

# 培训班讲话稿(汇总8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 培训班讲话稿篇一

同志们：

当前，正值全国上下掀起在培训班上的领导讲话稿贯彻党的精神热潮之际，全市广大团员青年正精神抖擞、激情满怀迎接我市第七次团代会。在这喜庆而特殊的日子，在团省委的关心支持和多方的共同努力下，×区团干部培训班今天开班了，在此，我向学员们表示热烈的祝贺，对莅临我市授课的领导和专家表示衷心的感谢！

加强青年干部在培训班上的领导讲话稿培训工作是共青团事业发展的内在需要，更是优化党的后备军、强化社会主义事业接班人的重要途径。党的报告强调，中国特色社会主义事业是面向未来的事业，需要一代又一代有志青年持续奋斗。全党都要关注青年、关心青年、关爱青年，倾听青年心声，鼓励青年成长，支持青年创业。这是党对我们共青团的巨大鼓舞也是对广大团员青年的殷切希望。长期以来，我们逐步建立健全青年干部队伍建设机制，始终坚持紧抓团员青年干部培训工作，大力促进青年干部素质提升、加快青年干部成长成才，为苏北重要中心城市和富庶美丽幸福新淮安建设贡献了智慧和力量。

下面，我结合自己多年来在共青团战线工作实际，就青年干部成长成才的一些心得体会与大家交流共勉：

一、志存高远，时刻保持一颗进取心。进取心是一种不断超越自我的心理状态，也是一种强烈的探索精神和执著的科学态度。进取心激励着人们不断向自己新的人生目标前进。一个人一旦形成这种不断进取的心态，就会不断激发自身的潜能，不断取得新的成就。“志不强则智不达”、“志不立，天下无成之事。”欲成事，需先立志。立志最重要的是要有坚定的理想信念，对广大团员青年干部来说，就是要时刻想着为党和人民做贡献，把报效祖国作为最大的追求，把服务人民作为最大的责任。作为青年干部要有年轻人的朝气干劲，雄才胆识，切实增强中国特色社会主义事业的责任感和使命感，把追求个人幸福与投身中国特色社会主义事业建设统一起来，只争朝夕，锐意进取，不断超越，在服务中心和大局的实践中实现自我价值。作为青年干部要有不甘平庸、不墨守陈规、积极进取的精神品质，把事业放在首位。要坚持解放思想，摒弃陈规陋习，始终保持不断探索的勇气和开拓创新的精神，自觉按科学发展观要求参与和推动实践，争创一流的业绩，努力形成积极进取、崇尚创业的良好气氛，以奋发有为的精神状态，改革创新，开拓进取，推动中国特色社会主义事业不断前进。

二、宁静致远，时刻保持一颗平常心。平常心是一种做事处事的的态度，更是一种精神境界和修养，它来自于内心深处的豁达、乐观与和谐。一方面，在工作中，青年干部要时刻保持一颗平常心。要努力克服浮夸之风，要立足本职，找准自身定位。青年干部的工作很多都是基础性服务性工作，虽繁杂且平凡，但却能影响工作全局。因此，要安心平凡岗位，甘做具体工作、甘做人梯，当好配角。要学会用长远眼光面对每一件事，用发展的眼光看待每一个问题。另一方面，在干部成长职务升迁中，青年干部尤其要保持一颗平常心。要努力克服浮躁，节制私欲，多找找自己学识修养、工作能力上的差距，始终保持积极进取的心态；即使被提拔重用，也不能骄傲自满、要时刻保持不骄不躁、谦虚谨慎的作风，百尺竿头、更进一步。最后，面对困难和挫折时，也要保持一颗平常心。在困难面前不低头、在失败面前不气馁，积极应对

挑战，培养良好的工作品质，在实践中不断地改造自己的主观世界，自觉提高自己的思想境界。

三、饮水思源，常怀感恩之心。感恩是为人处世的道德品质和行为准则，更是一种责任意识和人格要求。“滴水之恩，当涌泉相报”、“谁言寸草心，报得三春晖”。感恩是中华民族的传统美德，懂得感恩是一个人最起码的道德品质，能知感恩也是懂得真善美，分辨是非的最起码的要求。只有懂得感恩的人才具备责任感。常怀感恩之心，就是要感激养育你的人，感激教育你的人，感激关怀你的人，感激帮助你的人。广大青年干部要多说感恩话，多行感恩事，多做感恩人，努力使自己成为一个感恩文化的践行者。要学会用感恩的心去面对生活与世情，用淡泊的心去迎接阳光与风雨，当挫折、失败来临时，我们就不会变得消沉、萎靡不振，当成功、喜悦到来时，我们也不会自满骄傲，忘乎所以。作为团干部，更要增强感恩意识，常怀感恩之心、常思从政之责、常行感恩之举，把感恩当作自己生活的一种境界来追求，把感恩当做对事业的一种责任来践行，用实际行动和优异成绩回报党、回报组织、回报社会。

四、修身立德，常怀自律之心。“种下思想，收获行动；种下行动，收获习惯；种下道德，收获命运。”修身立德是做人做事的基石。年轻干部在成长成才道路上，一是要内正其心，外修其行。切实加强行为自律，行为修正，努力做到做人与为政统一，修身与立德统一。自觉践行社会主义荣辱观，提高精神境界，培养高尚情操，清正廉洁、淡泊名利。二是要严谨自律、踏实做人。努力追求“正”的做人风骨，“诚”的做人特质，“善”的做人底线，“谦”的做人作风，“实”的做人品味。有做人的底气、做事的硬气、做官的正气，才能担当重任，才能成就事业。三是要做到“六慎”，即慎独——台上台下一个样、人前人后一个样；慎微——勿以善小而不为、勿以恶小而为之；慎欲——财贿不以动其心、爵禄不以移其志；慎友——多交诤友不交谄友、多交学友不交玩友；慎始——任何事情都有第一次，也有第一次，

守不住第一次，就会成为解体的开端，下滑的起步；慎终——清廉公正的弦时刻绷紧，任何时候不松懈，“两袖清风一生事，不留半句闲话”。四是要牢固树立“权为民所有，权为民所用”的权力观，始终把最广大人民群众的根本利益作为掌权用权的出发点和落脚点。自觉并乐于接受监督。

同志们，青年时期是人生的黄金时期，也是干事业的大好年华，各位团员青年干部要充分珍惜青春，奋发图强，不断加强自身修养，提高综合素质，在在培训班上的领导讲话稿中充实自己，在工作中丰富人生，在实践中建功立业。本次培训班时间虽短，但组织严密、授课老师造诣很高，希望大家珍惜难得的在培训班上的领导讲话稿机会，认真在培训班上的领导讲话稿，并在今后的工作实践中学以致用。

最后，祝各位学员学有所成，祝在座的各位领导、嘉宾身体健康、工作顺利！谢谢大家。

## 培训班讲话稿篇二

各位学员：

明代闻名文人张潮说“冬夏读书，春秋游览，此是世间唯一福人”。炎炎夏日，将你们送到闻名学府——大学来读书学习，按张潮的说法，你们是一群“有福之人”。和“有福之人”在一起，我也倍感幸福。作为一位长者，在你们开班学习前寄语三句话。

人类社会是一个连续发展的过程，我们经常将它比作历史长河，而每个人都是途中搭行一段的乘客。每当我们上船之时，前人就将他们的一切发现和创造，浓缩在书本中，作为欢迎我们的礼物。正是因为有了“书”这根接力魔棒，所以人类几十万年的历史、某一学科积几千年而有的成果，我们便可以在短时间内将其把握，而腾出足够的时间去进行新的创造。高尔基说“书籍是人类进步的阶梯”，苏轼说“腹有诗书气

自华”。可见，读书对整个人类、对于某个个人，都是非常重要的。你们这次要读的五本书——全国税务系统基础知识培训系列教材，是国家税务总局聘请知名的专家、教授，历时三年，精心编著而成的，它们是对税收工作所需各类基础知识的精心提炼、深刻总结和深入浅出的阐释。真正地读懂、读好这五本书，对于做好国税工作非常重要。

目前，我们处在一个知识爆炸的时代，知识更新的周期越来越短，科技发展的步伐越来越快。不读书、不学习，无法适应时代的发展，无法适应工作的需要，因此，从中心到地方都在积极倡导“全民学习”“终身学习”，都在创造“学习型社会”“学习型机关”。总局、省局、市局都制订了周密、具体具有很强操作性的培训计划，并且都已启动正在落实之中。我们有些同志经常抱怨干部队伍的素质参差不齐，非凡是抱怨没有新进院校毕业生。的确，一方面，我们人满为患，另一方面又整体素质偏低；一方面我们急需年纪轻、素质高的正规院校毕业生，另一方面人满为患又无法接纳这些生力军。矛盾是客观存在的。在现有的条件下，解决矛盾的最好办法就是培训，就是通过各类培训不遗余力地提高在职国税干部的综合素质。同时，也急需我们所有在职国税干部珍惜拥有的“饭碗”，珍惜难得的培训机会。我们有些同志过去经常抱怨“工作太忙，家务事太多，没有机会好好读书。”这次，我们脱产学习45天，一不要你上班，二不要你做家务，三不要你出钱，并且还有很强的师资力量和很好的学习环境。机会是非常难得的，希望大家高度重视，倍加珍惜。

