

# 最新林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结(大全7篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇一

(一)

### 一、业务情况

#### 1、护林防火宣传任务的完成情况

2013年年，由县护林防火指挥部、森林公安分局等联合利用广播电视电影等宣传媒体采取拉横幅等形式进行广泛地宣传教育。年初与各乡镇(镇)、山区林场、林业工作站等护林防火成员单位发放文件10份、简报15份、领导电视讲话1次、拉横幅15条、出黑板报25块、宣传标语100份、护林防火宣传横幅150次，宣传单15000份，其中，汉文4000份，哈文11000份，护林防火宣传手册600份，永久宣传牌1块、木制宣传牌4块、电影录像20场次、发防火公告1次、宣传车次80次，形成人人都是护林防火宣传员，确保我区森林资源的安全。

#### 2、加强制度建设，夯实护林防火基础。

一是坚持24小时值班制度。各乡镇和护林管护站要坚持24小时防火值班制度，主要领导及带班领导要24小时保持通讯畅通，各护林站要求24小时坚持巡查，严格控制野外火源。二是实行火灾报告制度。发生森林火警及火灾时，各乡镇及护林管护站要及时上报，做到早发现、早报告、早处置。不报、

瞒报、漏报、虚报火情的追究相关责任人的责任。三是坚持野外火源管理制度。在重点林区设立固定和流动防火检查站，加强对流动人员和特殊人群的管理，坚持申报、审批、监烧制度和野外火险隐患限期整改制度。同时，根据夏季旅游旺季毡房子增多，与用户签订《野外安全用火合同》，截至目前，签订合同30余份。四是加强内业管理，争取财政预算。将森林防火预防和扑救经费预算纳入县财政预算，拨付给护林防火办经费20130元。

### 3、加强护林防火的培训力度

开设了三期护林防火工作会议，由各乡镇、护林防火成员单位参加，重点学习了《国家森林防火指挥部关于贵州省贵阳市花溪区3.2森林火灾情况的通报》，从思想上认清当前防火形势，落实行政领导负责制。

4、召开2013年年护林防火工作会议 5月10日，在青护林防火指挥部办公室的组织下召开《青河县2013年年护林防火工作会议》，此次会议以认真贯彻落实国家、自治区森林防火电视电话会议和地区护林防火工作会议精神，总结我县2013年护林防火工作，表彰先进，签定2013年年护林防火责任状，安排部署2013年年的工作任务，动员全县各方面力量全力做好森林防火工作为主要任务，同时，对《青河县2013年森林火警火灾情况》和《2013年8起森林火灾重点案件国家林业局公布查处结果》进行通报。

### 5、积极开展清山活动

根据《青河县依法治理滥采乱挖维护边境秩序实施方案》的有关要求，主要针对进入林区、山区非法采矿、采药、狩猎，在山林中进行非法使用民用爆破物品、砍伐林木、破坏水源、毁坏草场、扑杀野生动物等严重危害全县生态环境和森林、草场安全的非法行为，进行依法治理滥采乱挖活动，利用一个月的时间安排警力152人次，车辆30辆次，对小青河流域、

大青河流域、查干河流域三个片区对治理区域实行由起点到边境一线、由有人居住到无人区的全面治理，确保治理工作不留死角。

## 6、森林火情的发生情况

今年以来，我县气候异常，气温回升较快，风干物燥，随着天气转暖，人们在林区的活动日益增多，农事用火频繁，野外火源管理难度加大，林区火灾隐患比往年显著增加。今年累计发生6起森林火警(其中含河狸管护站2次)。一是6月4塔克什肯镇蒙其克村发生一起森林火警，过火面积10平方米;二是在6月22日，在阿热勒托别乔什尕吐别27林班11小班发生一起火警，过火面积达20亩，起火原因由吸烟引起;三7月17日青河县下青河营林区110小班拜兴桥北头右下，无过火面积;四是7月24日在青河县小青河营林区9a林班6小班，发生的天然火警时，火焰最高达14米，过火面积0.16公顷;五是9月12日在青河县下青河营林区92a林班3小班发生天然火警时，一棵大树着火，杂草烧死，无明火烟较大，过火面积75平方米;六是10月11日在塔克什肯镇蒙其克村发生一起森林火警，由保护区的人员在捡蘑菇乱丢烟头引起的，过火面积100平方米。累计损失1.2万余元，出警、人力达120余人次，车辆11次。

### 二、存在的问题。

由于受地理环境、气候等因素的影响，我县境内自然灾害发生频繁，连续多年全县都要投入大量人力、物力、财力进行抗灾救灾，同时，又因我县财政收入极为有限，自给能力仅11%，县财政实在无能力对护林防火工作投入太多资金。由于我县森林防火地域复杂，面积广、战线长的实际困难，我们的通讯工具、灭火器材、灭火服装都不足，一旦发生火情，将会因各种工具设备、器材的严重不足而影响火情的及时报告及扑救工作。

新的一年，我将尽心尽力，完成本职工作，特别是做好公益林责任区的巡山护林工作，确保森林林地及野生动物不受破坏，促进我乡生态公益林发展得到重点保护，做一个合格的森林卫士。

## （二）

护林员工作虽然很普通，但我觉着很光荣，从心底里我很爱这份工作。自当护林员以来，我经常提醒自己，要忠于职守，做一名合格的护林员，我是这样想的，也是这样做的。几年来，通过平凡的工作，我个人认为要做好护林员工作，必须热爱这份工作，否则是做不好的。俗话说的好，干一行爱一行，工作差不了。我是一名护林员，职责就是管护好辖区内的林子，让组织放心，让群众满意。在具体工作中，我深深地体会到，要做好护林工作，也不是一件容易的事，没有责任心是做不好的，但更重要的是要热爱这份工作。原因有三：一是只有热爱本职，才会增加工作的动力。说简单一些就好比 we 吃饭，饭菜有味了就喜欢吃，干工作也一样。如果喜欢这份工作，干起来热情就高，就会时时把工作放在第一位，并千方百计的将其做好。二是只有热爱本职，才会增强事业心和责任感。事业心和责任感是一个人做好本职工作的前提，事业心强的人干工作不计较个人得失，就会默默无闻、无私奉献。三是只有热爱本职，才会心系工作，一个人干一份工作，难免有这样那样的困难，如果选择了自己喜欢的工作，就一定会想方设法克服困难，尽力做好工作。

综上所述，我认为做好护林员工作，最重要的是要热爱这份工作。做护林员几年时间了，我每天坚持巡山、记巡山日志。经常向小区居民宣传护林防火方面的知识，取得了一些成绩，今后我要继续加大管护力度，确保森林资源不受损失，为组织交一份满意的答卷。

## （三）

在各位领导的关心支持下，20\*\*年圆满完成了石佛院林区的各项工作任务，现将工作情况总结如下。

一是加强学习。认真学习党的路线、方针、政策，学习林场的各项规章制度和业务知识，严格约束自己，不断提高自己的理论水平和工作能力。二是加大森林资源管护力度。定时巡视林区，严禁聋、哑、痴、呆、疯人员进入林区，严厉打击破坏野生动植物资源的违法行为，强化火源管理，确保了年度内无森林火灾发生。认真做好森林病虫害防治工作，确保了年度内无林木病虫害发生。

