

项目管理分析报告 项目管理开题报告(汇总8篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目管理分析报告篇一

是国家基本建设的重要组成部分，建筑业是国民经济的主要支柱产业之一，改革开放近30年来，我国建筑业发展很快，建筑市场已初步形成。建设工程由于投资大、工期长，在建设中不可预见的因素较多，如人员、材料、设备的情况变化，投资决策、设计、建设及使用各阶段出现的诸多问题均会影响建设工程项目的实施，会以各种方式增加项目的，可以说，风险一直伴随着建设工程项目运行的这个过程。人类在社会经济活动中，需要处理各种各样的风险，特别是企业在生产经营时，风险直接影响到盈利的可能和水平。面对着不可避免的各种风险，如果不加防范，很可能会影响建设工程建设的顺利进行，甚至酿成严重后果。

建设工程的特点要求既与人打交道，又要与大自然进行斗争和协商，是一项风险性较大的事业。与发达国家相比，我国的建设工程尚处于起步阶段。长期以来。我国的建设工程建设中缺乏必要的风险管理已带来很多现实问题，不仅表现在资源的严重浪费，有的已经造成巨大的经济损失，甚至给人民生命财产带来危害。进行建设工程项目的风险管理就显得尤为重要。为此，笔者就建设工程项目的风险管理做进一步的研究，并以，提出自己的新建议，以此希望对推动我国建设工程的发展尽一份微薄之力。

在当今信息社会和知识经济之中，人们创造财富和社会福利

的途径与方式已经由过去重复进行的生产活动为主，逐步转向了以项目开发和项目实施活动为主的模式。而项目的开发与实施过程是一个复杂的、创新的、一次性的并涉及到许多关系与变数的过程，是一个存在着很大不确定性的过程，从而使得这个过程中会出现各种各样的风险。如果不能有效地管理、控制这些风险，就会给项目带来各种不同程度的损失。可以说，项目管理中最重要任务就是对不确定性和风险性事件和问题的处理。

就建设工程项目来说，与其它行业相比，建设工程项目由于投资大，工期长，在建设过程中不可预见的因素较多。工程建设投资方会不可避免的面临着各种风险，从最初的项目投资评价到项目建成并投入使用，通常是一个复杂的过程，其中包括耗时较长的设计和建造过程。这一过程涉及到大量不同专业人员的参与，并涉及对一系列既相互独立又相互联系的活动的协调。此外，这一复杂过程还受到大量外界及不可控制因素的影响。如果不加防范，就会影响工程建设的顺利进行。建设企业在进行工程项目风险管理时采取何种形式的组织结构，采取何种风险管理模式，在风险管理的过程中如何识别风险、分析风险、应对风险、控制风险和监督风险才能使投资企业更好的管理风险、驾驭风险，对于建设工程项目风险管理的研究显得尤为重要。

当前，我国风险管理（包括建设工程项目风险管理）研究还处于初级阶段。这也导致对于建设工程项目的风险分析与管理还很不完善。这也说明建设工程项目风险管理研究需要进一步加强。通过本文研究，其目的在于进一步强化我国建设工程项目风险管理，进而推动我国建设工程的更快发展。同时也为其他相关企业的风险管理通过借鉴。

本文研究涉及的理论基础是风险管理理论。

风险管理问题最先起源于第一次世界大战战后的德国，主要指企业为控制偶然损失而作出的有组织的集体努力，是企业

部管理功能的延伸。20世纪50年代风险管理发展成为一门科学，1952年美国学者格拉尔在其调查报告《费用控制的新时期—风险管理》一文中首次提出并使用“风险管理”一词。20世纪50年代莫布雷在其合著《保险学》中详细阐述了“风险管理”的内涵。70年代以后，美国成立了风险与保险协会，用风险管理的方式处置风险。1987年，为推动风险管理在发展中国家的推广和普及，联合国出版了关于风险管理的研究报告[the promotion of risk management in developing countries]。目前，在西方发达国家，各企业中都相继建立风险管理机构，专门负责风险的分析和处理方面的工作。

根据美国项目管理学会的报告，风险管理有三个定义：

- (1) 风险管理是系统识别和评估风险因素的形式化过程。
- (2) 风险管理是识别和控制能够引起不希望变化的潜在领域和事件的形式、系统的方法。
- (3) 风险管理是在项目期间识别、分析风险因素，采取必要对策的决策科学与艺术的结合。