我们知道，做事、做人，都要有奋斗目标，没有目标，就会迷失方向，就会缺乏动力。读书同样如此。这次学习的五本书，可以说都是基础性的知识。有很多知识，我们是已经把握或者是比较清楚的，但肯定也有很多东西是你未曾把握或者不很清楚的。因此，要遵循两条原则：一是“缺什么补什么”，二是“要什么学什么”。你要清楚知识自己在哪方面有欠缺，有不足，假如你在税收业务方面比较强，但在应用写作方面不行，那你就重重点补写作；假如你在写作方面还

行，但计算机知识欠缺，那你的重点就是学计算机。当然，这五本书都是基础性的东西，都要学好，不能“偏科”，不能单向发展。在全面夯实基础的基础上，你还要做到“要什么学什么”，意思你要明确自己最想在哪方面有所突破，最想在哪方面成为“强手”，然后有针对性地在在这方面下功夫。不管怎样，我想所有学员这次培训学习的最终目标只有一个：就是打牢基础、提高素质、增强能力。因此，大家要非凡把握好三个环节：首先，要善于思考。“学而不思则惘”。我们不能仅仅把这些书本上的基础知识记下来，背下来，而是要开动脑筋思考问题，要对照书本结合实际，思考那些法律、法规为什么要这样定，实际工作中有哪些与书本不一致，工作中存在的问题应该怎么解决，等等。思考才能迸发聪明的火花；思考，才会真正提高你的水平；思考，也才会切实增强你的能力。其次，要勤于写作。我们作为一个历史长河中的旅客，上船时既得过前人以书的赠礼，那么我们也应该有礼物赠给下一班的乘客。古人云立德立言，人必有新言汇入历史长河才得到历史的承认。我们不作这么高的要求，不要求你著书立说，名留青史，但我们都应该争取为国税工作“立言”。这个要求并不是很高。你把你对于工作中某个问题的看法、对策、建议形之于文，对实际工作产生了积极影响，可以说你就“立”了“言”。我们这次学习也有应用写作。学习中，要勤于把自己对学习的心得体会、对问题的研究意见、对工作的探索思考等等，及时地写成文章，可长可短，可大可小，可叙可议，可批评可争鸣，学习45天，这样的文章能写出4—5篇，甚至更多，那么你的学习效果将会非常好。再次，要长于运用。不读书愚而可衰，只读书迂而可惜。古人云“藏书不难，能看为难，看书不难，能读为难，读书不难，能记为难，能记不难，能用为难。”学以致用应该是读书的重要目标。学这五本书，学好胜任国税工作需要的各项基础知识，目的是为了更好地开展国税工作。读而不记，学而不用，那么，这次培训的成效等于零。因此，不论是现在学习，还是今后工作，都要善于理论联系实际，善于用理论指导实践。

前面，我讲你们是“有福之人”，这是从思想上、从精神上讲的，假如从物质上、从条件上来说，我承认大家有很多困难。一是天气非常炎热，酷暑难耐；二是抛家别友，寂寞“难耐”；三是学习任务艰巨，重压难耐。但是，再怎么难耐，我们都得“耐”。因为我们现在已不再是“国税干部”、不再是“基层领导”、不再是“家庭成员”的角色，这些角色都必须暂时放下，迅速进入你目前唯一的角色——“学生”。作为学生，首先，你必须以学习为第一要务。要心无旁骛、专心致志地学习，集中一切精力、利用一切时间抓紧学习。在座的除了几个市局机关的同志外，其余都是科所长，是基层领导。去年市局专门发了一个文，严禁干部到培训地看望正在学习的领导。我希望在座的同志要带头遵守这一规定，不要让你们的下属来看你。跑来看看没什么好处，一来影响他们的工作，二是影响你的学习，三来不安全，四呢，是浪费钱财、精力。市局对此将严加监督，发现违规者将严查严处，严惩不怠。作为学生，其次，你必须遵守学校的各种规章制度。大学是一所闻名的高等学府，她有她严格的校规校纪，作为大学会计学院的一名学生，要认真地、模范地遵守学院的各种规章、纪律。市局对各位学员作了一些具体的纪律要求，希望大家要认真遵守。比如着装的问题，学习时间必须身装制服；比如说饮酒的问题，作为学生是严禁酗酒的。希望大家不要饮酒，更不能酗酒。作为学生，其三，你必须十分尊重老师。俗话说“一日为师，终身为父”。老师是“传道、授业、解惑”之人，是人类灵魂的工程师。我们聘请许多专家、教授、博士给大家授课，大家要充分珍惜他们的劳动成果。尊重老师，也是尊重自己；尊重老师，也是为了自己。学生尊重老师，老师教学的积极性自然会高，教与学的质量自然会高。因此，在会计学院学习期间，对于老师，不论是年长还是年轻，不论是课内还是课外，不论是授课的还是未授课的，大家都要非常地尊重他们。

同学们，“学习如逆水行舟，不进则退”，有这么好的老师，有这么好的环境，有这么充裕的时间，有这么难得的机会，

我衷心希望大家都是“进”而不是“退”，都是“成”而不是“败”。历史上刻苦学习的榜样和典范非常多，“悬梁刺股”、“程门立雪”、“凿壁偷光”…等等，都应该是我们仿效的先行和楷模。衷心地祝愿大家学有所成！祝愿培训工作圆满成功！

谢谢大家！

## 培训班讲话稿篇三

大家好！

经过细致酝酿和准备，我县今年科局级领导干部培训班今日开班了，我首先代表党校全体教职员员工欢迎大家到党校来学习，党校基础较差，整体条件比较简陋，许多方面很难满足大家的要求，可是，根据党校工作条例规定，党校是党员干部进行党性锻炼的熔炉，到党校学习就是为了将自我锻炼成为一句坚定的共产主义战士，所以我们不应当强调物质条件，当然我作为党校领导，必须会想尽一切办法改变党校现状，尽最大努力来满足大家学习的需要，我也相信经过我和全体党校教职员员工的共同努力，下次大家到党校来学习时党校会有一个大的改观。最终预祝大家在党校真正学习到有用的知识，来指导工作实际，同时预祝大家心境愉快，身体健康！

你们大家都是全县各乡镇区、各局委的领导同志，是负责一个方面工作的领导，大家平时工作或许很忙，没有时间来学习理论，平时都在忙于工作，应付各种事务，也可能有很多同志认为理论学习不重要、可有可无，可是，我要告诉大家，理论学习不可或缺，是我们做好各项工作必不可少的。理论是从实践中提炼出来，并切用于指导实践的，是我们从事各项工作的思想武器，马克思主义理论是我们的根本指导思想，是我们从事各种工作和做各项事务的指导思想，是解决许多问题的`方法论。理论是书本知识，是前人经过实践证实的真理，是他人实践经验的结晶，我们经过理论知识学习，



能够借鉴前人的经验和知识，少走许多弯路，从而找出解决我们工作中遇到的问题的一些方法。

党校举办这次培训班，经过的充分准备，自从“七一”讲话发表之后，我们党校全体教职员工就团体全面进行了学习，然后针对讲话涉及的资料，安排教师进行备课，其间还安排教师多次到上级党校和高等院校学习，甚至安排教师前往上海听取发达城市对讲话的理解和认识，直到此刻杨校长还在省党校参加着理论培训。另外为迎接咱们培训班，党校对整个学校和所有教学硬件设备进行了一次全面的检查、整理和维修，异常是在学校美化和现代化教学设备方面，投入很多资金，努力提高党校办学的档次，这次培训班教学中，将很多使用投影教学，会比传统的你讲我听的教学方式，取得更加好的教学效果。

最终，为了更好的帮忙大家在党校学习期间学习理论知识，我在那里向大家提出几点要求：一是认真听课，充分利用上课时间。此次培训班机会难得，期望大家充分利用培训时间。这次的授课教师都是有从外面聘请的专家教授，也有我们党校的教师，但所有任课教师都是经过精心准备，很多研究的，能够说是在体学科的专家，期望大家扎实学习，虚心请教、认真听课、做好记录。二是加强相互交流，总结实践经验。大家大多是来自工作的第一线，有丰富的实际工作经验，绝大多数人都是业务技术骨干。我期望大家抓住这个难得的相互交流的机会，相互学习、互相借鉴，取长补短，总结经验，共同提高。

最终再次预祝大家在培训期间取得圆满成绩。多谢大家！

## 培训班讲话稿篇四

同志们：

大家好。

经过认真充分的筹备，今天我们在这里举办全局新闻报道通讯员培训班，主要目的就是要通过学习培训，进一步提高广大通讯员的综合素质和业务水平，全面加强新闻队伍建设，提高新闻宣传水平，增强基层通讯员的新闻意识和写作能力，为打造集团公司主力团队和标杆企业营造良好的舆论氛围，共同开创我局新闻报道工作新局面，这也是落实我局xx年宣传工作会议精神的重要举措。

今天，我们非常荣幸地邀请到了xx日报高级记者xx、xx日报总编室主任、高级记者xx、xx摄影家协会副主席、高级记者xx等三位在新闻报道领域具有很深造诣的领导和专家给我们讲课，在此，我代表局党委工作部，对他们的到来表示热烈的欢迎。

