

# 学校竞聘演讲稿 学校竞聘演讲的演讲稿(优秀8篇)

当一个人找到理想的工作机会时，就职便成为了他们迈向成功的第一步。接下来是一些精彩的比赛总结案例，希望能够为大家提供有用的参考。

## 学校竞聘演讲稿篇一

今天，我竞聘xx□我认为，这不仅仅是一个工作职位，更是一份责任和义务。它既体现了局党组领导的信任和重视，也体现了同事们的希望和厚爱。如果我这次竞聘成功，我将不辱使命，以高昂的工作热情、严谨的工作作风、务实的工作态度投入新的工作：

一方面加强政治理论知识学习，()不断提高自己的政治理论水平；另一方面加强业务知识学习，学习相关的文件政策、法律法规，以最短的时间、最高的效率实现角色转换，适应新的岗位。使自己在认认真真学习上有新进步，在堂堂正正做人上有新境界，在踏踏实实做事上有新成效。

在工作中，向领导多请示，勤汇报，把工作主动性、针对性、实效性统一起来，真正做到工作到位不越位。同时搞好股室内部团结和兄弟股室的协作配合，互相学习，互相帮助，共同提高。

作为xx□要充分认识职业教育发展现状，找原因，想办法，添措施，从加大宣传力度，做好舆论导向，创新职教机制，打造“双师型”队伍建设等方面加强指导和管理，切实推进我县职成教育健康快速发展。

各位领导、各位评委，此次竞聘，无论成功与否，对我来说都是一次难得的.锻炼和促进，前行的路上会有挫折和坎坷，

但有你们的信任和鼓励，我会走的更加稳健。

## 学校竞聘演讲稿篇二

大家好！

首先感谢学校搭建了“公选公推”这个平台，是我有机会参加中层竞聘，同时也感谢朋友们的鼓励，让我有勇气站在这里演讲。“天道酬勤”“无欲则刚”是我发表在□xxx□和《xxx□的两幅书法作品，也是指导我工作生活的座右铭。默默耕耘在教学第一线十六年，一直从事小学语文中高年级的语文教学及班主任工作。我没有轰轰烈烈的优秀事迹，只是一名平凡的小学教师，在平常的工作岗位上认真做好每一件事，可能这就是我最大的优秀之处。

从xx年走上工作岗位以来，我一直在教学的第一线，即使在怀孕期间仍担任了班主任工作。先后两次下乡支教；在xx小学工作时，由于支教的原因，两学年里，曾经历了四次语文改教数学，再从数学改教语文，我都能顾全大局，服从分工，且毫无怨言。

以前的我一直认为只要认真工作，教好书，就算是一个好老师了，对于其他没有太多的追求，我也曾很满足这种生活状态，但也许正是这种没有太高追求的人生态度使我错失了许多的东西，比如说我的小高职称整整迟上了六年。虽然说对过去那样的生活我并不后悔，但到了四十不惑的年龄，仔细想想，有那么一点遗憾！所以现在的我想借这次机会，努力改变自己，无论是工作上还是生活上，使自己积极一点，向上一点。也希望我的改变，能感染我身边的人，给像我一样的朋友带来一点正能量。

2、本人多年的主动学习、积极实践锻炼了我的硬件、软件的综合处理能力，能为学校的电教工作正常开展奠定基础。

3、本人一直从事小学中高年级的语文教学，知道教学一线的老人在电教方面的困惑、疑问，为提升我校的电教水平有更直接的帮助。

2、加强团结，营造和谐的工作氛围。搞好本科室的内部团结，积极向兄弟科室学习，加强科室间的外部协作，为身边的老师们服务，努力营造宽松、和谐、愉快、信任的工作氛围，增强集体的吸引力、凝聚力和战斗力。三是扎实工作，开拓创新。在学校大发展的关键时刻，要求我们在踏实肯干，乐于奉献的同时，还要用创新的理念来开展工作，在原有工作的基础上不断推陈出新，让新办法，新制度，新改革真正实践到工作中，有效的提高工作效率，为整个集体注入新的活力。

