熊有伦等5家院士工作室，科技综合服务与科技文献检索、特种设备安全“3c”强制认证、质量检测、标准化、计量、食品安全、药品及医疗器械、节能降耗等十大公共技术服务平台，以及浙江大学、复旦大学、同济大学、上海交通大学、中科院金属所、中科院声学所等12家大院名校技术转移中心和宁波海缆研究院、海天创新研究院、方太创新研究院、天安电气研究院等一大批企业工程（技术）中心和企业技术研究院。宁波研发园正成为我市科技创新资源的集聚区。

（二）推动机构进驻

目前，宁波研发园b区91家机构中已有84家装修进驻，装修进驻率92%；c区126家购房机构中已有94家装修进驻，装修进驻率74%。同时，为规范流程、加强管理、加快进驻，制定出台了《宁波研发园购房入驻机构装修进驻管理暂行规定》，对所有购房机构装修进驻实行备案审核制度，并与区房管中心、工商分局建立联动机制，将产权证的办理发放与装修进驻挂钩，同时杜绝通过股权转让过户研发园房产。

（三）落实重点项目

工信部电子第五研究所宁波中小企业质量保证公共服务平台项目已完成运营公司宁波赛宝信息产业技术研究院有限公司注册，先期租用研发园b5楼约500平方米用房开始筹建工作。目前有筹备人员约20人；c11楼新场地已完成空调、装修招标程序，正式进场装修，首批设备采购（约1100万元）招标程序已同步启动。

诺安食品检测的运营公司诺安检测服务（宁波）有限公司工

商、税务关系已迁入研发园□c7楼装修已进入收尾阶段，近期将开始设备安装及调试。

中国检验认证集团宁波公司工商、税务已迁入，首期c13楼5—6层（中检公司）、1—2层（莱茵检测实验室）本月底基本完成装修及设备安装调试。

市科技综合服务平台和科技文献检索平台□b3楼）、市节能降耗平台□c5楼）、市药品及医疗器械安全平台□c1楼、c2楼）已正式进驻；市标准化、计量□3c强制认证、食品安全检测、特种设备安全检测、产品质量检测检测认证平台（市检测中心□a区自建）已完成装修和设备设施安装并正式进驻。

我市已有一批行业龙头企业在研发园设立独立企业法人的研究院、研发中心，经过前期运行，得到了健康发展。如，美诺华药业在研发园设立了化学分析实验室和医药中间体、试剂中试实验室，成功并购合肥、上虞、大榭药企后，今年又收购了上海五洲药业；海天集团在研发园设立了宁波海迈克数控技术有限公司，专注于注塑机数控设备的研发；康大美术在研发园设立了宁波高新区康大新材料有限公司，其团队本年度被认定为宁波市创新型团队等。

（一）基地建设取得突破

20xx年5月，宁波研发园被市发改委认定为第二批宁波市现代服务业示范基地，获政府经费补助100万元□20xx年11月，宁波研发园成功入围国家科技部全国首批25家科技创新服务体系试点基地，同意基地内企业联合申报国家重点科技项目，国家财政资助1000万元□20xx年12月，宁波研发园又入围市科技局认定的全市首批2家宁波市科技服务业示范基地。

（二）科技成果逐步产出

20xx年，宁波研发园入驻机构共申报研发投入补助、区级工程中心、创新基金等各类科技项目100余项，其中25项批准立项，获市级以上科技项目经费资助921.60万元；新增发明专利授权8件、实用新型和外观设计专利授权13件；新认定区级企业工程（技术）中心2家，总数达到13家，其中化二院、凌科网络2家省级工程（技术）中心已于近期公布。

（三）经济效益日益显现

随着宁波研发园b区、c区机构的逐步进驻，研发园机构的产出效益日益显现。20xx年1—10月，宁波研发园机构缴纳各项税收5297.40万元（其中区本级2450.88万元），并涌现了美诺华药业、力勤矿业等营业收入过5亿元的企业。

（四）信息系统投入试运行

启动建设的“宁波研发园入驻机构管理信息系统”，已完成统计汇总模块、图形化机构检索、流程管理体现等功能开发，并购置了服务器等硬件设施，于近期通过初验投入试运行。信息系统的投入使用，将进一步规范流程、提高效能，完善服务。