三是定期涂写林区内界桩、界石和护林防火标语，严禁外来人员进山割草、拾柴、放牧、挖土、采石、开矿、挖风景树木和药材等行为，确保林区秩序。定期养护林区内道路，确保道路畅通。

四是认真管护好林区果园，及时对果树进行施肥、松土、剪枝等技术管理，确保了果园丰收。五是及时汇报林区防火情况和工作情况，积极搞好邻里关系，年内未出现边界纠纷和侵犯林场权益事件。

新的一年，我将继续加强学习，并严格要求自己，认真执行林场的各项制度，努力完成林场的各项工作任务。

## **林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇二**

李明生

在各位领导的关心支持下，2011年圆满完成了石佛院林区的各项工作任务，现将工作情况总结如下。

一是加强学习。认真学习党的路线、方针、政策，学习林场的各项规章制度和业务知识，严格约束自己，不断提高自己的理论水平和工作能力。

二是加大森林资源管护力度。定时巡视林区，严禁聋、哑、痴、呆、疯人员进入林区，严厉打击破坏野生动植物资源的违法行为，强化火源管理，确保了年度内无森林火灾发生。认真做好森林病虫害防治工作，确保了年度内无林木病虫害发生。

三是定期涂写林区内界桩、界石和护林防火标语，严禁外来人员进山割草、拾柴、放牧、挖土、采石、开矿、挖风景树木和药材等行为，确保林区秩序。定期养护林区内道路，确保道路畅通。

四是认真管护好林区果园，及时对果树进行施肥、松土、剪枝等技术管理，确保了果园丰收。

五是及时汇报林区防火情况和工作情况，积极搞好邻里关系，年内未出现边界纠纷和侵犯林场权益事件。

新的一年，我将继续加强学习，并严格要求自己，认真执行林场的各项工作制度，努力完成林场的各项工作任务。

## **林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇三**

一、造林时间要“早”。一是造林的各项准备工作要早，包括施工方案的编写、人员培训、苗木的落实等。二是造林开始要早，近年来，虽然应用一定的技术，可以全年造林，但从经验上看，春季造林效果最好。早春苗木还未萌动，土壤墒情好，有利于苗木和土壤的结合，缩短苗木的恢复期，减少北方春旱对苗木造成的影响。要抓紧时间，土壤一解冻就开始造林，而且先阳坡后阴坡，解冻一块营造一块，利用最短时间，把苗木造好。

二、苗木储备要“足”。造林用林场自育苗一是可以解决苗木适应性问题；二是可以解决外调因取苗、运输、假植等多道

工序对苗木造成的损伤;三是根据气候、土壤解冻状况可以及时开展造林工作。

林场根据本场造林任务量及社会市场需要,积极发展适合本地及周边地区造林所需苗木,除满足林场造林所需外,还能为周边地区提供一定数量的苗木。另外,在造林过程中,要注重苗木的分级工作,针对不同工程、不同立地类型,使用不同的苗木。对灌木高、密度大的造林地块,使用60cm以上大苗,可以避免苗木过度蔽荫造成的苗木死亡;土壤瘠远山地区,为了减少运输成本,可以使用30-50cm的苗木。

三、整地质量要“精”。近年来各场造林大多采用随整随栽的'方法,随整随栽可以节省时间,节约投资,但土壤熟化程度差、\*\*\*面保墒能力差,影响了苗木成活。提前一年整地,错开了春季劳力紧张的时期,整地成本也可以相对地降底。在整地时,要根据不同的立地条件、造林树种、工程要求,采取不同的整地方法和规格,在条件允许的情况下,尽量大\*\*\*整地,双株栽植,整地深度必须在30cm以上,以利于栽植时苗木根系的舒展。\*\*\*面要做到里低外高,利用蓄水保墒。\*\*\*面内的石块、根系要捡干净,要表土回坑,心土作梗\*\*\*埂一定要筑够高度和厚度,并且拍实,以防被雨水冲垮。

四、适用技术和经验要“用”。去年林业局组织的调研组对此前我场的营林工程进行了实地调研,发现造成苗木生长不良或死亡的主要原因是苗木窝根现象严重,埋土深度不够,埋土未能分层踏实、营养袋苗没有脱袋等。今年我场在总结以往造林基础上,完成了800亩通道荒山造林工程,去年2000亩退耕还林补植工作,现苗木成活率达98%以上,且长势良好。造林工作流程一是取苗,在造林前的1-2天苗圃地浇透水,在造林的当天早上,根据任务量挖取苗木,当天取出的苗木当天用完;第二挖坑,挖坑深度必须超出苗木根系长度的10cm以上;第三容器苗脱袋,避免将苗木根系上的土球弄碎;第四修根,对主根太长的根系要进行剪除,以免造成窝根;第五蘸根,用配制好的保水剂、生根粉溶液浸泡苗木根系;第六分层埋土

踏实，埋土深度要高于原土痕2-3cm；第七\*\*\*面整理，将\*\*\*面整理成里低外高形状，如\*\*\*面附近有石块，可以将石块平铺于苗木周围，以起到防止水分蒸发和鼠兔危害的作用。

五、后期管理要“严”。三分造林，七分管理。前几年的营林普遍存在重造轻管现象，存在着投资到位了造林也就结束了的思想，直接的结果是只有成活没有保存。今年林场针对不同的造林地块采取不同的管护办法，对造林地周围村庄少、牛羊少的地块，由辖区管护员兼职管护，林场给予适当补助；造林地周围牛羊多的地块，场里雇用专门人员进行专职管护。对鼠兔危害，采取下套、喷洒防啃剂的方法进行防治。

另外还要加强对幼苗的抚育管理，松土、除草、割灌是抚育的和要内容，特别是近年来的造林地块灌木的密度都比较大，如果割灌不及时往往造成苗木过度蔽荫而死亡。

## 林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇四

### （一）狠抓营林生产

我场始终不渝的把造林，抚育摆在全场工作的重要位置。对全场生态公益林实施了科学、合理地管护经营，加大营造林力度，使我场经济不断向前发展开拓创新，形成良性循环，真正做到青山常在，后续有林。

1完成造林1500亩(含承包山林在内)。

2完成11000亩中幼林抚育。

3完成国界生物防火林带20公里。

4完成育苗5亩（松木苗3亩、红荷苗3亩）

## （二）狠抓管理促林场经济效益

1 今年我们在制度的制定与执行上加大了力度，从思想教育入手，结合日常考勤、监督、检查、惩罚等相关措施，让全体职工充分认识了提高执行力的重要性。通过加强制度管理，提升执行力教育，全体职工在解放思想上有了新的突破，在服务水平上有了新的提高，在工作作风上有了新的改进，在制度创新上有了新的进展。工作秩序更加规范，全面推进了林场各项工作的顺利开展。