谢谢大家！

## 学校竞聘演讲稿篇三

尊敬的学院领导、学校领导：

早上好！今天，我怀揣着一份激动、一份自信，走上了竞聘的平台，竞聘学校的的教学管理岗位。

本人\*\*年毕业于\*\*师范大学生物技术系本科，现正积极报考\*\*师范大学教育硕士学位。

自\*\*年参加工作以来，在学校领导的关心培养和教研员的悉心指导下，已逐步成长为一名具有师德水平，具有较为扎实的专业知识基础和实践能力的教育工作者。近三年来由于学校的栽培和自身的努力，获得了\*\*区教育系统“青年岗位能手”称号，荣获“\*\*杯”生物学科评优大赛二等奖，参与了《\*\*市生命科学课程标准解读》内容的编写工作，撰写的论文也分获全国、市级比赛二等奖。

我认为，教学管理工作是学校正常教学秩序的保证，是学校培养“勤于思考，敏于学习，勇于实践，善于总结，乐于奉献”的教育人才、优化课程改革，落实课堂教学的有效载体。因此管理者除了兼备一定专业知识和教育理论以外，还应具有与岗位相适应的组织能力，分解、解决问题的能力，决策、调控、自控能力及熟练的现代技术手段，能做到平等负责地落实每一项学校工作，协调各项活动，明确服务意识，以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。

## 1、立足本位，丰富教管学识

如果我能有幸踏上教学管理的岗位，我将树立以人为本，以教师和学生的发展为本的理念，向骨干教师学习专业理论，向部门领导学习管理经验，进一步提高自身的教育理论水平、业务素质和教学管理水平，思考可行可检的工作策略，做好教导主任的助手，深入了解每一位教师的优点和长处，发挥团队的最大合力。

## 2、着眼群体，促进自我发展

新课改下的教师需要新的观念、新的教学理念、新的教育理论来武装自己，因此倡导自我发展，让教师做好终身学习的主人是教学管理中不可忽视的一项常规工作。教师自我发展的秘诀之一就是提高教师理论素养，普及教科研方法，使教师能善用理论去研究理论，善用理论去拓展实践；教师自我发展的秘诀之二是熟读善用《课程标准》和《课程标准解读》，前者通过对于学科总体目标和具体目标的规划，体现了学科课程的价值追求和课程理念。后者通过细致入微、浅显易懂的语言描述，将原本晦涩难懂的学术语言和学科目标以形象、具体的方式加以表达，更有利于教师对于课堂教学的把握；教师自我发展的秘诀之三则是力争在上好每一堂“家常课”的过程中加强自我反思、学习和改进。在课堂教学“实战”中，每一位教师都能从中积累丰富的教学经验，生成在书本上无

法找到的教学智慧，这些东西都是教师专业发展、教学能力提升的关键性因素，都需要教师个体细细体验、默默领会的，是别人难以教會的，属于教师个体性知识、实践性知识的范畴。

## 1、以创新推进成效关注有效教学

通过理论层面的学习，让教师逐步认识到提高常态课的有效性，对提高教学效率和教学质量将起着举足轻重的作用。

课堂是教师专业成长最重要的阵地，教师必须“在教学中学会教学”，因此化理念为行为，倡导“做中学”就显得至关重要了。通过教研组集中培训(主要是明确前段或他人的研究成果，如调动“教苑报”的潜在优势)——有针对性的集体备课——一个人的课堂实践——基于跟踪调研下的小范围互动探讨与改进——公开示范课(或改变评价方式，尝试多元化的评价体系)，在个体与团队的互动中提升教师有效教学和因材施教的能力，改变教师以主观臆断为主的传统教学方式，促进教师专业化发展。

网络媒体的作用亦不可忽视，既能丰富教学手段、活跃课堂氛围、增强教学实效性，又可提高教师有效应用信息的能力与增强教师获得有效专业支持的机会。面对“家校互动”平台的潜在优势，组织有能力的教师制作个人教学网页，展示自己的科研成果，获取他人的评价和建议，增进与学生、家长、教师的沟通与交流。

