

# 最新零星工程管理总结 工程项目财务工作总结(大全10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 零星工程管理总结篇一

今年是到工程项目部的第二个年头，今年的项目部是一个检查年、审计年。通过这一年的内外部大小的检查和总结，自查自纠，项目财务知识水平得到了不断的积累和充实。

今年集团公司通过传真电报精神和公司也出台了相应的财务管理办法及相关规章制度，结合xx项目部财务工作的实际，这一年中我们制定了一系列的管理办法，特别是在对资金管理和运用上，项目各部室按月报送资金使用计划，汇总到项目财务部，项目财务部按时向局指报送资金使用计划及流向。根据公司传真电报精神，我们坚持横向到边、纵向到底、不留死角的自查原则，对xx部财务反复的进行自查自纠检查。

年轻的财务在经过20xx年的青涩稚嫩□20xx年我觉得随着年龄的增长，财务知识和职业技能熟练程度的提高，我渐渐开始学会怎样去思考每一笔经济业务，思考它发生的来龙去脉，思考账务处理的常态性合理性，怎样做才能把财务帐做的像美丽的文字一样，工整清晰，抑扬顿挫。

虽然在稳步将每项工作逐步走向正轨，但是还是存在很多问题有待解决和处理。

第一，前期会计基础工作做的不到位，凭证装订不美观，有些往来的经济业务手续、合同内容、签字不齐全，凭证附件

缺失，等等问题。针对这些问题，我做了大量的工作总结，积累了相关的工作经验，对所有凭证和与之相关的原始资料进行整理和补充。

第二，各部门的运作感觉都是各自为政，各部门之间的衔接上存在问题，导致各个对口部门对于上报资料和信息沟通上存在数据提供不准确、信息反馈滞后等问题，这些问题的出现最终反映到的就是财务部门，使得财务工作量非常大，财务工作完成时间上也受拖累。为了更好的与部门沟通，我在完成本职工作的同时，发扬协作精神，积极配合各对口部门的工作，为随后数据的归集、核对、汇总然后形成一整套会计信息做好充分及时的准备。

第三，经济活动分析能力不足，由于会计报表只能概括地反映项目部的财务现状，如果不将报表上所列的数据进一步加以剖析，就不能充分理解数字的含义，无法对项目的财务状况是否良好做出有事实根据的结论。只有运用会计报表分析，揭示各项数据的经济含义，观测项目的营运绩效、获利能力，为项目的管理提供正确衡量现状的依据。

通过总结，我看到自身工作中的不足和缺陷，同时也明确了努力和奋斗的方向和目标。做好一份工作不容易，所要掌握的知识不仅仅是熟练的职业技能，还要学会灵活的运用自己的头脑，与人相处的能力，工作的热情和在工作实践中所积累点滴经验。又是半年的工作，半年的学习，觉得自己已经能基本熟悉工作的流程和业务处理，但是失误和漏洞仍然很多，要学习的东西很多东西，未来的工作道路还很长，还有很多的知识技能等待在实践工作学习掌握。项目部的每一人身上都有很多可以学习借鉴的，做为司的员工，我得继承和发扬前辈们铁军精神，做好财务的各项工作，为更好的把建设成为一流的奉献自己的一份力量。

## 零星工程管理总结篇二

玉兰项目监理部成立2011年4月，建筑面积82259平方，层数为5~28层，公司配有5个土建工程师及一个水电工程师。

玉兰监理部所属工程由于建筑面积较大，施工范围广，目前主要是人工挖孔桩的施工，桩孔有641条最深孔深29米而施工单位管理过于年轻化，经验不足，井下作业验收频繁，对于这些不利因素，我项目监理部全体监理工程师团结一致，采取灵活多变而不失原则的方法，顺利开展监理工作。

在工作进度和投资上我们协助建设单位，确定工程计划，合理安排工期，督促施工单位按即定计划完成，项目监理部各工程师做到遵守项目部的作息时间，按时上下班各节假日、星期天有专人值班，对工程各分项工程、隐蔽、验收都及时进行，配合施工单位追赶工程进度，工程投资控制虽建设单位未授权我单位监督，但我项目部也积极配合，现场作好工程的`签证工作。

