

最新中医医院院长述职述廉报告总结 医院院长述职述廉报告(优秀5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

中医医院院长述职述廉报告总结篇一

今年上半年，根据医院实际，健全完善了“各级各类人员职责”、“临床各级医师职责”等各项规章制度。并在我院首创并坚持实施主班护士走廊巡视制度，确保患者安全。并设立院长接待日制度，解决就诊过程中所有的问题。第二，坚持强化首诊负责制、三级医师查房制、疑难病例、死亡病例讨论制、三查七对制度等医疗核心制度，强化“以病人为中心、以质量为核心”的服务理念，不断提高医护服务质量。院长每周至少查房一次，业务院长必须每天下病房，科室主任每天至少一次，医生每天查房至少两次。把患者的胡子、头发、指甲、着装等均列为护士的考核内容，依据完成情况进行评分，奖优罚劣，最后一名年终转岗或待岗。

在上半年工作中，医院领导班子实行科学管理、民主管理，分工明确、相互配合、相互协调，相互支持、团结合作。

充分发挥领导干部的作用，重大问题和主要事情都通过各种会议研究解决或实施，调动了大家的积极性。班子成员互相通气、交流，实行“公开、公平、公正”原则，接受全院职工监督。一切事情都按程序进行，严格按党的民主集中制原则办事。目前班子正气比较浓、工作力度比较大、取得成绩比较明显。

为进一步提高医院的整体医疗技术水平，我们加大了人才培养的力度，努力做到“留住要走的人，用好有用的人，引来

需要的人，培养有发展的人”，大胆使用想干事，能干事，想创新，能创新，想团结，会团结，想带领，会带领的人。上半年先后派出3名医务人员到省级医院进修学习（下半年还将派2名进修学习），同时加大对在职职工的培训，坚持每周的业务学习，每月的学术讲座，由进修归来的医务人员为全院职工进行培训，并把所学知识进行考试，考试成绩纳入职工的年终考评。定期请省级专家来会诊指导。此外，我们还积极参加了省精神病院、荣军医院、省医大一院组织的学术交流，促进了我院医疗技术的提升。

首先，为了创造温馨舒适的就医环境，我们建立了开放病区，对医院布局及环境进行了调整和改造，要求每个科室必须有绿植，做到院内处处有草，楼内室室有花；其次，增加患者娱乐项目，购买了台球桌一台、乒乓球桌3台，组织患者唱歌、下棋、做体操、手工制作。并在我院开展了患者评优活动，评选出在治疗过程中积极配合、主动帮助他人的患者，给予适当的奖励，极大的调动了患者的积极性。我们承诺并做到了：入院有人接、手续有人办、检查有人陪、出院有人送、到家有人访，使无缝隙服务真正落到了实处；第三，简化服务流程（出入院流程），改进服务方式，真正做到尊重病人，理解病人，关爱病人，帮助病人，维护患者的切身利益，将“以人为本，人文关怀”的人性化服务理念推行下去。

1、业务情况。

上半年门诊治疗6057人次，住院426人次，与09年同期相比分别增长6%和5%，病床使用率达到90%，比去年增长5个百分点，上半年业务总流水145万元，比去年同期增长10%，其中医疗收入85万元，药品收入55万元，防保收入5万元，上半年共为参合患者报免37万余元。较好的完成了年初制定的目标。

2、项目建设。

在局领导的支持下，我院积极运作医院迁建项目，改善就医

环境。本项目总投资xxx万元，其中中央专项资金900万，地方配套资金1100万元。医院新址拟在原环城医院，项目占地13.15亩，建筑面积11000平方米，病床175张，建成后将成为我省规模最大的县（市）级精神病专科医院。科研报告、专家评审等各项工作均已完成，等待项目资金的到位。

我院于09年8月份取得了二级精神病专科医院资质，并于今年6月23日接受了二级医院评审专家组的验收。专家组分别就医院行政管理、医疗质量、医疗技术、医疗服务、护理工作、人才队伍、医院信息、医疗设备、基础设备等方面进行了考察调研，对我院各方面的工作情况进行了总结，认为医院总体情况良好，符合二级专科医院各项标准。同时，专家组对医院的发展提出了宝贵的建议，为我院今后的工作方向做了明确的指示。目前，全院上下正以开拓进取、争创一流的精神状态，以时不我待、只争朝夕的责任感和紧迫感，有计划、按步骤地开展各项迎接复评准备工作。

