

项目移交工作总结(优秀8篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

项目移交工作总结篇一

街道近几年在市科技局的大力支持下和市农业局的全力技术配合下，紧紧围绕城郊型农业的发展方向和种子种苗建设，开展了一系列科技攻关和课题研究，有力地促进了街道农业结构调整和产业提升，农业效益稳步增长，实现了科技进步与农业增效的“双赢”。土地亩均产出率从xxxx年的2340元提高到20xx年的3887元，农民人均收入从xxxx年的3738元提高到20xx年的6466元，新增大棚栽培面积2xx0余亩(大棚设施栽培总面积已达35xx亩)，大棚亩均产出67xx元。同时，通过试验基地建设和技术推广，建立了一批设施齐全，技术到位率高的规模化生产基地和农业企业，成为整体技术推进和科技示范的领头雁。

街道是市主要一线蔬菜基地，承担着70%城区蔬菜供应任务，为保障城区安全绿色蔬菜的供应，在无害蔬菜生产技术推广的基础上，自1999年起开始实施“市绿色蔬菜工程建设”课题，经三年努力，建立了“一个模式三个体系”绿色安全蔬菜生产产业体系。组建了腾华农业服务公司、墙里区块、上傅家路区块、石桥头、西洋寺区块等一批按农场化管理的一线蔬菜基地；通过试验研究确立了以防虫网、频振式杀虫灯、性信息素、黄板粘卡、增施有机肥、安全使用高效、低毒、低残留农药为主体技术的技术体系，对防虫网覆盖形式、频振式杀虫灯+诱虫包、植物源诱集技术进行了创新，拓展了绿色蔬菜生产病虫无害化防治手段和病虫测报工作，对全市蔬菜植保工作起到了积极推动作用，也将在创汇农业无害化防治中发挥较大的作用；对万亩畈的水质、土壤、大气、农产品

质量进行了全面检测评价，对蔬菜的农残问题进行了动态系统检测，经综合测定，万亩畝的水质、土壤、大气条件符合国家生产绿色蔬菜生产标准，所生产的农产品质量符合国家绿色农产品质量要求。20xx年被宁波市菜办认定为全市五个万亩无公害蔬菜生产镇之一。20xx年经宁波市绿办抽检和认定为宁波市绿色农产品生产基地；在基地建设管理规范化基础上，自2xxx年起在城区三大农贸市场设立了放心菜专柜，年发放放心菜牌子70块，并由市场所负责对放心菜进行抽检安全把关，近三年来，城区未发生蔬菜类食物中毒事故。同时我们积极探索城区蔬菜营销新领域，于20xx年下半年组建了城区蔬菜配送中心，现已向机关食堂和4所学校进行配送，日配送量已达1xx0千克，计划在明年上半年拓展至社区净菜配送。通过“市绿色蔬菜工程建设”的实施，不但保证了城区绿色安全蔬菜的供应，而且有力地促进了菜农的增收，在课题实施期间，共增收1632.5万元，仅防虫网一项年增收142.8万元，土地亩均产出率提高1260元，年递增幅度为18%。同时，通过课题实施，掌握了绿色农产品生产的基本操作程序和工作方法，为街道整体绿色推进计划奠定了扎实基础，如“浒农”牌优质葡萄已通过中国绿证中心审定。今后将有更多的品种进行绿色农产品认定，打响“浒农”绿色农产品品牌。

街道是市的城关镇，随着城市建设的需要，土地面积逐年减少，同时又是农技人员集聚的地方，如何发挥农技力量优势，提高农业在全市整体农业产业化推进作用，我们在抓好现有耕地城郊型产业化布局的基础上，重点进行种子种苗技术的引进、消化、吸收和创新，通过种子种苗的辐射来推广先进实用技术。先后承担了“菜椒杂交制种”、“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”、“工厂化育苗技术研究”、“法国6号番茄的引种与无性繁育体系建设”等种子种苗方面开发课题，不但形成了区域化种子种苗繁育基地，而且所繁种子种苗以其品种和质量优势，迅速推广至周边乡镇和县市。如“菜椒杂交制种”课题开拓了宁波市内菜椒杂交制种领域，所繁黄壳灯椒比中椒系列增产18.7%，平均亩产