## 2、以创新引领变革促进校本研修

校本研修无疑是学校教学管理中最有效的一个方法。通过教师群体围绕课堂教学不断改进实践与探索，将来源于常态工作中的研修深深扎根于课堂教学主战场中。

管理而言，是最为实用的方法，它不拘形式，又能兼顾教师

本身的自尊心及自信心，重要的是激发教师的研究积极性，张扬和发挥教师的主体意识，建立在此基础上的“专业引领”则会投射出更夺目的光芒。

## 学校竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导：

你们好！

我叫xxx□中共党员，今年xx岁，年毕业于师院。

我竞职的条件是：

第一，我有较高的思想觉悟和多年的管理经验。

在我十几年的工作中，很多时间和精力都投放到行政工作中，历任过班主任、学生干事、教务干事、团委付书记、团委书记、教导处付主任、培训中心主任学生科科长等工作，并摸索出了一套管理经验。因此曾被评为优秀共产党员、省级优秀团的工作者，并于年获曾宽梓教育基金三等奖。

第二，我有务实的工作态度和比较扎实的理论功底。

十几年来，自己一直信守从我做起，从现在做起，从点滴做起的工作作风，本着这所不欲，勿施于人的工作态度进行工作，且一直没有放弃教学第一线的化学教学工作，刻苦钻研业务、不断学习，曾在省教委组织的教学评估中，两次获奖为学校争得了荣誉。

第三，我有严谨的工作作风和较高的科研能力。

在工作中始终能以身作则，言于律己，尽心尽力的完成第一项工作，且始终没有忘记教育科研工作，不断探索曾在省教

委组织的科技制作比赛中3次获奖、并发表论文5篇。

今天，站在这里，我参加了培训中心及招生就业的两个岗位的竞选。我的工作思路是：

按照打铁先严本身硬的作法，要加强学习，提高自身的业务水平，进一步了解掌握有关民族政策理论，从而使工作有条不紊。

搞好培训中心工作，首先要深入全省蒙古族小学、幼儿园了解学科及骨干教师等基本情况，并对具体情况进行分析，我想这是开展好培训工作的基本前提，只有这样才能量体裁衣，对症下药。

目前，我省民族教育，尤其是蒙古族教育缺乏全体长远规划，民族师资培养，培训缺少系统性，所以搞好培训中心工作，必须制定科学地长这规划，并针对全省蒙小幼教师队伍有计划、有步骤、分层次进行培训、培养出一批“研究弄、开拓型、专业型”的教师，从而提高蒙古族教育的质量。

培训中心的工作不仅仅是培训，还可以搞一些教学质量监测，教学评比。学生学习质量监测等活动，以活动促教学、促改革、提高质量、全面推动全省蒙古族小学幼儿园的素质教育。

站在一定高度加强对我省蒙古族教育的研究一方面研究蒙古族教育自身发展的特点，另一方面把蒙古族教育放在整个教育中，尤其是在市场经济条件下如何发展蒙古族教育等方面进一步研究、寻求民族教育发展的新思路。

最后，我想说，不想当将军的士兵不是好士兵。我们应有参与的意识，我们更应有竞争的表现，只有这样才能证实，我们一直在努力。

谢谢大家。我的演讲完了。

## 学校竞聘演讲稿篇五

新年伊始，万象更新。今天，我们在这里回顾过去，展望未来。

过去的三年，是金粟镇小学全体教职工在区教育局和镇党委、政府领导下众志成城，克服困难，顺利渡过20xx年前后办学的困难期，进入调整期的关键三年；是在初步完成全镇小学教育布局调整后，中心校与村小缩小教、学、研差距，地方学校与原企业子弟学校进行磨合、重组的三年；也是以“和”为主题的学校组织文化得到发掘，学校办学理念形成共识，发展思路更加明晰，管理方式得以巩固的三年；更是金粟镇小学教育重新显露出蓬勃生机和活力，各项工作有所突破的三年。

过去三年，在区教育局和镇党委、政府的领导下，在区教研室等部门的指导下，我们按照届初拟定的发展规划和构想的工作思路，团结全镇广大小学教职工，坚持顺应“与时俱进”这一时代主流，把握好“继承、发展和创新”这一主题，着力营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，深化以“校务公开”为载体的民主管理模式，为学校发展、教师发展和学生发展搭建了较为宽阔的平台，较好地实现了任期目标。

