

# 铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选 篇一

进口化工品市场日益壮大。今年新引进会员企业共94家，注册资金共计亿元人民币，其中注册资金在500万元人民币以上的有14家。截止20xx年12月底，物流局共累计引进市场会员企业302家。

市场交易额大幅提高。全年引进进口型市场会员企业及内销分拨型企业18家，市场交易额亿元人民币。

所属企业财政税收增幅较快。全年所属企业财政税收完成亿人民币。

保税物流园区业务快速发展。预计全年完成进出区总额超过15亿美元，进出区货运量约70万吨，受理报关单9000多票。海关税收总额5亿多元人民币。

(一)抓住重点，实现税源招商的新突破。

一是实现招商区域的新突破。今年在对余姚、慈溪、绍兴、萧山等地区扩大招商的同时，大力开拓杭州、河北唐山等区域的招商，专程赴河北唐山招商，积极拓展上海、北京等地相关企业及行业部门，加大当地的宣传力度，建立了较好的招商基础。今年引进了绍兴南方控股、绍兴中龙进出口及余

慈地区塑化金属等一批公司。

二是实现招商行业的新突破。在进一步做大做强进口化工品市场的基础上，加大了对煤炭、进口医疗器械、金属材料等重点行业的招商力度，全年成功引进5家煤炭企业和4家经营医疗器械的企业。

(二)加大对外推介力度，确保保税物流园区平稳发展。

一是积极应对国家对宁波保税物流园区的调整，起草了《关于宁波保税物流园区功能整合问题的报告》，提出了应对措施，为管委会领导提供决策参考。另一方面，又及时与海关、港务部门沟通，使保税物流园区避免受到波动，确保了平稳发展。

二是继续加大对外推介力度，分别到杭州、绍兴、台州等地推介保税物流园区的功能和政策，吸引了这些地区的企业来园区开展业务。

三是大力拓展采购配送功能，已引进美国沃茨(水暖器材)、美国智佳(文具)等著名国际采购配送企业4家，目前，国际采购配送业务石头较好。

(三)转变服务方式,促进物流企业的转型升级。

一是鼓励仓储物流企业仓库转型升级和老旧仓库改造。今年已完成高新货柜保税东区仓库和兰羚钢铁公司二期棉麻专用仓库的新建，浙金公司仓库改建、丰盛食品二期3000平方米仓库项目正在建设中，太平公司准备投入1300万改建原有的老旧仓储和堆场；大港新世纪物流公司准备收购原工进公司二期约17亩土地，与海关合作建设h986海关集装箱查验系统，预计投入千万以上。

二是加强企业服务。在全区物流企业中开展仓储企业服务月和

“干部进企业、服务促发展活动”，解决了丰盛食品公司作为渔业加工企业的政策享受问题、个别企业在用油紧张季节的柴油供应等实际困难；开展重点企业重点服务，针对冠保公司的20xx万美元增资和浙金公司的钢材贸易问题，进行多次企业沟通和走访；根据保税区向综保区转型的发展趋势，召开全区物流企业关于物流操作模式转型座谈会；由于今年经济形势的变化，造成物流企业的空仓率的上升，为此，我局依据宁波市地税局关于扶持企业发展的相关文件，及时与区地税和财政部门沟通，并报管委会领导，为物流企业争取扶持政策，目前已有1家企业已向税务部门提出申报，多家企业已申报a级以上物流企业。

三是加强仓储物流企业的行业监管与培训工作。召开全区物流仓储企业安全生产工作会议，签订安全生产责任书；制定出台了《关于加强全区物流仓储企业安全管理工作的意见》，完善我区物流仓储企业安全生产检查标准；根据管委会的要求积极开展安全生产责任制落实情况、各项安全生产检查和安全隐患排查工作及防台抗汛的各项工作，组织专家组对物流仓储企业开展安全生产检查指导工作。

#### (四) 进一步加强干部队伍建设

一是举办各种培训活动，不断提高干部的素质水平。我们针对工作实际，举办了物流园区海关实务操作知识讲座、保税区外汇管理条例讲座等一系列专题培训，进一步提高了干部的专业知识和业务水平。

二是不断完善内部管理制度。配合做好财务审计工作，加强财务管理，对于审计中出现的问题，制订了修改办法，严格财务审批权限，加强现金支出的管理和控制，从源头上防止不良现象的产生；健全固定资产的管理，对物流园区海关、国检办公设备进行清理，目前正在办理资产移交手续。