对工程质量认真负责，每日做到巡视检查、平行检查，对隐蔽工程项目严格把关，对关键工序进行旁站，严格按设计图纸和规范要求开展工作，对发现的各项质量问题及时下达质量监理通知单，限期施工单位整改，并跟踪处理，对各项材料进场把好验收关，不合格材料不允许使用于工程上，始终将施工质量和施工安全作为监理工作的首要任务，每月定期进行工地文明施工大检查，每日对工地进行巡视检查，及时发现工程上存在的安全隐患，并下达安全隐患整改通知书，并跟踪施工单位的整改情况，直至符合规范要求为止。

对于工程资料方面，及时督促施工单位，同步跟进各项工程资料，但由于施工单位资料人员都是临时聘请，而且更换频繁，所以很多工程资料遗失、缺项，现场资料不能及时跟上，我们亦要求施工单位抓好该方面工作，而监理部也注意这方面的工作，做好各项监理资料，监理日记，旁站记录，各项

规划、细则、通知归类整理，不合项目的跟踪处理资料的记录等。

在这一年里，各专业监理工程师即相互分工，又能互相照顾、互相提醒、互相沟通，协调解决施工中出现的各种问题，能做到工作服从安排，顾全大局，运用自己的专业技术知识独立开展监理工作，基本上能做好范围内的工作，遵守社会道德和职业道德，作风正派，工作努力，具有很好的团队精神，对内协调每个人的工作关系，对外协调好施工单位、建设单位及各个供应商的关系，使每个单位、个人能够尽大的可能达到一致的目标，为工程顺利进行提供服务。努力学习各项专业技术知识，提高自身的技术业务水平，能使工作走上一个新的台阶。

我部将采取灵活的监理措施，使监理工作顺利有序进行，如期履行监理合同里所需完成的各项工作和任务，抓好质量、安全工作，以标准化，规范化来管理各项工作，总结过去的经验，提高自身的水平迎接新的工作。

希望新的一年，公司更加关心每一个员工的工作和生活，能够人性化的管理员工，凝聚每一个员工的心声，使所有人为公司的壮大而努力工作。

## 零星工程管理总结篇三

本人198x年x月参加工作，先后参加了[]xx公司综合楼的建设；涪陵xx大化肥工程造粒塔的技术准备工作和14.60~82.00米筒身滑模的施工作业；工程合成氨片区氨罐基础的施工作业；新疆工程造粒塔的滑模施工作业；贵州工程h=100m排气筒的技术准备工作和筒身滑模工作；新疆电站的施工作业；云天化烟囱的施工作业；新疆电站烟囱的施工作业；新疆会展中心的施工作业；贵州硫酸工程的技术管理及贵州磷酸工程的技术管理；供热工程的施工作业。

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶（额定起重量为3.5t）后来经过论证和技术经济分析比较，决定从烟囱开始采用大吨位千斤顶（额定起重量为6.0t）与小吨位千斤顶相比有以下优点：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；减少了支承杆的加固工作量。在20xx年和20xx年施工的贵州工程的2个烟囱和供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精度高提高了，工作量也减小了。

尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：

- 1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

- 2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我

们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

## 零星工程管理总结篇四

20\_\_年的工作结束了，在过去的一年里，刻苦钻研业务知识，努力提高管理水平和业务工作水平。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，在同志们的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现将个人工作总结如下：

### 一、工作情况

1、协助马总及做好日常管理工作，同时做好自己职务范围内的管理工作。如日常工程负责人的指派、任命，报告的检查与审核，第二天现场工作的安排，打印机的维修与保养，办公用品的购买、制备等。

2、担任工程负责人时，认真做好勘察大纲的编写，并做好现场施工人员的组织调配，做好土样、岩样及水样的送检。如辽宁徐大堡核电厂可研阶段取排水工程、北京市\_\_\_\_区科利源电厂外部配套再生水管线工程—西二旗北路再生水管线工程、中放管道退役治理污染点调查取样等工程。在进行报告检查、审核时，认真核对报告数据，对部分计算数据进行验证性计算，保证报告的准确性和真实性。