达38xx千克，同时黄壳灯椒壳黄绿、色泽好、外形大、四角均匀、糯性足，品质优秀又适于脱水加工，年繁育种子30千克，推广面积2xx0亩，在街道西华头村形成了5xx亩大棚灯椒生产区，成为宁波市著名的菜椒生产专业村；“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”课题组建了市种子种苗龙头企业之一市德清种子种苗有限公司，经三年建设公司占地面积90亩，固定资产150万元，拥有连栋大棚8xx0平方米，825型管棚1xx套全设施生产基地，建立了品比、杂交制种、常规提纯复壮良种繁育、全年种苗生产技术体系。筛选有8788大红番茄、988粉红番茄、20xx辣椒等产量高，品质优等品种，在生产上得到了一定面积的推广，累计推广面积达2xx0余亩；形成了年产黄壳灯椒、上海杂交70、90、120天、8788番茄杂交种50千克；提纯复壮繁育常规良种（以宁波藤茄、羊角椒804、宁波绿带）2xx千克；每年冬春二季进行种苗生产，有各类品种35个，年繁育种苗15xx万株。所繁育种苗以其品种和质量优势，在广大种植户中树立了良好信誉，依托各地的科技示范户及农技人员，迅速扩散至周边县市及省外，年推广面积达1万余亩，农民增收480万元。

前几年种子种苗建设成功经验基础上，为全面提升种子种苗产业层次，于20xx年起开始实施“工厂化育苗技术研究”和“法国6号番茄无性繁育体系建设”，已形成以穴盘、泥炭系基质和冬季电加温育苗，夏秋避雨遮阳降温为核心的半工厂化育苗技术体系，已形成年育西瓜嫁接苗1xx万株、绿花菜秧苗2xx万株的生产能力。今年上半年繁育西瓜嫁接苗10万株，应用面积3xx余亩，基本解决了大棚西瓜连作障碍和西瓜枯萎病的发生，西瓜嫁接苗比常规西瓜苗增产在20%以上；今年下半年繁育夏秋栽培西瓜嫁接苗5万株，栽培面积1xx亩，在各试验点区试（30亩），取得了明显成功，平均亩产值达3xx0余元，将开创本地西瓜反季栽培新的局面；同海通集团合作进行了绿花菜统一供苗中试，共繁育穴盘苗10万株，布点9个，种植面积50余亩，各地反映较好，缓苗和发棵速度均超过自

行床土育苗。我们又针对国外引进的番茄品种生长势强，抗病性好，产量高，品质优的特点，加大了国外番茄品种的引进力度，通过品比，法国6号番茄的综合性状较好，适于本地区早春和夏秋反季节栽培，宜在生产上加以推广，实现番茄品种的更新。但由于进口番茄种子价格昂贵，一般农户难以承受(亩种子成本在12xx元左右)，我们在建立采穗圃的前提下，进行了法国6号番茄无性繁育体系的建设，已繁育无性种苗2万余株，在配菜中心基地进行试种，初步以观察无性繁育苗与种子繁育苗无生育特性差异，反而成苗速度大大加快，一般1个月左右即可定植，比种子繁育苗可缩短一半左右时间，也可极大降低种植户的生产成本(种苗亩成本在6xx元左右)，明年计划繁育苗50万株，可望在生产上得到较大面积推广。