三是全面落实党风廉政建设责任制。根据人员组织关系的变

动，及时调整了党风廉政建设领责任制范围，进一步完善了《党风廉政建设责任书》，通过局领导与分管科室领导、科室负责人与本科室人员层层签订党风廉政建设责任书，形成主要领导亲自抓、工作人员具体抓、层层抓落实的党风廉政建设工作机制，确保了责任制的全面落实，推动了党风廉政建设和反腐败工作深入开展。

20xx年是全球经济面临严峻考验的一年，也是我区向综合保税区转型的关键年。做好明年的各项工作，对于保持我区良好发展势头，推动经济又好又快发展，促进和谐园区建设，具有十分重要的意义。

20xx年工作的指导思想是：全面贯彻精神，深入贯彻落实科学发展观，坚持以转型发展为主线，以物流与市场为抓手，以税源企业招商为重点，积极实施保税物流园区整合，加快进口化工品交易平台建设，扎实推进物流企业转型升级，为保税区现代物流体系 and 专业化交易市场体系的形成奠定坚实基础。

(一)以保税区转型为大局，加快建设现代化的国际物流功能区。

一是通过转型，将保税区现有仓储基地建设成为国际进出口分拨中心。充分利用保税区的政策优势和较为完善的物流设施，建设大宗生产资料进口分拨中心、生活消费品进口分拨中心以及出口采购分拨中心，形成一批国际进出口分拨配送中心。

二是通过提升，将出口加工区物流中心建设成为服务于区内外加工企业的进口料件配送中心。以出口加工区拓展物流功能为契机，加快出口加工区物流中心建设，提升其运作功能，开展专业化的物流服务，同时，引进一批为区内加工企业配套的第三方物流企业，争取形成一批以区内外加工企业为物流服务对象、以料件分拨配送为主要功能的第三方物流企业

群体。

三是通过整合，将保税物流园区建设成为以出口为导向、以宁波市以及周边地区支柱产业为依托的国际采购、国际配送中心。积极向国家有关部门争取，保留保税物流园区现有政策和功能，使之成为综合保税区的重要组成部分。在此前提下，充分发挥其区港合一区位优势以及特有的政策功能优势，大力拓展国际采购、国际配送功能，吸引知名国际采购集团落户，加上现有已经运作的美国沃茨、美国智佳、马士基等国际采购中心，形成一批国际采购配送群体。

## (二)以国家扩大内需为契机，拓展税源企业招商

在全球金融危机的宏观形势下，明年的招商工作，既要看到形势的严峻性，充分估计面临的巨大困难，又要看到国家和各级政府扩大内需、刺激经济的决心，紧紧抓住扩大内需这一契机，充分发挥保税区的资源优势，以拓展税源为抓手，积极实施内部挖潜和外延扩张并举战略，培育和引进优质企业。

一是拓展招商半径。在继续巩固、挖掘绍兴、上虞等成熟区域项目的基础上，加大对杭州、上海等重点区域的招商，并积极拓展台州、温州、河北唐山、苏南地区等新的招商区域。

二是扩大招商重点。积极顺应国家扩大内需的新形势下，在引进进口化工品市场企业的同时，开展对医疗器械、铁路机械、进口食品、建筑建材、船舶企业、电子零配件经销商等行业企业的招商，提高税源质量，培育新型税源企业。

四是转变招商方式。一是对现有企业进行排摸，突出能充分发挥保税区政策、功能优势的企业，培育和树立品牌企业，扩大企业宣传，引导与之相配套企业入驻，做好以商引商。二是以引进国内外行业龙头企业和境内外分销商为主攻目标，密切与中介机构、行业协会合作，做好前期调研，说服行业

协会，以专业市场为载体，引导其相关或下属会员企业进驻，提高招商的有效性。

(三)以搭建电子交易和公共服务平台为支撑，构建多元化专业交易市场体系。

## 铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选 篇二

半年来，赣铁物流全体员工秉承“心往一处想，劲往一处使”的优良作风，克服人员少、资金紧等困难，广开营销渠道，严控内外成本，确保利润最大化，上半年，我司实现主营业务销售收入亿元，同比增长，完成年度经营目标的106%。实现利润 188 万元，同比增长，完成年度利润目标的。上交税金万元，人均利税万元；分摊新办公楼房租与物业管理费共计万元。