## 二、努力工作，按时完成工作任务

一年来，我始终坚持严格要求自己，在具体工作中，我努力做好服务工作，当好参谋助手：

一是认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。

二是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。在领导的关心及同事的支持、帮助下，各项工作均取得了一定成绩，得到领导和同事肯定。

## 三、工作中存在的不足和遗憾

在过去的20\_\_\_\_年中我认真要求自己，取得了一定的进步，也得到了领导的信任和支持，同时也发现了自己在管理水平及专业知识上的欠缺。在管理上存在许多管理知识的盲区，看问题不够全面，处理事情会有所偏颇；缺乏语言沟通能力。在专业知识方面对水文地质、边坡的计算等有较强的欠缺。我想在以后的工作中多与同事进行交流，多从领导20\_\_\_\_工程管理个人工作总结及前辈身上吸取管理方面的知识及经验、多看关于管理方面的书籍，提高自身的管理水平。在专业知识方面多看多学多动脑，不断的充实自己，改进缺点与不足，

全面做好自己的工作，更好的为公司及同事服务。

## 零星工程管理总结篇五

\_\_\_\_年已经接近尾声，\_\_\_\_年的工作也告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在上级领导的大力支持下，在同事们的配合下我较好的完成了各项工作任务，自身在各方面能力也有所提升。这一年是有价值的、有意义的、有收获的。现将这一年的工作及思想情况等作如下总结：

### 一、工作方面：

\_\_\_\_年3月份我来到\_\_\_\_项目，主要从事计量、统计以及结算工作。这份工作要求我，首先要敬业。要用积极的心态投入到工作当中去，我既然选择了这个职业岗位，就要全力以赴，尽职尽责地去完成。二是要以严谨细致的态度对待工作。在工作中要严格要求自己做到一丝不苟。计量、统计以及结算工作对我来说是一项细致的工作，它的要求很严格，它要求我必须认真、细致。要做到数据准确无误，无误的数据便于以后的查账，所以，必须要认真，仔细无差错。这就要求我们在做工作时必须用严谨细致的态度对待工作。三是责任心。工作对我们来说就是一种责任。我们有义务尽心尽责的去完成，去负责。所以工作的好坏，也取决于你对工作的责任心。四是工作的高效率。对我来说提高工作的效率就是要多学习，从学习中汲取好的可以提高效率的知识，再就是，将问题细化，在短时间内决定，就要当机立断，设定具体时间安排工作，给自己制定严格的最后期限。五是保密性。我所从事的工作具有很大的保密性，尤其在对待外委施工队伍对单价等要保密。在这我也体验了工作对我说是受益非浅。工作虽然很辛苦可是对我真是个学习的机会。从中我体验了工作的性质，学到了很多我未曾接触过的事物和知识。不足之处也存在很多问题。新的一年自己要求自己要有有一个全新的自我。理清自己的思路，把工作做的更细致化。



## 二、思想方面：

一个人对自己的工作如果有百分之百的喜欢，也许不是太可能，但是想做到百分百的喜欢，就在于我们怎样以好的心态去看待这份工作，也就是说，既然我已经选择了这份工作，我就应该义无反顾的投身其中，并体现自我的价值观，许多事业有成的人，并不是太喜欢自己的工作，但是他们有着高度的责任感和坚忍不拔的敬业精神，他们每天从事着平凡的工作，却做出了不平凡的成绩。可想只要你付出了就会有好的回报的。

在这一年的工作中，难免也出现一些不快乐的事情。我也曾为工作的压力狭益过、郁闷过、焦虑过。每个人的工作任务在逐步繁重与细化，工作压力大也是必然。如果自我消极、抱怨是不会解决问题的。不良情绪有时也曾影响过我的工作效率，只是适时调整自己的心态，寻找平衡切入点才是真的有效。我想只要超越自身的狭益、焦虑等消极心态，以积极、健康的情绪来面对工作中的困难与挑战就可以了。我发现快乐的工作法宝就是以宽恕与感激的心态看待自己每天的工作。