大棚设施栽培是我市城郊型农业的发展方向，也是农业科技创新的亮点，创汇蔬菜生产技术的进步和完善，很大程度是设施栽培技术进步的延伸，如无公害、绿色蔬菜生产技术和喷滴灌技术在创汇蔬菜上的应用。因此，大力进行设施栽培配套技术研究，不但可以促进城郊型主导产业的健康发展，而且可有力地促进全市农业产业的技术贮备。我们围绕设施栽培开展了系列技术开发，进行了法国6号番茄的引种和特性观察、欧亚种葡萄引种及设施栽培、与市由由农机公司合作进行节水灌溉系统的设计与推广及大棚蔬菜种子种苗和无害化防治技术系列课题，极大地促进了城郊型农业的健康发展，大棚设施栽培面积逐年增加，至20xx年，全街道有设施栽培面积35xx亩，占全市设施栽培面积的25%左右，实现了大棚设施栽培的多样化，开创了大棚西瓜一次栽培全年采收和秋季大棚西甜瓜生产。在园区单独建立了喷滴灌展示区，进行各类型喷滴灌的研究和展示，设计了棚群、单棚和大田灌滴灌系统，开拓了悬挂式微喷头和景观喷头应用领域，是近年来棚群喷滴灌系统发展最快的一年，建设面积达5xx亩。大棚喷滴灌系统具省工、节水、实现肥水一体化管理和减轻大棚次生盐渍化和增产作用，已被广大农业示范园区和科技示范户接受。

街道针对新形势下农业科技发展的需要，与时俱进，发挥城区农技力量强的优势，探索街道在全市农业科技进步中的作用，我们集中利用部分农业综合开发资金，在科技局的大力支持下，承担了“农业高新技术研究和示范基地建设”，旨在农业综合开发宁波市农业现代化项目实施中，建立区域性、开放性农业科技创新中心，吸纳市内外农业科技力量共同参与农业科技创新，服务于本地区整体农业产业的提升。区域化农业创新基地经二年建设已初具雏形，以市浒农园艺研究所和市德清蔬菜技术研究所为核心，已拥有配置内外遮阳、风机湿帘雾化喷雾降温系统、暖风机加温系统、喷滴灌系统、温湿度环境检测系统高档次温室15280平方米，7430连栋大棚8xx0平方米和825型单体管棚1xx亩及配套喷滴灌系统和农业生产示范设施，道路、渠系完善，建有农残速测实验室，将建设组培实验室和栽培实验室，形成较完善的农业创新基础条件，现基本承担了农业科技创新的所有课题，积极吸纳市内外科研力量共同参与农业科技创新。已与浙江大学农学院和宁波市农科建立了良好的合作关系，同农波林科所共同进行有鲜食大枣开发课题；市农业局各技术推广部门已以课题组形式深入园区共同参也农业科技创新，如与农技推广中心共同合作进行了西瓜嫁接育苗的开发，市检测中心参与了绿色蔬菜工程的建设。随着农业技术创新中心设施的进一步完善和以课题形式建立农业科技创新体系，实现开放式办园和利益共享机制，将极大提高科技创新活力，成为市农业科技创新中心之一。

街道在抓好农业科技创新的前提下，强化农科教结合，加速实用技术的推广，使农业科技真正转化为生产力。我们采用授课、现场会、对来园区咨询的农户针对性辅导和田间巡视直接指导的方式，抓好实用技术培训和推广。每年街道和村级在不同的农时举办农业实用技术培训班不小于30次，参与培训人数12xx人次，在培训中强调绿色蔬菜生产技术的应用，在大棚栽培中，应用优良品种、防虫网、增施有机肥、安全用药基本已成为广大种植户的自觉行动；同时，我们充分利用项目资金，全面地进行农田基本改造，累计完成标准农

田建设13xx0亩，极大地提高了防涝抗旱能力和交通、耕作条件，为先进实用技术的应用提供了保障，是全市连栋大棚、825型管棚、喷滴灌、大棚耕作机械应用面积最大的乡镇，培养了一批象陈志东、孙国军、黄国桢、潘德清等设备档次高、实用技术到位率高、种植水平高的科技示范户，使广大种植户学有榜样，有力地保进了农业整体技术的进步。