宣传工作是局党委、工程局一项具有全局性、战略性的工作。宣传工作既与企业的工作大局紧密相关，也与企业面临的内外形势紧密相关。在今年年初召开的局第七次党代会和xx年工作会上，工程局提出了“把四局建设成为集团公司主力团队标杆企业”的发展战略。要实现这一战略目标，必须充分发挥宣传思想工作“对外塑造形象，对内凝聚人心”的重要作用。

要充分发挥新闻宣传工作教育员工、宣传政策、报道典型、引导舆论、促进发展的功能。紧紧围绕发展这个主题，积极宣传我局经济建设和各项事业发展的新思路、新举措、新成果、新经验，唱响了主旋律，为我局改革、发展、稳定营造了良好的社会环境和舆论氛围。做到导向正确，引导有力，宣传到位。在宣传内容上，要围绕大局、服务中心、贴近实际、贴近基层、贴近群众。

新闻宣传是一项政策性和专业性都很强的工作，这次通讯员培训班我们聘请了青海新闻界专家给大家系统讲解新闻写作和摄影方面的专业知识，机会难得，希望大家仔细听讲，认真记录，回到工作岗位后，要努力钻研工作业务、熟练掌握新闻采访、写作技巧，使宣传工作上一个新的台阶。

最后预祝大家学有所成，工作进步！

文档为doc格式

## 培训班讲话稿篇五

### 团青培训班讲话

为深入学习贯彻胡-锦-涛总书记“七一”重要讲话和咸阳供电局年中工作会议精神，进一步加强团青干部队伍建设，全面提高该局团青干部队伍综合素质，近日，咸阳供电局“2011年‘创建学习型团组织’团青干部培训班”在该局业余党校开班，来自各个部门、单位近30名团支部书记、青年工作小组组长和优秀青年团青干部代表参加了此次培训，团青培训班讲话。

10月25日上午，培训班在该局业余党校举行了开班仪式。咸阳供电局党委书记刘安灵在政工部负责人的陪同下出席了开班仪式，并作重要讲话，强调了团青干部培训班的重要性，号召局广大团员青年积极投身创建学习型团组织。同时，对参加本次培训人员提出了四点希望：一是珍惜学习机会，以良好的精神状态投入到学习培训中，学有所获；二是积极思考交流，提高培训效果，将学习内容与实际工作紧密结合；三是注重学以致用，提高工作水平，积极实践，使学习富有成效；四是养成良好学习习惯，特别是自学学习习惯，增强为企业、为青年服务的本领。

本次培训结合“创建学习型团组织”的主题，围绕提高团干部的业务水平和综合素质，不断加强团组织建设，从形势任务教育、共青团干部魅力提升、新媒体运用和企业共青团工作四个方面设置课程，邀请陕西省团校、陕西电力职工培训中心、咸阳市委党校等各方面专家老师，讲授了《企业共青团工作实务与方法》、《青年文明号的创建与管理》、《共青团干部魅力提升》等方面的内容，同时就如何尽快适应团

干新角色、新媒体运用与企业共青团工作的实践与思考两个主题展开互动交流，总结工作经验，碰撞智慧火花，研究团青工作新思路、新方法。

28月5日上午，由团县委组织的团青干部培训班在县委党校报告厅正式开班，全县各条战线的110多名团员青年代表参加了培训。县委常委、组织部长刘其龙出席了开班仪式并作动员讲话，团市委书记单晓峰亲临培训班为团青干部授课。

一年一度的团青干部培训班经过多年的实践与改进，已成为高淳青年干部学习交流的互动平台和助推青年干部不断进步的加油站。

在开班动员讲话中，刘其龙部长从始终做到“三个善于”、“三个围绕”、“三个坚持”，对全县青年干部提出“要善学善思，争做创新进娶与时俱进的青年干部；要善作善成，争做服务大局、服务青年的青年干部；要勇于自律，争做真抓实干、奋发有为的青年干部”的要求，鼓励全县广大团员青年珍惜学习和实践的机会，全面提高能力素质，始终保持昂扬的精神状态和工作干劲，为高淳建设“城乡环境最优美、富民强县最协调、社会关系最和谐”的幸福城市贡献青春力量。

培训班上，团市委单晓峰书记围绕“如何开展好团工作”和“青年干部成长”两个主题，结合自身的工作和学习经历，与参加培训的学员们进行了真诚生动的交流。单书记在讲话中，通过一系列鲜活的事例，将开展好团工作的关键概括为“在准确把握党政所急、青年所需的基础上，用青年的语言与青年会话，生动的动员和引导广大青年”，为在座的团干部指明了工作思路和工作方法。

谈到“青年干部成长”的主题，单书记从“个性与自律、勇气与谨慎、激情与韧性、继承与发展、竞争与和谐、能力与智慧”和“执行力”七个关键词组，与学员们共同分享了

青年干部成长的经验感悟。单书记指出，青年干部既要具备年轻人鲜明的个性，又要始终保持工作、言语、行动、心态上的自律；既要具备工作职能、工作要求、工作进度上往前站一步的勇气，又要谨慎面对奉承、浮夸、应酬三道难关；既要拥有年轻干部可贵的激情，又要具备坚定决心、坚强心智和科学判断相综合的韧劲；既要谦虚继承优良传统，又要用发展眼光审视问题；既要具备主动竞争的意识，又要提倡有序竞争、共赢竞争的和-谐局面；既要锻炼活跃的思维能力，又要练就平和快乐的大智慧；既要具备全面成熟的综合素质，又要有不折不扣的执行力。精彩的内容和激-情演讲，深深吸引了每位学员，让大家受益匪浅。

此次培训班为期2天，专门邀请了省委党校资深教授和我县“双学双争”巡回报告团教师授课，同时还安排了户外素质拓展训练，形式活泼新颖，内容丰富全面。

## 培训班讲话稿篇六

各位业主、各位老板：大家上午好！

今天在这里举办20xx年春节期间烟花爆竹(临时)零售从业人员安全知识培训班，很高兴能有机会与大家共同学习探讨有关烟花爆竹销售方面的安全知识，希望通过这次培训，让大家对安全生产特别是烟花爆竹的安全常识有一个初步的了解，从而进一步达到合法经营,安全销售的目的。下面我重点讲三个问题：

### 一、充分认识做好安全培训工作的重点意义

近年来，党中央和国务院一再强调，安全生产要“以人为本”，构建和谐社会。从安全生产培训的角度，可以理解为：以人为本，首先是以人的生命安全为本；抓好对全民特别是以农民工为重点的广大从业人员的安全生产教育培训，是“以

人为本”的重要体现;建设和谐社会，实现中国梦，不仅需要提高全员的科学文化素质，更要提高全员的安全素质和技能。党和国家高度重视安全生产工作，确立了“安全发展”指导原则，把安全生产列为人民群众当前最关心、最直接、最现实的重点问题之一，纳入构建社会主义和谐社会的整体布局。安全生产的实践主体是人。人的安全素质和技能，决定着安全生产的成效，只有加强教育培训，不断提高从业人员的安全素质和安全意识，才能从源头有效地遏制各类安全生产事故的发生。

20xx年12月5日，国务院安委会出台了《关于进一步加强安全培训工作的决定》(安委[20xx]10号)。《决定》从落实党的精神、贯彻科学发展观、实施安全发展的战略高度，进一步强调了安全培训工作的重要地位和作用，要求要牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识，提出了新形势下安全培训工作的总体思路、工作目标和一系列政策措施，是当前和今后一个时期加强全国安全培训工作的纲领性文件。《决定》的制定出台，充分体现了党中央、国务院对安全培训工作的高度重视，也为安全培训工作创新发展提供了新的机遇，提出了更高的要求。有着十分重要的现实意义。安全教育培训可以提高负责人的安全意识。加强企业领导、各部门负责人及班组长等的教育培训工作，可以提高他们对安全生产方针的认识，增强安全生产责任制和自觉性，促使他们关心重视安全生产，积极参与安全管理工作。

安全教育培训可以有效地遏止事故。违章是安全管理的一大难题。“违章作业等于自杀”，“领导违章指挥等于杀人”。要遏止事故，杜绝事故，必须通过开展全方位经常性扎扎实实的安全教育培训，通过灌输各种各样的安全意识，逐渐在人的大脑中形成概念，才能对外界生产环境作出安全或不安全的正确判断。

安全教育培训可以大大提高从业人员的安全素质：安全教育培训体现了全面、全员、全过程，通过安全教育培训工作完成

“要我安全”到“我要安全”最终到“我会安全”质的转变。所以在新的形势下，我们必须牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识。积极参加安全培训，不断提高自我安全意识和素质。