三年来，学校继续保持了市级“文明单位”、市级“校风示范校”、区级“卫生先进单位”，区级“管理先进学校”，档案“省三级”等荣誉称号，又创建成为了“五通桥区艺术特色学校”，并获得了“四川省第十二届少百知识竞赛优秀集体奖”、“市艺术教育科研先进学校”、“市第三届、第四届青少年硬笔书法大赛优秀组织奖”、“区德育先进集体”，“区工行杯首届青少年科技创新大赛优秀组织奖”、“区校本培训一等奖”。学校田径代表队分别在区第十三、十四、十五小学田径运动会上夺得团体总分第一、第三和第二名的优异成绩。学校还于20xx年被乐山市教科所确



定为直接联系的全市三十八所学校之一，并于20xx年被区教育局督导评估定位在“规范一级”。

我们继承了教师培养的光荣传统，花大力气加强教师队伍建设，不断探索和改进教学管理与组织方式，以课题实验“促进教师主体性发展的研究”为载体，改革教研组织形式，增强学科教研小组的造血功能，把教研活动的主动权“还”给教师，促使各教研小组“百花齐放，共同发展”。老师们通过“支教、走教、换教”等形式，努力缩小中心校与村小的差距，在“研究内容一致，研究对象相当，研究方式自创，研究效果共享”的教研氛围中，“批注式阅读”，“协议式培养”，“沙龙式交流”，“捆绑式评价”等活动使教师发展由被动式的“要我发展”逐步转向主体性的“我要发展”。三年中，我们有17人次的教师个人先后获得了市、区级优秀教师、优秀班主任、优秀青年教师等殊荣，25人次的教师在市、区级公开课、教师基本功比赛中获得一、二、三等奖，有94篇教师论文分别获得省、市、区奖项。

我们向着“让金粟的孩子成为一个品牌”这一教育理想，以“咬定青山不放松”的精神，沿着“德育为根本，质量为生命”的学校发展思路，狠抓教育质量的提高，全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与社区、单位、协会加强联系，形成教育合力，目前与社区共建的“少儿成长服务中心”下设的“少儿成长奖励基金”、“留守儿童校外教育顾问组”、“社区少先队组织”正在弥补着学校教育的空隙，成为我校德育工作的亮点。我们还通过开展内容生动、形式丰富，如体育周活动，野外炊事活动，传统的跳绳、踢毽子，作业现场书写，朗读，小报，科创画有价值的专题活动、传统活动为载体，着力培养学生的特长，丰富学生的个性，促进学生生动活泼、和谐快乐地发展。三年来，我校学生共计459人次在作文、奥数、科技小发明、绘画、硬笔书法等比赛中获得一、二、三等奖，以小画家查婉莹、余肇科，戚静茹，小书法家罗莹、杨绮帆，小

发明家辜婧、林纬辰、宋东轲为代表的特长学生先后在区现场书画比赛，市第四届、第五届青少年科技创新大赛中取得佳绩。

为了改善学校的办学条件，在镇教委的支持下，我们打紧开支，厉行节约，对楼道、走廊进行了装修改造，并改建了教学楼前的花台，修建了两条读书走廊，教师们的借款全部清偿完毕，学校实现零负债。三年中，我们投资近三万元购置了十三台电脑，更换了计算机教室的设备，并初步建成了教师电子备课室。又投资三千多元配置了一个教学班的口风琴，投资六千多元更换了校园广播系统，取消了高音喇叭，完善了有线电视系统。观看自己《红领巾电视台》节目已成为本期孩子们的每周重要在校活动。下期，我校师生翘首以盼的新厕所就要投入使用，届时，我们的学校将更加漂亮、整洁，我们的校园将更加美丽、清新。

在此，请让我代表上届学校行政班子全体成员向给予我们工作以支持、帮助的各级领导致以深切的敬意！同时，也向支持、配合、理解我们工作的全镇广大小学教职工同志们表示真诚的感谢！

