

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划 方案精选

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。方案对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇方案。下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇一

一、顺利完成队伍组建，合理整合人力资源，有效开展培训工作，努力提高凝聚力和战斗力，团队建设从初创期到磨合期到规范期平稳过渡。

20xx年3月1日，我受公司领导委派来到都市阳光项目经理部工作，起初项目立足当地，多渠道开展人员招聘工作，在4月下旬交房前基本完成人员组建工作。经过一年的培训、磨合、历练，员工队伍已从动荡走向稳定。项目经理部现有员工65人，骨干人员20人，骨干人员保有率85%，组织各类员工培训90次，培训覆盖率达100%。

今年7月16日，由于施工单位的疏漏，傍晚一场大雨造成小区地下室大量漏水，项目经理部立即启动防汛应急预案，在场全体员工精诚合作，用沙袋围堰引水，抢险工作至深夜，未造成任何经济和财产损失；11月22日，小区15栋1单元下水管道堵塞，脏水已漫至201室户内，由于施工方人手有限，为不影响售楼部售房，项目经理部立即采取措施，从工程班、保洁班、维护队抽调人员打扫，经过几小时的疏通、冲洗，户内恢复原样。这些事例充分反映了员工们的工作积极性和主人翁思想。9月份，随着小区、商业、售楼部人员整合完成，一支团结一心、通力合作，有向心力的团队逐步形成。

二、减员增效、节能降耗、增收节支，不断提高收费率，完成了年度经济指标。

1、在收费方面：我项目人员在日常工作中，包括下班时间和节假日，通过电话、短信告知到上门派发缴费通知单收取再到下一步邮寄挂号信催收各项费用，积极主动的想办法保证收费率的提高，11月收费率已达95、6%。

2、在物资采购方面：项目坚持就近、价低、质高的原则发展当地的供货商家，控制成本支出。

5、在节约意识方面：通过培训，在全体员工思想上树立了节约光荣的意识。今年6月通过与施工方的多次协商，顺利接手其电梯轿厢保护措施，节约开支近万元；今年7月，工程班在地下车库入口处的雨篦子被装修重车压坏后，开动脑筋、利用废旧钢筋自己动手制作临时雨篦子，既避免了不让业主车辆有损伤，又节约了成本开支近千元。

20xx年，项目经理部调动全体员工的积极性，群策群力，努力开展各项增收节支工作。截止11月底，经过预估，预计全年能超额完成了收入391、38万元，利润率4、61%的年度经济指标。

三、坚持品质服务、精细管理的宗旨，明晰责任分工，梳理规范工作流程，逐步提升服务质量和管理水平，从而提高业主满意度。

1、交房手续、装修办理、整改配合等工作流程标准化

从四月下旬开始的集中交房到为业主办理装修手续再到协调处理业主户内整改问题，项目经理部的客服人员都在疲倦和委屈中成长。目前客服班组对业主的各项手续办理流程逐步规范，既体现了优质的服务质量又规避了各类风险。截止12月初完成交房1600余户，办理装修1018户，处理、传递、记

录各类整改单3000余张，提供诉求服务1550余次，发放各类温馨提示27份，发放各类工作联系单24份。

2、业主户内装修巡检和公共区域、公共设施的巡查、保养常态化

项目经理部工程班坚持日常装修巡检，处理装修违规违纪、损坏公区设施30余次，罚款和赔偿收到6250余元。同时借鉴公司其他项目移交的经验，积极配合开发商逐步与各施工单位办理公共设施的移交工作，建立了设施设备台帐，对待千余台各类设施设备坚持各项巡检制度和保养计划，做到了专人负责，有检查、有记录，形成常态。全年属我物业服务中心维修的工作及时率100%，合格率100%。

3、突出抓好安防工作的重点化

由于小区所处的地理位置，周边的社会环境较复杂，加之小区的自身特点注定安防工作是重中之重。一年来，秩序维护队人员流动较大，但随着各项培训和人员整合的落实，目前队伍较稳定。在这期间小区经历了各类突发事件7起，处置及时妥当，较好的规避了风险，同时秩序维护队认真总结汲取教训，调整工作岗位设置，尽努力做好人防工作。年末随着电子围栏、西侧大门及行人门禁的逐步到位，消防系统的逐步到位，项目经理部的安全防范及消防安全工作有较大的提高。