三、对烟花爆竹经营者进行安全知识培训是安全生产法律、法规的明确要求。

对烟花爆竹经营者进行安全知识培训是我国安全生产法律、法规的明确要求。烟花爆竹属于危险化学品，在生产和经营过程中由于操作不当经常会发生各种安全生产事故，给人民群众的生命和财产造成巨大损失。所以国家出台了很多法律、法规都对从业人员进行加以制约。《安全生产法》第二十一条对从业人员教育培训做了相关的规定：“生产经营单位应当对从业人员进行安全生产教育和培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全生产操作规程，掌握本岗位的安全操作技能。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗作业。”《烟花爆竹经营许可实施办法》第十六条规定：“主要负责人经过安全培训合格，销售人员经过安全知识教育”。国务院、省、市、县烟花爆竹零售管理规定，暂行规定、实施细则等各种文件中都明文要求和规定从业人员必须培训，经考试合格后方可上岗。

二、对烟花爆竹零售经营者进行安全知识培训是行业性质所决定的。

烟花爆竹零售经营是一种高风险行业。我们要经营这一高风险行业，就必须学习和掌握有关烟花爆竹零售经营的安全知识。明确进货渠道。《烟花爆竹安全管理条例》第二十条规定：从事烟花爆竹零售的经营者，应当向从事烟花爆竹批发的企业采购烟花爆竹。从事烟花爆竹批发的企业、零售经营者不得采购和销售非法生产、经营的烟花爆竹。

限制经营。限制经营主要包括限制时间、地点、品种、存储数量安全运输。烟花爆竹的运输必须经过公安部门许可，办理《烟花爆竹道路运输许可证》后方可运输。

安全存储《昌图县人民政府办公室关于加强20xx年春节期间烟花爆竹安全监管工作的通知》规定：临时的经营许可必须是定时经营、定点销售、限量储存。对当天未出售的烟花爆竹，应就近存放在烟花爆竹仓库或就地由业户在夜间联合看管，并用防爆被盖严，严禁在住宅和居民楼内存放，每个摊位存放货物不得超过30件。

安全经营。我县《通知》规定每个摊位长度不超过4米，相邻摊位间隔距离必须大于5米，垛高不得超过1.5米，货架上摆放物品高度不得超过1.2米(总高度不应大于2.2米)。

安全燃放。正规的烟花爆竹产品都有燃放说明，这里提醒大家的是别向没有行为能力的人出售烟花爆竹，生命至高无上，安全责任为天。安全是我们人类生产生活的最基本的需要。安全带给企业的是效益，带给商家的是财富，带给国家的是昌盛，带给人们的是安康。没有安全，就没有一切。

相信通过这次学习，使大家进一步明确烟花爆竹从属性和特点，更好的规范烟花爆竹零售经营活动，切实保障人民群众生命和财产安全，确保全县人民过一个欢乐、祥和、安全、幸福的新春佳节。谢谢大家！

## 培训班讲话稿篇七

同志们：

这次学区校长培训活动是经局党委研究决定举行的。培训的主要目的是：立足乡镇学区这个层面，以强化基层教干教师队伍建设为主线，紧紧围绕全面提高教育教学质量这个中心，教育、引导基层教干同志进一步认清形势，明确职责，真抓



实干，努力提高管理水平，全力推动我县教育事业健康发展。两天来，相关科室的负责同志分别就各自的业务工作作了讲解，并提出了具体要求，请大家认真学习领会，并在各自的工作中抓好贯彻落实。今天在座的有149名学区校长60名教学点负责人，涉及到全县8万多名小学生，是小学教育的主力军，这个培训会议意义重大。在此，我着重讲以下四个方面的问题。

## 一、作为学区校长，要对教育形势有一个清醒的认识

当前，对各位校长的要求可以概括为9个字：识大势，明大事，强自我。“识大势”是就要认清教育发展的新形势，这是当好校长的首要条件。只有明国事、晓家事才能会干事、干成事。在座的同志虽然管理的学校大小不一样，但都是一校之长，学校要向什么方向走，教师要向什么方向努力，首先要看在座的定什么调，说什么话，带什么头。古人说：“胸无大局者，不足以谋一域”，如果校长胸中无数，胸无大局，干起事来昏头昏脑，方向不清，用意不明，“以其昏昏、使人昭昭”，是绝对不能干好工作的，也是绝对带不好队伍、当不好校长的。

什么叫形势？“形”是已经客观存在的现实；“势”是客观现实中蕴藏的未来发展方向。就是要从新情况、新任务、新问题中寻找工作的方向。我认为，作为一名小学校长，即使身居乡村，也要认清三个层面的形势。

首先，要全面了解当前我国农村义务教育面临的新形势。我把它简单归结为四个“新”，是我个人的理解，不一定全面、准确。

一是农村义务教育处在一个新的历史起点上。党的报告把教育放到以改善民生为重点的社会建设之首，强调优先发展教育，建设人力资源强国的战略目标。党和政府把农村义务教育摆在教育工作“重中之重”的战略地位，采取一系列重大

措施，重新修订了《义务教育法》，出台了《国家中长期教育改革和发展规划纲要(20xx-20xx)》建立健全以县为主的农村义务教育管理体制，全面免除农村义务教育学杂费，建立农村义务教育经费保障新机制，实施“农村中小学现代远程教育工程”、“标准化学校建设工程”等等，为农村义务教育健康、快速发展提供了坚强有力的法律、政策和经费保障。正如袁贵仁部长所讲，“两个百年的目标就是实现民族复兴的中国梦，我们的教育梦就是有教无类、因材施教、终身学习、人人成才”。也就是说，教育公平、均衡发展是今天中国教育的最强音，这就是教育大势。二是农村义务教育进入了全面提高教育质量的新阶段。当前，我国教育呈现出新的阶段性特征：有学上的问题已经基本解决，上好学的问题成为突出矛盾；数量和规模的问题已经基本解决，质量和结构的问题成为主要矛盾。从总体来看，全面提高教育质量，全面实施素质教育已成为今后各级各类教育，尤其是基础教育的发展重点，也是当前教育改革和发展的中心任务。”因此，今后我们应该更要静下心来抓教学，抓质量。三是农村义务教育工作的重点面临着新转变。我们明显感受到，义务教育在发展内涵上，正在从以量的发展为主要任务，逐步过渡到以质的提高为中心上来；在发展重点上，正从硬件建设为主，转向软件建设为主上来；在工作重心上，正从以关心和争取外部政策与投入，逐步过渡到关注教育教学和内部管理上来；在发展机制上，正从多渠道筹措教育经费，逐步过渡到主要依靠公共财政来支撑；在发展形态上，正从传统的精英教育逐步转到面向人人 的大众教育上来。也就说，提高教育软实力是大势所趋。四是农村义务教育发展面临着新挑战。深入实施素质教育的问题、义务教育均衡发展的问 题、高素质教师队伍建设的问题、进城农民工子女入学和留守儿童的问题，等等，成为义务教育学校面临的普遍性问题，需要同志们加以关注并努力解决。

其次，要深刻认识当前我县教育面临的新形势。我梳理了一下，至少有这样三个新情况。

一是全县教育发展有了新思路。20xx年5月，县教体局新的领导班子到任后，通过调研，立足当前，着眼长远，结合国家教育方针政策，对苍山县教育走什么路、如何走的全局大事进行了一些理性思考，提出了苍山县教育事业未来几年改革和发展的工作思路，即坚持一个宗旨“办人民群众满意的教育”，落实三大任务“突出基础设施建设、巩固提高义务教育、大力发展职业教育和学前教育”，着力抓好“队伍建设、规范管理、整合资源、环境整治、学校安全、教学质量”六项重点工作。最近我们又认真研究了今后教育工作怎么抓，抓什么的问题，适时提出并实施了美丽校园建设、校长和教师队伍建设、教育技术装备现代化、学前教育管理与发展、优化高中教育等重点工作。按照新的工作思路，推动苍山县教育上质量、上水平、上档次。这个工作思路能否持续稳定深入地贯彻下去，关键还要靠在座的校长们，要靠大家坚定不移地执行和不折不扣地落实。实践证明，我们提出的工作新思路是符合苍山县教育实际的，也是得到广大教育干部和教师支持的。

二是全县教育工作打开了新局面。三年来，在广大干部教师的共同努力下，全县教育工作发生巨大变化。教育发展环境更加优化。教育系统内部通过正学风、治师风、严考风、评政风、倡廉风等措施，使教育形象得到根本转变，社会各界对教育工作的满意度不断提高。去年在全市行风满意度评议活动中，县教体局的随机抽样测评满意度居全县第二名。教育发展基础更加扎实。20xx年县政府共下达实施了154所学校、幼儿园的校舍危房改造项目，总投资2.2亿元。全面启动了d级危房改造，年度新建校舍22.6万平方米，消除学校危房25.2万平方米。投资总额、新建面积均列全市县区第1位。投资3459万元对苍山二中、苍山四中、县职教中心、实验小学和特教中心等县直学校进行了改造提升，共新建校舍2.9万平方米，消除d级危房1.4万平方米；投资1.4亿元开工建设了泉山实验学校、幼儿园和县教育科研中心；投资2490万元实施了83所农村中小学校的校园环境综合整治；投资1200万元完成了46所中小学校体育运动场地的改造，为67所农村中小学校配备音体美器材8万余件；筹措资金1037万元配备班班