（一）加快宁波创新港建设

由宁波市科技局和宁波国家高新区管委会在宁波研发园联合共建的宁波创新港，主要为全市科研院所、高等院校、企业团体、创新联盟、投融资机构提供了一个物理空间相对固定、活动形式灵活多样、工作内容全方位开放的科技创新公共服务平台。20xx年，宁波创新港共举办高新区余姚园、江北园科技项目对接会、产品创新与plm研讨会、日本polyglu株式会社水处理技术交流展示会、知识产权与专利应用高级研修班、纳米复合涂层研究与应用交流会、质量可靠性整体解决方案研讨会等各类科技活动55场（次），参与人员5400余人（次），30余个科技成果通过活动得到了转化。

同时，总建筑面积2万余平方米的宁波创新港主活动场地c8楼装修工程已完成。今后，该活动场地将为宁波创新港各类科技活动的举办提供更为完善的软硬件环境。

（二）加快宁波投资广场建设

宁波研发园设立的宁波投资广场，将以“入驻、设点、挂牌”等方式，通过集聚各类投融资及服务机构，建成网络化的投融资服务体系，实现“为资本找项目、为项目找资本”的功能。20xx年，宁波投资广场新引进海洋产业基金、欧迅创业投资、蓝洋成长投资、中金证券、蓝蓝投资管理、启一投资管理、东方智创投资、华建汇富创业投资、金磊投资、嘉丰股权投资、合朋实业投资等投融资机构11家，使落户宁波投资广场的投融资及其服务机构总数达到了33家。

（三）广泛开展产学研合作

20xx年，宁波研发园继续组织院士工作室、大院名校转移中心的专家队伍分赴宁波各地开展各类产学研活动，取得了明显成果。全年共与宁波企业开展技术合作284项，合同总金额10775.33万元，组织参加各类产学研活动104场次，服务企业670余家，与企业联合申报科技项目49项，获政府资助总金额8905万元，共建研发机构5家，为企业带来倍增效益，受到了宁波企业的普遍欢迎。

（一）宁波市检测中心项目

该项目占地35亩、总建筑面积7万平方米（其中地上建筑面积5.5万平方米），由6幢科研办公楼组成。项目于20xx年7月开工建设。20xx年10月底6幢科研办公用房全部结顶，20xx年8月完成竣工验收，累计完成投资2.38亿元，市质监局下属的5个院所已于20xx年11月正式进驻。

（二）微软宁波技术中心项目

该项目占地10亩、总建筑面积约3万平方米（其中地上建筑面积2.5万平方米），为1幢24层科研办公楼。项目于20xx年10月开工建设□20xx年底主体结构结顶□20xx年11月已竣工验收，累计完成投资1.48亿元。

（三）研发园三期项目

该项目占地61亩、总建筑面积约11万平方米（其中地上建筑面积8万平方米），由5幢研发办公楼组成。项目于20xx年12月取得立项批复□20xx年1月通过初步设计会审□20xx年6月2日取得开工报告，目前项目工程主体结构已到5层，完成投资1.3亿元。

第七届宁波市发明创新大赛于5月6日正式启动。大赛在去年设置的发明创新奖、设计创新奖、优胜奖的基础上，新增第三届宁波市十大发明之星评选、发明创新大赛标志图案和宣传用语奖。6月底，完成发明创新大赛共1295项参赛项目的征集、整理工作；7月，完成参赛项目初评，210个项目入围；8月，组织专家完成参赛项目终审，210项作品最终脱颖而出，其中发明创新奖46项、设计创新奖46项、优胜奖100项、发明之星10名、标志图案和宣传标语各4名；9月，组织专家进行了现场答辩，决出发明创新奖特等奖项目；11月11日大赛颁奖仪式在创业大厦七楼报告厅举行，市委常委、副市长余红艺等领导出席仪式。

研发部总结 研发部工作总结篇四

1、分厂自主产品研发工作□xx年度分厂自主产品研发主要围绕顺喜系列产品展开，开发了xx水饺x个口味和xx汤圆x个口味的产品，从xx年度x月份开始立项，完成了成本毛利核算、产品配方和口味设计、包装设计、商品条码和标签认可、产品型式检验等一系列工作，至x月份新品正式上市，完成了一个完整的新品开发流程，为以后的自主产品开发打下了良好

的基础。其中使用土豆泥作为填充物添加到顺喜汤圆产品馅料中，解决了以前低档产品用淀粉作为填充物口感粗糙的弊病，并且大大降低了成本。

2、现有品种的改良工作主要包括以下几个项目：

5□xx水饺改良项目，由于原材料价格飞涨，原研发的xx水饺需要降低成本，本次改良对原配方的结构进行了大的调整，同时将面皮改成了xx水饺面皮，口感得到了提升，同时成本和毛利达到了公司要求。