建设工程项目风险管理，是指建设工程项目的相关主体对可能遇到的风险进行风险识别、风险评价和风险应对，以求减少风险的负面影响，以最低的成本获得最大安全保障的决策技术及行动过程。

关于建设工程项目管理的内容，不同的学者有不同的认识。

学者陈妍芳[20xx]认为工程项目风险管理是一个符合一般管理逻辑的连续过程，主要包括几个环节，即工程项目风险识别、风险分析与风险评价及风险管理方法制定。学者王君仁[20xx]认为工程项目风险管理是一个连续过程，但是在制定风险管理方法之后，风险并非不存在，在项目推进过程中还

可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险，为此还需要进行风险监控，并将监控的信息反馈到前几个环节。

目前一般认为建设工程项目风险管理在过程上应当包括四个环节：风险识别、风险分析和评价、风险应对以及风险监控。这四个环节就构成了建设工程项目风险管理的主要内容。这个连续过程可以用图来表示如下：

1、建设工程项目风险识别

它是管理风险的第一步，即识别整个项目过程中可能存在的风险。一般是根据项目的性质，从潜在的事件及其产生的后果和潜在的后果及其产生的原因来检查风险。

2、风险分析与评估

确定了项目的风险列表之后，接下来就可以进行风险分析与评估了。在风险识别的基础上，通过对所收集大量资料的分析，利用概率统计理论，估计和预测风险发生的可能性和相应损失的大小。风险估计是对风险的定量化分析，可为风险管理者进行风险决策、管理技术的选择提供可靠的、科学的依据。对风险发生概率、损失程度和其他因素进行综合考虑，得到描述风险的综合指标—风险量或者风险度，并与内部公认的风险指标相比较，得到是否要采取控制措施的结论。

3、风险应对

完成了风险分析后，就已经确定了项目中存在的风险以及它们发生的可能性和对项目的风险冲击，并可排出风险的优先级。此后就可以根据风险性质和项目对风险的承受能力制定相应的防范计划，即风险应对。制定风险应对策略主要考虑以下四个方面的因素：可规避性、可转移性、可缓解性、可

接受性。风险的应对策略在某种程度上决定了采用什么样的项目开发方案。对于应“规避”或“转移”的风险在项目策略与计划时必须加以考虑。确定风险的应对策略后，就可编制风险应对计划，它主要包括：已识别的风险及其描述、风险发生的概率、风险应对的责任人、风险应对策略及行动计划、应急计划等等。

4、风险监控

制定了风险防范计划后，风险并非不存在，在项目推进过程中还可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险。

风险管理贯穿于建设工程项目管理的各个阶段和各个层次而具有极其重要的作用。人们在工程项目管理中还进一步提出了全面风险管理的概念。全面风险管理使用系统的、动态的方法进行风险控制，以减少工程项目中的不确定性。传统观点认为风险管理是一个直线的过程，全面风险管理理论则强调，风险的识别、估计、评价、应对与监控发生于项目的全过程，整个风险管理过程是一个闭环系统，随着风险应对计划的实施，风险会出现许多变化，这些变化的信息应及时反馈，风险管理才能及时地对新情况进行风险估计和评价，从而调整风险应对计划并实施新的风险应对计划，这样循环往复，保持风险管理过的动态性才能达到风险管理的预期目的。

（一）本文研究的主要内容

本文的研究主要内容是：

文章的第一章为概述。文章介绍了本文的写作背景、写作意义、目的以及研究的主要范围，并对写作的有关文献进行了综述。文章的第二章为建设工程项目风险管理基本理论综述。

文章首先界定了风险概念，指出了风险管理的内涵及内容，并说明了风险管理的重要意义；接着对建设工程项目风险管理影响因素进行了分析。在此基础上，文章详细分析了建设工程项目具体风险，并对其风险管理的意义进行了分析。

文章的第三章对建设工程项目风险管理基本流程进行了详细研究。文章介绍了建设工程项目风险识别和评估。说明了风险分析与评估的理论基础，论证了建设工程项目风险分析与评估作用，并对风险分析与评估目的及步骤作了说明；探讨了建设工程项目风险管理的应对策略，包括风险减轻、风险转移、风险自留等；说明了建设工程项风险监控，探讨了风险监控方法，并进一步分析了风险监控的实施。