通设备431套，师生用电脑1620台，建设校园网17处、多媒体教室6间，加快提升了教育信息化水平；投资214万元新建、改建3处国家教育考试标准化考点，顺利完成了高考工作；投资438万元实施了农村中小学热水热饭工程，新建改建83处学区小学食堂、餐厅；累计落实义务教育保障经费7122.36万元，全部免除了农村义务教育阶段学生的学杂费，惠及全县17万中小學生；累计筹集资金201.1万元，发放寄宿生生活补助2963人次，办理生源地信用助学贷款2290份，发放资金1276.9万元。教育发展成效更加显著。去年，一次性成功创建了向城镇初级中学、车辋镇初级中学、矿坑镇中心小学、下村乡中心小学、鲁城镇中心小学5所省级规范化学校和长城镇中心小学、南桥中学等9所市级规范化学校，全县省、市级规范化学校分别达到12所、35所，农村中小学校的办学条件和管理水平有了明显提升。突出加强了教研体系建设，不断完善县、乡(镇)、校三级教研网络，配备专兼职教研员71人，通过开展分片联研、同课异构、业务水平考试等活动，进一步提升了基层教研管理水平。三是教育发展存在很多新问题。教师队伍结构不合理。全县农村小学教师队伍年龄结构和学科搭配不合理、教师老龄化现象比较严重。小学教师中民办教师转公办教师人数占教师总数的41%，年龄超过50周岁的小学教师占30%；随着公办学前教育的发展，幼教师资非常薄弱，全县71所公办幼儿园仅有幼儿教师108人。校舍标准化建设任务非常繁重。近年来，县乡政府尽管以前所未有的力度加大投入实施校舍安全工程，但全县校舍标准化建设的任务依然非常繁重。截止到今年县政府下达的危改项目全部完成后，我县校舍d级危房将全部消除，但不安全c级校舍仍有19.3万平方米，占全部校舍的18.1%。部分学校前期危改结束后，虽然消除了危房，但存在校舍面积不足，缺乏必须的功能室和食堂、餐厅等设施，离省市提出的校舍标准化建设要求还有较大差距。教育教学质量整体水平不高。教育教学质量与人民群众的期望不相适应，教育质量的基础十分薄弱，与兄弟县区的差距较大，特别是高考升学率偏低的问题比较突出，受到人民群众的普遍关注。教育不均衡问题较为突出。突出表现在办学条件和师资配备上，实施了农村中小学校安工程

项目建设的学校办学条件大为改观，相反没有实施校安工程的学校基础设施依然较差；条件好的学校教师的数量、年龄结构都比较优良，平均课时量偏少，甚至出现富余人员。越是条件差的学校教师老龄化、缺编问题严重，目前有许多百人左右的学校，五六个教师，且大都是50岁以上接近退休的老教师。另外部分学校配备的电教设施、图书、仪器，因校舍紧缺不能正常使用。教育的不均衡，直接导致了择校热，部分群众宁肯接送孩子到离家较远的乡镇中心小学或到县城上学，也不愿让孩子在离家较近的小学就读，许多条件差、规模小、力量薄弱的学校生源严重减少并且出现了招生难的问题。

总体上说，义务教育发展进入了新阶段，我县教育发展也步入了快车道，是我们集中精力办教育的黄金时期。形势可人，形势更逼人。对此，今天讲得比较多一些，主要是与广大学区小学校长这样交流的机会不多，希望通过对教育形势的简单梳理，进一步统一思想，形成共识，凝聚力量，推进工作。

## 二、作为学区校长，要准确把握学校工作的目标任务

我们分析形势，就是为了找准方向，把握重点，确定奋斗目标。今后，我县农村小学发展的方向是：建合格学校，创美丽校园，抓队伍建设，树工作正气，切实提高教育教学质量，推进高质量高水平普及九年义务教育。工作中要着重抓好以下几个方面：

1. 建合格学校。就是在校舍、场地、教师队伍和内部设施配套等方面都达到国家规定的标准，努力创建标准化学校。每所学校都“合格”，才能为学生提供均等的受教育条件，才能实现全县义务教育高质量、高品位均衡发展的目标，才能有条件追求一校一品、百花齐放、各有千秋的教育特色。

2. 创美丽校园。就是要落实好学校规范化、精细化管理的各项工作要求，以完备的制度、严格的执行来管人、管事，以

规范的程序、高效的运行来干事、办事，以精心的态度、精益求精的精神来做实、做细每一项工作，把学校建设的更美，充分提高学校的育人水平和育人效益。

3. 抓队伍建设。要加强教师的职业理想和职业道德教育，不断增强广大教师教书育人的责任感和使命感，引导广大教师热爱教育事业，关爱学生，严谨笃学；要把提高教师专业水平和教学能力作为加强教师队伍建设的重要内容，以培养青年教师为重点，鼓励青年教师勇挑重担，敢于让青年教师代班主任和毕业班的课，让他们到教学一线去锻炼，让他们在压力和拉力下进步成长、探索创新。作为学校的负责人，要尊重老师、尊重职工，这个尊重包括对老师们人格的尊重、工作的尊重、家庭的尊重。要胸怀开阔，宽厚待人，时刻想着职工的利益，经常听取职工的意见，了解他们的疾苦，尽心尽力帮助他们解决工作、生活中遇到的问题和困难，努力创造一个和谐融洽、团结奋进的工作环境。

4. 树工作正气。要在学校树立、倡导以工作实绩论英雄的工作作风，通过树立工作正气，进一步激发广大教师的工作积极性，形成一种互敬互助，团结共事，求同存异，共同合作的工作氛围。

5. 切实提高教育教学质量。小学教育是人生的启蒙教育阶段，是基础教育的基础。基础不牢地动山摇。教育是一个系统工程，要提高全县教育教学质量，就必须把小学、初中、高中教育拧成一股绳，就必须打牢小学教育的基础。但是，我看到的现象很令人担忧，有一位中心学校校长说，那个学校很小，只要不出乱子，质量好坏都不重要。这种糊涂认识当时很普遍，就是现在仍然有一定市场，老师只管学生安全不管学生学习似乎天经地义。请问，国家对义务教育投入巨额资金目的是什么？老百姓天天接送孩子上学的目的是什么？学校不把抓质量作为重点工作、中心工作，就是集体渎职！各学校校长要把智慧和真情倾注到学校事业发展中去，切实完善学校内部各项管理制度，向管理要质量、要效益；要引导广大教

师牢固树立“立德树人”的育人观，充分发挥主观能动性，从每一个阶段、每一个环节抓起，从每一个细节关注学生的成长，通过每一个教职员工的敬业奉献和勤奋钻研，提高教育质量，加快培养具备德智体美全面发展的学生综合素质。

### 三、作为学区校长，就要对自己的角色有一个合理的定位

我们知道，管理者的主要职能是规划、组织、指挥、协调、控制和服务等。对于小学校长来说，有的职能已经弱化，有的还要强化。如何定位我们的角色，我认为还是要从教育发展的大形势上来把握，在实施新机制前和“两基”工作期间，每一位校长曾经都是筹钱的校长、收费的校长、忙于事务的校长、应付检查的校长、跑周边关系的校长。现在这些职能已经弱化。现在需要潜下心来抓教学、踏踏实实抓管理、一心一意谋发展的校长。所以我认为，就我县而言，小学校长起码要做好以下六个角色的工作。

首先，校长应该是个“领路人”。在办学理念、教学方法、教学管理等方面，校长要勇当先行者、示范者、发动者，是一个追求卓越的领路人。好的校长不是孤胆英雄、孤军奋战，而是善于团结全体教师共同奋斗、共同成长的领军人。他应该了解大趋势、大方向，凡事能站得高，看得远，想得深，抓得准。这样，我们即使是身处深山老林，也能把握时代的脉搏，走在教育发展的前沿。一要在更新教育观念上搞好示范引领。素质教育，观念先行。各学校要通过“职工会议、理论学习”等多种形式、多种渠道，不断提高广大教师的理论水平，教育、引导广大教师广泛汲取现代教育理念，更新教育观念，增强创新意识和能力，为全面推进素质教育打下坚实的思想基础。二要在师资队伍建设上搞好示范引领。各学校要以培养名师、骨干教师和青年优秀教师为抓手，培养、造就一批以中青年教师为主体的骨干教师队伍，切实抓好教师队伍建设，为全面推进学校整体工作上台阶提供坚强的人才保障。三在课堂教学改革上搞好示范引领。近年来，我县在深化课堂教学改革方面做了一些有益的探索和尝试，

各学校要继续沉到课堂教学的最底层去，组织广大教师认真研究教材、教法，上好示范课、公开课、观摩课，继续深化课堂教学改革，切实提高课堂教学效益。四在办学特色上搞好示范引领。各学校要以创建省市级规范化学校为契机，坚持以人为本，注重知识教育与能力培养相结合，全面发展与个性发展相结合，全面提高与特色创建相结合，积极推进特色办学。开展规范化学校创建工作全面贯彻教育方针、全面提高教育质量、全面提升学校管理水平的手段，是加快我县中小学基本建设步伐、跳出全市教育“落后圈”的重要内容。规范化学校的创建过程就是广大教干凝聚人心、推动学校发展的过程，就是各学校创建特色、提升学校品位的过程。校长要按照“教育思想现代化、办学条件标准化、学校管理规范、课堂教学优质化、学生素质优良化”的总体要求，积极引导学校教师创新教育思想和教育观念，不断提高管理水平，全面提高教育教学质量。