2 我场采取工作分片包干负责，并于合同的形式规范起来，有效避免了吃“大锅饭”的弊端，同时也调动了制动的积极性，特别是支部党员的身先力行，率先有力的发挥了“共产党员”的先锋模范作用。

3 加强财务管理，强化财务制度。坚持一杆笔签字。以科学求实的精神、认真负责的态度，压缩成本，严格支出，提高资金使用审批程序。有效控制了乱批乱开支违法财经制度的行为，同时坚持财务收支透明化。

## （三）加强护林防火工作

1 加强护林防火工作的集体责任。我场林线长、山高路陡、管护比较困难、进入林区人多使工作带来很大管护困难。针对这种情况，经本场讨论除了安排一个副场长专管护林防火和安全生产外，还把职工4到6人为一组。分片包干由一名党员担任组长，层层落实。按照与各林区护林员签订的森林防火责任书，认真核查，把责任落实到每一位护林员，每一个责任人。林区安排每个护林员划片包山头，做到“横向到边、纵向到底”。使各林区责任明确。

2 加强护林放火宣传。按照宣传有广度，教育有深度的要求，通过发传单，在交通要道书写防火标语宣传横幅，请周边的村干部、村组长、队委过来开座谈会，广泛开展森林防火宣

传，进一步增强全社会森林防火意识，使得防火意识深入人心。

3加强森林防火队伍建设，林场办公室统筹人员安排，实行森林防火值班全年无休息日制度。我场还组织了一个由18人组成的业余打火队。重视防火通道、生物防火隔离带和枯枝杂草清理，2011年底我场总共扩建了生物防火隔离带8公里。

#### （四）狠抓班子团结促各项工作的平衡发展

林场党支部是全场的领导核心，加上年尾换届。人员调动较大，党支部坚持贯彻站好最后一班岗，顺利完成好领导班子的交接。班子成员始终团结协作、勤奋敬业、务实廉政并在各自分工的工作中尽心尽职。自觉地开展批评和自我批评，做到团结互助，坦诚相待，形成合力，发挥战斗堡垒作用。本年度没有出现违法乱纪的现象。

（五）关注民生，改善职工工作生活环境 我们要把职工的衣食住行和安危冷暖放在心上，进一步下大力气提高职工的生活水平，努力把涉及到职工切身利益的事情办好做实，让全场职工共享改革开放和林场发展的成果。我场职工住房和办公楼房都是上世纪八十年代的平房，加之林区雨雾经常，对楼房刷蚀十分严重，限于资金问题，一直悬而未决，今年经支部党委研究，职工大会讨论。为了改善生活工作环境。对本场旧场部进行了检修，综合考虑到林场交通不便、子女上学难等问题，林场职工一致同意异地重建，新修职工宿舍套房，由国家出一部分，单位出一部分，个人出一部分。在垌中板典村建造宿舍楼。现在已热火朝天的开工中。预计于· · · · ·完工。有力提供了职工安心山区，以场为家的物质保障，也美化了林场形象。

总结又是一次展望未来、再创佳绩的动员大会。我们要以新的眼光审视现在，以新的目标定位未来，以新的思路谋划发展，在解放思想中更新观念，在更新观念中创新发展，在创

新发展中提升质量和效益，努力实现全场各项工作又好又快的发展。

## 林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇五

我场积极解决民生、维护民利，落实各项民生保障，认真开展城乡低保、救灾救助、优抚、残疾人权益保障等各项工作。全年对所有在册低保户和新申报的低保户重新进行了评议、张榜公布、审核、审批，建立低保档案。今年全场共有低保32户，61人，全年共发放低保金110233元；将符合五保条件的人员纳入五保供养范围，规范申报、核减及时，农村五保供养3人，共发放五保供养金8544元；救助5人大病救助，发放救助金22808元；共有重点优抚对象3人，发放全年抚恤金12000元。新农合共计参合810人，参合率达100%。发放粮食直补资金11466元。

今年来，场党委以科学发展观为指导，认真贯彻落实中央人口计生条例，创新工作方法，抓典型、建机制，加大宣传力度，开展优质服务，优化人口环境。全年新增新生儿16人，性别比为%，上环15人，结扎5人，人流3人。征收社会抚养费14.6万元，应征率达到43%以上，较好地完成了县计生委下达的任务。为37个6岁以下生育1个男孩的农户办理平安保险，分别为5户农村二女户落实养老保险，2人发放奖励扶助金1980元，33人免费实行新农村合作医疗扶助。在高标准在场级服务所等硬件设施的基础上，广泛开展了以“送知识、送药具、送健康”为主要内容的上门便民服务活动。送避孕药具26人次、斯利安10份，为育龄妇女提供生殖健康咨询和妇女病查治97人次。

与此同时，工会、妇联、团委、武装、宣传、\_、档案、统计等围绕中心创造性的开展工作，取得较好成绩。

成绩的取得和变化是有目共睹，在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到全场经济社会发展将面临诸多的困难与挑战。

保工资、保生产、保稳定的任务依然严峻，林场经济发展步履维艰。主要是：一、林木资源的整体质量不高，总量不十分充足。二、建场时间长，历史遗留问题多而复杂。三、经济收入渠道单一，财务收支压力大，银行债务逐年增加，干部职工工资收入与其它单位仍有较大差距；四、招商引资工作难有新突破、五、干部队伍年龄结构老龄化；六、林场经营机制体制不活，“等、靠、要”思想和“大锅饭”现象相当严重。这些问题，我们都必须要在今后的发展中予以解决，不断打开工作局面，继续以\_理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实上级文件精神，推动全场经济社会又好又快发展。

德安县彭山林场

2013年10月9日

## 林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇六

林场，从事培育、管理、采伐森林等工作的单位，培育或采伐森林的地方。今天本站小编为大家精心挑选了关于20xx年度林场工作总结的文章，希望能够很好的帮助到大家。

### 一、全年工作情况

#### (一) 狠抓营林生产促林场后劲

我们深深体会到要振兴林业，使我场经济不断向前发展，开拓创新，形成良性循环，真正做到青山常绿，后继有林，就必须把营林生产放在工作首位。因此，我场始终不渝地把造林、抚育摆在全场工作的重要位置。

1、计划完成造林300亩，实际完成316亩，成活率在95%以上，且生长良好。

2、计划出材3037立方(其中间伐37立方)，采伐楠竹 1.77万根。实际完成出材3037立方(其中间伐37立方)，采伐楠竹1.77万根。

3、计划完成中幼林抚育20xx亩，实际完成2685亩。

4、销售木材1940立方，楠竹6800根，实现销售收入94万元；加工厂实现销售圆木1000立方，销售收入35万元,实现利润3万元,同时安排了4名同志就业。

5、完成退耕还林500亩，配套荒山造林750亩，且层层签订了合同，现正在整地造林。

## (二) 狠抓管理促林场经济效益

### 1、管人

我场坚决贯彻党和政府“以人为本”的指导思想，根据实际情况，不断抓思想教育、业务培训、安全学习。方法上我们采取开会上课与讨论消化相结合，学习文件与讲解精神实质相结合，会议教育与个别谈心相结合。大大提高了全场政治思想素质和业务水平。今年我场就有欧治平，卢玉兵两位同志晋升为技师职称。在用人上我们任人唯贤，做到看得准，用得上，靠得住，信得过，受到全场上下的一致好评。