(四)上半年营业收入和经营利润完成情况详见下表：

### (一)大力夯实贸易经营业务

上半年，贸易业务业务得到规模发展。共完成钢材销售万吨，化工产品产品销售吨，实现收入亿元，利润万元。

#### 1、积极扩xxx材供应业务规模

的；三是客户队伍实现了从铁路工程领域向其他领域客户转变；四是业务开拓实现了从完全以领导为中心向部分以员工为中心的转变。公司的经营能力，员工的业务能力都得到了空前的提高。

#### 2、化工产品经营业务

化工贸易业务实现销售收入万元，较去年同期降低，实现利润万元，较去年同期增加了。同时帐面利润拟向集团分流60万元的经营利润。

## （二）其他经营业务

### 1、车辆租赁业务

实现毛利润万元，公司现有用于租赁业务的车辆仅四辆，两辆由征迁办承租，两辆由赣铁投租赁。上述四车均为09年购买的。之后集团公司内部再无车辆租赁要求。

### 2、咨询服务业务

服务实现毛利润70万元，有效降低了企业税赋率。

## （三）多元化产业发展探索

1、成品油经营业务（加油站业务）20xx年，物流公司提出了发展成品油经营业务的思路，一年来，围绕成品油经营业务最主要的环节，加油站土地的取得做了大量的工作。目前，高安市初步落实了两地块，土地价格暂定为45元/亩。其他县市的工作推进阻力大。

高安土地的初步落实一是由于我们集团在高安进行了大量的投资，有力的支持了高安的发展，与陶瓷交流中心项目打包在一起商谈的，这一方式可以限制一部分人来参与竞拍。二是我们采用了自己去解决加油站布点土地规划，再拿地的方式，因此土地布点规划必须我们跑下来的，且不占用当地的加油站布点指标，地方政府才同意以普通商业用地的价格成交。

项目推进阻力主要原因：近年来，由于中石油、中石化为了扩大各自的市场份额，在各县市大力扩张加油站的布点

工作，造成加油站供地紧张，价格飙升，从而引来了更多市场力量追逐，又进一步加深了加油站土地价格的攀高，现在各地级市加油站用地的价格高于当地商住用地价格，因此，价高且竞争激烈是当前加油站土地供应市场的现状。

## 2、物流园区项目

作新余、高安两地的物流用地项目，目前项目用地正在报批之中。高安1200亩土地项目中，其中200亩位于八井镇，为工业仓储用地，高安政府有用地指标，所以不需要报国土资源厅审批，也不需要省方解决用地指标，近期就可以开展该地块的报批和购买。经初步双方协商，该地块价格按万元/亩执行。按我司的初步规划该地块拟依托八井的建陶基地专用线建设集“汽运、货场、仓库、配送”等功能的物流基地。

## 3. 收购银行不良信贷债权项目

按国家政策，四大国有银行在经营中形成的不良贷款都是打包给四大金融资产管理公司处置，如长城、华融，信达等。这些公司会把上述债权进行对外拍卖。因为浙江铁投介绍他们在这块做得较好，所以我们想学习和尝试一下，目前已和长城、华融公司接触了，其他工作有待深论证。

（四）对外投资情况（江西省南方能源发展有限公司）  
我公司唯一的对外投资就是投资南方能源公司，现金投资135万元，占45%的股份，是大股东之一。由于物流公司对加油站土地的运作尚在进行之中，因此公司尚未开业经营，经股东商议，公司决定先开展化工产品经营业务，化工产品经营许可证正在办理之中，近期获得批准。今年上半年尚未取得营业收入，开办支出为万元，利润— 2万元。

**铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选**



## 篇三

### 1、继续创造家庭般的班组工作环境，提高职工生活质量

在车间领导的支持下，广泛发动班组职工，群策群力，今年在班组配了电热水器、浴霸、电磁炉、洗衣机、床上用品等各种生活必需品，给人一种家的感觉，职工敬业爱岗之心油然而生，平时注意安排好后勤生活，让职工在上班时安心工作，提高了职工生活质量。

### 2、持续保持兄弟般的同事关系，提高职工生命质量

在空隙时间坚持组织开展各种文体活动，探望生病职工和家属，在职工中开展批评与自我批评，大事小事号召职工互帮互助，经常和职工促膝谈心，通过采取座谈式谈心、征求式谈心、激励式谈心、了解式谈心和改进式谈心，让每一个职工时时能感觉到组织的关怀，同事间的友情，心情愉快，压力缓解，增加班组凝聚力，提高了职工生命质量。