其次，校长应该是个“好老师”。校长首先是一个合格出色的好教师、学科带头人。我们处于教育教学改革的大潮中，作为校长仅仅适应形势是不够的，必须做到与时俱进，而且要勇于站在改革的前沿。我认为校长至少要代好一门课程，精通一门课程，从内容到教法都要深入钻研，力求成为行家里手，有能力做学科带头人。今后，这要作为一项硬性规定，不代课、代不好课的学区小学校长要考虑让他先下课。

其三，校长应该是个“指挥员”。一个称职的指挥员不光要指挥别人干，而且关键时刻自己还能以身作则带头干。校长首先要会安排，既要知人善任，又不能越俎代庖，对各项工作既做到各有侧重，又能全面了解，校级干部分工不分家，互相沟通，互相协调。校长还要自己带头干，到教师中去，到学生中去，到课堂中去。真正做到问题在一线解决，形象在一线树立，成绩在一线体现。唯有深入教学第一线，才能真真切切、实实在在地掌握教学的最新动态，取得教育的发言权、指挥权。



其四，校长应该是个“守门员”。校长要有清醒的头脑，坚决按教育政策法规办事，令行禁止，知道什么是高压线不能碰，并把好关，守好门。一是绝不允许违犯局里制定的“十个严禁”；二是绝不允许以各种名义统一征订教辅材料、课外读物、报刊等；三是绝不允许歧视、侮辱、体罚和变相体罚学生；四是绝不允许用新机制经费发放教师津补贴和偿还学校债务；五是绝不容许“一边免费，一边乱收费”；六是绝不允许将贫困生生活费补助资金用于非贫困生。这六条高压线，校长一定要牢记，绝对碰不得，否则，必将受到党纪、政纪的处分。这方面，我们有深刻的教训（兰陵刘村小学、南桥吕家小学、仲村\*\*小学）

其五，校长应该是个“协调员”。善于协调上下左右关系，能调动一切可以调动的力量促进学校发展是一个好校长必须具备的素质。一要正确处理好与上级部门的关系。就学校而言，必须坚决执行国家的教育方针、政策、法令，绝对服从上级部门的领导和管理，对上级分配的任务要按质按量去完成；对上级发布的指示、制定的纪律要认真的执行；学校的重大决策要主动请示汇报且随时接受检查与监督。二要协调好与副职及中层干部的关系。学校工作要充分体现校长的主观意识，但决不是校长一人说了算，而是充分发扬民主，调动副校长和其他干部的积极性。校长对内负责全校行政工作，对外代表学校，副校长及其他成员是校长的助手，校长应该给予信任放权，使他们尽心尽意的劲往一处使，智往一处谋，充分体现其凝聚力和战斗力，切记“互相补台，好戏连台；互相拆台，一齐垮台”。三要协调好与周围部门、社区之间的关系。校长在学校里不仅处在指挥的中心位置，实际上也是处在人际关系的中心位置，学校运行过程也就是一个人际关系的协调过程。左右与同事的关系，包括协作单位之间、家长、社区之间等等，这些众多关系如果校长协调不好，什么事都可能干不成或干不好。这些关系都需要校长有信心，有能力去协调好。四要善于处理好与其他学校的关系。学校之间的正确关系应该是既做对手，又做朋友。对于差的学校，优秀学校应该有责任有义务去帮助它，改造它，提升其办学

水平，走共同发展的道路。

#### 四、内外兼修，做一名合格的学区校长

要做一名好校长，就要立足岗位，内外兼修，与时俱进。概括起来，主要包括以下八个方面。

##### (一)加强学习，与时俱进

当今时代日新月异，知识更新不断加快，新情况新问题层出不穷，仅仅依靠经验已经不能适应新的形势。面对新形势新任务，大家必须牢固树立终身学习的思想，进一步强化“越忙越要学”的观念，变“要我学”为“我要学”、“没时间学”为“挤时间学”，不断更新知识，增长才干，提高威望。要认真学习政治理论知识、教育政策法规、教育教学前沿知识、教学管理知识等，加快知识更新，优化知识结构。“知不足而后学”。在座的校长要认识到，由于年龄结构偏大，知识层次参差不齐，外出考察学习机会少等因素，我们一部分校长整体素质亟需进一步提高。主要存在“三个不适应”和“四个不强”的问题：一部分校长思想观念不能适应新阶段教育发展的要求，业务水平不能适应新课改要求，管理能力不能适应素质教育要求；少数校长学习意识不强、责任意识不强、开拓精神不强、奉献精神不强。这些问题都有具体的例子，我不想展开讲。古人说“知耻而后勇”，我希望大家能够通过这次培训，回去后继续坚持学习，不断在工作实践中切实提高自己各方面的素质和能力。

##### (二)强化责任，甘于奉献

一位好校长，就是一所好学校。一位不负责任的校长，毁掉的则是一所学校，延误的是一个地区一代人、甚至是几代人终身可持续发展的大计。可见校长的责任如此重大。作为一名校长要增强自己的责任意识，要深知自己肩负担子的责任如此重大，既然我们终身选择了从事教育这个职业，而且选

择的是学校管理者，不论工作环境好坏，待遇高低，我们应该有一个做人最起码的责任心——不能误人子弟！要明确自己对办学方向的把握、学校的管理、师生的教育、队伍的建设、办学条件的创造等等承担着非同小可的责任。这些责任如果细分的话，有直接和间接的、有表层的和深层的。当校长的一定要强化自己的责任意识，要明确有责任心、有紧迫感、有危机感是当好一个校长的前提条件。

### (三) 以身作则，率先垂范

校长是学校的灵魂，一个校长要管理好一所学校，示范作用不可缺少。作为一名合格的校长，不论其年龄如何，理应是学生的师长，教师的益友。这就对校长在教育、教学、学校工作、生活等各个方面，提出了更高的要求。从教育人，从培养学生成为社会主义事业接班人的要求来讲，校长应是学生学习和敬仰的楷模。正直坦荡，公道廉洁，是校长的起码要求。其身正，不令则行；其身不正，虽令不行。搞一次特殊，就失一份威信；破一次规矩，就留一个污点；谋一次私利，就失一片民心。首先，要处理好做人、做事与做官的关系。做人是一辈子的大事，是第一位的。做人，要堂堂正正，要有追求，有骨气，堂堂正正，光明磊落，智慧而不自傲，简约而不简单，平易而不低俗，谦虚而不卑微，理性而不冷酷，儒雅而不懦弱，稳重而不死板，专注而不拘泥；做事是贯穿人生的内容，是实现人生价值的途径和手段，有意义的人生必定是有作为的人生。做事，是贯穿人生的内容，要踏踏实实，扑下身子，勤干、实干、巧干。做官是领导干部一生中重要的阶段，或短或长，但是要清清白白做官，要保持清醒头脑，做到清正廉洁、公道公正。其次，校长要有责任感。工作中要有对学校的责任感，对师生要有责任心，要注重教育细节、带头履行作为一位教师需要对学校承担的责任，公正无私、宁静淡泊，用独特的人格魅力去感召和带动教师，践行教育理想，努力成为教育家。三要有积极健康的心态。校长自己要热爱自己从事的教育工作，要拥有积极向上的工作态度，拥有健康的心态，然后才感染、影响和引导我们的教师去热

爱教育工作，从而在全校上下形成良好的工作风尚和氛围。关于心态问题，上次我在教干会上曾专题讲过。这里我再重复讲讲。健康的心态我理解就是“名利上要有满足感、能力上要有危机感、事业上要有责任感”。人们常说“只要心不累人就不累”。具体讲，一个人要时刻具有以下几个方面的心态：一是感恩的心态。要感恩党的培养、父母的养育、同志们的帮助。二是知足的心态。人生幸福是他认为拥有很多，人生不幸福是他还想拥有很多，幸福指数=拥有和收获/内心欲望。所谓知足，一要自己对自己满意，能够在每一个平凡岗位上把工作做的不平凡，尽心尽力；二要客观看待现实，特别是对待组织安排。三是无愧的心态。问心无愧就是一种敬业精神，包括对朋友、同事、家人、事业。四是积极的心态。对待事业或面对困难，主动应对还是被动应付，结果不一样。积极的心态首先要积极思维，其次要知难而上。

#### (四) 求真务实，攻坚克难

作为校长既要想干事，还要会干事、干成事；想干事是一种态度，会干事、能干成事则是一种本领。因此，同志们要进一步提高真抓实干、克服困难的能力。一方面，对待局党委、乡镇党委、政府的决策部署和学校的发展要务，要真抓实干，专务实效，不搞虚情假意，不走形式过场，不尚空谈。另一方面，要提高克服困难的能力。学校要发展，就会有各种各样的困难，这是客观规律，遇到困难不能只是“等、靠、要”，“等”只会丧失难得的发展机遇，“靠”只会助长懒惰思想，“要”只能解决暂时问题，不能长久。办法总比困难多，在困难面前，我们要认真征求班子成员和广大教干教师的意见，集思广益，增强克服各种困难的能力，以不达目的决不罢休的劲头和毅力，真抓实干，一干到底，干出成效。