老师们，教职工同志们，站在这些成绩的面前，我们也应该清醒地看到我们的不足和当前存在的困难，更应该感受到社会进步和教育发展带给我们的压力。

当前，金粟镇人口素质的总体水平还不高，家长文化层次普遍较低，家长的教育观念还相当落后，留守儿童、单亲家庭教育问题还严重制约着学校教育家庭教育形成合力；由于教育经费还不充足，学校办学条件也还不能完全满足教学的要求，和老师们培训的需求；由于全镇教师的年龄结构、知识结构还不够合理，加上老师们的健康状况也令人堪忧，一部份还老师患上了疾病，教育工作中感受的压力多，快乐少，幸福指数也不高。“新机制”下教师的激励机制还没有完善，“名师工程”还不能顺利推动，我们还缺少真正的“门面教

师”、“品牌教师”、“名师”、“大师”。随着教育改革的深入，许多教学中遇到的新课题还没有得到梳理和解答，与发展较好的城区学校、城市学校相比的差距也较明显。

英国博物学家赫胥黎说：“充满着欢乐与斗争精神的人们，永远带着欢乐，欢迎雷霆与阳光。”

老师们，同志们，一个三年已经过去，又一个三年即将到来，为此，我们应该“同舟共济，乘风破浪，彰显特色，创建示范”。这就是我今天演讲的题目。

要实现这一目标，首先我们必须达成共识，统一思想，深刻体会到建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是我校的光荣传统，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，教职工体现人生价值的重要保证，是学生成长的重要条件，是迈向“人文栗小”的关键。在这一文化中的学校办学宗旨、育人宗旨、发展思路、管理理念、教师精神、工作追求，学生培养目标是具体要素。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，是实现师生生命价值的共同需求。我将成为这一文化的旗手，我将转变我的工作方法，树立“教师第一”的思想，成为教职工同志们先进事迹的传颂者，宝贵经验的挖掘者，工作亮点的发现者，开展“赞美你，我的同事”文化活动，我将选拔哪些更能尊重教师，理解教师，善于引导教师去感受育人之乐，教学之美的同志来担任我的“护旗手”，增强校长办学思想的执行力。

在新一轮的中层干部竞聘任中，我们还需要加强管理力量，配备稳定的德育、教学管理机构，并强化管理，在讲“理”的前提下，重“道”的疏通，实现“制度”加“情感、方法”的统一。

我们还将进一步提高“艺术栗小”的感召力，开展“师生艺术修养促进工程”，让更多的教师，甚至每位教师都能在艺术的海洋中徜徉、陶醉，从而去感染、影响、教育学生。我

们将把“金粟小学艺术节”办成全镇的艺术盛会，让“艺术粟小”的发展促进“艺术金粟”的形成。

我们还将打造“科技粟小”，不断巩固和提高我们在科技教育与创新活动中取得的成绩，全面实施“金粟小学科技教育十年规划”。我们将努力改造实验室，为《科学》教育创造更优的条件，举办“科技周”，开展学习与创造活动，培养更多的小发明家、小科幻画家。

当然，我们也需要花更大的力气来提高其它学科的教学质量。为此，我们将用更加开放的思想，拓宽横向交流的空间，加快借鸡下蛋的步伐。只有这样的特色学校才更有说服力，只有这样的特色学校也才能成为真正的“示范学校”。

未来的三年，我们将很快结束调整期，进入发展期。老师们！同志们，来吧！让我们继续携起手来，共同扬起这块理想的风帆，乘风破浪，驶向终点吧！让我们的称呼——“老师”永远成为我们学生心目中最美好的词汇吧！

谢谢大家！

## 学校竞聘演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位评委：

圣诞快乐！

非常感谢组织给我竞聘演讲的机会。我叫谢彩飞，今年28岁，中共党员，曾担任少先队辅导员，现担任双鳧铺镇中心小学校长。我竞聘的岗位是教育局团委书记。希望我的演讲能给大家彩云飞过一般的美好感受。