文章的第四章为建设工程项目风险管理存在的问题及其完善探讨。文章指出了当前我国一些建设工程项目风险管理存在的问题，在此基础上，文章提出了进一步的完善措施。

文章的第五章为建设工程项目风险管理实证研究。文章以浙江温州电力建设项目风险管理为例，对建设工程项目风险进行了实证研究。

（二）本文研究框架

本文研究的实施过程及进程表如下：

20xx年06月13日——20xx年07月1日，阅读风险管理有关教程，阅读有关建设工程项目管理方面的论文，选择具有研究意义的内容，拟定论文题目，并开始针对所研究的问题搜集资料。

20xx年07月3日——20xx年07月11日，继续资料的搜集工作，同时认真研读有关资料，并到有关建设企业进行调查，获取第一手资料，拜访有关人员，了解有关风险情况。开始开题报告的写作，列出大纲，并在此基础上完成论文初稿。

20xx年07月11日——20xx年07月29日，完成开题报告，在导师的指导下，修改论文初稿，并最终定稿，完成论文。

20xx年09月——，最终定稿，校正论文格式，完成论文，提交并准备论文答辩。

（一）著作类文献

[1]卢有杰、卢家仪：《项目风险管理》，清华大学出版社出版□20xx年7月版。

[2]雷胜强：《国际工程风险管理与保险》，中国建筑工业出版社出版□20xx年版。

[3]丛培经主编：《工程项目管理》，中国建筑工业出版社出版□20xx年3月修订版。

[4]张海贵主编：《现代建筑施工项目管理》，金盾出版社□20xx年12月。

[5]（美）哈罗德·科兹纳：《项目管理的战略规划》，电子工业出版社□20xx年4月。

[6]王卓甫：《工程项目风险管理—理论、方法、与应用》，中国水利水电出版社出版□20xx年2月版。

[7]何增勤：《工程项目投标策略》，天津大学出版社□20xx年4月。

[8]王洪等：《建设项目管理》，机械工业出版社□20xx年版6月版。

[9]沈建明主编：《项目风险管理》，机械工业出版社□20xx年12月版。

[10]毛小玲等：《建设工程项目管理技术问答》，中国电力出版社20xx年版。

[11]宋明哲：《现代风险管理》，中国纺织出版社[]20xx年版。

[12]注册咨询工程师（投资）考试教材审定委员会：《工程项目组织与管理》，中国计划出版社[]20xx年版。

（二）论文类文献

[1]肖维品：《工程建设项目投资风险分析的实用方法》，载于《重庆建筑大学学报>[]20xx年7月12日。

[2]毛儒：《论工程项目的风险管理》，载于《都市轨道交通>[]20xx年第2期。

[3]郑展飞、周直：《模糊数学在工程项目风险辨识中的应用》，重庆交通学院学报[]20xx年4月25日。

[4]周敬瑜：《工程施工分包的风险与监理对策》，载于《建设监理>[]20xx年第1期。

[5]吴宗彝：《中外合资项目钢结构工程风险管理实践》，载于《建设监理>[]20xx年第5期。

[6]成博、龙八军、赵世家：《工程项目中业主的风险管理》，载于《山西建筑>[]20xx年第4期。

[7]官昌赞：《谈谈工程项目风险的识别》，广西梧州师范高等专科学校学报[]20xx年第9期。

[10]刘延宏：《建设项目推行工程保险的障碍与对策》，载于《铁路工程造价管理>[]20xx年第2期。

[11] 祁世芳、贾月阳：《工程项目的风险管理研究》，太原理工大学学报□20xx

项目管理分析报告篇二

20xx年是我们公司开发项目众多的一年，也是公司不断发展的一年，更是我们工程部成长的一年□20xx年我严格要求自己，主要从以下几点做起：

一、从思想上时刻提醒自己克服自身的缺点，弥补自己的不足；从态度上认真对待本职工作和日常工作，在工作中尽心尽力，不断的提高自己的岗位本领，努力精通各种专业知识，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度正确认真的对待每一项工作，工作投入，按时出勤；能够做到有条不紊的进行每一项工作，提前计划，保质保量的完成，过后不断总结精简工作流程方法。我所派驻的基层项目部整个工程的战线较长，有时候上工地一天就是来回几趟，但我认为这对我是极好的磨练。在工地认真学习专业知识，将理论和实践相结合，为公司把好每一道关。

三、岗位职责严格执行企业相关的标准及国家有关的规范，认真做好项目工程的安全管理和质量管理的工作，在工作过程中，严格执行企业安全生产制度和质量管理制，杜绝安全事故和质量事故的发生，每一个环节都认真把关，牢记自己的职责，确保工程顺利完成。