### 3、营造轻松快乐的学习氛围，提高职工业务素质

把政治学习、业务学习与日常工作、生活有机结合，变枯燥无味的读书读报为形式多样的点名提问、问题攻关探讨、岗位立功比武、经验心得交流、现场观摩学习、长途电话请教。特别注意对新职工的培养，倡导大家互帮互学，全面发展，不断提高人员素质，从而提高班组战斗力。今年在车间技能考试中，班组全体职工都考出了好的成绩，提高了职工收入。

### 4、以人为本□xx管理，提高职工工作效率

实时召开xx生活会□xx管理会，及时公布班组事务，共同制订工作措施，经常开展批评与自我批评，在他控互控的同时，强调职工自控，把每个职工当作班组的主人，从而真正发挥职工工作积极性，提高了职工工作效率。

## 5、落实各项规章制度，提高职工工作质量

按车间月工作量化标准要求，定期参加设备月周检，对设备进行质量检查、红外设备质量鉴定、人身安全检查、周六、日工作检查、安全生产教育、职工学习检查，发现问题及时开展安全生产分析，将各项规章制度落到实处，提高职工工作质量。

## 6、通过“保先”活动，提高自身素质

通过今年先进性教育活动，我的党员意识和纪律观念得到了明显的增强，学习理论的自觉性也有了明显的提高。通过“思想发动、学习培训”，受到了一次较为深刻的马克思主义理论教育，尤其是“三个代表”重要思想的教育，思想认识有了明显的提高，政治意识、大局意识、责任意识有了明显增强，更加牢固地树立起全心全意为人民服务的根本宗旨意识，更加明确了全面建设小康社会的宏伟目标。通过认真自我剖析、xx评议，整改提高，彻底改变了过去那种对党员行为标准模糊化的认识，进一步明确了党员先进性的具体要求，从而更加明确了今后的努力方向。这次党员先进性教育活动给我提供了一次正面教育、自我教育、真正提高的良机。

### 二、存在问题：

#### 1、考核力度不大

对职工表扬多，批评少：对问题批评多，考核少、导致个别职工两纪松弛。

#### 2、结合部控制不力

**铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选**

## 篇四

在20xx年上半年，山西中南部铁路通道zntj-21标项目部二分部一班人在公司、局指的领导和各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境恶劣等不利因素影响，基本完成了本区段上半年施工计划。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多的经验。

### 1、进展情况

### 2、工期要求

根据晋豫鲁铁路股份有限公司铺架进度要求□20xx年12月21日铺架进入我分部管区由小里程向大里程开始铺架□20xx年6月12日铺完孙家沟特大桥，铺架出我项目分部管区。由此看来我项目主体工程施工工期需由小里程至大里程的顺序依次完成，依不影响铺架为最底底限。

### 3、本项目施工重点、难点分析

由铺架进度来看，我项目分部工期压力最大的是前岔河特大桥，需在20xx年11月底前全部完成，而且此桥有一处□40+64+40□m的连续梁施工，工期压力较大。其它桥梁的完工时间依次为黄家宅特大桥20xx年12月10日，沭河特大桥完工时间为20xx年2月，本桥较长达xxx米，且有3处□32+48+32□m连续梁施工，目前图纸还没有到全，工期压力较大。别的桥梁及路基主体工程都需要在铺架前一个月完成。

### 4、图纸到位情况

截至目前桥梁方面还有沭河特大桥连续梁图纸没有到位，营

县车站路基及结构物图纸没有到位，框架桥、框架涵图纸还有30座没有到位，公跨铁5座图纸均没有到位。

我项目部目前正在积极同局指以及设计院联系，争取尽早拿到施工图纸，确保早日将这些工程项目开工。

本施工区段地上、地下障碍物复杂，地上房屋、大棚、果园拆迁，地下水管、电缆等拆改工作尚未完成，工作面无法全面展开，只能见缝插针，给施工造成了困难，一度出现窝工现象。面对困难项目部迎难而上，不等不靠，主动出击，一方面积极与当地政府、拆迁办及村民联系，从中协调做工作保证重点项目优先开工；另一方面主动与局指、监理、设计单位联系，有效地保证了工程的连续性。尤其在结构施工中现在已完成重点排水涵洞及沭河特大桥、前岔河特大桥水中墩柱的基础施工，为汛期到来做好了准备。