### 2、管劳动纪律

我场采取劳动任务与劳动福利挂钩，分片包干负责，并以合同的形式规范起来，有效避免了吃“大锅饭”的弊端，同时也调动了职工的积极性，特别是支部党员的身体力行，率先垂范有力地发挥了“共产党员”的先锋模范作用。

### 3、管理产品质量

我们对产品管理实行“三对口”即：内山收方与集材验收要对口；集材验收与入库数要对口；产品出库与财会帐目要对口。在整个业务过程实行“谁出错谁赔偿”制度。由于产品管理制度的健全，多年来未出现过霉烂变质现象。

#### 4、管财务

在财经管理上，我们坚持一只笔审批，有效控制了乱批乱开支违反财经制度的行为；另个还由财会人员每月公布一次收支情况。大大增强了财务透明度。

### (三) 狠抓护林防火促林木蓄积量增长

#### 1、加强护林防火工作的具体领导

坚持实行“谁主管谁负责”“纵向到底横向到边”的制度，成立了新的安全领导小组和应急扑火队，大小会议上讲护林防火，制定措施并总结表彰先进。

#### 2、加强护林防火宣传工作

安全就是效益。安全生产、护林防火是林业发展的有力保障。我场年初在认真贯彻《安全生产法》的同时，大力进行安全宣传，张贴安全标语1700多条，出动宣传车30台次，做好护林防火牌600多块，每月专门召开一次护林员会议，支部成员下工区讲安全、督生产。

#### 3、健全安全生产制度

场部与各工区、各线、加工厂签订了《安全生产责任状》，完善了护林防火值班制度，配备各种防火用具。坚持“安全第一、预防为主”的指导思想、坚持“护林防火、积极消灭”的方针、坚持“打早、打小、打了”的火灾扑救措施。

#### 4、加大查处消灭隐患

安全检查工作是一项预防性工作。今年我场多次突击检查各工区、各线、加工厂的安全情况，发现隐患，立即勒令整改。由于我场上下同心抓安全，全年无一起大小安全事故和火灾报警现象。

#### (四) 狠抓班子团结促

#### 各项工作的平衡发展

场党支部是全场的领导核心，建设好一个领导班子，是一个带有全局性的问题。我场在党支部的统一领导下，艰苦奋斗、团结一致、努力工作、廉洁奉公。七月份开展的“保持共产党员先进性”教育活动，更是把班子建设推向高潮，场支部乘势带动工会、共青团跨入先进行列，计划生育工作同时也被提到党支部的重要议程，全年无一例违反计划生育案件发生。

#### 二、取得的突出成绩

我场今年除在营林生产和管理和安全工作上取得了可喜成绩外，还有以下四项突出成绩。

#### (一) 改建办公楼和职工住房

我场职工住房及办公楼原系70年代建电站时的办公和保管房，加之林区雨雾经常，对楼房刷蚀十分严重，可以说是下雨天外面大雨里面小雨，场支委也多次研究改建改建，但限于资金问题，一直悬而未决，今年，我场投入23.8万元，对其进行改建装修，新修职工住房12套，改建办公房16套，添置电脑、传真机、家庭影院等办公设备及职工娱乐配套设施。该项目建设于七月份建成使用，有力提供了职工安心山区、以场为家的物质保障，美化了林场形象。

## (二) 硬化东徐公路路面

东徐公路65%纯属山路，路面基础极差，且弯道多而陡，是我场木材运输、职工上下班的必经之路。在局党委、加义镇政府及有关部门支持下，由我场牵头，几经周折，多方交涉，终于在今年五月份争取到了该段公路路面硬化的工程。我场计投资45万元，县林业局拨款10万元，合计投入55万元，加上周边企业和村里出资出力，筹集国家拨款外资金。目前，该项目已处于收尾阶段，估计在本月月底通车。

## (三) 战胜罕见冰雪、洪水灾害

去冬今春，我场遭受了的六十年一遇冰雪和洪水灾害，林区公路冲刷、木竹折断翻茆，损失十分严重，共计冲走土方1652立方米，石方523立方米，水洗路面2546米，冲毁涵洞16个，冲走木材125立方米，竹材962根，直接经济损失近30万元。面对困难，场支部立即召开支部会及职工代表大会，积极采取灾后自救措施，投入资金26万元，组织人力、物力、财力及时投入公路维护、木竹集材工作，保证了灾害带来的损失到最低限度。

## (四) 买山经营，盘活资源

我场有山林面积1.3万余亩，在全县四个国有林场中是面积最小的，针对于近年人员增长过速，木竹经济增加过慢，山林资源过少等现实情况，场支委专门委派了一名支委成员，专职负责买山经营，盘活资源。继20xx年一次性买进加义镇高段村230亩山林后，今年又在加义镇连云村买进残林130余亩，用以进行速生丰产林营造，现该山已全部改造完成了更新造林。

## 三、存在的问题

我场目前存在的主要问题有以下三点：

(一)人员多、文化素质低首先是领导班子人员多，共有8人；其次是计时人员多，包括干部在内共计30人，占在职人员的30%；三是退休人员多；同时，职工工资、采伐工价大幅度上调，致使林场管理等非生产性费用大大增加。职工中有70%为初中以下文化，岗位竞争不激烈，效率较低，通过教育今年有所提高，但仍有不小差距。

## (二)基础设施严重滞后

近年来，国家对林场投入较少，又遭受了罕见的冰雪和洪水灾害，加上公路养护和东徐公路路面硬化耗资巨大，致使林场财务紧张。有些工区的通讯照明还不能得到彻底解决。

## (三)资源少、摊派多、社会负担重

多年来国有林场在体制方面始终没有得到理顺，属于半企半事性质，人员经费没有得到县级财政支撑，且近年来由于农场并入乡镇的冲击，林场地位在上级政府重视方面也略有降低。部门乡镇摊派也逐年增加，比如说公路维护方面，林场在道路未硬化前，每年要向东徐公路管理处交纳20xx元；还有电费方面，在同地位，林场周围的思源、高段、连云、镇办林场等几个单位每度电0.5元，而我们的要1元，此项，林场每年要多交电费2万余元。