4、外包单位、维保单位、便民服服务及驻场维保人员监管制度化

小区保洁属于外包，大半年来项目经理部坚持质量标准，加强监管力度，坚持每周两次的专人打分考评，细化量化了质量标准，分清了工作责任，保证园区的环境卫生达标。另外对绿化、电梯维保人员和便民服务人员的管理也分派到各班组长一级，对这些人员的管理日渐规范，同时合作、配合较

好，解决了项目日常的一些困难。

日常管理、服务工作规范化

项目管理改革以来，项目经理部员工努力学习、领悟新的管理方法和“上贤下专”的企业文化，不断提高自身素质。在明晰了各班组的责任分工后，各班组长及骨干人员均以身作则，遵守规章制度，坚持工作标准，狠抓工作执行力，奖勤罚懒、奖优罚劣，截止12月初项目经理部合计罚分77分，奖分57分。另外，项目经理部在管理上强调走动式服务，要求管理人员主动与业主、员工、当地上级行政部门联系沟通，听取意见和建议，不断改进工作方法。随着管理与服务的有效结合，业主的满意度有了较大的提高，截止12月初，项目经理部共收到锦旗两面，感谢信两封。

四、审视自我，认清不足之处和明确改进方向。

1、个别班组长和员工仍然存在本位主义思想，思考问题有一定的片面性，不利于团队的和谐和改革的深化。项目经理部下一步将加强改革意义和实质的培训，着力培养员工的大局意识、责任意识，提高员工的综合素质。

2、小区的安全防范工作还有待细化和提高。目前小区的安全防范形势依然严峻，项目经理部全体员工在思想上还应高度警惕、在工作中还应查缺补漏，突出人防与技防的有效配合，警钟长鸣，常抓不懈。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇二

您好！

感谢您百忙之中审阅我的求职信。

鄙人简凡杰，即将毕业于建院工程管理系造价班。四川建院是国家级示范性高职院校，一直享有高质量、高就业、高成材的社会声誉，建筑行业专科人材首选学校和重点培养基地。历届毕业生遍布全国33个省、直辖市、自治区和海外。而我所学的工程造价是学院两大王牌专业之一，四川省精品专业。

两年多来，在老师们的严格教导下，通过的刻苦钻研，我具备了扎实的专业基础知识，掌握了清单计价和定额预算两大方法。熟悉计算机办公软件操作，英语过四级，普通话流利。同时也大量涉猎相关书籍，充实自己的学识与技能，更重要的是严谨的学风和端正的态度塑造了我朴实、稳定的性格。

我热爱贵单位所从事的事业，渴慕加盟。期望能在您的领导下从事预算、造价的工作，如蒙不弃，亦可胜任施工现场的管理工作，为公司的发达添砖加瓦，并在实践中不断学习、成长！

如有机会与您面谈，必将感激不尽！恭盼您的回音。

此致

敬礼！

求职人：

日期：

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇三

1、总工办在公司总经理、总工程师的领导下开展工作，是公司技术管理的归口部门。

3、参与编写、审定重大工程的监理投标文件、监理大纲、监

理规划。

5、掌握工程技术发展信息，组织公司内部监理技术业务的研讨与交流。

6、总工办负责公司监理人员的技术培训工作。

7、协助工程部进行对项目监理部的考核及技术考试。

7、及时转发国家、省、市、行业颁布的规范、标准、规程。

8、及时完成公司领导交办的其他工作。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇四

二0xx年，在分局党总支的正确领导下，经过全局干部职工的共同努力，我局堤防管养有了较大的进步，为了进一步提高仙汉堤防管理水*和防洪工程抗洪能力，充分发挥社会效益和自身的经济效益，使我局堤防管理工作步入制度化、经常化、规范化、科学化的轨道，力争三年内达到部颁堤防目标管理二级标准，特制定二0xx年堤防管养工作计划。