1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有数，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一个分部分项工程施工前，技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到班组施工层面，最终监督落实到施工过程中。

3、辅助以相应的质量管理制度做保障：项目部用完善的质量管理制度，约束各级施工人员的施工状态和管理方法，而不仅仅是靠管理人员的即兴要求来管理施工，让所有现场施工人员都能明确制度，并在制度的轨引下来完成工作，解决施工中的质量问题。制度不仅仅是规范施工的一种准绳，也是激励创优的一种动力。

4、从质量通病容易引起的因素着手，抓实施过程，重质量结果。针对本工程的具体情况，以路基软基处理、桥涵基础施工以及连续梁施工做为本项目的施工作重点。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。我项目部自进场以来就明确把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。

一是要加强组织领导，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，明确项目经理是安全生产第一责任人，管生产必须管安全，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围。

二是健全安全生产规章制度，俗话说的好“没有规矩不成方圆”，所以我标段制定了一系列的安全生产规章制度，对安全管理行为进行规范，做到有法可依，有章可循。

三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效方法。开展定期不定期的专项检查活动，按照三不放过原则，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

1、图纸到位不及时，到目前为止还有大量的图纸没有到位，严重影响了我项目部的施工进度。

2、取土场征用困难，因我项目部负责施工地段大部分为填方，全线需借方万方。现在国家政策不允许征用基本农田，允许征用的地方往往不是运距太远就是需要爆破，且当地老百姓要价较高，现在取土场也已成为我项目施工的一大制约。

3、征地和拆迁工作目前还有一部分没有完成，红线征地总量为1793亩，目前征用了1620亩，还剩143亩没有征下来。房屋拆迁总计258户，目前拆迁190户，还剩68户没有拆迁。

4、业主同高速及公路管理部门的协议还没有签下来，致使我项目部靠近日东高速公路的桥墩、和s336省道以及三条普通公路交叉的施工项目不能正常开工。

5、资金紧张，目前业主拨付资金不是很及时，造成我项目施工资金相对紧张。

### （一）统筹安排，抓好后续工程施工

项目部针对施工任务情况，进行详细研究，对下半年的工程施工工作

了全面部署和安排。我们要站在企业信誉和发展的高度，抓好工程的施工组织，深入宣传和广泛动员，树立广大职工的主人翁精神和责任感，激发大家的积极性和主动性，动员一切力量，持续大干高潮，多完成投资 and 实物工作量，确保年度生产任务的完成。

### （二）确保重难点工程的施工进度

坚持重点突出,以点带面,全面推进的原则,突出抓好沭河特大桥、跨日东高速公路特大桥以及前岔河特大桥连续梁施工等重点控制性工程的施工组织和管理,确保施工进度与施工计划同步。创造有利条件,充分发挥人员、设备的作用,做到科学组织,科学管理,科学施工。

### （三）突出抓好安全、质量工作

严格执行各级安全、质量规定，落实各级安全、质量责任制。坚决杜绝等级安全、质量事故的发生。认真开展安全、质量

大检查活动，针对安全、质量工作中存在的突出问题，制定整改措施。突出抓好桥梁施工安全、交通运输安全和危爆物品的安全管理。杜绝事故的发生，把各类事故减少到最低限度，确保安全生产形势稳步发展。要突出重点，强化施工现场质量控制，广泛开展质量创优活动，争创名牌工程。坚持样板引路，高标准、高起点，做到工程一次达标成优。

（四）具体工程项目施工计划如下：

1、路基土石方目前剩余填方135万方，挖方万方，下月计划完成路基填方27万方，路堑挖方计划完成7万方。全部路基土石方计划12月10日前全部完成，具体进度视莒县车站图纸到位情况再详细划分。

部分的桩基优先施工完成，为上部构造施工创造条件。

3、前岔河特大桥连续梁施工计划于20xx年11月底前完成；沭河特大桥三处连续梁由小里程到大里程计划分别于20xx年1月10日□20xx年2月10日□20xx年2月15日前完成。