从中我也认识到。工作时，首先要以宽恕平和的心态看待工作中遇到的困难，正确评估自己的能力和价值目标，并进行必要的心态调整，努力培养乐观大度的良好性格，提高自己的抗干扰能力，有效转移注意力，使个人的心态在工作中得到转移、释放、调整，消除紧张与疲劳。时刻保持求知向上的心，使工作变成生活的乐趣。

这一年自己也是以抱着感激的心情迎接工作的考验，我时常在想因为这份工作，我体现了自我的价值；因为这份工作，我磨练了我的意志。当静下心来时，我会反思省悟，与诸多下岗失业者相比，感激自己有丰实的薪水；与年迈体弱者相比感激自己有青春与健康；与庸庸碌碌混世者相比感激自己每天充实的工作着。当你把工作做好了，你对自己的行为感到满意，你就会快乐。

### 三、完成工作计划的具体措施：

20\_\_\_\_年我依然主要负责\_\_\_\_项目的计量、统计以及结算工作。做好这份工作，首先要熟悉施工图纸与工程量清单，认真仔细核对，建立台账，这对于以后的工程量查找及对比数据，指导施工生产等都会有很大的帮助。二是及时完成每月工程计量工作及统计等各方面要求的表格，认真履行岗位职责，及时与监理、业主等方面沟通，建立一个良好的外部环境。三是与现场质检员及施工队伍及时沟通，对完成工程量及进度做到心中有数，按时完成领导想要的结果。

质量控制以预防为主，适当增加质量预防费的支出，可以提高工程质量，杜绝事故的发生，其支出远小于因质量事故造成的损失，即可以获得很大的“隐性”效益。同样，正确处理工期与成本关系，寻找最佳工期点成本，把工期成本控制在最低点，在特殊施工条件下，应比较保证工期所支付措施费与因工期延误造成的损失。工程竣工决算通过后，应按合同规定，及时收回工程款，不能听任业主无故拖欠工程尾款。

四是责、权、利并举要建立明确有效的成本控制制度，推行标准化管理，激励机制和约束机制并举，把成本责任落实到各个岗位，落实到专人，应采取相应的奖罚措施，做到“责、权、利”相结合，使降低成本成为每一管理人员的自觉行动。

充分利用网络等现代化管理手段，实现信息传递的高效率。记录的数据应有根有据，不会出现盲目用经验进行控制带来的失误，并能适时进行跟踪监控，对项目实施过程中的进度、完成工程量、材料消耗、人力安排进行直接控制，及时修正施工中发生的问题，减少成本管理中委托代理链过长带来的负面效应及成本信息损失和信息失真。

总结，是为了吸取教训；计划，是为了走得更远。展望20\_\_\_\_年的工作，我将会更加的努力下去。在自己的工作岗位上不断的进步，取得更大的成绩，相信不断的成长中，我会为

公司的发展做出我最大的贡献，相信自己一定能够在20\_\_\_\_年做的更好！

## 零星工程管理总结篇六

我与\_\_年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

首先，在技术管理方面：

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度

出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过

去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

## 零星工程管理总结篇七

在即将过去的一年里，在指挥部领导的大力支持下，在北戴河工程项目的管理及工作人员辛勤工作下，北戴河工程取得了不错的成绩，现将20\_\_\_\_年度项目工作总结如下：

### 一、 项目管理

现场指挥部全面开展绩效考核、计划管理、定期会议制度等制度进行管理。使工程的管理工作有条不紊、健康的运行，同时也调动了施工单位全体管理人员的劳动积极性、责任感，营造了良好的工作氛围，加强了工程管理人员团队意识。

### 二、 年度主要工作

#### 1、 安全、文明施工管理

(1)安全管理工作主要方针：查隐患、抓意识、搞管理、落实责任。安全管理制定了各种应急预案、安全管理制度、安全文明施工目标。定期不定时对所有进场人员均进行的进场人员安全教育，安全考核，组织进行了多次消防、应急疏散演练。受教育率达到100%。