一、落实组织措施，增强责任心

1、分局领导带科室包点管理段

堤防工程管理是全局工作的重点，为加强领导，分局领导将率领各职能科室驻点各管理单位，协助工作，监督管理。驻点人员下基层每星期不少于一次，关键时期扎根基层，不完成任务、不撤兵，与基层工作的同志同吃、同住、同劳动，年终结帐同奖同赔。

2、层层签定责任状

为了增强管理人员的责任感，充分发挥他们的主观能动性，按照汉江局指示精神，分局局长与各管理段段长签定“20xx年度堤防工程管理责任状”，管理段段长与各管理人员签定“堤防工程管理责任状”，将堤防管理段面分解到人，责任到人，管理工作与工资效益挂钩，真正做到“以钱养事，做事给钱”。

3、严格实施奖惩制度

为了充分发挥先锋模范带头作用，激励全局干部职工的进取精神，计划设产3万元奖励基金，对堤防管理工作中有突出贡献的先进单位和个人给予奖励，同时对于少数敷衍失职，不认真完成各项工作的干部予以解聘，对消极怠工的职工在经济上给予处罚。

4、充实基层管理队伍

针对堤防管理头重脚轻，中层干部年龄结构老化的现象，分局计划从直属单位中挑选一批年轻有为的职工充实基层，作为基层领导培养对象，让他们在堤防管理工作中得到锻炼积累经验，同时减轻现有管理人员工作量。

二. 加强堤防日常管理，确保防洪工程安全

为真正做到“两林茂盛无板结”彻底改变这种落后面貌，计划8万元新增一台旋耕机，由养护大队设产专班对全局公里堤段所有成树林地进行常年翻耕。针对仙桃城区建筑垃圾多、乱堆滥倒现象严重的现实，计划购置一台破碎机，将破碎后的建筑垃圾用来*整堤面，这样既改变了堤防形象，又节省了养护费用。

为了保持堤面*整无坑槽，改变应付检查的状况，计划投资万元，高标准在主要翻堤马路路口设置24道拦车卡（洪道堤除外），要求标准统一，警示醒目，另投资万元，对各管理段

的标牌和27处险工护岸工程标牌进行更新，公里碑、百米桩要求做到醒目一致。

2、加强堤身管理，确保无杂草、无切堤

堤身除杂是一项经常性的工作，松懈不得。一是计划再投入一万元购买8部割草机进行常年除草。二是计划投入一万元对长淌口鄢湾至集木堤段草皮移植。三是加强检查督促力度，要求分段驻点人员每周检查一次，管理段干部每天检查一次，每月考评。

仙桃汉江堤段沿堤居民多、导致堤身上下坡道多、且切堤现象严重，分局计划在5月份投资6万元高标准整治翻堤马路12条，按照统一标准，在保证堤面宽度的前提下用泥化石硬化坡道路面，工程完工后，由工程管理科组织验收，合格结帐。

3、加强堤面管理，确保道路畅通

一是按每公里20xx元计划，下拨各管理段，加强堤面日常维修。二对新筑工程堤段188+000~192+500长4500米集中投入资金硬化，确保重点堤段达到部颁二级标准。三是加强管养经费的运用管理，让管养经费切实运用在日常维修上来，做到专款专用。分局按管理段日常管理维修月报表，组织有关科室进行核实、拨款。分局除驻点人员巡堤检查外，组织有关科室实行月考评、季度检查评比的办法，奖优罚劣。

3、加强河道防护工程管理

确保堤防工程安全是日常管理要达到的最终目的，因此，分局规定：技术科人员对重点险工护岸每月检查不少于两次，管理段对重点险工、护岸检查，每星期一次，记录详细，发现问题及时上报，及时处理，做到防护工程无缺损、无坍塌、无松动。防洪备用材料堆码整齐无偷盗、无破坏。

三、加强绿色通道建设，充分发挥自身效益

1、完善“三权”回收工作，落实大户承包责任

随着时代的发展，镇、村二组管养人员已不复存在，因此，必须利用更新机遇，彻底收回林权。并与所属村、组签定地土权、林权、管理权回收的承诺书，在栽植工作中，按照收入、开支，三七分成的原则，落实大户承包人，确保幼树成活率，在前三年收取林粮兼作费。