项目移交工作总结篇二

从项目实施过程、效益、环境影响评价、目标实现和可持续发展等方面总结了项目的主要经验教训，并提出了相应的对策和建议。

自200x以来，我们一直把科学的管理和优化方案放在项目管理的首位。我们正在不断地研究和讨论适合项目管理、具有较强可操作性以满足项目和甲方需求的施工方案。在每个建设计划的制定过程中，我根据项目的特点和困难不断地进行了多次论证，并以科学的态度增加了组织计划的科技含量。在项目中不断拓展科学管理渠道。

1、例如：某某住宅建筑工程，成人面积24022，总高度57□25m□地下一层，地上十八层，钢筋混凝土剪力墙结构。质量目标是创建优秀的项目和示范项目，而不是常见的失败。为保证工期，鉴于工地狭窄，且住宅楼宇周围居民众多，设计了250根有12米基坑支撑的注浆桩，以止水帷幕，支出93万元。密集排水泥浆搅拌桩与圆形平面布置已达到支撑桩，起到止水作用。

将工期缩短36天，节约投资近46万元。在粗接加固中采用了卡布变形加固套的冷挤压连接技术，比压力弧焊方法有效三倍。在模板支撑技术中，原方案采用通过墙体螺栓的剪力墙模板支撑杆，由于塑料管不能拔出，浪费太多。经过研究，自行将塑料管通过壁栓加热，制成大、小头可拔的塑料管，减去凿凿设计损坏率的30%，节省15000元。

2、原模板由小钢模板支撑，但在球面混凝土施工技术的发展中，最好采用大模板钢-木组合体系支撑，缩小模板之间的差距，没有明显的施工接头痕迹，以便取消铺垫层。经过油漆装饰后，满足了高水平的施胶数据标准和功能要求，节省了施胶材料和人力，降低了建筑本身的自力。降低模板的成本，避免因常见的质量缺陷而造成的大量维修成本是非常重要的。在架子的安装上，原来的计划使用了双排地板安装的外部架子。大型工具使用太多，耗时过长，而且租金昂贵。为了降低成本，根据建筑物的特点，我使用了工具架，它是安全的，便携式的，节省了很多钱。

1、实施质量保证措施并改进监测。我坚持严格的质量保证职能和明确分工的项目。坚持所有书面提交的质量和转移记录。确保每一项质量工程都有书面提交。以便更好地指导生产人员按照标准和要求进行操作。对项目的专职质量人员，我主动给予他们一定的权力，让他们主动提高质量，创造质量，使他们进一步做好质量控制计划，并帮助项目质量管理分工的总体基础，确保质量控制中没有空白。

项目移交工作总结篇三

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按

照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

荷文公路xx江段全长约12.8公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m³□调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施□xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住□xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

（六）xx江镇110kv变电站建设

xx江镇110kv变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m³□

截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源□xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年里，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

项目移交工作总结篇四

以项目增后劲，惠民生项目工作总结。

一要做好项目策划储备。牢牢把握国家产业政策以及省市发展规划，围绕交通、水利等基础设施建设，搞好项目的策划、包装、宣传，争取更多、更好的项目落户。

二要积极争取项目资金。广开渠道、多措并举，紧密结合不同时期国家产业政策重点与趋向，争取把更多中央、省市投资通过项目引到闽清来，助力闽清发展。要进一步完善政银企协调沟通机制，全面加强与国家开发银行、海峡银行等金融机构的沟通和联系，通过实施金融机构地方贷款奖励政策等措施，争取更多的信贷资源向我县倾斜。要抢抓当前民资充沛、投资活跃的有利时机，下大力气搭建民间资本进入市场的“桥梁”和“纽带”，努力形成扩大投资的源头活水。要通过财政资金的科学调度安排，积极开展项目运作，广泛开辟多元化融资的新渠道，拓建多样化融资平台，筹措更多