3、技术文件的制修订和管理工作

4) 各品种配方交由专人管理，严格执行配方保密的相关规定，并根据公司技术中心的要求，及时进行更新和换发工作，并及时将相关信息转达计划、采购等部门，保证配方正确。

4、日常生产的工艺维护

研发部在完成产品研发任务的同时，没有放松对生产车间的工艺维护指导工作，定期进行工艺培训、深入一线指导员工、生产管理人员、在线qc的工作，及时发现和制止违反工艺事件的发生，确保了生产的正常运行，在xx年度未发生重大质量事故和批量性顾客投诉问题。同时我们针对车间发生的投入产出不准确等问题及时进行了跟踪和原因分析，及时采取措施解决次品问题，确保各项产品的成本处于正常水平。

1、原料验收和供应商管理方面

xx年度原料、包装材料和辅助材料共计进货xx多批次，其中退货处理xx余批次，让步接受xx余批次，填写原材料反馈表xx余份，原料验收方面未出现大的责任事故。

对于三类（如芝麻、花生等）小供应商采取定期现场检查辅

导的方式，积极为供方设备和工艺改良提供技术支持。在大宗粉类和菜类原料进货检验过程中，对理化检验水分含量和出菜率方面毫厘必争，以检验结果为依据，多次向供应商提出了相关扣点和索赔要求，维护了公司利益。

在处理xx年xx月份供应商xx供我公司xxg简易装汤圆袋的烂袋事件中，紧跟公司领导的思路，多次进行技术方面的探讨和研究，在公司总部尚无类似先例的情况下，促使供应商赔偿x万余元，为公司挽回了经济损失。

2、库存质量控制方面

库存质量控制依照公司相关的作业指导书为依据，定期进行现场检查、原料成品复检、库存条件监控等工作，严格紧急放行流程□xx年度未出现大的质量事故。

3、现场控制方面

生产现场质量控制按照相关工艺作业指导书控制点和控制参数的要求，对人员工作进行了合理分工，明确职责，对各岗位的重点难点进行了培训，注意保持和生产管理人员的密切联系和良好沟通，保证了产品质量和工作的顺利进行□xx年度全年西南分厂仅发生客诉x起。

4、成品质量检验方面

成品质量检验方面做到了每批必检，各项报告和原始记录齐全，产品按照要求进行留样，及时出具检验报告，检验业务方面严格按照标准规定的要求操作，和政府部门进行的实验室比对项目中均合格。

5、食品安全质量管理体系维护

按照公司质量手册和程序文件的要求，组织管理评审和内部

审核，各项文件记录正确保存，在公司品保部组织的各基地质量管理体系和生产现场审核中都取得了较好的成绩。

研发部总结 研发部工作总结篇五

20xx年，在公司领导的指导下，我们围绕公司的经营目标和工作任务，克服人员少、底子薄的不利因素，积极开展各项工作。完成的工作主要有图纸数字化、带新人、新厂工艺设备定型等三部分。

1□20xx年度上半年，基于厂区设备图纸的老旧，残缺不全，错误较多、查找困难等原因，我部门对老旧设备图纸进行了审阅、完善、数字化。图纸的数字化有利于图纸错误的减少、查阅、保存、修改与创新。上半年度我部门完成了3-1翻车机图纸数字化（合计210张图纸）、6-17罐笼图纸数字化（合计115张图纸）、0301-301-04阻车器图纸数字化（合计96张图纸）、1-23井上固定天轮图纸数字化（合计21张图纸）、2-9抓捕器图纸数字化（合计92张图纸）3-3翻车机数字化、16-4前倾式翻矸架图纸的数字化、k3/k4给煤机图纸的数字化、3-8高位翻车机等图纸的数字化。现在各部门需要以上生产图纸时，直接给予数字化后的图纸，省去了在众多老旧图纸中查找需要图纸的时间，也减少了图纸在传阅过程中由于数据的修改造成的误差。图纸数字化过程中发现了老旧图纸数处的错误的地方，也发现不符合现在生产的地方，经过和各部门的商讨研究，对这些老旧图纸不符合现在生产的地方进行了完善。

2□20xx年度下半年我部门李伟同志被借调到西厂工作。协助西厂质检科、技术科等部门图纸数字化工作，配件图的绘制等技术工作。为西厂生产工作的顺利进行起到了积极的作用。