2、举全局之力投入植树造林工作

一年之际在于春，植树造林是堤防管理的重要一环。3月12日以前，全局集中领导、集中人员、集中精力、切实搞好植树造林工作。机关领导、科室负责人、直属单位负责人要在正月初九前进驻各管理段，在植树造林工作中要严把四关，一是选苗关：要选当年4米左右的好苗，无烧伤、无病虫，二是栽植关：要彻底清除树兜，搞好土地*整，做到树泡好（七天左右）坑挖深（米）、苗栽正、兜培紧，保质保量按时完成10万株植树任务。三是防病虫害关：不栽带病苗，栽后用石灰刷白，六月份集中用药进行一次防治。四是栽后管理关：及时搞好栽后的培土、紧扛、补栽，翻耕和套种收割时及时管理，确保幼树成活率在90%以上。

3、加强成树管理、可植堤段无空白

为了提高成树的保成率，对少数部分空白块进行抬栽，达到整齐一致的目的，同时加大日常巡堤力度，防止乱柯枝现象发生。对于五年以上的成树，由分局安排专人翻耕，确保二林茂盛无板结。

4、落实育苗计划、确保树苗自给有余

分局计划育苗30亩，各管理段根据市场信息可适当，增加育

苗面积，苗圃要求土细田熟，底肥下足，排水畅通，合理密植，每亩不得超过3000株，并在扦插前用药水浸泡预防病虫害。四月初进行一切剪枝，保证一兜只长一根苗，加强日常除草、施肥、防虫等管理工作，确保苗壮、苗高，当年育苗，当年出圃受益。

5、改造低产林

据20xx年调查统计，我局现有低产林亩□20xx年计划更新改造低产林亩株，逐步减少老、少、稀的面积，步入良性循环轨道，充分发挥自身效益。

四、改善职工生活环境、树立单位形象

为了给基层工作的同志创造四季常青，住房舒适的生活环境，分局一是把握分蓄洪堤建设机会，积极争取高起点兴建两个管理段，即：西流河管理段、仙桃管理段，目前此项目已经得到建设业主的批准；二是根据分局经济实力，因地制宜地对长埭口、三伏潭两个管理段进行修整。安排投资8万元在三、四月份对长埭口管理段办公用房进行修整装饰，土场绿化，及墙院改建。六、七月份安排5万元对三伏潭管理段进行修整，如果资金允许，年底对郑场管理段进行改造。三是改善基层饮水条件，针对三伏潭、郑场两段饮水条件较差的现状，每个管理段投入一万元，改善饮水条件。四是改善办公条件，投入万元更新各管理单位的办公桌椅。对部分条件成熟的单位添置电脑设备，逐步实行办公自动化。上述各项工作，按照财务管理有关规定，派专班办理。

五、加强水政监察力度、依法管理堤防工程

加强水政执法力度，严厉打击破坏堤防工程行为，是堤防工程管理的一个重要措施。他既能打击各项破坏活动，又能树立堤防管理单位的威信，因此，一是要加强执法队伍的自身建设，要求每个执法人员能熟练掌握《水法》、《河道管理

条例》等有关法律、法规、将这些法律、法规正确运用到堤防管理工作中；二是加大宣传力度，采取写标语、办法刊、巡回宣传等宣传形式，使沿堤群众知法、懂法、不违法；三是加强巡堤力度，采取水政大队巡堤与基层水政执法员巡堤相结合的办法，发现问题及时制止，及时处理。四是落实奖惩制度，对于那些发现及时处理得当的人员，给予精神和物质奖励；对少数发现不及时，并造成严重后果管理人员，从经济上给予处罚，是干部的给予免职。

六、内业资料管理正规化

目前我局档案虽然比较完善，但与档案主管部门要求还有一定差距，因此，计划拿出一定资金改善档案管理设施，安排专业人员对已建档案重新整理建卡，积极申报档案管理一级证书，这项工作力争在六月份完成，目前发生的各类工程档案，按时有序及时归档。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇五