## 四、20xx年工作思路

(一)坚持营林工作的主线，抓住主营业务不放松。

(二)拓宽木材深加工的路子，超额完成上级主管部门交给的任务。

(三)执行走开发求发展的方针，争取项目逐项到位。

(四)加大改革步伐，完善山林承包责任制，改善职工工作和

生活环境。

(五)继续切实抓好安全工作，做到无一起山林火警火灾。

(六)继续实施楠竹山承包。

一年来, 我场虽说取得了一定的成绩, 在资金困难的情况下修路买山, 维修职工信住房, 进行楠竹承包改革, 完成了先进性教育活动, 迎难而上面对冰雪洪水灾害, 实现了资源资金双增长, 生产生活双丰收, 实现了无火警火灾, 无安全事故, 无计划生育违法现象, 无地下六合彩、功踪迹。但与上级的要求还有一定差距, 我们将以先进性教育活动整改方案为目标, 狠抓营林、林政、业务三项建设, 发展高效林业, 为保证我场青山常在, 资源永续利用而不懈努力。

## 一、20xx各项工作完成情况

### (一)主要生产指标完成情况

#### 1、木材生产:

(1)原木采集装: 年计划5270立米, 预计年末完成计划的100%;

(2)汽车运材: 年计划5270立米, 预计年末完成计划的100%。

#### 2、营林生产完成情况:

(1)常规林造林: 年计划260亩, 完成计划的100%;

(2)绿化造林: 年计划33亩, 完成计划的100%;

(3)常规林幼抚年计划3670亩次, 完成计划的100%;

(4)秋整地年计划240亩, 完成计划的100%;

## (二) 各项经济指标完成情况:

- 1、木材生产成本: 木材生产年计划单位成本113.56元/立米, 计总成本59.8万元, 预计到年末不超支。
- 2、汽车运材成本: 年计划单位成本76.10元\立米, 计总成本40.1万元, 预计年末不超支。
- 3、制造费用: 年计划35.2万元, 预计到年末不能超支。
- 4、以场自立: 年计划13.7万元, 预计年末完成计划的100%。

## (三) 多种经营产业发展及工资性收入情况

- 1、自营经济产值收入242.042万元, 纯收入173.185万元, 占总收入的44.09%, 增幅14.36%。

在自营经济中:

- 2、养殖业产值7.72万元, 纯收入5.2万元, 增幅2.14%
- 3、采集业产值30.6万元, 纯收入24万元, 负增长63.14%
- 4、商饮服产值10万元, 纯收入7.9万元, 增幅33.9%
- 5、加工业产值1.2万元, 纯收入9千元, 增幅125%
- 6、其它自营经济收入产值8.184万元, 纯收入7.769万元, 负增长17.79%。

一是平贝种植: 全场拥有土地面积317亩, 有限的土地面积制约了平贝种植的发展。我们通过示范户的带动作用, 激发党员和职工群众致富热情, 推动平贝种植产业的发展。

林场的土地都在山坡上, 平贝种植大户少, 多数职工的平贝

都在2、3亩地左右，制作机械筛子成本挺高，大家都习惯于原始的手叉子起平贝，效率低、多出力。在职党员王是个有心人，几年前他就开始琢磨寻找既省工、又省力的办法。20xx年他研究发明了手动式拉杆推动筛贝机，虽然效率不比机械，但适合家庭人少使用，轻巧方便，比手工起平贝提高效率几倍。今年他又进行了革新，改进为手动式摇晃筛贝机，为平贝种植户解决了大问题，省工省力提高了效率，让平贝种植户更增添了信心和干劲。

在改变环境面貌的同时，我们又下大力气改变职工群众不良生活习惯和陈旧思想观念。以前，居民出门倒垃圾，门前街道常年不清扫，从今年开始，包街道干部一家一户的发放《居民卫生公约》，挨家逐户的做思想工作，通过一年来努力，职工群众的陈旧观念和不良的生活习惯基本得到扭转，居民区环境卫生也基本实现了“垃圾定点堆放、禽畜全部圈养、住户门前干净卫生、排水沟常年保持畅通”目标。

### 三、党建工作完成情况

#### 1、支部班子建设情况

一是抓紧、抓实、抓好班子的政治理论学习，从而树立正确的世界观、人生观和价值观，树立了正确的权力观、政绩观和科学发展观，增强了驾驭各项工作的能力。

二是严格要求，注重班子成员自我形象的塑造，班子成员团结协作、勤奋敬业、务实廉政并在各自分工的工作中尽心尽职。我们自觉地开展批评和自我批评，做到团结互助，坦诚相待，形成合力，发挥战斗堡垒作用。

#### 2、党员队伍建设情况

抓好党员队伍建设，坚持正常的三会一课制度，紧跟上级形势，并按照创建学习型党组织活动的要求组织全体党员开展

学习教育活动。通过广泛深入学习，党员思想觉悟得到提高，党员队伍整体素质有了明显变化，广大党员积极的参政议政，林场的重大决策都要征求全体党员意见。

在党员创先争优活动中认真组织开展“党员先锋岗”、“争创优秀共产党员”、“争创岗位能手”、“党员责任区”、“党员三个双”活动，开展先进党员评比，在党员队伍中树立典型，以点带面，充分发挥了党员的先锋模范作用，使党员在职工中树立了良好的形象，促进了林场各项工作的顺利开展。

### 3、党风廉政建设情况

在抓廉政建设上，今年我们以学习宣传和贯彻实施“四项监督制度”为契机，按照上级文件精神和相关会议的总体部署，在抓住经济工作不放松的同时，集中精力抓好“四项监督制度”和“两风”建设，成立机构，制定方案、明确思路。通过开展“两风”建设工作，我场两风建设有了明显好转。一是党风廉政建设在原来的基础上进一步巩固，定期公开业务招待费支出、就餐人员每月按时缴纳伙食费、对口陪餐、不超标准招待人员已形成制度。二是作风建设进一步加强，机关风气进一步改善，干部素质进一步提高。

### 4、思想政治工作情况

我们紧紧围绕经济工作这个中心抓好思想政治工作，将思想政治工作贯穿到经济工作的各个环节中，坚持全面、全员、全方位开展思想政治工作。

一是在第二轮红松林承包工作中支部参与方案的制定、召开职工大会积极发动，征求意见、组织讨论以及参与每个环节的具体实施等等，达到按时限要求和工作标准圆满完成发包任务。

二是在各项生产任务的落实方面支部积极做好职工的思想工

作，动员职工参加林业生产，确保生产任务的完成。

三是在林场的日常管理方面，支部先后参与制定了《干部岗位考核办法》、《年初岗位目标落实实施细则》、《夹皮沟林场强化管理十项规定》等等，有力地促进了林场管理工作的开展。

通过开展扎实有效的思想政治工作，全体党员紧紧围绕林场经济建设这个中心，立足岗位，为实现各项经济指标做出了不懈的努力。

## 5、“三个双”活动开展情况

为了把“三个双”活动开展好，今年我们采取了思路  
上“领”、政策上“扶”、信息上“引”、物资上“帮”、技术上“带”、措施上“促”等办法，使“双培双带”活动收到良好的成效，从而提高了党组织的战斗力和影响力。