的资金为发展服务。

三要提高招商引资水平。要充分发挥闽清异地商会和同乡会作用，加强与在外乡亲的联系，鼓励在外乡亲回乡投资兴业发展。要积极转变招商思维，拓宽招商领域，围绕农业规模化生产、产业化经营，引进一批农业招商项目；围绕拉动居民消费，加快引进商贸、物流配送、文化旅游等现代服务业项目，推动全县产业结构调整改造和优化升级。

推进一批有利于改善民生和产业发展的大项目、好项目，通过项目来拉动经济发展。要把时间和精力集中到抓项目上，积极为项目建设开设“绿色通道”，每个项目确定一套班子成员跟踪服务，全面协调解决项目建设过程中遇到的困难和瓶颈，真正做到真心实意抓项目、真抓实干促项目、齐心协力为项目。同时，要进一步建立和完善项目推进机制，强化落实，统筹全局，倒排工期，严抓质量，实行每月一检查、每季一拉练，确保项目顺利推进，早日建成投产，用实际效益推动闽清科学发展、跨越发展。

项目移交工作总结篇五

- 1、成立了项目办公室，配备了办公设备，制作了规章制度。
- 2、在各部室配合下，举办了中国残联嘉道理慈善基金会社区康复合作项目启动仪式暨项目管理培训班。
- 3、组织县康复中心有关人员到各乡镇对基线调查人员进行了业务知识培训。
- 4、向中残联项目联报送了第一周工作计划和财务预算报告。
- 5、督促各部室根据时间安排抓好各项目的实施。
- 6、对部分乡镇基线调查情况进行了检查督导。

项目办：

- 1、对基线调查工作跟踪检查指导的次数太少。
- 2、对各部室实施项目计划的具体情况了解的少。现在只是把工作计划发到了各部室，没有具体了解各工作计划目前的进度情况。

乡镇残联：基线调查工作，个别乡镇存在未入户调查情况，调查资料完整度，正确率方面存在很大的问题。

因项办目在上半年只对泉庄镇、许家湖、龙家圈镇、黄山铺镇的基线调查工作进行了督导、检查，从检查结果来看，泉庄镇基线调查工作比较好，其他几个乡镇的情况差不多。

- 1、严格按照工作计划，加强调度、督导，按照节点扎实推进各项目的实施。
- 2、继续对各乡镇基线调查情况进行检查督导，在调查资料修改完善的基础上，做好系统录入工作。
- 3、积极协调有关部门，参加各类中央级培训。并配合相关部室搞好各项目的培训工作。
- 4、按时报送第一周期的工作报告和财务报告。
- 5、在第一周期工作顺利结束后，着手制订第二周期的工作计划和财务预算报告，并抓好第二周期各项目的实施。

项目移交工作总结篇六

- 1、进取负责完成公司的项目立项、组织报批的具体实施工作。

xx年总公司完成9个项目的申报工作。有4个被立项，4个未被

立项，

1个项目正处在申报过程中，涉及部门主要为省、市、区农业局，省、市乡镇企业局，市科技局，市经委、市商务局、市资源创新办等部门，项目申报扶持资金144万元，实际到位资金102万元，正在申报的资金有50万元。

生态园完成13个项目的申报工作。有10个项目被立项，3个项目正处于申报过程中，涉及石林县财政局、农牧局、水利局、科技局等部门，项目申报扶持资金158万元，实际到位资金126.4万元。

两项共计□xx年完成22个项目申报，14个项目被立项，申报立项资金302万元，实际到位资金228.4万元。

项目的组织报批、立项，确保公司能够争取一切有利政策、得到资金扶持是项目部的重要工作资料，在xx年，项目部的工作得到了各位领导及同事们的大力支持，取得的成绩与在坐的各位是分不开的，在此我对大家表示感激！

2、研究与公司项目相关的产业信息，搞好对外公关，最大限度提高项目立项的可能性。

做好项目工作最重要的就是要时时研究整理国家、省、市、县各相关部门的产业政策，收集整理与项目相关的第一手的、最新的产业信息。(例如：相关部门领导，执行人员的信息如：姓名、电话、地址、爱好等)。随时更新、维护，对内及时向公司领导汇报项目信息情景，保障项目执行的质量及效率。对外搞好政府相关部门领导及项目负责人的公关工作，抓住每一次机会，做好项目申报书，最大限度提高项目立项的可能性。