一、牢固树立面向科室的思想，医疗设备检修应由使用科室提出申请，医学工程科技技术人员接到修理任务后，认真做好送修仪器的故障检定工作，确定修理内容及配备附件，并双方签字填好检修单，安排修理。

二、修理前应进行故障检查，做好记录，拆卸下来的零部件要妥善保管，不得丢失与挪用。

三、仪器设备检修、安装前应熟悉说明书、线路图，了解其结构和性能，然后进行检修和安装。

四、正确使用各种检测设备，不得违章操作。各室专用工具及检测仪器应放置有序，经常保养，定期检查清点，保持室内清洁整齐。

五、修好的仪器要进行主要性能、指标的测试和应用试机。计量器具要进行计量检定。符合要求后交付送修单位，由修理人员与使用单位当面验收试用并履行交接手续。

六、本科所有仪器工具皆为修理医疗器械专用，指定专人保管，建立帐卡，不得随意外借或它用。确需外借，经科领导批准后方可借出。

七、定期到科室进行经常性的预防检修，了解仪器的使用、保养情况，帮助解决疑难问题，征求意见提出改进措施。

八、对科室在用的强检计量器具，必须定期进行计量检定。

九、下班前，所有检测仪器一律切断电源，使用检测仪器时，人离关机。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇六

今年以来我项目部共完成757皮带研石皮带走廊、高山水池、药剂库、旧铁路仓改造工程、除尘设备基础，现在正进行机修车间材料库施工中。在施工管理工作中，始终将^v科学管理、安全生产、优化结构、降低成本^v作为我项目部全年工作的重点。认真贯彻执行公司下达的管理办法及会议精神，积极协调甲方、监理等各方面工作。不断研究和攻克工程技术难题，提高施工方案的可操作性。对内部管理上，坚持以人为本，多做思想工作，发挥各员工的积极性善于发现不足并能够及时解决。下面我将围绕工作重点做详细总结。

应该说我们应该把安全生产摆到首位，安全生产始终贯穿于整个施工生产过程中，公司领导对安全工作高度重视，配备专职安全员进行现场巡视，并培训学习了相关管理人员的安全意识，安全资料齐全，安全防护用品分发到位，对于重点部位及工序上，设专职人员管理看守。对于危险性较大的工

作如：深基坑、高空作业及现场临时用电等，提前进行安全隐患排查。下一步我们将对分包队伍施工用电量甚至撕拉乱接现象进行彻底排查管理，同时我们也看到施工现场个别部位安全防护不及时，同时存在无证上岗现象，这些问题的存在将引起我们的对工作中的高度重视，真正做到防微杜渐，真正把安全工作落到实处。

成本管理一直是我项目部的弱项，我项目部从今年以来，严格控制管理，首先从材料抓起，施工前提前进行材料使用计划及材料返回计划。材料使用中，坚持要求实行限额领料制度，以班组为单位根据施工预算，由班组长统计施工内容及工程消耗量，及时与预算量进行对比分析，控制各分项工程的材料使用及消耗。各班组使用材料由组长集中领用发放及统计发现浪费及时整改。周转材料等各班组统一返还，对于浪费严重的由相应班组负责。同时加强用水、用电及办公用品管理，从细节上节约每一分钱，降低每笔不必要的开支。

1、加强部位控制落实计划安排。我坚持用施工部位指导和现场的作业安排，来严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按计划落实。

2、加强施工组织落实资源到位。为保证项目生产顺利进行，针对现场劳动力情况等因素，做好调配。并根据施工情况做好工程预见性测算，从而进行合理配置，保证施工不间断。

3、加强责任落实到人。严格按照施工布置，将当天的工作及布置落

实人，以保证施工进度的有效进行。

在接下来的时间里，我们将加强自身建设，加大管理措施，准备迎来更大的施工任务及新的挑战。遵守和执行公司下达的各项施工任务及工作安排，钻研业务，努力工作。不断提高自身综合素质，准备为公司打出一场漂亮的攻坚战。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇七