一是坚持标准，引领党员以富带贫。

即在“三个双活动”中，我们坚持把党员“有没有致富项目、能不能带领群众共同致富”作为一名合格党员的主要考核标准，让党员的光和热辐射到职工群众。全场21名在职党员都有致富项目，共帮扶21名困难职工。

在养蜂明白人带动下，全场蜜蜂养殖规模达由原来的3户、42箱发展到20xx年的5户210箱。预计明年蜂群规模将达到300箱，小收的情况下全场养蜂产值收入能达到10万，纯利润7万元。

在党员帮助邻居承包红松林今年收获40袋塔子，当年回本，剩下的九年是两个人的纯收入，这将使彻底脱贫。举动不仅感动了，也让群众从党员身上看到了林区的发展希望。

二是突出表率，发挥能人作用，以强带弱。

根据我单位土地资源少、可耕种面积仅有300多亩，气候条件不适合种植农作物这一情况，支部积极倡导把平贝种植作为基础产业发展，积极鼓励职工利用好仅有的土地进行平贝种植。开展“三个双”活动以来，班子通过平贝种植明白人这个典型，宣传平贝种植的优势，鼓励职工在平贝上做文章。在以等平贝种植大户的示范带动之下夹皮沟的平贝种植产业得到不断的发展。我场平贝面积由xx年的50亩发展到现在的175亩。今年的平贝产量较低，实现平贝产值收入87.5万元，实现纯收入70.095万元。预计到20xx夹皮沟林场平贝种植面积达到200亩左右，平贝种植户将达到70户，从业人数达150人。

### 三是抓好示范，影响和带动职工致富

我们积极发挥示范户的带动作用，激发党员和职工群众致富热情，提高致富创业能力。我们总结了四个示范户的典型事迹在全场宣扬。

一是自己防治黑肤病的配药方法毫不保留地传授给邻里乡亲的党员示范户；二是致富不忘回报家乡的党员示范户；三是热心帮助乡亲致富的党员示范户和能人积极分子示范户。

他们四个示范户的成功，对林场职工群众发展产业是极大地鼓舞和激励。

### 四是健全机制，发挥支部的整体带富作用。

一是成立了“双培双带双提高”活动领导小组，明确“双培双带双提高”工作责任制和组织领导制度。

二是健全教育培训机制，坚持把提高一线职工党员和非党职工能手素质放在首位，主要采取理论宣讲、典型教育和致富实用知识培训相结合等方式，加强对“双培”对象的培训。我们共培养党员致富带头人5名，非党致富带头人1名，能培

养成党员的致富带头人1名。

三是强化帮带机制，在强化党员干部、致富能手“带”的意识、“带”的能力的同时，我们不断优化“带”的载体、健全“带”的措施。并通过党员联系户和党员责任区活动，既为职工群众送思想、传信息，又帮助职工群众找项目、寻门路；既为职工群众帮原料、帮实物，又为群众送技术、送知识，增强职工“造血”能力。

#### 四、综合治理工作情况

根据上级有关精神及时建立了社会治安综合治理委员会组织机构，建立了自上而下的群防队伍，治保会，民调会都在各自的工作范围内积极开展工作，并根据人事变动随时调整和充实。切合实际的“四防”法制教育，有效地提高了广大职工自保、互保的法律意识，有效地促进了和谐林场的创建。

广泛开展法律知识普及宣传教育活动，运用广播、黑板报、知识竞赛等形式开展普法宣传，既丰富了职工的精神文化需要，又取得了明显的治安效果，起到了事半功倍的作用，使职工们都能适应法制国家的需要，做到懂法、遵法、守法，人人争当遵纪守法的好职工。

建立畅通的信访渠道，通过定期不定期地深入职工群众，了解掌握职工群众的热点难点问题，及时沟通和上报，力所能及地解决问题，使职工群众心平气顺，思想稳定。

#### 四、20xx年的工作思路和打算：

随着木材产量的逐年调减□20xx年，林场将会面临诸多新情况和新问题，这就要求我们能够创新工作，不断完善工作方式方法，积极推进林场经济快发展和新林区的步伐。

(一)工作思路：在新的一年里，我们将继续坚持以邓小平理

论和“”重要思想为指导，认真贯彻党的xx大和xx届五中全会精神，认真落实局党委、林业局的安排部署，以经济建设为中心，加快新林区建设步伐，为构建和谐林区贡献力量。

## (二)工作打算：

- 1、本着降低成本，提高效益的方针，全面完成20xx年各项指标。
- 2、解放思想，调整结构，全面提高企业经济效益。
- 3、积极探索，稳中求进，不断寻求企业改革发展的最佳模式，实现企业的发展壮大。
- 4、抓新林区建设的同时兼顾构建和谐林区工作，保证林场的新林区建设与职工思想道德建设协调发展。
- 5、加大新林区建设资金投入□ 20xx年计划将全场剩下的800延长米旧板杖子全部换完，居民区四条街道建永久性排水沟600跑米，绿篱全部修剪成型。
- 6、重点推进产业发展。

20xx年林场计划实现自营经济产值627万元；自营经济总收入实现459万元，人均可支配收入达到16750万元；增长幅度达到24%。

为完成这一目标，我们一是大力发展平贝和地栽木耳这两个项目。林场现有平贝种植面积154亩，计划到20xx年发展到200亩；林场计划到20xx年食用菌栽培数量发展到60万袋。二是结合第二轮红松林管护经营承包，引导职工群众在采集红松果、山野菜的同时发展林下经济。三是在搞好服务，帮助职工群众解决产业发展上遇到的资金、原料等问题的同时，坚持每年组织职工群众外出参观取经、请示范户传授要领，

提高职工群众发展自营经济的本领。

### (三) 工作措施

一是通过创新理念，创新思路，充分发挥主动性和创造性，以深化改革作为重点，并把改革的力度，发展的速度和企业可承受的程度统一起来，搞好协调，从而促进各项工作任务整体推进，保质保量地完成任务。

二是完善各项规章制度，科学确立目标成本，加强财务管理，减少和杜绝一切损失和浪费，大力提倡艰苦奋斗精神，从细微抓起，算透小帐细帐。

三是积极调整多种经营产业产品结构及发展方向，选树一批致富典型，提高职工群众大力发展多种经营致富的热情。努力使食用菌栽培、种植业、养殖业齐头并进，提高职工收入，加快双万元林场建设步伐。

四是在加强新林区建设的基础上，把构建和谐社

五是建立规范各种簿、册、表、卡，使支部工作步入规范化轨道；把建设新林区、构建和谐社会放在第一位，真正做到“四个结合”。即党建工作与林场经济相结合，与万元林场建设相结合，与新林区建设相结合，与构建和谐社会相结合，全面推进林场各项工作。

20xx年的各项工作即将全面展开，我们将在局党委、林业局的领导下，以饱满的热情，扎实的工作作风，努力工作。在新的一年里的工作中，我们将营造发展环境、凝聚发展力量、创新发展思路、提高工作质量上下工夫，努力推动经济快速发展，不断开创各项工作的新局面。