#### (五) 作风优良，真抓实干

首先，要树立真抓实干、雷厉风行的工作作风。关于真抓实干的问题，在前面也几次讲过，所谓真抓实干，就要抓

住“紧、严、细、实”四个字来做文章。“紧”就是时间要抓紧，落实要赶紧，做到环环相扣、层层推进；“严”就是订制度、抓管理、抓队伍、抓落实都要高标准、严要求；“细”就是要注重工作细节，有严谨、细致的工作作风；“实”就是要说实话，出实招，办实事，求实效。所谓雷厉风行，就是工作中要做到令行禁止，优质高效，争时间、抢速度，说了算，定了干。在这点上，我理解为一句话，即“好作风是实干出来的”。干不干事是作风好坏的分水岭。如果一个干部说的很好，要规划有规划，要措施有措施，就是没有成效、没有变化，那么干部作风就不会好。其次，要注重培养良好的生活作风。生活作风上的问题，大都是发生在八小时之外，如何约束八小时以外的活动，是培养良好生活作风的关键。有些同志在工作时间还能够严格要求自己，可是在八小时之外，在脱离了同事的视线，失去监督之后，就放松了对自己的要求，就不检点自己的行为，忘记了一个教师、一个校长应有的操守。在这点上，同志们一要自觉加强思想道德修养。自觉遵守社会公德、职业道德、家庭美德，坚决抵制腐朽没落思想和不健康生活方式的侵蚀。二要培养积极健康的生活情趣。要保持高尚的精神，远离灯红酒绿、声色犬马，不断地改造主观世界，提升自己的精神境界。三要慎交朋友、交好朋友。要管住自己的社交圈，管好自己八小时以外，面对复杂的人情世故要时刻保持清醒的头脑，提高警惕，不要误入歧途。再次，好作风要有严格的纪律来保障。不讲纪律，不能令行禁止，一盘散沙，自然就谈不到好作风。也就是说，正气不立，正义和公平缺失，必然会导致干群心不齐气不顺，即正作风必须正风气。

#### (六) 以人为本，宽严有度

学校是教育人，培养人的摇篮，其宗旨是提高人的素质。而一所学校办学水平的高低，关键是教师。因此管理和激励教师，使得每一位教师人尽其才、才尽其用，是我们当校长要思考的首要问题。当校长的，要打破常规，积极探索，努力创新队伍建设，想方设法为学校注入生命的活力。首先要重

视学校领导班子的队伍建设。因为学校领导班子是学校管理的核心力量，为了减少内耗，协调平衡，凝聚力量，发挥1+12巨大整体功效，作为核心人物的“班长”，在加强班子队伍建设中，要坚持认同性、平等性、和谐性、相容性、互补性等五个基本原则，可通过领导班子政治学习，各类会议，谈心交流，媒介传递，娱乐活动等基本途径，采取自我修养，情感沟通，角色心理、位置转换等方法来加强班子队伍建设。班子成员之间，不论年龄大小，资历深浅，职务高低，要一律强调责、权、名、利分明与平等。不管大事、小事，公事、私事，多加交流，事事处处予以关心，始终要形成一种互敬互助，团结共事，求同存异，共同合作的工作氛围。其二是要关注生命，以教师为本。一所学校办得好坏的关键是要依靠教师。因为教师他们有思想、有感情、有独立的人格，有各种需求，每位教师都渴望自身价值的实现。当校长的必须要确立以教师为本的观念，要想千方，设百计，让教师安教、思教、乐教。在具体的工作中，当校长的，首先要做到“目中有教师”。尊重教师。尊重教师的人格，尊重教师的工作，尊重教师的合理要求，做教师的知心朋友。充分信任教师，放手让教师创造性地劳动。始终要用一种积极的态度去评判教师，多看教师的长处，宽容、宽纳教师的缺点、失误，不要带一种挑剔的眼光面对教师。再就是要关心教职工，关心教职工的成长，积极为他们的成长创造条件。关心教师的疾苦，任何时候，教师本人有什么要求，有什么思想包袱，教职工家庭有什么困难，都要了解、分析、掌握，积极、主动地为他们排忧解难，让他们安心思教。总之，校长要想方设法使学校形成一种尊重、理解、沟通、信任、关心、帮助的人文精神，教师之间要形成团结、合作的群体关系，要让每一位教师都在充满人情味的学校文化中，怀着快乐的心情为学校而工作。

### (七)科学管理，开拓创新

学校管理是指管理人员运用科学原理和方法，遵照国家的教育方针、政策，合理组织人力，有效使用各种资源，为实现

学校教育目标而进行的一系列活动过程。它关系到人的发展，学校的兴衰。管理是否科学显得尤为重要。我认为，作为一名校长，要管理好自己的学校，且体现管理的科学性，必须要明确如下四点：首先要明确管理的目的。管理的目的，即是实现办学目标，也就是办学条件要不断完善，师生素质要不断加强，教学质量要不断上升，教师待遇要不断改善，办学品位要不断提高。其次要明确管理的范围。学校管理千头万绪，有表层次的管理，也有深层次的管理。作为当校长的要明确管理的范围，理清管理的头绪，分清管理的主次、轻重，只有这样，当校长才不致于被繁琐的学校事务绕得昏头转向，才能总揽大局，从容指挥；才能有效组合、利用学校人、财、物、时间、空间、信息等因素去开展一切活动。再次要明确管理原则。当校长不光要懂政策、懂法律，更重要的是要依法、依规去管理自己的学校。要全面贯彻党的教育方针，规范办学行为，规范招和行，按部颁标准开课，不乱办班，不随意增减课时，不滥编印教辅资料，不乱收费，严禁教师体罚学生，积极维护师生的合法权益。一切为了学生，为了学生一切，为了一切学生。学校一切行为都要有利于师生终身可持续发展，这是管理好一所学校的原则。第四要明确管理的核心。校管理的核心是人的管理。如何管理好人，是一门较深的学问，而对办学条件差、师资素质差、教师待遇低的农村小学，如何对师生员工进行有效的管理，以实现培养具有主体精神的全面发展的人的教育目的，同样是摆在我们农村中小学校长面前的一道难题。在这方面，要讲究激励教师的技巧。首先是要定其心。影响学校教学质量的关键因素是教师工作是否有主动性，所以校长管理学校首先要考虑的是稳定教师。可通过学习、典型事迹感染来提高教师的思想认识，培养其投身农村教育的奉献精神；对教师要广施情感，不容忽视情感管理的效应；想方设法创建和谐的校园人际环境，让教师安心思教。其二是增其智。要老师为学生倒一碗水，老师自身必须要有一桶水。因此，当校长的必须加强师德、师能、师风建设，培养出一批思想素质高、业务能力强、奉献精神强的师资队伍。其三是用其能。稳定人心，培养才能的目的是用其能，这就要求当校长的要有识人之智和用人之

能。要量才用人，做到用人之长，人尽其才；要合理搭配，优化结构，长短互补，形成整体，以发挥整体功能。其四是引其进。人心稳定，并且作了最合理的安排，并不意味着管理人工作的结束，还必须根据组织的要求和教师本人的需要采取激励措施，调动教师的积极性。要广泛利用激励机制，来充分调度各自创造性工作的热情。注重情感激励，促进领导、教师感情的沟通，产生强大的凝聚力。

## (八) 廉洁自律，守住底线

作为校长，只有树立了较高的威信，才能提升教育人的说服力、团结人的凝聚力和工作中的号召力，从而顺利地履行校长的职责。那么威信从何而来，“公生明，廉生威，”在现今人民群众对贪官和腐败现象深恶痛绝的情况下，领导干部是否廉洁，客观上已成为有无威信和威信高低的分水岭与试金石。我们想要在广大师生中树立威信，就必须加强个人修养，守住做人的底线、道德的底线和法律的底线，自觉加强廉政建设，坐得端、站得直、行得正，保持清正廉洁，做到两袖清风。

这里特别强调，一个单位、一个集体财务工作是人们最敏感的话题，因为它直接影响到领导干部形象的好坏，直接关系到一个单位生存的兴衰，直接涉及到每一位教职工待遇的高低。尤其是经费紧缺、教师待遇差的农村中小学，校长是否廉洁，更是教职工最关注的话题。校长应把“廉洁自律”定为约束自己的纪律。在学校财务管理工作上，要注重规范管理制度，严格财经手续，加大监控力度，实行民主理财，增强透明度。大型开支必须由校长办公会集体研究决定，交教代会讨论通过。所有收入必须集中到学校财务帐上，杜绝私设小金库及乱开支现象发生。学校要安排教师代表定期调查乱收、乱支行为，凡是涉及与钱打交道的，一定要定期结算、定期公布。在财务支出上，一定要有计划、有安排，原则上做到三个确保：一是确保教学开支；二是确保公用经费的开支；三是确保教职工的工资及福利待遇有所提高。校长始终要



让有限的经费发挥最大的效益。

同志们，教育是事业，需要校长用高尚的道德来支撑；教育是艺术，需要校长用综合素质做积淀；教育是未来，需要校长真诚无私的奉献。希望大家要以这次培训会议为契机，进一步增强事业心和责任感，切实转变作风，扑倒身子，真抓实干，以奋发有为的姿态严格要求自己，靠更加扎实的工作，为教育事业发展作出积极的贡献，努力实现乡村教育的新突破！