(2)在文明施工方面，制定现场文明施工管理制度，真正做到了“活完场地清”的现场施工管理。经过项目全体人员的努力，顺利实现了：重大安全事故零事故，轻伤率控制在3%以内安全管理目标。

## 2、 技术、质量管理

量问题、质量通病进行会诊，提出可行的技术质量措施。施工中的技术方案、技术交底提前对施工作业人员进行交底，通报在上一星期内出现的质量问题、事故等，在下周施工中的质量控制重点及要点等。

## 3、 现场施工

在20\_\_\_\_年度里，我项目的现场管理工作，完善相关管理制度，落实计划管理。先后顺利通过多级行政主管部门的检查、验收。在现场施工中严格实行计划管理(进度计划管理、材料计划管理、人员工作计划管理等)，施工生产中落实施工任务单，定期召开生产例会，及时对产生的进度偏差进行纠偏。在现场的文明施工中，严格落实公司及项目的管理制度，划定责任区，落实责任人，实行奖罚措施。对现场施工项目进行专人负责，施工作业层实行天天巡检、每周联合检查制度，保证了现场的文明施工。

## 4、 成本控制、材料管理

我项目在20\_\_\_\_年度里，严格按照成本管理及材料管理制度进行现场的成本及材料管理。实行计划管理，落实总体成本控制计划。严格执行铁路局的成本控制计划及材料管理办法，作为项目成本控制的纲要性文件。技术部按照安全、保证质量，方便施工、科学合理的编制方案及技术交底，提出总控材料计划，分部、分项计划必须遵循总控计划的原则进行材料成本控制，在现场施工中最大限度的使用成熟的新科技、新技术的运用。合理划分施工流水段，同时在现场的材料使用中，实行并落实了计划材料、限额发料、奖罚等制度，使材料管理取得明显的效果。材料管理及成本控制部门并形成了每日例行巡检、下发整改通知，每周日全面大检查及复查的现场材料管理的模式，使现场的周转材料管理、一次性材料的浪费等均控制在最小的程度。使本部门的成本核算在有

效的控制之中。

经历装修施工与结构施工并行，现场施工场地狭窄，工程繁杂、施工单位过多等情况!针对以上，我项目对20\_\_\_\_年度的主要管理工作放在以下几个方面：

## 一、 继续加强项目管理

深化管理，让每一位员工的个人素质得到学习并提高，提高专业技术水平，同时加强每一位员工的团队意识及集体荣誉感，使整个项目的素质及管理水平上新台阶!

## 二、 高标准、高标准、高要求现场施工管理

在20\_\_\_\_年度里，我项目计划在现有的基础上，继续加大现场管理力度，从安全绿色文明施工、技术质量、现场施工、成本控制等各个方面，进行全方位的管理。

### 1、 安全绿色文明施工管理。

项目针对该项工作将从细化制度、落实责任(对应每一个分项工作均责任到具

体人员)，加强现场巡控等方面深入进行安全管理，细化安全绿色文明施工管理方面的工作，确保项目总体安全、绿色文明施工目标顺利实现，以保证每位施工人员的安全及现场绿色、文明施工，安全绿色文明施工。

### 2、 技术质量

技术是指导现场施工主要力量，保证技术方案、技术交底科学、合理、便于施

制度，将可能出现的质量问题、事故扼杀在摇篮中。要求施工单位配备足够的现场质量管理人员，加强现场巡控。继续

落实质量的各项管理制度，从技术水平、质量标准、提前预控、专项教育等各个方面进行全方位的质量把控。

### 3、 现场施工

在20\_\_\_\_年度里，我项目在现场施工中将继续坚持、贯彻铁路局管理办法的要求，细化现场施工的进度计划管理，同时落实劳动力的计划及管理；对材料的计划将一如既往的实行总控计划与分部、分项计划相结合的方式进行管理；不断加强场文明施工的要求。

### 4、 成本控制

成本控制将继续从深化制度管理，加强现场巡控，提前制定方案等方面进行来年的成本控制管理。在原有的成本管理制度及材料管理办法的基础上，完善管理制度，使用新技术、新工艺以达到节约成本、保证质量、安全的目的，同时继续完善现场检查管理巡控的制度。