我们执行了最新工资标准，保障职工工资按时发放，在正式工实行城镇职工医疗保险的情况下，积极为十几名临时医务人员解决缴纳养老保险。进一步提高了职工的福利水平。让职工在为医院做贡献的同时，也要享受到了应有的待遇，极大的调动了广大职工的工作积极性。

为丰富广大职工的业余文化生活，我们于4月30日开展了春季职工运动会，于“5.12”国际护士节开展了护理知识竞赛，充分发扬了全院干部职工的团结协作精神、营造了和谐温馨的工作氛围。

根据今年传染病的流行趋势，我们建立健全了手足口病预检分诊室、甲型h1n1预检分诊室及肠道门诊，针对全市麻疹疫情的突发，我院对辖区村医进行多次业务培训、并在辖区进行广泛宣传，发放宣传单1000多份，给每个村定做了麻疹宣传板报，完成了辖区927名0-5岁儿童的麻疹查漏补种工作，有效遏制了麻疹疫情在我辖区的蔓延。在多次检查中受到了

上级的好评。

上半年，我在工作中虽取得了一些成绩，但还存在一些差距和不足，在今后的工作中，需要加以弥补和提高，下半年我将继续团结和带领全院广大干部职工以更加昂扬的工作态度和更加扎实的工作作风更好的完成全年任务指标，为全市人民的身体健康和我市卫生事业的发展作出自己更大的贡献！

中医医院院长述职述廉报告总结篇二

： 文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下： ，促使了医院改革朝着正确方向前进。进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的xx人民医院《管理制度》和《目标管理

方案

》，进一步调动了职工工作的积极性。了强有力的后勤保障。大力加强农村卫生体系建设，认真组织做好“新农合”各项工作。全心全意为参合农民朋友

提供

了优质的医疗服务，缓解了部分农民看病难看病贵的问题。文明建设，全体职工的

思想

素质有了更大的提高，积极参加各种文体活动和社会公益活动，树立医院良好社会形象，得到了社会各界好评。

为了方便管理，整合资源，发挥效能，今年我亲自组织调整了几项工作：一是取消xx中心。从xx中心两年多来的运转情况来看，管理不当，收入甚少，有时入不敷出。于是，我亲

自组织召开班子会，最后决定将xx中心取消。二是取消xx医疗合作。根据医院管理年活动有关要求，终止与xx公司联合开展的xx医疗合作合同，并与该公司负责人协商最后达成了医院买断机子的协议。三是合并门诊收费处和住院收费处。为了方便管理，便利排班，同时解决群众双休日办理住院或出院问题。经过了解调查，我提出了合并门诊收费处和住院收费处的建议，并得到了全体班子成员的同意。住院收费处合并到门诊收费处后，整合了资源，提高了工作效能。

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；刚接任第一把手工作，经验不足，有待提高；深入科室不够，了解情况不够多，有待加强。

这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位

领导

和同志们继续多多关心支持我，我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，力争为我县卫生事业的发展作出更大的贡献！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx

中医医院院长述职述廉报告总结篇三

一年来。在卫生局和镇政府的正确领导下，在医院领导班子共同努力，我自觉践行“三个代表”重要思想，始终牢记“两个务必”，认真履行工作职责，并以农村卫生工作为先导，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持跨越式发展不动摇，认真贯彻落实党的十九大精神，尤其是党风廉政建设责任制等有关规定，较好地完成了全年的工作，下面我分几个方面向各位领导汇报如下：

今年以来，根据局党委的安排，认真学习党的方针政策，全面贯彻执行八个坚持、八个反对，通过参加各方面的学习，进一步提高了自身的党性觉悟和政策理论水平，能够坚持学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论等精神。党的十九大胜利召开，通过学习十九大报告，使我认识到，高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，继往开来，与时俱进，提出了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化，开创中国特色社会主义事业新局面的奋斗目标。我将继续深入学习和领会十九大精神，树立和坚持正确的世界观、人生观、价值观，保持共产党员的本色，围绕着我院改革发展的大局，积极开展各项工作，为医院的发展做出更大的贡献。