大家都清楚，仅有项目被立项，最终才能得到相关部门的资金扶持。而要使项目能顺利立项，把相关部门领导及负责人

的关系搞好才是最关键的因素，如果关系不好，再好的扶持项目也争取不下来。所以项目部的工作就比较特殊些，很多时候都在外面跑，下了班还得去搞公关。在外代表了公司，必须注重个人形象，坚持着装整洁大方，接待约访领导，在不一样的环境下注意肢体语言的表达、谈话的语气、资料，在工作当中要学会察言观色，用心观察周围的人和事。也就是在什么场合讲什么话，见什么和尚念什么经！

同时，项目部的工作讲时效性、灵活性；为此，我尽心尽力，不断提高自身思想素质，学习、掌握项目专业知识，及时更新维护好项目信息，提升社交礼仪行为本事，注意每一个细节，对外公关时按有理、有节、有度的标准要求自我，确保自我良好的形象，不给公司丢脸，进取宣传、提高公司的知名度、美誉度！

例如，在接待细节上我是这样要求自我的：

- (1) 提前向财务支取钱款，数额大的请常务副总签字认可。
- (2) 提前预定用餐地点，订包房如有变动临时再做安排。
- (3) 如有需送礼的领导，要做到隐秘进行，不可大肆宣扬。
- (4) 用餐时跟领导坚持沟通交流，尽力营造好用餐气氛。
- (5) 饮酒不能过量，要时常坚持清醒的头脑，不能喝醉当众出丑、损坏公司形象。
- (6) 用餐完毕后快速结帐，如有其它人员陪同，需安排剩菜的打包，做到不浪费。
- (7) 迎送好领导，让领导感受到万家欢人的热情，乘兴而来，满意而归。

3、研究制定公司项目管理制度，工作程序，预算和控制每个项目的费用开支。

作为公司项目部经理，我在行政部的协助下，制定和完善公司项目管理制度，使项目从可行性研究、报批、立项到具体实施的每一个环节更加科学合理、制度化，不断学习和总结工作，按制度要求开展项目管理，详细做好每一个项目的运营预算，按量入为出、高效、节俭的原则做好每一个项目的管理，使公司的收益最大化。

4、重点组织和安排好xx年度中秋、春节两大传统节日的送礼公关活动。

中秋和春节是我们国家历史悠久的传统节日，也是合家团圆、共享幸福的完美时刻，作为礼仪之邦，选择在这两个节日安排公关活动无疑是最好的，公司领导十分重视两个节庆的公关工作。

xx年，在行政部的协助下，项目部提前一个月做出节庆公关计划，呈报给上级领导审批。并于两节前完成了公司礼品的赠送，因为这项工作泛围广、工作量较大，单靠项目部一个人是无法完成的，很多时候都得到了各部门人员的协助，异常是x总、x副总□x副总等几位领导，在节庆前每一天晚上都会同我一齐忙到晚上10点多钟，对我的工作帮忙很大。

两节的公关活动，主要以赠送公司生产的礼盒为主，所以，有力地树立了公司的形象、提升了公司的知名度、美誉度。为项目部的工作开始打下了最坚实的基础。在今后的工作中，我要不断总结经验，将这一项工作做得更好！

5、协助完成行政部的一部份工作

xx年里，公司项目部隶属于公司行政部管理，加上我，行政部xx年配置共有4人，但由于公司正处于改制及二次创业的机

遇期，事情繁杂，临时处理的事情较多，工作较紧张，因而在完成项目工作的同时，我还协助行政部做一些制度落实、卫生检查、来访接待等工作。

2、项目的立项资料单一，今后的工作中须发掘、更新报批项目，切实促进企业的生产发展。

3、对外公关工作自我完全能够胜任，但对内的项目可行性研究、立项申请书的编制等工作觉得难度较大，这主要是因为自我的文化科学知识水平薄弱，电脑运用不熟练所致。

总结过去，我感到我的工作还有许多不足。关键是今后还应当加倍学习，异常是向公司领导和各位同事学习，努力探索，认真总结，进取改善，争取在新年度的工作中作出更好、更新、更大的成绩。