在基层项目部工作，我总结了四点：

- 1、贯彻企业方针；
- 2、落实安全质量目标；
- 3、遵守企业规章制度；

4、全心全意服务于施工现场。正是如此，我才在施工现场学习到了更多的专业知识。

20xx年在各位领导和同事的关心支持下，所有的工程建设比较顺利，我也取得了一定的成绩。在所做工作中，还有很多不足之处，请领导和同事多多批评指正。作为一名技术人员，我将更加努力地学习专业知识，相关的法律法规。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，理论联系实际，在实践中学习理论，提高业务水平；更好的为工程技术服务。作为一名施工管理人员，我将更加刻苦的钻研管理知识，遇事多动脑筋，提高自身管理水平，更好的为工程管理服务，争取在20xx年中做的更好。

我们工程部是一个团结拼搏的集体，团结就是力量，拼搏就是财富，正因为我们有了团结，有了拼搏，我们的明天才会更加辉煌。最后也愿我们的单位在来年更上一层楼。

项目管理分析报告篇三

段落一：引言（约200字）

在工程项目管理的实践中，报告是不可或缺的重要环节。只有通过报告，项目团队和相关方能够及时了解项目进展、问题和风险，并做出有效决策。作为一个项目经理，我深刻体会到了报告的重要性，并在日常管理中多次进行了报告。在项目管理的实践中，我收获了不少心得和体会，今天我将就这方面谈一下我的一些思考。

段落二：理解需求，仔细准备（约300字）

每一份报告都应该以某种形式回答一个问题或解决一个问题。在开展报告之前，通常需要先仔细了解报告的需求，并进行充分准备。对于需要详细说明项目进展和问题的报告，我通常会花费相当多的时间在准备材料和制作PPT上，以保证质

量和准确度。同时，在解决一些技术性与管理性问题的报告中，我也会寻求一些专业的意见，并和相关方进行充分沟通。只有这样，我们才能够有效回答问题，为团队做出正确决策提供支持。

段落三：把握时机，适时汇报（约300字）

工程项目的周期通常会相对较长，而在这个过程中，项目进展和发生的问题也往往是变化多端的。因此，团队需要时刻把握时机，适时进行汇报，以确保整个项目的顺利进行。在日常管理中，我会制定项目汇报的时间表，每周或每月定期向相关方进行报告。这可以帮助团队及时了解项目进展，以及团队面临的问题和风险，并及时推进解决方案的实施。

段落四：注重细节，关注结果（约300字）

在进行报告时，细节是不能忽视的。如果报告中存在一些错误或疏漏，不仅会降低整个报告的准确度和可读性，还可能影响到后续的决策和进展。因此，在日常管理中，我注重细节，关注结果。在撰写PPT准备报告材料和汇报时，我通常会反复检查，以确保无误或减少错误的风险。

段落五：总结经验，提高水平（约300字）

工程项目管理需要不断总结经验，提高管理水平。在报告的实践中，我学习到了很多管理技能和经验。例如理解需求、适时汇报、注重细节等，这些经验总结不仅可以帮助我成长为一名更优秀的项目经理，还可以为相关人员提供参考和借鉴。同时，在项目管理中还需要保持学习的状态，不断学习新技术、新理念和新方法，以应对不断变化的环境和挑战。

结尾：总结心得（约100字）

通过实践和总结，我认为在工程项目管理中，报告是一项非

常重要的工作。通过报告，我们可以更好地了解项目进展、分析问题和风险，为决策提供支持。同时，报告还需要注重细节、把握时机、理解需求等，以确保报告的质量和效果。希望我的经验能够对相关人员提供参考和借鉴，共同提升整个项目管理的质量和水平。

项目管理分析报告篇四

工程项目管理是企业成功经营的关键，一个项目的成功实现需要正确的管理和规划。在工程项目的实际操作中，项目管理报告是十分重要的，它可以帮助管理者正确地掌握项目进展情况，对项目问题和风险进行有效的识别和控制。本文将从个人角度出发，结合自己的实践体验，总结和分享一些关于工程项目管理报告的心得和体会。

第二段：项目管理报告的重要性

工程项目管理报告是实现有效项目管理的基础，它是项目管理团队与高层领导之间重要的信息沟通桥梁。一份好的管理报告应该包括项目进度、风险、质量、成本、资源、绩效等方面的内容。通过对这些信息的梳理和分析，管理者可以了解项目的整体情况，及时调整方案，找出存在的问题和优化管理流程，从而推动项目稳步前进。