4、框架桥、框架涵全线总计79座，目前已施工完成35座，剩余44座（还有30座图纸没有到位），下月图纸到位的计划全部完成，其余涵洞视图纸到位情况再详细计划。

山西中南部铁路通道项目进场以来，项目部正确处理了进度、安全、质量的关系，目前安全质量均处于正常受控状态。纵观山西中南部铁路通道工程进场以来的工作现状，我们有成绩也有不足。在接下来的时间里，我们将发扬成绩，继续一如继往的干好本职工作，抓好施工安全、质量管理，保证施工进度，全力以赴继续建设好山西中南部铁路通道工程。

**铁路物流公司工作报告 铁路物流公司年度总结优选**

## 篇五

20\*\*年度仓储物流发货金额为人民币1800多万元，其中12月份的发货金额达到了255万多元，基本完成了公司的销售任务。

1、责任心不足。工作态度上的被动性，从而导致责任心不强，所以出现问题较多。如，发货中的数量短缺、串货错发、部门内部间的交接问题等。责任心的大小，源与责任感的高低，而责任感的高低，则取决于个人意识对企业文化（包括规章制度、绩效考核、竞争机制、奖罚标准、成本观念及自我管理）的认知度。

2、与其他部门沟通不够，造成不必要的投诉偏多。如与客服部缺乏沟通，对有些门店紧不紧急、对产品质量的要求等信息不清楚，造成不必要的投诉。与生产部沟通不足，导致有些库存紧张，有的库存过多。

3、物流运输产生的次品量偏高。虽然防护工作一直在做，运输产生次品率也有所降低，但是产生的次品还是较多，随之产生的理赔成本还是较高。

4、仓储意识及安全意思不够。如仓储环境卫生、平时整理、上下班大门不关、东西放至一楼打卡处没有封箱、手提袋裸露在箱外等等。进出安全及存放安全是仓储物流的首要目标。

搞好优质服务是我公司的天职，能否优质服务事关企业的素质形象。我公司严格管理，确保优质服务，并不断提升优质服务水平。

1□20xx年随着企业做大做强，各企业单位装卸运输车辆需求日益增加，随时都有用车的可能，但我公司领导都是科学调配、精心指挥、千方百计满足了领导所有用车需求，保证了各企业单位的及时用车。



2、我公司所有出车的人员都是着装整齐、精神饱满、技术全面、态度良好。车辆都是车容整洁、车况良好，都能文明驾驶、谨慎开车，将货物安全送达目的地，确保企业满意。

3、班中班后，任何时候、任何情况下，我公司所有人员都是随叫随到，及时出车，无言无怨，任劳任怨，无条件服从命令和指挥，高质量圆满完成各企业单位的运输任务。热情、周到为企业单位。

4、为了保证用车安全、用车及时，出车前、归车后，驾驶人员都能认真检查和保养车辆，车辆始终保持车容整洁，车况良好，随时派车，随时出车，所派车辆都能提前到位，等待装货卸车。

5、我公司全体人员都是提前上岗，坚守岗位，随时听从队领导的指挥。20xx年上半年，我公司反馈不良意见为零，都得到了各企业单位的好评。

针对以上提到的问题和薄弱环节，20\*\*年对仓库工作计划及重心主要围绕“完善及优化仓库作业流程提高工作效率、完善库存提高数据准确、加强部门之间沟通提高发货效率及品质要求、落实仓库安全工作、提高团队精神”等几个方面开展工作。

1、完善及优化仓库作业流程提高工作效率：根据公司要求对仓储物流部工作手册进行重新修订，简化及优化工作流程，提高出货能力。

2、完善库存提高数据准确：针对库存数据加强自盘工作，改善及完善盘点流程，避免因盘点人员所导致的问题，落实盘点所出现的问题，进一步完善账目及出入库管理从根源解决问题。

3、加强部门之间沟通提高发货效率及品质：完善安全库存，

提高发货能力及合理库存，与销售部加强沟通避免因发货产生投诉，加强与客服部沟通订单情况，提前了解订单数量，准备好库存，提高仓库发货能力。与生产部沟通优化库存、加快库存调转期，得到仓库良性发展。与销售部沟通做到对客户品质要求及包装要求，减少品质投诉及发货、包装出错等。

4、落实仓库安全工作：做好安全教育及上下班仓库安全，让每位员工每时每刻都有安全第一观念，防范于未然。

5、团队精神塑造：不定期组织人员户外活动或聚餐，从中取得了对员工的了解和合理沟通，得到了和谐及积极的工作气氛，增强员工由原被动改为主动关心仓库的工作并提出自己建议的积极性，提高个人的组织能力和沟通能力。