3□20xx年度下半年我部门还牵头新厂的设备布置及工艺规划工作。主要包括新厂区新设备的定型、技术认证、新厂区设

备布局的设计、新旧厂区设备的安装就位等工作。推进的新厂区的建设速度，为新厂区尽快投入生产起到了积极的作用。

4□20xx年度末□iso9000认证复审工作在我厂展开，我部门人员准备大量工作材料、积极协调各部门迎接本次认证工作，配合认证老师进行企业的检查指导等工作，并顺利通过iso9000认证复审。通过此次iso9000认证复审工作，发现了我厂存在的缺点和不足，力求在下年度完善、落实厂里的制度，以求符合iso9001-20xx质量管理内容，使公司步入正规化。

1、由于本部门初次办理iso9000认证工作，很多地方还存在不熟悉的地方。我们准备在下一年度，在各部门间推行和落实iso9000的具体内容和规定，严格按照iso9000质量管理体系条例执行。下年度审核所需要的资料提前准备完善，证件需要延续办理的提前办理好，积极配合迎接下次的审核工作。督促企业质量管理体系工作，有效的组织和协调各部门，做好质量管理体系的审核和认证工作。

2、利用新厂区厂房屋顶，与力诺太阳能合作，采取光伏与屋顶相结合的方式建设光伏电站给企业生产等供电，以缓解高峰期用电紧张的局面。项目建成达产后每年平均可发电72万kwh□每年可节约标准煤约200吨，减少二氧化碳排放约500吨，具有良好的环保节效益。

3、积极参与新产品的设计与开发，督促新增产品的完成进度，确保完成新产品开发计（

研发部总结 研发部工作总结篇六

20__年整年中，世界都处在金融危机的阴影下，当然我们国家也是受到金融危机的很大影响，经济发展速度明显放缓，人民的生活水平不再像之前那样的好了。同样金融危机给我

们国家的房地产事业产生巨大的影响。楼房滞销，楼盘无法开发，房价时高时低，没有任何的市场规律，这些都给我的工作带来了很大的困难，不过总体来说。20__年我的工作还是很好的。

一、 生产任务完成情况：

第一步：技术力量改变

通过这个项目，我们深刻的认识到我们部门在技术这点要求上还有很大的缺陷，对新事务的领悟能力不够，对新施工工艺掌握不全面，对现场的管理和具体计划安排上还有很大的差距，因为对某一项技术要求监督的不到位，很容易就会让施工方有机可乘，这样也会公司带来不必要的经济损失，因此我们部门每个人将会为此制定了一个学习计划，边学习边交流边考核，以此来提高个人的技术处理能力，为下一个工程做好充足的准备。

第二步：思想观念改变

国有企业有其特定的生存环境，有其独特事务处理方式，但是对于我们部门在对外的施工中还仍然保持以往的高姿态、高调子、以自己为中心的思想，那么我们将遭受到市场经济的淘汰，现行的市场经济奉行的是公平竞争和抓住机遇再加勤奋、实干，目前我们正一步步走向这个区域，我们就要意识到在这个区域生存的条件是什么？该怎么样去做才能生存，不能再依赖于以往的旧思想、旧观念、旧的模式去衡量我们现在新的生存环境，我们必须要有这样的思想转变，只有转变了这种观念和思想我们才会有更好的发挥空间，通过项目二年多的现场施工管理我们也认识到了思想转变的盲目和空白，因此下一个工程开始之前，我们就要先给自己的思想定一个位置，这也是我们部门在逐步努力向前转变的第一步。

第三步：管理模式改变

俗话说：国有国法，家有家规。我们工程部门的来说，管理的好与坏直接影响到公司的经济利益。在此项目中仍然存在老管理模式，与此同时新的管理模式的加入也在逐步取代旧的管理模式，毕竟此项目是我们公司从成立以来最大的、直接面向市场的项目，无论从思想转变还是到管理模式的改变和加强对于我们来说都需要一个过程，我们会在这个过程中认真学习和改变并逐步实施新的管理模式，从这个工程中我们已经学习到了外界市场下的管理模式是什么样，每个职工对自身的要求应该是什么样，全部门应该怎么去做。

二、工作中存在的主要问题：

1、合同的履行：此项目基本上严格履行了合同，但在工程款的支付上施工单位普遍的意见。建议在今后的项目中在工程开工后至竣工验收之前，公司应严格按照合同约定的方式和期限支付工程款，按照中标价格和中标工期与施工单位严格履行承包合同。项目部才能严格要求施工单位按节点计划完成工程任务。