第三段：如何写好项目管理报告

写好项目管理报告是一个需要不断实践和总结的过程。对于初学者来说，需要注意以下几点：

1. 清晰明了的表达：报告需要通过简洁明了的语言和数据，传达项目管理现状以及存在的风险和问题，确保大家都能理解、共鸣和反馈。
2. 精确的数据分析：每个数据项都应该是真实的、准确的、

可比的，同时要充分利用数据分析的工具和技能，对数据进行深入分析，给出结论性意见。

3. 结构合理的布局：合理的报告结构，可以帮助管理者及时找到问题所在，完成决策和资源调配的工作。在排版上，要注重版式的整洁，划分标题和章节，加入图表分析，使报告更易读，一目了然。

第四段：如何做好工程项目管理报告

除了要写好项目管理报告，如何做好工程项目管理报告也是十分重要的。以下几个建议可以帮助团队成员提高报告的质量和工作效率：

1. 明确报告的目的和主题，团队成员需要明白在向哪个人或者部门汇报，以及这个报告主要内容是哪方面。

2. 制定项目管理报告的标准和规范，以避免出现疏漏和不一致。

3. 加强团队之间的交流和协作，包括起草人、审核人、核对人等各个环节之间的配合，以完善报告的内容和质量。

4. 把握时间，提前准备。每个团队成员都要认真准备自己的报告内容，根据安排及时提交，避免拖延导致出现困难和问题。

第五段：总结

工程项目管理报告是项目的核心，质量的好坏和填写的是否真实准确直接影响项目的成败。在报告的编写过程中，要注意精简和简明，提供准确可靠的数据和分析，使领导、团队成员都能理解和反馈。只有这样，在工程项目的实际操作中才能复杂而有序地进行，达到预期的目标。

项目管理分析报告篇五

工程项目管理是一项非常重要的活动，它涉及到各个领域和行业。在任何规模的工程中，项目管理都是至关重要的。管理人员必须展示出高度的技能和实践能力，以确保项目的成功。在本文中，笔者将谈论自己在工程项目管理方面的心得体会，并分享一些重要的经验。

第二段：了解时间管理

20世纪70年代，著名的理论家William Onckens提出了“时间管理矩阵”理论，这是很好的时间管理工具。这个矩阵将任务分成四个区域：紧急且有重要的、不紧急但重要的、紧急但不重要的、和不紧急也不重要的。Works队列的工程项目以及各种紧急的日常头疼事务，在Onckens矩形中处于紧急和重要。“重中之重”的任务需要在工程项目管理中高优先级。

第三段：团队管理和沟通

团队管理和沟通在工程项目管理中非常重要，这确保所有的成员都懂得他们需要做什么，并可以开放性沟通。在这个过程中，领导者需要以较高的透明度与成员沟通和互动，而成员也需要以高度的专业技能工作，让团队协作得更顺畅有力。

第四段：风险管理与质量控制

风险管理与质量控制是成功的工程项目管理的另一个重要方面。作为工程项目管理者，我们需要开发一个风险管理计划，并识别和量化所有可能的障碍，以及有效的利用资产和管理质量系。在此基础上，需要正确地制定风险管理策略，并且保证项目在预算和期限内实现质量控制。

第五段：总结

在进行工程项目管理之前，有必要熟悉与构建团队一起工作的基础知识，并开发和识别并量化所有的风险和障碍。在项目实施期间，需要始终保持沟通，以确保所有成员与团队协作，并带领团队掌握时间管理技巧以及质量控制与风险管理策略。同样重要的是在项目管理过程中时刻关注项目目标，并要随时修正和调整策略以实现最好的结果。通过认真管理，指导和与项目成员始终保持紧密的合作关系，我们可以实现一个成功的工程项目。

项目管理分析报告篇六

我项目部在工程公司的大力支持和帮助下，我州医院项目部在去年项目管理人员大的基础上，年初对个别人员岗位进行了适当的调整，调整后，项目部第一项工作就是统一大家的思想明确责任、确定目标，最大限度的发挥以项目部为核心的领导作用。

我项目部确定的总目标是在合同期内圆满完成合同规定的各项条款，力争完成与工程公司签订的各项经济责任指标，同时在施工过程中通过项目成本管理手段降低工程成本，获得好的经济效益，为此，我项目部做了以下工作，并获得了一定的效益。