## 培训班讲话稿篇八

同志们：

今天，由区委组织部、区委党校联合举办的xx区党外干部培训班正式开班了。首先，我谨代表区委、区政府向培训班的顺利开班表示热烈的祝贺，向参加本期培训班的全体党外干部表示诚挚的问候！

近年来，区委十分重视党外干部队伍建设，党外干部培养选拔工作不断迈出新的步伐，一批优秀党外干部走上了领导岗位。各级党组织对党外干部在政治上充分信任、在工作中放手使用、在生活上热情关心，为搞好合作共事创造了良好的环境。从整体上看，党外干部的政治素质明显提高，一支高素质的党外干部队伍在各条战线上发挥着重要作用。为进一步加强对党外干部的培养，提高党外干部队伍的整体素质，区委决定举办这期党外干部培训班。

借此机会，我讲三点意见：

一、发扬传统，立足全局，充分认识加强党外干部培养的重要意义

党外干部是在中国共产党领导的革命和建设中的个特定概念，是我们干部队伍的重要组成部分，是建设中国特色社

会主义的重要依靠力量，是团结群众、凝聚人心、完成新时期新任务的基本保证，是协调关系、化解矛盾、维护社会稳定的积极因素。重视党外干部工作，提高党外干部素质，发挥党外干部作用，巩固和发展最广泛的爱国统一战线，是建设中国特色社会主义的一大法宝，也是我党长期坚持的一项战略方针。

目前，我区党外干部队伍的整体素质是好的，许多党外干部是各部门、各单位的骨干，是一些重要工作和具体政策的组织者和实施者，年轻、有朝气、学历层次高，富有创新精神和工作热情，在全面建设小康社会、加快转型升级、建设幸福xx中发挥着重要作用，是我区统一战线组织的重要力量和佼佼者。但是，我们也应当看到，有一些党外干部中的年轻同志，对社会主义政党制度和共产党同党外人士长期合作的历史还不熟悉；有的党外干部政策理论水平还不高，实践能力还不能适应新形势、新任务的要求；有的党外干部对学习抓得不够紧，知识面不够宽，对市场经济所带来的种种挑战和冲击，对社会上各种纷繁复杂的思潮的影响，缺乏有效应对和辨别的能力等等。同时，从建设社会主义政治文明、优化干部队伍结构来看，我区党外干部的储备还不能完全满足一些部门和单位领导班子中非党干部配备的需要。在这种情况下，如何适应加快转型升级、建设幸福xx的要求，全面加强党外干部队伍建设，提高党外干部的素质能力，既是我们必须面对和解决的重大课题，也是党外干部加强自身建设的一项紧迫任务。

二、提升素质，锤炼能力，争做新时期优秀党外领导干部党外干部的素质和能力如何，关系到党外干部优势和作用的发挥，关系到个人才华的施展，更关系到经济社会发展的大局。在新形势下，我认为，党外干部应该具备三种基本素质：即对党真诚、遵纪守法的政治素质，熟练精湛、独当一面的业务素质，宠辱不惊、进退有度的心理素质；应当具备五种能力：即在大是大非面前保持清醒头脑的政治鉴别能力，围绕中心工作、解决热点难点问题的建言献策能力，主动沟通、互信

互让的合作共事能力，仗义直言、敢讲真话的民主监督的能力，协调各方、当好纽带的组织协调能力。要具备这三种素质五种能力，应着重把握好以下三个方面：

一是加强学习，在学习中提升素质。学习是干部加强修养、增长才干的重要途径，是提高素质、做好工作的重要基础。党外干部尽管知识水平普遍较高，但如果不继续加强学习，同样有可能落伍于时代，甚至被时代所淘汰。因此，我们在座的每一位学员都必须增强学习意识，把学习当作一种责任、一种素质、一种觉悟、一种修养，把学习当作完善自我、提升境界的必由之路，把学习当作一种生存状态和生活方式，勤于学习，勇于实践，不断提升自己的综合素质。一要学好理论，提高理论素养。要学好党的政治理论和方针政策，当前尤其要认真学习胡锦涛在庆祝建党91周年上的重要讲话精神和十七届六中全会精神，准确把握科学发展观的理论体系，深刻领会建设和谐社会的丰富内涵和本质要求。要及时了解新知识、新观点、新理念，准确把握时代脉搏，更好地为党和人民的事业服务。二要拓宽知识面，改善知识结构。要努力学习反映当今时代经济、政治、文化发展的各种新知识，学习领导科学和管理科学，用人类社会创造的一切知识来丰富和提高自己，努力使自己的思想水平、知识水平适应时代发展的需要。三要发扬理论联系实际的学风。要把学与思、知与行结合起来，做到学用相长、融会贯通，不断提高自身的实际工作水平。要注意向身边的老同志学习，学习他们的丰富经验、领导艺术、工作方法、工作作风和全心全意为人民服务的精神和品德，努力提高自己的领导水平。

二是积极参政，在参政议政中增长才干。党外干部参政从政，是建设中国特色社会主义伟大事业的需要，也是党外干部锻炼自己、增长才干的重要机会和人生平台。一要树立理想，迎接挑战。要迎接新形势下的新挑战，必须树立理想，树立正确的人生观和价值观，坚定“以德立身，以民为本，实干创新，有所作为”的从政信念，真正做到权为民所用，利为民所谋，情为民所系。二要丰富阅历，加强历练。要响应区

委、区政府的号召，到经济社会建设第一线，到矛盾较多、任务较重、环境较艰苦的地方和岗位接受实践锻炼。要知难而进，主动承担急难险重的任务，坚定不移地走与群众结合、与实践结合的道路，在实践中了解国情、熟悉区情、磨炼意志、积累经验、增长才干。三要潜心做事，奋发作为。要在其位、谋其政，负其责、尽其力，干实事、求实效。要勇于创新，讲究方法，学会干大事，敢于干难事，善于干急事，尽心尽责为人民办成事、办好事。

三是拼搏进取，在进取中调适心态。党外干部一方面要积极进取，奋发有为，另一方面又要遵循成长规律，增强心理素质，保持平和心态，做到三个“正确对待”：一要正确对待组织。要认识到，自己虽不是一个共产党员，但同样是党组织培养的，是在党的领导下为党的事业而工作的。我们决不能因身在党外而放松对自己的要求，而应愉快服从组织的安排，自觉接受人民的选择，接受党的领导，保持政治上的坚定性，不把自己当成局外人，做到工作到位不越位，主动干事不揽事，敢于负责不避责，搭台补台不拆台。二要正确对待权力。要有强烈的公仆意识和责任意识，正确行使手中的权力，审慎用权，严于律己，尽职尽责为人民办实事、办好事，真正做到立身不忘做人之本，为政不移公仆之心，用权不谋一己之利。要以品德、人格和能力来增强自己的个人魅力，努力做到做人求正、合作求诚、为官求廉，尊重人、关心人、理解人，善待同志、尊重群众。三要正确对待政绩。要把实现人民群众的利益作为追求政绩的根本目的，不做表面文章，不搞“形象工程”；视个人名利淡如水，视人民利益重如山，一切工作都经得起时间、历史和群众的检验。

### 三、端正态度，严于律己，圆满完成培训任务

组织给大家提供了学习的机会，社会给大家锻炼的舞台，大家要以这次学习培训为契机，端正态度，严守纪律，勤学善思，把学习转化为推动今后各项工作的强大动力。一要端正学习态度。要做到既来之，则安之。要珍惜学习机会，始终

保持一种谦虚的心态、勤学的心态、钻研的心态、求知的心态，通过学习培训，进一步提高理论素养和知识水平，进一步锤炼优良的学风和工作作风。二要严守培训纪律。要严格按照《培训班日程安排表》接受培训，做到不缺席、不迟到、不早退，深入学习，认真领会。要正确处理好学习和工作的关系、学习和生活的关系，集中精力投入到这次学习培训中，确保各项培训任务顺利推进。要自觉地将这次培训所接触的新理论、新观点、新方法、新思路进行消化吸收和总结，把理论知识运用到实际工作中去，从而更好地推动今后工作的开展。

同志们，当前xx区的大发展、大建设，为大家施展才华提供了广阔的舞台；日益民主开放的党的干部政策，为大家发挥自身优势创造了有利条件。作为一名党外干部，要把握机遇，审时度势、乘势而上；要深入学习贯彻党的十七届六中全会精神，带头在统一战线中践行社会主义核心价值体系，真正做到理论上很清醒、信念上更坚定、精神上有追求、品德上能服众。要珍惜机遇，找准定位，把握方向，积极进取，以一流的工作水平和精神状态，争创一流的工作业绩，回报党的信任和群众的重托。要按照胡锦涛提出的思想上同心同德、目标上同心同向、行动上同心同行的要求，进一步认清形势，增强信心，把握大局，围绕中心，以强烈的责任感和使命感，以更加良好的精神状态和更加扎实的工作作风，立足本职岗位，积极投身xx的经济社会建设中，为建设幸福xx贡献力量。

最后，预祝本期党外干部培训班取得圆满成功！祝大家学业有成、工作顺利、万事如意！谢谢大家！