2、工程分包：由于特殊原因，此项目分包单位过多，如：基础分包、电梯分包、消防工程分包、防火门分包、入户防火防盗门分包、阳台栏杆分包、铝合金门窗分包、幕墙工程分包。这类分包单位往往因专业特殊、关系特殊，直接与业主联系，总包和监理难以对其进行管理。这其中有些分包单位与专业管理机构、开发商、总包单位、监理能很好的协调关系，能严格按照要求完成工程任务，为开发商出谋划策，节约投资，也有些单位——如防火门生产安装方，由于其公司实力有限，管理不力，不能按合同给定的时间按时完成任务，且产品质量未达到理想要求，直接影响了整个工程的竣工验收。

研发部总结 研发部工作总结篇七

一元复始，万象更新。日月轮回，时势变迁。过去的已成历

史，只有展望未来，才能造就时势英雄。回首20xx[]总结20xx[]才能展望20xx[]造就20xx[]

虽说之前在学校的假期有踏进过社会工作，但有同学的陪伴和老师的带领，工作中却是难以体会到真正的社会。来到公司大概一个半月左右的时间，却还是没有体会到真正的企业工作生活，稍感到些少失望，或者说没有真正学到多少工作上的知识，没有前人的带领和指点，全靠自己查资料自学，感觉学起来很是吃力，前一个月几乎每天都是最晚回去的一个，整天对着电脑屏幕目不转睛眼睛倍感疼痛。不单要熟悉了解led的相关知识，还要补学电子硬件的知识，更要加强软件编程的学习，比我期望中的更累更烦，难以消化。这也是为什么学校要要求学生出去实习，这是一个了解学习的过程，也是让学生更好的从学校过度到社会的一个过程。或许你对我了解不多，你曾问我对电子感不感兴趣，只能说我曾看电子知识，电子制作，忘了时间忘了吃饭忘了睡觉，只因对它浓厚的兴趣。或者说我的知识面不是很广，太多的东西都需要去学习，去了解，甚至是钻研，但兴趣就是动力，有兴趣才能学好。或许我的兴趣更偏向于软件编程，我之前所期望的工作是嵌入式软件编程研发，虽也是辛苦，但待遇高，兴趣所在，发展前景甚是乐观。但毕竟选择了一行就要爱一行，有自己的兴趣所在，就必会对得起自己的兴趣，把工作做好。

20xx年，任务重大，我害怕我会被压倒，一个人工作，无形的压力会折磨我憔悴的身躯，我希望可以有个人一起工作，一起探讨，一起学习，工作之余能有些调心剂。研发工作，最缺的是时间，不是没有制定计划，而是往往解决问题时不知不觉溜走了时间；研发工作，最费的是精力，或许是一个小问题，往往也让人绞尽脑汁，废寝忘食，这也是为何我面试的时候要强调礼拜要有双休假期，被折磨一周需要时间恢复精力。或许我经验不足，但我勤奋好学，所谓说勤能补拙，在学校里我不比别人差，在社会工作上我也不能输给别人。

在万马奔腾的今年，自己会尽最大的努力做到一马当先，希望公司与个人都能够马到成功。千言万语不多言，行动才能证明一切。以上是我个人在公司前段时间的小小总结以及个人心得。

光阴如梭，平凡的20xx年在匆匆度过。我的20xx年有过顺境的喜悦，亦有过有过逆境的艰辛；有过项目验收后的兴奋，亦有过研发艰难中的困惑；有过收获成功后的欢乐，亦有过体验失败中的苦涩。20xx年我们在荆棘中前行，排除万难，不为艰险。20xx年我们仍要在磨砺中成长，合作互助，共赢天下。

20xx年，自己最喜欢的一句话。我们应该学会往前看，往前看是为了让我们知道进取，不会老是停留在自己的功劳簿上沾沾自喜，停滞不前，而是要从零开始，继续奋斗；我们更应该懂得往后看，往后看是为了让我们学会珍惜，不要总是奢求别人的所拥有的，而无视自己所最宝贵的，而是要脚踏实地，稳步前行。

20xx年，公司作为省内医疗行业征集解决方案的提供商，我们的目标是为客户提供更加高效，优质的服务。作为研发部的一名管理人员，个人工作目标是要除了要实现工程项目高效完成，产品质量稳步提升，客户服务及时响应以外，还是实现建设优秀的研发团队，协调好部门间的沟通问题以及实现自身综合素质水平的稳步提升。下面我对其做逐步论述。