年初，我们按照项目责任承包指标要求，结合年年工程施工总结的经验，编制了项目实施管理规划。

在安排施工进度时，我们以项目部实施规划中施工进度要求完成的时间下达施工任务，并在施工劳务合同中加以约束，在施工过程中跟踪检查，发现偏差及时分析原因并进行调整，在工程公司领导的重视及各职能部门积极配合下，经过项目部的精心组织和全体施工人员的辛勤工作，主题阶段的施工任务在计划内基本完成，其他各分部分项工程在克服各种困难的情况下顺利进行，年年8月10日主体砌筑工程完成，10月20日土建安装工程完成，11月10日工程竣工交付使用，全

年累计完成工作量xx万元。

10月25日经我公司技术质量部门共同对本工程进行了竣工验收后评为合格，

11月7日甘南州消防支队对本工程的消防进行了验收，验收合格

11月31日在甘南州质量监督总站的监督下建设单位、监理单位、设计及勘察单位、我公司对本工程进行了竣工验收，验收合格。

我们认为，构建和谐施工现场是现代施工企业安全生产、文明施工管理的重要组成部分，为了在施工项目中体现这一重要性，首先利用围墙宣传二公司企业文化，在施工现场内尽可能做到工完场清、布置有序，在安全施工管理方面，项目部本着对每一位参加施工人员高度负责的责任感，对他们进行了详细的安全教育，使每位施工人员的安全意识和安全防范素质得到了显著的提高，在施工过程中，我们主要对施工用电、施工机械、垂直防护“四口”“五临边”作了重点防范，在每个分项工程施工前，施工管理人员均向操作人员进行有针对性的安全技术交底，并作了详细的书面记录，通过定期、不定期跟踪检查，将安全隐患消除在萌芽状态，通过以上安全管理和安全防范措施确保了本工程施工期间安全事故为零的目标，住院部工程在公司领导的亲切关怀下在分公司及项目部全体同事的努力下，该工程被评为省级文明工地。

项目部依据《项目管理大纲》的各项管理制度和已签订的项目目标责任书要求，狠抓项目管理各项制度的落实，实施全员全过程监督控制，人工费方面，我们采取的措施是在调查建筑市场人工费市场价的基础上，依据该工程结构，装饰特点，将正负零以上土建工程及装饰工程人工费总承包，每月，项目部都能依据工程施工形象进度及时开出结算任务单，同时严格控制计时工；材料控制方面，我项目部及时编制材料

需求计划，报工程公司材料部门集中采购，达到降低材料费的目的，现场材料由两人签字方可生效，进场材料门卫登记，数量验收严格把关、严格要求，施工作业面力求做到工完场清。

虽然我项目部项目管理工作中做了大量工作，也取得了一定成绩，但与公司项目管理的要求还相差甚远，与兄弟项目部相比在管理上还有一定差距，也没有全面完成与工程公司签订的目标责任书中下达的各项经济指标，原因如下：

1、主观原因

本人工作能力有限，没有能发挥项目部领导核心作用，没有能调动起大家的工作积极性，另外，项目部自组建以来，人员变动频繁，造成管理不衔接，尤其给质量检查工作造成了一定的困难。

2、客观原因

甘南地区复工迟，停工早，有效施工期短，加之夏秋两季下雨天气多。尤其今年建筑市场人工费材料费价格均比去年大幅度的上涨。加大了项目成本的支出。

以上是我项目部项目管理工作的详细汇报，有不妥之处请各位领导同事批评指正，我们将虚心接受，并在来年的工作中加以改进，使我们的项目管理水平有新的突破。

项目管理分析报告篇七

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

回首流火的七月，我带着一颗火热的心和青春创业的激情，

来到了沈北新区综合服务中心，幸运地成为服务二局项目管理科的一名工作人员。

我热爱自己的本职工作，努力钻研业务、严于律己，用“三事”和“三干”精神认真履行自己的工作职责，并较好地完成了领导交给的各项任务。同时我要感谢各位领导的关怀和同事的帮助，我的全部工作和成绩都来自于你们的支持和鼓励。现在我将对自己半年的工作做出总结：

我今年七月毕业于辽宁大学法学院，对于新区的项目管理工作比较陌生。这份新工作对我来说，既是难得的机遇又是巨大的挑战。经过一周的岗前培训和拓展训练，我重新给自己定位，并迅速融入服务二局这个新的集体中。从拓展训练到六个月的项目管理工作，我切身体会到团队精神的重要性，并为自己能在服务二局这个优秀的团队工作而骄傲。