1、年度工作目标

xx年度计划申请各项扶持资金项目不少于12个。其中总公司不少于8

个，争取扶持资金180万元，生态园不少于4个，争取扶持资金320万元，共计划申请各项扶持资金500万元。

2、完善项目工作制度、按公司要求作出详细的项目工作年度计划，把工作细分到每一个季度、每一个月，做好项目的监督和反馈，做到工作有目标、计划、岗位工作职责和工作考核落实到位。

3、出台完善的项目预算制度，进一步规范项目运营费用管理，对每一个项目做好预、决算，保证项目收益最大化。

4、学习海尔公司的日事日毕、日清日高精神，使自我当天的工作当天完成，每一天都要比前一天提高效率。加强学习，

争取尽快掌握电脑，发挥自我善于公关的长处，不断打造和提升公关技巧、本事，努力学习以弥补自我文化和知识的不足。

尺有所长、寸有所短，战争讲究以己之长攻敌之短，人生如要成功，就需要发挥自我特有的优势，虽然我有很多不足，但我有大家的支持和帮忙。我相信，只要我发挥自我的优势，就必须能将xx年度项目部的工作做好！

项目移交工作总结篇七

一、主要工作

（一）紧盯时间节点，按期完成剥离任务。制定下发《××公司2019年剥离移交工作要点》，分解任务指标，明确时间节点，夯实工作责任，确保如期完成各项剥离任务。一是加快“三供一业”分离移交。供水、供电、供热管理职能全部移交，签订物业管理职能移交协议16份、23376户，移交23320户（××小区1818户物业由业主自治，未签订协议；××小区56户管理职能移交协议虽已签订，但××拒绝进驻，未实质性移交。）。移交资产2473项，完成财务核销。××厂“三供一业”维修改造工程已全部完成，其余单位正在实施，整体完成率达到80%。二是完成企办医疗教育机构分类处理。4所企办幼儿园已全部移交属地政府管理，划转有教师资格人员36人，分流安置60人，解除劳务派遣工和聘用工12人，移交资产194项。4家厂办医务所已全部关闭撤销，分流安置员工54人。××医院关闭后与××人民医院签订体检业务托管协议，94名职工和相关资产移交市人民医院托管，公司内部分流安置员工32人。三是启动离退职工社会化管理改革。完成离退职工摸底统计，相关数据已报集团和××、××两市政府。

（二）强化措施落地，高效推进各项工作。一是加强协调沟

通。与属地各级政府部门、接收单位往来工作联系函10余件，座谈20余次，电话沟通100余次，争取属地政府的大力支持，协调解决剥离移交难点问题。向集团递交申请、请示6份，上报数据报表30余份，定期汇报工作进度，确保资金及时到位、资产合规划转、工作统筹推进。二是抓好宣传引导。印制发放政策宣传资料300余册、宣传册6000余份，制作展板、专栏100余块，宣讲8000余人次，解答相关问题20余条，广泛宣传剥离移交相关政策，取得职工住户的理解和支持，充分发挥宣教工作凝心聚力作用，保障工作顺利开展；表彰奖励集团先进9人、××先进30人，充分调动和激发了各单位推进剥离移交工作的积极性、主动性。组织各单位到××厂职工家属区观摩学习，营造“比、学、赶、超”的浓厚氛围，促进维修改造工程高效实施。三是强化过程监督。各单位切实落实主体责任，全程参与“三供一业”维修改造，优化设计方案，监督施工过程，严把工程质量关。质量监督中心抽调专业人员，深入基层现场，抽查关键环节、重点项目，强化监督力量，保证监督效果。四是严格督导考核。开展督导督查2次、座谈30余次，指出问题60余项，全部整改落实，发挥了督导督查“利剑”作用。根据实际，将“三供一业”分离移交工作纳入年终考核范围，细化考核细则，加大考核权重，强化责任落实，确保各项任务全面完成。