一、严格管控各店面餐品标准，热菜类重点按标准技能要求进行检查指导，涉及技能方面严谨要求。

二、店面食品安全的重点检查要求。

三、生产安全的常规检查要求。

四、配合公司开新店的前期所有准备，及人员带训，流程捋顺。

五、配合公司发掘带训出优秀厨师长。

六、配合研发部制定更严谨的餐品操作标准。

七、厨房日常管理的团队建设、节约增效等方面的检查提升。

八、店面服务品质的检查提升。

品控研发部

研发部总结 研发部工作总结篇八

不论从事什么工作，坚持全局认识是首要的问题，现场技能服务也不破例。我以为售后服务工作的全局就是，“坚持企业形象，使客户对公司产物的称心度和忠实度最大化。”最大限制的维护客户的好处，是提高我们公司产物的中心竞争力的一个主要构成局部。做好售后服务工作，还也是对公司产物的宣传，以及对公司产物功能的谍报搜集，以便作出实时改良，使产物更好的知足现场的运用要求。

现场技能服务人员不只要有较强的专业技能常识，还应该具有优越的沟通交流才能，一种产物良多时分是因为运用操作欠妥才呈现了问题，而往往不是如客户反映的质量不可，所以这个时分就需求我们找出症结地点，和客户进行交流，规范操作，然后防止对产物的不信任甚至对企业形象的损害。在日常的工作中做做到较好跟客户的沟通，做到令客户称心就是对公司品牌形象的有力宣传。

随着电子行业的不断发展，竞争不断增强，如何做好电脑售后服务，也是增强公司品牌竞争的强力底牌。作为一个技能服务人员，要在现场勤于察看、自力考虑、多与同事交流，努力不断提高本人的营业程度。每次优异的售后服务，代表了客户对本公司产物进一步的信任。

在过去的工作中获得了一些领会，在工作中间态很主要，工作要有热情，坚持阳光的浅笑，可以拉近人与人之间的间隔，便于与客户的沟通。尤其是对售后服务的工作，积极的思想 and 平缓的心态才干促进工作提高和工作的顺利，在售后工作中要有好的办法技能与判别力才干使工作顺利。

研发部总结 研发部工作总结篇九

时光似箭、岁月如梭。伴着圣诞节日的欢乐气氛，我们即将迎来新的一年。在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作做以总结，同时也祈愿我们公司明年更美好。

1、设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

2、人员管理方面

在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术培训和车间的各班组长，的鼎力支持才始的我部门有了如今的良好局面。

3、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各

车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

1、建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、因公司员工的流动量大，个别的团队凝聚力和归属感补强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

20xx年度工作规划

1. 加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关知识，提高解决问题的能力。

2. 竭尽全力完成生产任务

在生产过程中充分沟通，过程受控，在生产上更大的力度，牢记速度、完美的执行，以健康愉快的心态积极主动地完成生产任务。

3. 完善自身素质。

新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。

工作保持长久的热情和积极性，更需要有“不待扬鞭自奋蹄”的精神。所以这今年来我一直坚持做好自己能做好的事，一直做积累，一步一个脚印坚定的向着我的目标前行。

最后，我想说不管在哪里工作，做什么工作，态度和心态很重要，遇事把心放宽，才能更好的处理和解决面对的问题，从容的面对挑战，不断的去丰富充实自己，客观的面对自己的不足，更好的去改进，每个人都会有美好的明天！

在公司不断的发展中，我的工作能力和个人能力都得到了很大的提高，这是我一直以来不断的成长得到的成果，也和公司的领导，同事帮助是分不开的，相信自己在以后的工作中一定会做到最好。公司的发展和自己的发展息息相关，这一点觉悟我还是有的，所以我会一直坚持努力的工作下去，我相信我自己一定能够顺利的完成公司给我的工作。虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。

现将对于明年的工作计划如下：

- 1、加强本职工作，技能学习使自己本职工作能力得进一步提高于加强。
- 2、树立终身学习的观念，加强自身文化素质学习，不断提高自身素质。
- 3、工作中做到积极主动，团结同事，结合不同的工作环境及个人脾气、性格做好一线工作配合，使各种人际关系更加融洽和谐。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，在来年中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。也将会遇到很多困难，我相信，在领导关心培养下、同事的帮助下、自己的努力下，我将不断提升自己的工作技能水平和个人文化素质，为公司建设作应有的贡献。