作为年轻的党员，我在业余时间加强政治理论学习，努力提高自己的政治理论水平。我认真学习了十六届五中全会和六中全会精神以及我区的九届二中全会精神，用科学发展观指导实际工作。积极参加沈北新区成立仪式，参加中心党支部成立大会和中心、二局的民主生活会。响应区直机关工委号召，撰写“双季评”，代表中心参加广播体操比赛，为困难群众捐款，献爱心等等。

为实现我区的“三大任务”和“三个不低于”指标，项目被看作是新区的生命，但同时又必须严把项目入区关，而这就是项目管理科前置审核工作的职责所在，为此我做了几项工作：

1. 为自己建立前置审核的学习制度

项目的前置审核制度是我区经济工作的创新。从宋局率领二局到蒲河新城学习业务那天起，我就感觉到重担在肩，我必须通过不断地学习，才能从容面对新问题，并且找到解决问

题的对策。

六个月来如果每天早晨没有申请入区的项目，那么我工作的第一件事就是上网研究政策，自学了《建设项目环境保护分类管理名录》、《工业项目建设用地控制指标(试行)》、

《沈阳市建设项目环境保护行政审批指南》等文件，并从这些文件中筛选出重要的及时发给局长，以期能对我局的前置审核工作甚至是对全区的项目工作提供有价值的信息。六个月来，为了做好前置审核工作，我不停地自学，不断向局长、向我区环保局的赵荣健同志和发改局的陈静同志请教，感谢他们的热心帮助，使我取得了进步。

2. 用“三事”精神做好前置审核工作

以领导为楷模，秉承“事必躬亲，事不过夜，事无巨细”精神，做好前置审核工作。

根据我区实际情况，我和玉晶在宋局的指导下，共同起草了沈北新区(蒲河以北地区)项目前置审核范围和标准、项目异地摆放征求意见稿等文件；参加前置审核会议，在各乡镇街、开发区和驻区有关单位确立项目前置审核联络人制度，实现明确分工、责任到人，保证前置审核的效率。

我们建立起实地考查和分类调查制度，严把项目入区关。尤其对于“五小企业”坚决采取禁入政策，有力地保证了入区项目的质量。xx年9月19日在实地考查后，为沈阳中实橡胶制品有限公司挽回了巨大的经济损失。

坚持“一事一议，特事特议”的原则，制作企业服务卡、设立企业投诉热线，切实帮助企业与发改局、环保局等相关部门沟通协调，保证重大项目入区的进程。我和玉晶为新区内11个乡镇街、开发区的59个项目作了咨询，为23个项目进行了前置审核，其中有20个项目通过审核，并全部建立了详细的档案，为项目统计科的统计、跟踪认定和服务三局企业

建设工作提供了一手资料，为整个新区的入区企业服务工作打下坚实的基础。

3. 提出合理化建议，力求工作进步与创新

作为一项新制度，前置审核工作一直是在摸索中前进。我面对现实，克服困难，与同事团结协作，遇到难题，及时向领导反映，多次提出可行性建议，并在会后迅速做出项目异地摆放确认单、预先核准通知书等新文件，为明年全科工作奠定基础。

项目管理分析报告篇八

总的来说本次实习的主要目的可以分为四块：

(1)、了解了般民用建筑施工前的准备工作和整个施工过程；

(4)、通过亲身观察施工现场的工作和劳动，向老师和工地工作人员学习请教，了解房屋施工的基本生产中的生产技术技能。

1、看图识图：我们看图的图纸的项目为萧山恒逸金桐湾24号楼，架空一层为自行车库，地上六层，结构总高度18.150米，建筑表面积为3815.97平方米，总体积为8586.29米。其为结构等级二级，耐火等级二级的民用建筑物，设计使用期限50年。图纸主要包括他的结构图，单体图，单体大详图和节能专篇及设计说明。

2、工地参观学习：本次工地实习主要参观的是宋都阳光国际位和校医院。宋都阳光国际位于城市东部杭州最具发展潜力的区域及钱江新城二期东扩地带江干区九堡南片区，地块北临杨公路，西接圆梦园别墅区，东为规划房产项目，南面钱塘江，沿江面视线非常好，具有极佳的一线江景资源。宋都阳光国际总体定位高端，整体设计融人文环境和自然生态于