## 一、党务工作

林业生产工作结合起来。

(二)加强学习，照章办事，把加强制度建设作为支部基础工作的重点来抓

学习教育活动做到了“四结合”：一是与邓小平理论和“三个代表”重要思想的宣传学习相结合；二是提升党员的思想理论水平与林场经营发展相结合；三是积极应对当前形势，增强林场发展的时代感和紧迫感与职工队伍建设相结合；四是与构建和谐社会，全面推进林场各项工作相结合。照章办事，加强制度建设，建立健全了各项规章制度。加强沟通协调，狠抓班子建设，增进内部团结。开展形势任务教育活动，面对当前形势，定期组织党员学习，组织召开党员专题民主生活会，统一了干部职工的思想认识，进一步增强了党支部的凝聚力、向心力。

(三)加强党支部组织建设，充分发挥党组织战斗堡垒作用 今年，根据局党总支的部署及要求，我场党支部成立了新的支部组成人员，使其各有分工，各司其职，各负其责。

## 二、林业生产完成情况

### (一)退耕还林地更新补植造林

我场邵家窑沟营林区，有两块退耕还林地，面积920亩，由于该林地距离场部较远，导致管理不到位，造林不成林的现象，年初经我场职工代表会议研究通过，将该林地承包给有能力整地、补植造林、中耕、抚育及管护的本场职工，经过一年的各项林业生产，现效果明显，其树木成活率及保存率均已达到国家造林技术规程要求。

### (二)实施荒山退耕还林“退一还二”工程

为加快荒山绿化，切实搞好我场退耕还林“退一还二”工程，发挥森林蓄水保土、调节气候、改善环境、减少自然灾害的作用，促进林场经济发展，扭转以往荒山造林由林场实施，又因经费短缺，无力管护，造成屡造屡毁的现象，今年四月份经职工代表会议研究通过，将我场全部荒山承包给热爱林业，责任心强，有志于荒山造林的本场职工。经过春季整地，雨季造林、种树，现荒山治理成效显著。

### (三) 采伐迹地人工补植造林

由于近两年来天气干旱少雨及林木病虫害，导致部分采伐迹地树木毁枝、枯死，今年春季我们进行了人工补植造林，对部分树木毁枝地块还进行了平茬作业，使其重新萌发新枝。经过补植造林及平茬作业之后，这部分地块树木长势良好。

### (四) 幼林抚育管护

幼林抚育管护是保证树木正常生长的关键措施，今年我场对退耕还林幼林地及采伐迹地更新造林幼林地，进行了全面的中耕、除草等抚育管护工作。在绝大部分采伐迹地更新造林地内，都进行了林粮间作、林经间作，既增加了经济收入，又减少了抚育管护成本。

### (五) 森林病虫害防止

今年，我场退耕还林及采伐迹地更新造林地，遭受了历年来罕见的虫灾，使幼林地树叶几乎被虫子吃光。在这个严峻的形势下，广大职工采取化学方法进行了积极的防治，防治面积在5000 亩左右。

### (六) 护林防火

我场领导班子及森林公安派出所对护林防火工作都非常重视，在春防、秋防及节假日期间，场领导及办公室人员轮流值班，

关注防火工作，同时加强防护队伍建设、培训及防火器具的养护与维修，达到全年无火警、火情。

### (七)中耕抚育文冠果20亩

我场于20xx年种植文冠果20亩，成活10万株，经过今年细心经营管理，现长势喜人，保存率100%。

## 三、基础设施建设

### (一)棚户区改造楼房建设

我场现有危旧房130户，去年国家和自治区下发文件，每户职工补贴两万元，用于棚户区改造楼房建设，该项目于20xx年10月末动工，经过今年一年的紧张施工，现已基本竣工，但因水、电、暖等配套设施暂无法解决，该楼房计划于20xx年6月份交付使用。

我场棚户区改造楼房共计82户，其中离退休职工18户，遗属人员9户，在职职工53户，其它人员2户。

### (二)场部及派出所办公楼建设

我场现有办公用房，系1991年所建。由于年代久远，已经破旧不堪，简陋落后，加之我场森林公安派出所亦无办公场所，与我场场部同在现有办公用房中办公，已无法满足办公及工作需要。为了加快林业发展步伐，适应国有林场标准化建设及森林公安派出所规范化建设要求，改善办公条件，我场场部及派出所在邻近g111国道新家属区东侧新建一栋二层办公楼，建筑面积994平方米，总工程造价为1,391,600.00元。该工程所需资金由以下办法筹措：一是出售现有场部及派出所办公用房及大院；二是上级拨付派出所建房款16万元；三是申请国家贫困林场基础设施建设专项资金。该工程已于今年10月份开工，上冻之前已经完成基础及地下室部分工程，明年4月

份继续施工，5月末6月初主体工程基本完工，然后进行内部装修，预计7月末可全部竣工交付使用。

### (三) 葡萄园建设

我场现有在职下岗职工40余人，为了解决这部分在职下岗职工再就业，拓宽职工就业渠道，增加职工收入，改善职工生活，促进林场经济持续、快速、健康地发展，由我场筹措资金100余万元，在场部东侧建设葡萄园一处，包括葡萄大棚24栋9600m<sup>2</sup>□工作室672 m<sup>2</sup>□以及所需苗木和水、电、道路等配套设施，建成后承包给在职下岗职工经营，从事葡萄种植业生产。

### (四) 通讯线路建设

实现固话通讯及高速宽带上网，解决了建场35年来悬而未决的一个难题，它必将对我场的发展与进步具有划时代的意义。

### (五) 葡萄园配电线路工程建设

经过我场领导积极争取，乌兰浩特市农电局决定，将我场葡萄园10/0.4千伏配电线路工程纳入国家农网改造任务内，现正处于紧张的规划设计阶段，近日内可开工建设。整个葡萄园配电线路工程设计线路长度3.8公里，用电户87户，初步预计国家投入农网改造资金60多万元。

### (六) 新建办公楼绿化建设

在新建办公楼大院内，我们进行了运土回填，机械平整等工作。然后发动全体办公室工作人员及派出所干警，义务在院内四周进行了绿化。本次平整院落动用推土机10台次，铲车2台次，翻斗车4台次，动用土方近3000立方米。院落四周绿化栽植云杉25株，垂榆22株，垂柳53株，五角枫6株，银中杨92株。绿化栽植树木动用钩机12台次，四轮拖拉机10台次，雇

工22人次，义务工25人次。

## (七)道路绿化建设

今年4月份，我场对从g111线至场部道路路旁树进行了全面补栽，共补栽银中杨120株，出动钩机4台次，四轮拖拉机6台次，雇工8人次，义务工10人次。

## 四、多种经营情况

### (一)种植业

今年种植业总面积1.7万亩，均为残次林及采伐迹地更新造林地林粮、林经间作，总产量1530吨，总产值345万元。其中，粮食作物1.5万亩，产量1500吨，产值225万亩；经济作物0.2万亩，产量30吨，产值120万元。