竞聘这个岗位，自信有3点优势：

### 1、年轻、好学、进取心强。

我00年参加工作，06年从普通教师竞选担任中小校长。是谦逊好学的态度和积极进取的精神，让我的管理能力不断提高，使学校在我的管理下井然有序，不断发展。我个人的努力和能力，也得到了各级领导的肯定。先后被评为县知识型出色教工、市出色数学教师、县教学能手、县出色校长，科教新报“湖湘校长”栏目曾对我进行了报道。我想这样的品质将一直伴随我，成为我做好团委工作的法宝。

### 2、有较强的'组织、管理和协调能力。

24岁的我当时是最年轻的中小校长，带领40多人的团队，年龄小并没有影响我工作的开展，因为我性格开朗、乐观又能很好地协调学校内外的关系，大家都很支持我、喜欢我，学校的发展和成绩，得到了各级领导、社会和家长的一致好评。

### 3、全面的个人综合素质。

我爱好唱歌跳舞，热爱主持，曾两次担任全镇文艺晚会的主持人；3次受政府邀请担任解说员；具备扎实的语言文字功底，坚持读书写博、写材料，3篇文章发表在省、市刊物；能熟练运用电脑、网络、摄影等现代办公设备。

敢争第一、认真负责、精益求精，是我对待工作的原则。如果有幸当选，我想从以下方面开展工作：

1、健全组织，建立可操作的考核制度。局团委建立建全考核制度，做到有章可循，同时加强各个学校团队组织的建设，充分发挥网络的作用，建立团队qq群，方便交流与沟通。

2、加强培训和学习。由团委定期组织团队专干的培训，加强理论指导。各学校培训好团队骨干，让团队组织发挥在学校工作中的中坚作用。

4、进一步加强基层青年文化建设。抓住中国传统节日和重大纪念日的有利时机，大力开展青少年乐于参与、便于参与的文化活动，推动校园文化全面、协调发展。

我渴望发展，同样注重过程，希望自己一直保持在路上的状态！今天，如果竞聘成功，我将不懈努力。如果不成功，也不会停止努力脚步。因为竞聘本身就丰富了我的人生。感谢大家的聆听，期待大家的支持。谢谢！

## 学校竞聘演讲稿篇七

尊敬的各位领导、各位评委：

下午好！

随着岁月的流逝，时间的积淀，蓦然回首，执教已有xx年，从事教育管理工作也xx年有余。在xx镇中心学校也任期届满。今天，局领导为我们搭建了一个学习和交流的平台，再一次为我们体现个人价值创造了人生难得的机遇。实践证明：要想当好一名中心学校校长，必须履行“一岗双责”，满足“四从四得”，抓好“十个着力”。具体地讲：

一岗双责。中心学校校长这一岗位，是主管部门的派出机构，同时又是地方政府的组成部分，既要接受教育上级主管部门的领导，又要接受地方政府的领导，这就要求我们必须具备左右逢源的组织协调能力，做到纵向深入，横向拓展，开展工作才会得心应手。

四从四得。中心学校校长这一岗位的特殊性要求我们，必须做到国家政策法规要遵从，各级领导的指示要求要服从，科学先进的教育理念要跟从，广大教职工及社会各界的合理化建议要听从。为此，校长就必须满足“四得”：一要忍得，始终保持清廉从政，不该吃的不吃，不该拿的不拿，不该去的不去；二要舍得，做到大事管原则，小事管细节，疑人不

用，用人不疑，舍得放权、放手，团结干事，充分发挥集体智慧的战斗力量。三要耐得，讲原则有耐心，对上级的指示要耐心学习抓好落实，对同事和职工的建议及意见要耐心听取做好疏导；四要苦得，深入学校，深入课堂，深入职工，随时掌握第一手材料，以便对症下药，研究和制定提高效率的具体措施。