一体，通过完善的配套、便捷的交通、超前的生活理念打造一个集亲水性、园林化、生态式、标志性为一身的滨江高品质生活高尚住宅区。而校医院也是我们学校最近在建的一个新工程，由浙江省省直建筑设计院负责设计，由浙江建安实业集团股份有限公司负责施工，将在今年的10月份左右完工。

本次参与实习的是我们大三工程管理专业的，专业知识和各方面的阅历并不丰富，所以这次的实习对我们来说更重要的是一个向别人学习的机会。在本次为期一个月的实习过程中，不仅学到许多书上没涉及到的知识，还了解了本专业以后所要工作的内容，以及我们应该注意的知识的积累和加深，这才是同学们最大的收获。实习是我们接触社会的试脚石，是我们在大学学习中不可或缺的一个环节。这十天的实习并没有浪费。我们从一个仅仅对课本有所了解到理论结合实际，对工程施工的流程有了大致的了解，对工作人员施工条件的艰苦有了深刻的体会。而去了工地也发现了许多不足。从开始，脑子中想把自己学的理论知识与现实结合起来可怎么也办不到。连基本的知识都搞混了。于是，在实习的过程中，从零开始，不懂就问，不明白就接着问。实习的许多时间都是在看图纸的过程中度过的，通过对图纸的多看，能够多了解一下这个工程的内容以及对看图纸这项本领的的掌握。而去工地参观的过程中，也发现了许多自身存在的问题，无法把学到的东西充分的应用到实际。通过逐渐的接触，终于了解了许多建筑方面的基础知识。比如为什么打桩要在开挖之前1，先开挖的话，要开挖的面积要比后开挖大的多，因为打桩机开下去需要坡度，停放打桩机也需要位置，经济上不划算；2，先开挖的话，所需要的防水工程量大，一下雨就要做好大量的防水和排水工程，即麻烦又不经济。在这实习的过程中，也让我们了解到怎么样才能更好的跟别人打交道。工地的工作人员很关心晚辈，从一开始就提醒我们工地上要注意的安全问题，然后询问我们自己所想了解和欠缺的东西，接着就在之后的参观中经指出那些是实际中需要特别注意的问题，让同学们也感觉到了以前学校里平时理论学习中基本不太重视，比较忽视却其实很重要的东西。通过一段时间的

实习工作与学习，我们学到了很多，同时认识到自身的不足和今后努力的方向，取得了长足的进步。那些工作人员身上也有好多优点，这些优点都值得他们学习。同时他们对待工作的认真仔细、严谨的工作态度也让同学们对他们充满了敬佩，从他们身上学到了许多宝贵的东西。

俗语说：纸上得来终觉浅. 没有把理论用于实践是学得不深刻的。当今大学教育是以理论为主，能有机会走进工地实习，对我来说是受益匪浅的。实习不仅为我们今后在工作上能力的提高起到了促进的作用，增强了我们今后的竞争力，为我们能在以后立足增添了一块基石。经过这次实习工作的经验，才发现大学学习生活相对轻松太多了。实习期间规律很多，每天早上8点半就要集合，突然发现这样规律的生活其实很好，实习不仅让同学们学到了很多，间接性的也养成了一种规律的生活习惯。对于在实习中还存在的不足，很明显的就是自身知识的局限性，本以为几年的学习已经掌握了很多，其实在实际应用中才发现自己的能力是那么的捉襟见肘。所以，在进一步的实习提高中，还需要加强自身知识的扩充和项目现场的经验。通过这次实习，同学们才渐渐明白理论与实践相结合才能有所作为的道理。以前在学校里学的都是理论知识，只知道纸上谈兵，而真正去做的时候就不知所措了。就像课程设计一样，虽然很多学过了，但是没有了模板，我们做的就不是很理想，模板就像实践，虽然理论知识同学们已经具备了，但缺了模板，那么做每件事都不会顺心顺意，总会碰到钉子。然而实践好成绩不是那么容易取得的，这需要时间的积累，丰富的经验是在不断的工作中培养出来的。

实践是大学生活的第二课堂，是知识常新和发展的源泉，是检验真理的试金石，也是大学生锻炼成长的有效途径。一个人的知识和能力只有在实践中才能发挥作用，才能得到丰富、完善和发展。但我也认识到，要想做好这方面的工作单靠这几天的实习是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一点的积累，不断丰富自己的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。这次次

实习让同学们深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实践当中接触实际的工作，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。在以后的学习当中，我们更应该重视实践，为我们以后的学习，更是为我们将来的工作打好坚实的基础。