工作中能够坚持原则，务求实效，坚决反对弄虚作假。能够经常听取群众对领导工作的意见，正确对待群众批评，接受群众评议。经常和副院长、分管科室的干部职工谈心，交流思想和看法，自觉开展批评与自我批评。执行民主集中制原则，与班子成员合作共事，团结协作。克服特权思想，与群众打成一片。经常深入科室检查督导工作，各科室各负其责，较好的完成了各项工作任务。

门诊和住院病人均未出现医疗纠纷，加强对工作人员的思想学习，教育职工廉洁自律，自觉抵制采购中的不正之风，坚持药品集中招标采购，保证了采购药品的质量。定期检查消

防设施，消除事故隐患，保证了医院人身财产安全和消防安全。在预防突发卫生公共事件上高度重视，如今禽流感的警报还没有解除，我们就一刻也没有放松，新型农村合作医疗的步伐离我们越来越近，我院已经做好了接待农民患者的各项准备工作，而且打击非法行医的力度也逐步加大，从而保证了乡村医生的合法利益。加强了财务和物价管理，使医务公开的内容更加透明化，真正让利于老百姓。院内门诊装修、妇产科住院楼的建设工作有条不紊。总之一年来在各科室的共同努力下，较好地完成了岗位目标。

平时能够加强自身学习，不断提高思想道德修养，学习贯彻上级关于党风廉政建设的文件精神，坚决贯彻反腐倡廉的各项规定。工作中以《廉政准则》规范自己，能够做到“三严”、“四自”。生活上廉洁自律，不参加可能影响公务的吃请活动，厉行节约，反对铺张浪费，按照局党委制定的各项规定，严格执行各项规章制度。坚持民主集中制原则，在医院重大问题讨论中能够坚持原则，发表个人意见，落实医院班子各项决定。教育和带动分管科室负责同志深入基层，听取职工意见，改进工作作风，为群众解决实际困难。

1、在决策方面有时当断不断，有依靠思想，缺乏主动性。

2、能维护班子团结，但有好人主义，不能彻底地开展批评与自我批评。

1、加强理论学习的自觉性，不断提高思想政治水平。

2、克服身体健康方面的困难，深入科室，了解职工的思想动态，为提高后勤服务水平多一些调查研究，改进后勤工作作风。

由于时间及个人水平原因，述职报告难免挂一漏万，不足之处请各位领导批评指正。谢谢各位领导。

中医医院院长述职述廉报告总结篇四

尊敬的领导：

一年来，在院党委及院长的领导下，在全院职工的大力支持下，我认真履行岗位职责，爱岗敬业、克己奉公，全身心地投入到护理、院感、药剂等管理工作中，同全院同志们一道，做了以下工作：

作为一名党外干部，一名医疗管理者，能认真学习xx[]贯彻落实党的卫生工作方针和上级重大决策，虽然，自己不是党员，但受党的教育多年，在群众路线教育实践活动中，在“三严三实”活动中，坚决维护共产党的领导，维护班子团结、和谐，努力严格要求自己，起带头作用，认真参加中心组学习及自己学习，完成学习笔记2万余字，在学习讨论落实活动中，反思剖析自己，坚决贯彻民主集中制原则，努力提高自己的政治文化修养。同时，也加强业务知识及医院管理知识的学习。

在院长的指导下，充分发挥分管科室的管理才能，我分管的科室有内科系统、护理部、院感科、药剂科和检验科，凝聚这些科室文化的力量，力求做好本职工作，根据20xx年综合目标责任书，进行全面考核，开展优质护理服务工作，责任制整体护理，力求工作落到实处，全面提高了患者的满意度。

工作中能做到办事认真、讲究效率、谦虚谨慎、忠于职守、勤奋好学、遵守纪律、尊重领导、团结群众、任劳任怨、顾全大局。

(一)内科医疗管理工作。

1. 规范管理，坚持合理检查、合理用药、因病施治

我分管内科系统，坚持下科室检查医师合理用药，合理检查

的工作，以抓抗菌药物合理使用为突破口，努力降低药品收入占业务总收入的比例。目前，我院内科系统抗菌药物的临床使用基本符合卫计委出台的标准要求，也减轻了病员不合理的负担。今年，全院在使用基本药物方面，狠下功夫，大大提高了全院基本药物使用的比例。