第一条 工程质量计划

一、工程质量计划的编制和审批

首先质量计划必须是基于合同环境下的质量计划，是企业向顾客表明质量管理方针、目标及其具体实现的方法、手段和措施，体现企业体现企业对质量的承诺和实施的具体步骤。质量计划是施工阶段质量管理的纲领性文件，必须由施工单位的技术负责人主持编制，并经企业内部审批、监理工程师审查后报建设单位。

二、质量计划应包括以下内容：

1. 具体质量目标要求：

1.1 工程达到国家验收标准规定的等级；

1.2 依工程实际明确分部、分项工程的具体划分；

2. 质量保证的资源需求及配置：

2.1 工程项目组织机构图（要求部门健全、人员精干）；

2.2 质量体系要素分工表（要求主、从分工清楚，责任明确）；

2.3 各部门、职位质量管理职责的明确规定；

2.4 施工机械、周转材料配置和进场计划；

2.5 施工劳动力调配及培训教育持证上岗计划；

2.6工程检验和试验设备配置计划。

3.工程分包方案的制定和分包商的选择：

3.1分包方案（规定专业分包、甲方指定分包、施工劳务分包之划分）；

3.2分包商评审程序；

3.3分包商管理程序。

4、材料采购和供应商的选择：

4.1供应商的评审程序；

4.2供应商名单；

4.3供应商管理程序。

5.产品标识和可追溯性：

5.1材料标识程序文件；

5.2半成品、成品标识程序文件；

5.3主要材料、设备可追溯程度及作业指导书。

6、质量措施及过程控制：

6.1执行的主要规范、规程、标准清单；

6.2质量管理体系管理程序文件清单；

6.5作业指导书、工艺卡清单，对特殊过程、关键过程要详细编写；

- 6.6 施工技术交底程序文件；
- 6.7 各分项工程工序过程控制程序文件。
- 7. 工程质量检验和试验：
 - 7.1 工程质量检验和试验程序文件；
 - 7.2 主要过程检验和试验计划；
 - 7.3 原材料、半成品、成品检验和试验程序文件；
 - 7.4 检验和试验设备、工具要求；
 - 7.5 检验和试验状态标识。
- 8. 不合格品控制、纠正、预防措施。
- 9. 成品与半成品保护措施。
- 10. 质量记录管理：
 - 10.1 质量记录程序文件；
 - 10.2 质量记录清单。

三、工程质量计划的管理

质量计划的实施由施工单位实行动态管理，工程部参与和督促监理单位对质量计划进行事前预控、过程控制和事后控制，对质量计划进行施工全过程的检查与监督，将检查中发现的问题及时在每周监理会上解决，并应每月进行一次质量计划实施情况的小结。

第二条 工程进度计划

一、施工总工期的确定

1. 类比法推算施工总工期

搜集和整理当地同类型工程项目的实际工期资料，在充分分析、研究所占有资料的基础上，根据本工程项目的特点对施工总工期进行推算。在使用所占有资料时应核查在现项目条件下的适应性，并根据核查结果调整工期推算值。

一定种类和规模的工程项目，其施工总工期有一定的行业标准，这种行业标准是在许多过去工程资料统计的基础上得到的，它主要依据建安工程量和技术间歇时间来确定具体数据，如“全国统一建筑安装工程工期定额”，按照这些行业标准可以确定施工总工期。但是，由于市场经济的发展加剧了建筑业竞争环境，同时也由于技术的进步和管理水平的提高，行业标准工期与实际合同签约工期的差距也越来越大，因此，套行业工期定额所得到的施工总工期仅是一个参考值，具体工期仍需结合当地实际情况进行压缩。据资料介绍，目前在许多工程中合同工期仅为定额工期的60%。

3. 根据战略目标确定施工总工期

在全程营销案中，一般会从市场营销、经营战略等角度制定出项目实施的全盘计划，其中施工总工期也会有一个明确目标，可以以此为基础，结合项目实施实际情况，确定施工总工期。应该注意的是，该目标计划是建立在有足够科学性基础之上的，否则，只能是“欲速则不达，后患多多”。