十个着力。中心学校校长这一岗位的多重性要求我们，要抓好一个乡镇的教育教学管理工作，必须做“十着力”：

一是着力抓好常规管理，围绕提高质量开展工作；

二是着力抓好教学研究，围绕高效课堂开展工作；

三是着力抓好安全管理，围绕食品安全开展工作；

四是着力抓好师生管理，围绕和谐校园开展工作；

五是着力抓好队伍建设，围绕高效运转开展工作；

六是着力抓好教师培训，围绕共享资源开展工作；

七是着力抓好制度建设，围绕规范管理开展工作；

八是着力抓好文化建设，围绕校园文化开展工作；

九是着力抓好特色创建，围绕辖区优势开展工作；

十是着力抓好品牌创建，围绕高效优质开展工作。

功夫不负有心人，只要努力便可实现！等待的只是时间，等待的`只是机遇，等待的就是各位领导关键的一票！

谢谢大家！

## 学校竞聘演讲稿篇八

各位领导、各位代表：

大家好！

首先，感谢各位领导给我这次参加竞聘的机会。

我叫，副教授职称，我今天竞聘连任中专校校长。

我是年走上中专校这个岗位的。回顾这四年，我和我的同事、学生都认为这是一段不平常、令人难以忘怀的路。

这四年，挑战频频。我们经历了两次合并、三次搬迁、四次人事调整。在行政管理人员与教师比例及不合理的情况下，我们顶着压力，排除矛盾，从建校5人到合并后人，再经几次调整到今天的人。在遗留问题时常冲击着教学和管理的情况下，我们没有被困难吓倒。在学院党委的亲切关怀和各系部无私的援助下，我们却在自身发展及学院的各项工作中，赢得了无数的荣誉，创造了辉煌。

这四年，胸怀全局。中专既要努力获得自身发展，又要与学院整体相协调，每当招生规模与学院资源冲突时，我们都主动留下困难，服从学院。初建时，我们留在校外，年回到学院后，又遇到学院因扩招，教室、宿舍极为紧张，我们果断决定，调整教学计划，带领名进入学一年的中专生离开学院，远赴社会实践，并在校外建立了可容纳人较为完善的实习实训基地，缓解了学院的办学空间。

这四年，锐意创新。面对生源不足，现有资源维修困难，我们不等不靠，走出去、请进来，多方奔走，校际合作，中专招生人数从年人上升到年人，毕业生就业率达95%。

这四年，奋力争先。创建技师学院就必须获得国家重点技校



资格、国家高级技工学校评估优秀，在缺乏经验、资料不足的情况下，我的目标明确，百折不挠，多次前往劳动部汇报、沟通，经常当天往返，不迟辛劳，终于实现目标。

这四年，战果辉煌。学院党委、各系部的真诚关怀，让我们精神有所依靠，良好的学习氛围，营造了中专校特有的校园文化，使班子与干部间成为相知相惜的亲密家人，同事与同事间亲如兄弟姐妹，大家怀着一颗感恩的心、顽强的拼搏精神和旺盛的斗志，获得了省、市多项荣誉，“辽宁省毕业生就业工作先进单位”、“被确定为辽宁省中职师资培训基地”、“国家重点技校”、“圆满完成了技师学院的创建工作”，较完善的“三线一体”岗位管理模式，使中专校评为国家“品牌学校”，同时招生收入从年万增长到年580万，师资培训创收万，争取省、市设备经费万，职工平均收入月增长元，教师转评率达80%，正式出版校本教材13本，参与科研2项，发表核心期刊61篇。

这四年，伴随着学校事业的发展，我个人也获得了成长。政治上，更加成熟，连任三届人大代表，加强理论学习，阅读了大量的职业教育论著和文章，通过努力获得了管理学硕士学位，考取了国家高级职业指导师、国家二级心理咨询师资格证书。工作中，努力做到靠前指挥，身体力行，样样参与其中。年特大暴风雪的当天，我仍然带病为04届毕业生做面试前辅导，冒着严寒和实习老师一道到原工业公司仓库选用实习工具，仅用6.8万元买回了万元的工具，节省经费75%。

这四年，一路走来，虽历尽艰辛，备受劳累，但学校的发展使我无限欣慰。如果领导同事们信任我，我能连任中专校校长，我会更加努力、更加勤奋地将以往的经验和中专的. 未来发展规划兑换成超值的现实，并坚持对中专未来的发展保持梦想的高度，让所有关心、支持中专发展的领导和同事们在梦想的高度看我们！

最后还是那句老话，如果我连任，我将把中专校的发展和广

大师生的利益高高的举过头顶，让大家的信任和支持得到最好的回报！

再次谢谢大家的支持！