### (二)养殖业

1. 我场从20xx年开始发展职工养殖奶牛，经过五年的繁育，目前已有奶牛189头，养殖奶牛户数14户，年产值20万元左右。

2. 我场响应市委政府的号召，发展育肥牛产业，动员干部职工养殖育肥牛，已有4户职工建牛舍，总面积1200平方米，投资40余万元，今年购进小龄架子牛150头，预计经济效益达到5万元。

3. 今年来，由于实施市政府封山禁牧令，舍饲羊产业在我场悄然兴起。目前，场区内养羊户4户，存栏羊240只。

4. 我场下岗职工郭祝平、袁桂霞夫妇二人自筹资金办规模化养鸡场，生产绿色、环保无公害鸡产品，现已经过国家商标局商标注册，其注册商标为“郭罗锅”。为扶持下岗职工再

就业，我场在解决鸡场场地方面，专门规划出一块山岗地，供建设养鸡场用。

### (三) 加工业

我场现有木材加工厂1家，电焊、维修加工厂2家。

### (四) 商业

我场现有商店3家，年产值4.5万元。

## 五、经济情况

### 20xx年，林场收入与支出情况

#### (一) 收入情况

全年收入为327万元，其中财政拨款98万元，其它收入153万元(含风能征地费)，油料补助55万元，派出所建房款16万元，盟局植被恢复费5万元。

#### (二) 支出情况

全年经费支出320万元，其中工资81万元，职工五险53万元，生产性支出160万元，其它支出26万元。

## 六、存在问题

(一) 资金短缺是近年来制约我场经济发展的最大问题。我场是三级差额拨款单位，除财政差额拨款外，没有其它经济收入。

(二) 道路条件极差:我场现有一条自g111线至场部的砂石路，长3公里、宽10米，已不适应林场的发展，应改造为黑色沥青

或混凝土路面。另外，其它通往林地的道路路况更差，也需要进行合理建设改造。

(三)没有国家项目投资。

(四)管理人员过多，借调人员工资难以支付。

## 七、二〇一二年工作计划

(一)做好招商引资工作，同时向上级积极争取项目资金，为林场的经济发展注入活力。

(二)向上级林业主管部门积极争取采伐指标，清理已死亡林木，尽力减少资源损失。

(三)进一步抓好采伐迹地和退耕还林地的抚育管理、护林防火等工作。

(四)认真做好新建办公楼工程及其院内绿化工作。

(五)葡萄园建设:明年多方筹措资金继续建设葡萄园，再建葡萄大棚20栋及其配套设施，彻底解决在职下岗职工再就业问题。另外，也为在职职工、遗属人员专门规划出一片土地，用于他们自建或由场方代建(受益者出资)葡萄大棚及其配套设施。

(六)在抓好林农生产的同时，解放思想，拓宽思路，积极探索，调整结构，搞好第三产业发展，增加资金来源渠道，全面提高职工经济收入。

(七)森林公园续建:我场森林公园于20xx年9月动工兴建，由于建设资金不足，于20xx年末即停止建设，目前建设与管理处于停滞状态。为了达到原规划标准，发挥森林公园的作用，我们计划向上争取资金，进行后续建设。

(八)积极配合乌兰浩特市农电局，做好各项准备工作，顺利完成葡萄园配电线路建设工程任务。

(九)积极做好棚户区改造楼房入住前的各项准备工作。

## 林场开展工作情况汇报 林场护林员工作总结篇七

### 一、抓班子，打造坚强的领导集体

为了打造一支坚强有力的领导集体，针对我场班子状况，我们这一届党委先后制定了领导班子建设原则和领导班子建设理念。

领导班子建设四项原则是：

1、发扬\*\*\*、党政同心谋发展；顾全大局、红红火火建家园；团结协作、风风雨雨干事业。

2、工作中谋事不谋人、不争谁大谁小、不谋私情私利，围绕整体目标想事、围绕整体功能出力、围绕班子威严工作、围绕整体事业尽责。

3、主管要为副职着想，副职要为主管负责，班子成员生活中是朋友、工作中是战友、思想上多交流、感情上多贴近、工作上多支持、生活上多关心。

4、班子成员遇事勤协调、多沟通，避免班子成员之间的摩擦点；有话说在当面，办事做到公开，增加班子成员之间的透明点；大事讲原则，小事讲风格，增强班子成员之间的融洽点；工作有分工、有配合，找准自己工作岗位的着重点。

领导班子建设八项理念是：

1、学习理念：学习政治、提升素质，学习理论、提高党悟，学习文化、武装头脑，学习知识、共同进步。

2、思想理念：政治上强、品德优良、立场坚定、旗帜鲜明，与时俱进、观念更新，忠诚事业、共奔目标。

3、工作理念：尽职尽责、转自[www.zhaz](http://www.zhaz.com)求真务实，献计献策、刻苦钻研，提高起点、精益求精，顾全大局、共创伟业。

4、团结理念：工作分工、思想沟通，发扬\*\*\*、不搞特权，携手并肩、增强合力，党政同心、共谋发展。

5、廉政理念：先做好人、后当好官，自觉从严、永保清廉，关键时刻、财色不沾，勤政为民、共建家园。

6、创业理念：自力更生、克服困难，艰苦奋斗、勇往直前，勤俭持家、敬业在先，风风雨雨、共闯难关。

7、经营理念：勤奋努力、勇于实践，精通业务、技术领先，管理有序、行业之首，优质服务、共创品牌。

8、服务理念：以人为本、全心全意，以情感人、尽心尽力，心系职工、实心实意，工作生活、共同关顾。我场按照班子建设原则和班子建设理念要求，从二个方面抓好领导班子素质的提高。

一是抓好主要领导素质的提高。主要领导在班子中起到班长作用，在市场经济建设这个大舞台中唱的是主角、负的是总责，在全盘工作中起主导作用，所以重点抓好主要领导素质的提高。

二是抓好领导班子集体素质的提高。教育领导班子成员政治上要有坚定性，要正确用好手中的权力。

通过抓好领导班子素质的提高，使领导班子做到了“五个坚持”、提高了“四个素质”。

“五个坚持”是：一是政治上坚持党的基本路线，严格执行上级的指示、会议精神、全面贯彻“三个代表”重要思想，以科学发展观为指导，在重大事件面前做到了立场坚定，旗帜鲜明，坚信党的信仰不动摇。二是在思想上坚持一心为公，自觉树立了正确的人生观和价值观，能正确使用手中的权力，把人民和党组织交给的权力用在了事业上，用在了职工利益上，用在了做好工作上。三是在作风上坚持依靠职工办事业的思路，发挥职工参政议政作用。四是在工作上坚持求真务实，把上级精神及要求能与本单位的实际情况相结合，能借上级会议的东风创造性的开展工作，在不违背上级精神的前提下想办法办好自己范围的事情。五是在工作程序上坚持了\*\*\*集中制的议事原则，能科学决策，充分发挥好班子成员的智慧 and 积极性，保证了单位事业健康发展。