4. 在上述三种推算的基础上，经过综合分析、比较，可以制定出比较切合实际的施工总工期，用于指导后续工作。应该指出的是，在确定施工总工期的三种方法中，只有工期定额法是建立在大量经验数据之上得出数据的，较为理性，在压缩工期时应经过充分论证，避免出现因工期过紧而带来的一系列负面后果。

二、施工总工期的分解

2. 施工组织总设计编制和审批
4. 施工准备
5. 土方工程
6. 基础工程
7. 主体结构
8. 设备安装
9. 设备调试
10. 装饰工程
11. 室外工程
12. 竣工验收

1. 施工工期计划的编制

施工总工期目标确定并分解后，必须对各分阶段计划进行细化，才能编制出符合实际、形象、实用的施工工期计划。

1.1 非定量化阶段持续时间（工期）的确定：对第1~4以及第12阶段而言，其工作量和生产效率无法定量化，只能通过搜集过往工程经验或资料来分析确定，或者以时限要求配合奖惩制度来确定持续时间。

1.2 能定量化阶段持续时间（工期）的确定：对其余各阶段，基本可确定明确的工作范围和工作量，可以比较精确地计算出持续时间（工期）。

1.3各阶段基准值计算结果累加值往往大于已经确定的施工总工期，此时可采用比例加权系数法调整各阶段基准值，得出与已经确定的施工总工期相一致的分阶段持续时间（工期）。必要时，可考虑适当调整施工总工期，使其更切合实际。

1.4至此，编制施工工期计划所需全部数据已告完成，编制者可根据项目需求，分别绘制横道图、线形图（时间—距离图或速度图等）或网络图，完成编制任务。

2. 里程碑目标及时限的确定

2.1实施性施工组织设计通过审批

2.2现场开工（奠基）

2.3基础完成2.4主体结构封顶

2.5工程竣工验收

3. 施工工期计划的内容应包括：编制说明，施工工期计划表，分期分批施工工程的开工日期、完工日期及工期一览表，资源需要量及供应平衡表，以及里程碑事件时间节点等。

四、年度、月度施工进度计划及实施

1. 每年12月15日前工程部应会同总包单位根据施工工期及里程碑事件编制下一年度工程进度计划，每月25前编制下一月度工程进度计划，并报项目经理部审批。

2. 每周召开监理例会、月度生产例会，对进度计划的执行情况进行对比、分析，对未完成项目要查出原因，提出弥补措施，并根据实际情况调整进度计划，对进度计划实施动态管，但总工期不能调整。

4. 如果涉及到施工图纸、设计方案调整或增加措施费用等情

况，应及时会同总工办、成本部门进行沟通并向项目有关领导汇报。对进度有重大影响的关键问题和关键环节，应及时上报，不得延误。

5. 工程部相关人员要定期对分管的各项工程进度情况进行现场巡视，重点检查关键线路和关键工序，及时发现和处理制约工程进度的问题。

6. 对影响工程进度的一些关键环节，如涉及到成本部招投标时间、变更会签时间、施工图纸出图和技术变更、财务部工程款支付等问题，各专业工程师要及时汇报，并跟踪问题落实情况，直到问题解决为止。

7. 每周监理会前一天，各施工单位应上报周进度计划，周进度计划应与月进度计划吻合。

1. 工程部应配合成本部编制成本控制计划、招标计划，配合总工办编制施工图出图计划。

以及各分包之间的施工界面划分，报项目领导审批后提交给成本控制部，以利于成本部进行成本控制计划的编制。对于施工过程中，对成本有较大影响的设计变更和工程洽商，应及时通知并配合成本部进行预估，以便于项目领导进行决策。

3. 年度招标计划应由成本部主持编制，但总工办和工程部应根据工程进度计划、设备材料供货周期、施工准备周期等因素提出各项合同完成日期。总工办和工程部负责根据招标计划按时完成技术标编制、施工单位及设备厂家考察及技术标的评审工作。

4. 工程部应根据项目总工期配合总工办编制施工图出图计划，出图计划必须满足施工工期的需求，并要预留施工图审核和修改的时间。配合总工办对设计阶段设计质量、施工成本进行控制。