研发部总结 研发部工作总结篇十

20xx年以来，在领导及同事的.关怀、指导和帮助下，本人开始逐步了解公司各项运作，不断加深企业文化的理解和认同。从我踏入第一天开始，我就对充满了信心。这种信心来自公司对我的培养，来自于全体员工精神风貌和朝气蓬勃的企业文化。快速发展，振兴壮大，使我有坚定的信心并努力地工作着。回顾一下几个月来的工作、反思一下不足、思考一下打算，非常必要和及时。

本人在这段时间主要做的工作有：

1. 修改规范产品研发部产品开发工作流程，缩短产品开发周期，以期提高产品开发效率。
2. 修改公司产品包装规范，在多次与供应商讨论和商议的基础上，进一步进行产品包装试验，并形成产品包装的规范性文件。
3. 设计开发公司网购产品：持续关注网购家具产品生存态势和流行趋势，并结合我司生产和工艺特点，开发了第一期公司网购产品。该产品已经在淘宝上线，进一步拓宽了公司的市场运营渠道。
4. 设计跟进深圳分公司蛇口槟榔园项目：通过前期设计接洽，现场测绘，双方多次设计会议交流，本项目已经打样完毕，获得了客户认可，参与竞标。
5. 平安产品设计优化：通过对平安二三级机构对我司购买产品的汇总分析，对产品结构工艺进行优化改良，目前此项已经初步形成草案，会进一步联合相关部门讨论审议。

1、工作表现：

a□能够较好地完成本职工作；

b□懂得事情轻重缓急，做事较有条理；

c□能够较好地完成上级安排的任务；

d□能够主动承担责任，积极改正错误，避免类似错误的再次发生；

e□与同事相处融洽，能够积极配合及协助其他部门完成工作；

2、工作收获：

a□工作敏感度有所提高，能够较积极地向领导汇报工作进度与结果；

b□工作适应力逐步增强，对后期安排的工作，现已得心应手。

在工作中最大的体会就是自我能动性，在对公司技术、流程、工艺等各种条件都不熟悉的基础上，首先要加强自己的学习，另外要善于利用外力，多找方法，多尝试。方法总比困难多！

1. 必须树立端正的工作态度和勤奋敬业：

热爱自己的本职工作，能够正确，认真的去对待每一项工作任务，按照国家规范和企业规范的要求，在工作中能够采取积极主动，能够积极参加单位组织的各项专业培训，认真遵守公司的规章制度，保证出勤，态度决定一切，在日常工作中，必须踏踏实实、认认真真、扎扎实实地做事，不以事小而马虎，不以事多而敷衍，真正将手头上的每件事都好，才能为公司的发展尽微薄之力。

2. 必须努力学习业务知识，在总结的基础上不断创新：

产品设计工作是一项严肃认真的行为，必须按照规范的程序来进行，稍有不慎就会引起很大的经济损失和法律纠纷。所以必须认真学习相关的法规、政策、国家规范，清晰了解产品设计工作的设计程序、方法及内容，才能提高效率，确保工作质量。

家具设计从空间的规划设计到单体的设计以及后期细部结构的设计，都是那么的琐碎和细致，甚至小到两块板的拼缝是怎样调整的，使我见识到了，这才是真正脚踏实地的产品设计，虽然这些东西都很小、都很琐碎，麻雀虽小但五脏俱全，这也让我锻炼和巩固了产品设计的知识，在我的脑海中也时刻浮现出，这也许就是我自定义的构造设计吧！

此外，对所做过的工作必须及时进行总结，要善于从工作中总结，在总结的基础上提高创新，只有这样，才能迅速进入角色，不断提升日常工作的胜任能力，提高工作效率与业绩。

3. 必须要虚心请教，提高服务意识：

在家具公司工作，因为家具行业的特殊性，其横向和纵深的产品体系联系非常广泛，知识更新非常快，我始终牢记自己是家具设计行业的一员，需要不断的充电，不断的请教同业异业的老师们。时刻做到谦虚谨慎，尊重服从，注意用自己的一言一行，维护公司的整体形象。对本部门同事提出的问题要热情、准确的解答，对其他部门需要协作的要积极，对于领导交办的任务不能推诿和拖拉，只有这样，才能保质保量完善工作任务。

1. 政治思想表现、品德素质修养和职业道德有一定提高

在这一年中，我深深体会到□xx公司是一个讲学习、讲创新、讲团结的集体，在这样的氛围中，只有在思想上与集体保持高度一致、严于律己、积极上进，才能融入到这个集体之中。以往在公司中工作，往往只是注重设计知识学习，而忽视了