2. 不断提高医务人员医疗安全意识及防范措施。

今年，组织内科系统医务人员认真学习《医疗事故处理条例》、《执业医师法》、《处方管理办法》等相关法律法规、增强全员的法制意识和医疗安全意识，加强工作责任心，规范各项诊疗操作行为。加强医疗质量检查，全面加强基础质量、环节质量、终末质量的管理和控制，加强对高危人群、高危科室、高危时段的安全检查力度，全年未发生医疗纠纷。

(二) 护理管理工作。

2、认真做好基础护理工作，使护理工作更加规范化和制度化，全院基础护理合格率达到95%以上。全院病房保持病床整洁，无异味，无污迹，物品摆设整齐规范，输液滴数与医嘱相符，勤巡视输液病人，善于观察病情，发现问题及时解决。

3、注重收集护理服务需求信息，护士长通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时提出改进措施，完善和弥补护理工作不足。

4、做到服务质量零投诉。

5、加强科室制度建设，使各项护理工作制度化、规范化、常规化。

6、做好新入院护士、低年资护士的培养和考核工作，强化她们的学习意识和爱岗敬业精神。

7、加强“三基”培训及考核，每个月对护士操作进行抽查考核，每学期一次理论考试。

8、强化相关护理知识的学习和考核，注重理论考试与临床应用相结合，要求讲究实效，不流于形式。

9、组织全院护理人员，给予授课“爱岗敬业”，使护士姐妹们进一步热爱自己的工作，很好的服务病人。

10、充分发挥护理督导的作用，护理做到三级质控，保证护理质量。

(三)加强医院感染管理，防止院内交叉感染。

今年，院感科多次组织全院医务人员学习新的《医院感染管理规范》，每季度召开院感控制例会，针对医院院内感染控制方案存在的问题，进行认真总结，查找不足，制定了各科特别是重点科室如手术室、换药室、治疗室、口腔科的院感防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，目前，全院消毒物品全部归在供应室消毒管理，避免了不规范消毒行为。

(四)加强内部管理，完善和落实有关规章制度。

1. 中草药房搬至中医科，建立了中医园区，目前，运行良好，一年多来，草药量增加，方便了患者就医，并且开展了给患者免费煎药、送药等工作，受到了患者的好评。

2. 加强对药剂科的管理，为了方便病人，避免商业贿赂，药剂科供药由一家统管，目前，运行良好，全科以团结协作、求真务实、认真负责的精神，准确无误的给患者发药，赢得了患者的好评。

一年来，我在自己的工作岗位上努力工作，克己奉公，以“为民务实清廉”为依据，以“三严三实”为重点，坚持

严肃认真、实事求是、民主团结，认真解决形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风问题，牢固树立宗旨意识和马克思主义观点，切实改进工作作风，贯彻落实《廉政准则》、“八项规定”，努力贴近群众，服务群众。

(一)学习的积极性不够。只是被动的去学习，没有主动的挤时间学习，把学习当作完成任务去应付，只求读过，不求读精，对所学内容理解不透彻、不深入。

(二)工作不够扎实，工作能力有待进一步加强。有时对待工作，存在畏难情绪和急躁思想，局限于完成任务，缺乏工作热情和激情，领导催的急了，就抓紧干，缓了就有所放松，“不求有功，但求无过”的思想存在。

(三)创新意识不强，用创造性的思维方式开展工作不够。工作缺乏超前意识，没有发展意识。而在创新求变，敢想敢为方面想的少做的少。

(一)加强学习，提高素质。人只有不断学习，才能不断进步。为此，我决心从以下三个方面加强学习，不断提高素质。一是加强党的基本理论知识的学习，不断提高政治理论水平；二是加强时事政治和形势任务的学习，不断提高政治敏锐力，增强政治敏感性；三是加强业务知识的学习，不断提高业务能力和工作水平。四是落实“三严三实”，认真学习讨论落实x□深刻反思剖析自己存在的问题，积极整改。

(二)转变思想，积极进步。不断从思想上和行动上改造自己的世界观、人生观和价值观，切实转变工作作风。高标准严要求，事事处处起到模范带头作用，坚持解放思想、实事求是，知难而进、淡泊名利、无私奉献。