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇八

辛苦了！感谢您从百忙之中抽出时间来看这封求职信！久闻贵公司是一家相当有实力有前景的建筑公司，对员工要求严格，正在招聘人才加盟，于是本人写此自荐信，诚挚的希望成为贵公司的一员！

在当前经济形势下，每个企业都在努力地寻求生存与发展之道，并不断地招募贤才，以增强自身的实力，令企业在如此激烈的竞争环境下立于不败之地。

看清楚了当前建筑行业的发展形势，我更加明白了当前的主要任务便是增强自己的实力，利用各种机会锻炼自己。进入暑假实习阶段后，我将自己的全部精力投入到工作中。对工程主体的施工方法、施工工艺及生产管理进行了深入的研究，使得自己的能力得到了很大的提升，也在工作中得到了领导的认可，并给予了较高的评价。这让我在今后的竞争中更加自信。

进入贵公司之后，我会抓住这一优势，争取在最短时间内完善自己，在发展自己的同时以求给公司贡献更大的力量。

目前，我国建筑行业发展迅速，城镇建设规模日益扩大，建筑施工队伍不断增多。工程施工现场的管理人员肩负头着重要的职责。他们管理能力的高低，直接关系到千千万万个建设项目能否有序、高效、高质的完成。同时，也关系到建筑施工企业的信誉、前途和发展，甚至是整个建筑业的发展。我愿意成为建筑行业管理阶层中的一员，通过自己不断地努力换取工作上的成绩。从小经历磨砺的我，懂得凡事要踏踏实实地去干，更别怕吃苦。为了公司的发展，为了自身的发展，我会付出我十倍的努力。若贵公司给了我如此机会，我会用实践证明我的承诺，给您交上一份满意的答卷！

也许我不是最优秀的一个，但我愿做最努力的一个！

相信您的眼光，相信我的选择。

期待您的佳音！

您公司的准成员

宫健康

工程管理工作计划 工程管理提升工作计划方案精选 篇九

乙方：北京蓝卫通科技有限公司

第一条 总则

为保证中信国安信息产业股份有限公司维修站点项目顺利实施，安徽四创电子股份有限公司(以下称甲方)全权委托北京蓝卫通科技有限公司(以下称乙方)，承担承担湖南人防4.5m通信天线调试及布线工作。为进一步明确甲乙双方的权利、义务及责任，依据《中华人民共和国合同法》及其他相关法律、法规，经双方友好协商签订本合同。

第二条 工程名称

湖南人防4.5m通信天线调试及布线工程服务。

第三条 工程项目及技术服务内容

湖南人防4.5m通信天线调试及布线工程服务。

第四条 工程工期

乙方应自收到甲方派工单并收到甲方支付全款之日起，10个工作日内完成通信天线的调试及布线工作。

第五条 双方权利和义务

甲方权利和义务：

- 1 负责提供所使用卫星的参数、信标及验收标准。
- 2 负责制定工程计划及组织协调工作。
- 3 负责待调试站点管理协调工作。
- 4 全权委托乙方承担调试任务。
- 5 按时向乙方支付技术服务工程款。

乙方权利和义务：

- 1 乙方负责通信站点4.5m天线的调试及天线到机房位置的布线工作。
- 2 乙方负责向甲方用户交流天线调试及线缆的铺设情况。

处理好与甲方及用户的关系。

- 5 乙方保证小站的正常接收和发射。

第六条 卫星远端站工程技术服务费

湖南人防4.5m通信站点的调试及布线工程：人民币7000元

第七条 付款方式

第八条 合同生效

本合同自甲乙双方委托代理人签字并盖章之日起生效。未经双方书面同意，任何一方不得转让本合同。按照本合同发生的任何通知应当采取书面形式。凡因本合同所引起的或与本合同有关的任何争议将由双方在友好协商、互谅互让的基础上协商解决。本合同如发生争议，双方应当及时协商解决，协商不成时，任何一方均可将争议提交给北京市有管辖权的人民法院审理。本合同适用中华人民共和国法律。

本合同一式肆份，双方各执两份，具有同等法律效力。

本合同的补充说明作为本合同不可分割的一部分，同合同正文具有同等效力。

授权代表：

日期：