20\_\_\_\_年即将过去，在新的一年里，项目将面对更加严峻的挑战，要继续严格落实各项管理规章制度，顺利完成各项任务及目标！同时，希望指挥部各位领导给与北戴河工程一如既往的关怀与指导！

## 零星工程管理总结篇八

20xx年对工程部来说是充满艰辛却又收获了成果的一年，在xxxxxxxxx有限公司各领导的带领下，在其他各部门和30余家施工单位、设备供应商的大力配合下，仅在一年时间里完成了地下室工程、主体砼结构、钢结构、二次结构及粗装、玻璃幕墙和金属屋面土建工程。工程部全体工作人员在每个阶段每个时间节点中始终勤勤恳恳，全力奋战，尤其是7、8、9三个月，跟踪质量，跟踪进度，跟踪协调，基本完成xx顺利开业迎客的头等目标，确保了xx安全正常的运行。为总结经



验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的各项任务，从以下几方面做总结：

## 一、部门管理工作

准每个施工节点，使xxxxx在10月1日如期开门，10月18日正式试营业成功。随后，工程部为确保商业配套项目也顺利完成，并没有丝毫放松，即使轮休也必须有工程师在现场值班，避免了工期停滞不前的现象。

## 二、完成的主要任务

按期完成了xxxxxxx一期工程主体及所有砌体内粉刷工程，二期商业1#楼至8#楼主体工程，及其他配套工程，按期完成了xx及二期商业（部分）的机电设备安装、调试及投运。

### （1）土建方面

3、完成了游泳馆主体及室内粉刷，即将进入二次装修施工；

4、园林道路除商业部分还没有施工完，其它位置道路都已完工，种植土已基本回填到位；

5、场区内所有给水、排水、消防、弱电、强电、各种管道已全部埋设完毕。

### □2□xx机电设备安装及装修方面

### □4□xx分项验收方面

从今年7月份开始□xx各分项陆续完工，工程部连同监理联系相关部门及负责人，开始对各分项逐项验收，列出任务分解表，将工作时限、责任单位、负责人详细标注。先后完成了xx石材干挂、玻璃幕墙工程、节能、消防、空调、电梯、

弱电、给水、燃气等16项验收工作，及时取得了相应的权证。

### 三、安全与质量

自项目开工至今，安全质量管理有序可控，开工至今未发生安全事故，工程质量把控严格，做到了安全第一、质量为本，具体表现如下：

- (1) 加强领导，落实责任
- (2) 加强安全质量宣传工作
- (3) 加强安全质量检查工作

项目部每周组织部门人员管辖标段范围内安全管理现场料具管理、脚手架、安全防护、施工用电、消防保卫、工程质量等进行全面安全质量隐患排查，对拒绝整改落实的施工单位进行经济处罚，整改不到位屡次犯的加倍处罚，绝不手软，目前为止已下发《维修、检修、整改通知》1-5号，以书面形式严把质量关。

- (4) 保安部门大力配合执法

保安部门从项目成立之初就担任项目“安全员”角色，全面承担施工现场的治安、安全责任，分班巡查施工现场，对现场违背安全文明施工的行为一经发现及时制止，杜绝现场擅自架设电线电缆、擅自移动破坏消防设施装置、高空抛物等行为。对工地材料、设备、机械、工具、用具严格看管，出入工地的施工车辆逐一签证查验记录，避免造成项目部财产损失和不必要的纠纷。

### 四、取得的经验和收获

- (3)、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才

能有更大的收获。

## 五、存在的问题

- (1)、质量控制手段需要改进
- (2)、安全文明生产大多存现在形式

## 零星工程管理总结篇九

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

### 一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

### 2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主

的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

## 二、对监理项目的认知：

### 1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组

织协调能力。

## 2、改变自己-影响他人-改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去揣度他人，也许就能设身处地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己-影响他人-改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的20--年，我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。为公司做出更大的成绩！

## 零星工程管理总结篇十

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的’，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的本职工作。

我与20xx年进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵

守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司（自来水、供热、燃气）完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。