（三）关注民生焦点，全力维护职工利益。一是充分尊重民意。根据家属区实际情况，协调追加维修改造补助资金近200万元，解决老旧管网、管线保温等职工热切关注问题。组织职工住户代表进行座谈，征求职工意见，针对性修订维修改造施工方案，及时发布工程进度信息，引入职工监督，确保职工高度参与、资金高效使用、改造取得实效，提升职工住户满意度。二是优先保障民需。申请“三供一业”专项资金9900万元，保障供暖维修改造工程优先实施。成立工作组进驻××、××厂，现场督促协调，保证了11月20日前全部职工家属区实现通气采暖，职工住户冬季取暖不受影响。三是切实维护民利。探索达成医疗业务托管合作新模式，促成××医院职工在××人民医院上岗就业，为广大医护工作

者创造了良好的专业发展平台。协调属地政府，认真落实中省政策，合理制定接收方案，确保幼教人员划转后待遇不降低、收入有保障，职工利益不受损。

二、存在的问题

（一）补助资金缺口较大。集团划拨“三供一业”维修改造补助资金2.9亿元，占总费用43%。××、××两市接收单位已基本完成维修改造工程，××市接收单位要求工程启动后费用支付比例不低于80%，资金存在很大缺口。

（二）职工思想有波动。家属区“三供一业”管理职能推向社会化后，部分职工不理解、不支持，思想转变需一定时间，存在一定的维稳压力。

（三）遗留问题难以解决。因历史原因，公司所属大多数职工家属区大修基金未收取、个人房产证未办理、土地未分割，“三供一业”分离移交后，以上遗留问题较难解决。

三、下一步工作安排

（一）加强与集团沟通协调，按时申请、拨付维修改造补助资金，督促各单位尽快支付。

（二）维修改造工程完成后，及时向集团公司提出清算申请，配合做好省级财政补助资金和集团公司补助资金的清算。

（四）加大“三供一业”分离移交政策宣贯力度，做好职工思想教育和引导，促使其尽快转变观念，确保职工家属区“三供一业”分离移交后平稳运行。

移交协议书

移交工作计划

工作汇报移交

移交证明

移交协议书

项目移交工作总结篇八

甲方：（小区业主委员会或物业管理公司或社区居委会）

乙方：（供水企业）

一、甲方根据《青岛市原有居民住宅二次供水设施移交管理办法》，将__小区(号)的二次供水设施移交给乙方管理。

二、移交的二次供水设施包括：

三、移交的资料包括：

四、乙方从20__年__月__日起，负责所接管二次供水设施的运行、维护和管理，实行管水到户表、按表计量收费，保证二次供水设施的安全运行和供水服务质量。

五、20__年__月__日前，因二次供水设施建设或管理引发的债权、债务、纠纷，以及各种账目、合同、协议，不随二次供水设施移交而转移。甲方负责将以前的欠缴水费、电费等历史遗留问题全部处理完结。二次供水设施的原有管理人员由甲方负责安置。

六、乙方享有对所接管设施及其附着建筑物的无偿使用权。

七、甲方应为乙方的管理服务提供必要的便利条件，积极配合乙方做好二次供水设施的日常管理和维修维护工作，协助乙方处理涉及二次供水管理服务方面的纠纷和投诉等，

不得向乙方收取费用。

八、其他补充条款：

九、本协议一式三份，每份同等有效。甲方、乙方各保存一份，另一份由乙方报青岛市供水管理处或区(市)供水行政主管部门备案。

十、本协议经甲、乙双方签字后即生效。

甲方：（盖章）

法人代表：

乙方：（盖章）

法人代表：

20__年__月__日