思想理论学习。

进入公司后，通过每次的培训和交流，自己深知，自己只对结构专业的知识有认知，但对其它专业的知识还不甚了解，只有通过其它专业知识的学习和了解，才能使结构专业的设计图纸和其它专业的图纸有一个很好的衔接，全套图纸的总体水平才不会受到我的影响。

其它专业的学习和了解，使我深入认识到只有丰富的理论知识来武装自己的头脑，才能指导实践，科学地研究、思考和解决工作中遇到的问题。

2. 业务知识和工作能力有一定增长

在目前的工作岗位上，能够不断的去学习，积累经验，经过自己的努力，具备了一定的工作能力，能够从容的入手。在综合分析能力、协调办事能力、文字语言表达能力等方面，都有了很大的提高。

对于刚刚进入公司的我来说，当前的首要任务就是要努力学习、熟练掌握各种知识，始终以积极的工作态度、踏踏实实的工作作风、高度的责任感投入到工作中；在过去的半年中，通过参加公司集中举办的各项培训讲座，以及平时在工作中的自我学习与实践，我对各项结构设计任务和结构设计知识有了进一步深入的了解。

3. 需要改进和完善的地方

在这半年的时间，我虽然在思想和工作上都有了一定的进步，但也存在的一些需要改进和完善的地方，如工作中还存在粗心、急躁、考虑事情不周全的缺点，应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力还有待进一步提高。

我一定会在今后的工作中学习、进取完善自己，对金钱、对

名誉、对权力，我都没有什么奢求，努力工作是我最大的追求。

我一定在以后的工作中加强锻炼，提高工作效率，按时、按量、按质的完成任务。我将不负各位领导的信任和嘱托，时刻跟着设计的前沿，及时更新自己的设计方法和设计观念，利用专业的设计软件，为我公司的产品设计而努力！

总而言之，工作不仅是我谋生的手段，更是我回报领导和同志们的最好方式，也是一个人实现人生价值的唯一选择。总结几个月来的工作，我可以问心无愧地说：自己尽了心，努力了力。

会根据以上工作中存在的不足，不断改进，提高自我工作意识及工作效率，努力做好工作中的每一件事情！

总的来说这半年的工作是尽职尽责的，虽然亦存在着些许的不足，工作的确也不够饱和，时有不知道该干什么的感觉，相信接下来的，在此岗位上会做得更好，发挥得更加出色。

20xx年已经过去，在这过去的一年中工作有得有失，现将我这一年工作总结如下，并对20xx年的工作作一个规划。

一、新产品申报方面：

参与了包括原料药、片剂、注射液在内共计10个品种的现场考核(包括研制、生产)，均已顺利通过，到年底已有其中两个片剂品种(5类)下发批准文号，为公司的发展注入新的动力。

在研项目顺利进行，与医药科技公司合作开发的两个原料药、三个片剂进展正常，其中原料药申报资料及需要配合工作已完成。

自主研发项目顺利进行，注射液的ctd资料已经完成，其他资

料也已经准备完毕;原料及片剂的项目也在顺利进行中。

二、工艺改进方面:

针对肠溶片存在的粘冲及释放度不合格等问题,通过调整粘合剂、润滑剂的用量进行了大量试验,最终解决了质量问题。针对原料药收率低、成本高的问题,对其合成工艺进行了优化,通过大量试验提高了反应收率,研究了溶剂回收、母液提取等,大大降低了产品成本,提高了市场竞争力。

三、质量一致性评价工作:

片已经进行了初步试验,对自制片剂在4种溶出介质中的溶出曲线与原研片剂进行了比较,结果存在差异,相似因子不能达到50,说明我们的自制制剂与原研制剂在这几种溶出介质中存在较大差别,需要我们在后续工作中继续进行试验,对片剂的处方工艺进行适当调整,使之能够满足质量一致性评价的要求。

在过去一年的工作中,也存在自主研发项目进度慢、效率低等问题,这与我们研发人员的技术水平有关,也与研发中心的现实情况有关,研发人员少,实验项目多,这就需要在新的这一年里加强研发人员的培训学习,提高业务技能。

比如每年都有同事参加药审中心的培训班学习,可以让参加学习的同事给大家讲一讲学习内容,让大家对最新的审评政策、审评要求有所了解,然后通过学习研讨班讲义结合案例,提高技能水平。

通过合作开发的项目,我们可以学习到药物研究的许多技术,包括试验设计、标准制定、杂质研究等,总之通过各种途径不断学习,提高药物研发水平。

在新的一年里,我们要自主研发与合作开发同时进行,人员

合理安排，充分调动研发人员积极性，各项工作统筹安排，提高工作效率。