(三)开拓进取，勇于创新。要通过不断的学习，更新观念，更新思维，创新工作。要在群众中，无论从思想上，还是从工作、学习和生活上都能体现出领导的先进性。进一步增强

工作责任心、改进工作作风、提高工作效率、发挥先锋作用。

总之，在今后的工作中，我将不断加强学习，努力提高自身素质，不断拓宽知识面和视野。保持良好的精神状态和工作热情。认真学习，增强自己的大局意识、责任意识、服务意识和奉献意识，真正做到“有人负责，我服从，无人负责，我负责”，为医院的发展尽一份绵薄之力，为我院早日实现老年病三甲医院而努力奋斗。

中医医院院长述职述廉报告总结篇五

一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，在实际工作中，从严要求自己，努力告诫自己：莫伸手、人莫贪。

一、不断加强学习，努力提高自身素质

我始终认为在新的历史时期，领导干部加强自身的政治理论、业务知识、党纪政纪条规的学习，显得尤为重要和迫切。在学习上，我主要从四个方面入手，一是深入学习政治理论。一年来，重点学习了邓小平理论、“三个代表”重要思想、xx大会议精神、科学发展观以及公司各时期的文件及领导重要讲话精神，进一步坚定理想信念，增强认真贯彻落实党的基本理论、基本路线的自觉性。在学习中力求做到“三个为主、三个结合”即：以自学为主，做到自学与辅导学习相结合；以精读为主，做到精读与通读相结合；以“学以致用”为主，做到理论与实践相结合。二是认真学习党纪政纪条规。

一年来，我在学习政治理论的同时，自觉学习党风廉政建设材料，通读、精读了《中国共产党领导干部廉洁从政若干工作准则(试行)》实施办法、《公司党风廉政建设责任制实施办法》等有关党纪政纪条规材料，多次观看了反腐倡廉电视录像。俗话说：“不镜于水、而镜于人、则吉凶可鉴也。”我就是通过不断的学习，努力强化廉政自律意识，提高防腐

抗变能力。三是学习先进模范人物。一年来，我以xx等先进人物为标杆，学习他们立党为公、无私奉献、执政为民的精神，努力在工作中树立正确的人生观、价值观，进一步坚定政治信仰，提高工作的责任感、使命感。四是学习新知识、新技能。一年来，我本着与时俱进的原则，按照终身教育的理念，学习专业知识，不断拓宽知识面，提高先进文化素养。

二、不断强化自律意识，努力勤政、廉政。

古人说，世风之狡诈多端，到底忠厚人颠扑不破；末俗繁华相尚，终觉冷淡处趣味弥长。一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，在实际工作中，从严要求自己，努力告诫自己：莫伸手、人莫贪。在廉政上，努力做到“自重、自省、自警、自励”。

自重，就是珍重自己的言行、人格和名誉，绝不干那些自轻自贱、与领导干部要求不相符的事情，时时刻刻珍惜党员干部的名誉。

自省，就是经常反省自己的思想行为是否符合党和人民的利益。一个人的错误有它的形成过程，有萌发阶段，别人是很难发现的，往往是到了一定程度别人才能发现，但那时已为时已晚。所以，作为一名领导干部要做到防微杜渐，确保不出问题，重要的还是靠自省。要经常提醒自己在教育家属、礼尚往来、待友接物方面是否过得硬。

自警，就是用党的纪律和国家的法律法规约束自己，警告自己不要有任何越轨的行为。要知法懂法，还要时时对照违纪违法案件中的反面典型，从中吸取教训，警告自己时刻以党的利益为重，不以公谋私。那些被查处的违纪违法干部，正是从不自警走向犯罪深渊的。这些人存有侥幸心理，总认为只要大错不犯，小错不断也没关系，其结果是“小洞不补，大洞受苦”，一发不可收拾。

自励，就是始终保持奋发有为的精神状态。我认为一个人在工作、学习、生活的道路上，无论是一帆风顺，还是坎坷不平，都要有一个良好的精神状态。始终做到成绩面前不满足，失败面前不气馁；工作上高标准，生活上低要求。并正确认识和处理“三个关系”，即：奉献精神与利益原则的关系、党的事业与个人价值的关系、全局利益与局部利益的关系，为此，我时时自励，始终以新的精神状态投入到医务工作中，认真处理遗留问题。力所能及地为患者服务。