

# 2023年新项目风险评估报告 风险评估报告 (模板9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 新项目风险评估报告篇一

本项目建设地点位于桂阳县流峰镇松市村，项目总投资5000万元，建设投资2500万元（包括基础工程建设投资万元和设备购置及安装投资20xx万元）。该项目新征土地总用地面积约23690平方米，建筑占地面积11070平方米，建设3座厂房，占地9000平方米，建设面积12000平方米；建1座仓库，占地1000平方米，建设面积1000平方米；建设一栋综合楼占地面积700平方米，建筑面积2100平方米；建设一栋宿舍楼占地面积350平方米，建筑面积1750平方米；配套用房20平方米，总建筑面积16870平方米。建设工期为36个月，自20xx年04月至20xx年04月，分三期建设。

### （一）项目的合法性

《产业结构调整指导目录〔20xx年本）》的机会，中国无机盐工业协会配合国家发改委，根据碳酸钙行业现状提出了多条修改意见。首次在《目录》中增加了碳酸钙产业调整的条目，规定今后对新建的普通级碳酸钙项目，不论规模大小一律列为限制类项目，对现有2万吨/年以下普通级碳酸钙生产企业和装置，列为必须淘汰的项目。

产业结构调整指导目录是政府引导投资方向、管理投资项目、制定和实施各项经济政策的重要依据，并配套财税、金融、土地、进出口等各个环节的具体措施。碳酸钙的限制和淘汰政策列入该目录，预计将对行业即将开展的结构调整产生重

要推进作用。“十二五”期间碳酸钙行业要把产业结构调整作为首要工作来抓。

一是要控制总量。由于产品价值所限，国际碳酸钙进出口贸易量有限，基本每年只有70万吨左右，我国不能把碳酸钙作为创汇产品来发展，产能过剩已摆在面前，必须控制总量。

二是要优化企业结构，通过淘汰落后、兼并重组、资产整合等措施，提高产业集中度，改变目前生产厂点多、企业规模小的现状。尤其是冠有“产业基地”称号的市县，更要促进规模化、集约化发展，把产业做大做强。到20xx年，形成若干个具有资源优势和核心竞争力的大型企业集团和产业集聚区。

三是要注重发展节能环保的重质碳酸钙。

四是要在精细化产品等方面下功夫，特别是纳米级碳酸钙及助剂生产单位，要加大生产塑料、橡胶、涂料、日化等不同应用领域、不同性能的专用料的力度，提升精细化程度，提高产品附加值，推动行业向高端发展。

国家发展和改革委员会与国土资源部联合发布实施的《限制用地项目目录〔20xx年本〕和禁止用地项目目录〔20xx年本〕》对该项目均未作出禁止和限制。因此本项目符合国家土地产业政策。

## （二）项目的合理性

项目区域位于桂阳县境内衡武高度流峰出口处。项目区域所在区位优势明显，并伴随着区位优势向经济社会发展优势的转变，各项事业、各类基本建设相应快速发展起来。项目正是利用这一区位优势和发展阶段优势，利用与这些区域的经济联系来展开项目，谋求发展。在这一区域经济的带动下，该地区的经济区位优势会日益释放出来，环保型胶合板产品

的市场空间会越来越广阔，市场空间也将越来越活跃水平和层次会逐步提升，经济的外向型程度会越来越高。

全球非金属矿产业随着应用领域的拓展，现已进入蓬勃发展时期。目前全世界已被利用的非金属矿产资源约250种，年开发总量250亿吨以上。非金属矿工业的产值、产量和消费量的增长速度已远远超过金属和石油，发达国家的非金属矿材料产值已是金属矿材料产值的2—3倍，消费量的增长比金属矿产和石油高出一倍以上。从需求领域看，仅以20xx年为例，美国当年轻钙超细粉用量是300万吨，欧洲当年轻钙超细粉用量是180万吨。西方国家轻钙超细粉年用量在550万吨以上，大部分依靠进口。自20xx年以来，超细粉钙用量年均增长率为10%。据20xx年资料分析，仅以我国造纸业为例，年需碳酸钙550万吨以上，高档碳酸钙300万吨以上，纳米碳酸钙40万吨。目前国内高档碳酸钙的年产量不足50万吨，纳米级碳酸钙不足10万吨，每年需从国外进口150万吨以上。随着我国对外开放的进一步发展，国内的碳酸钙工业及其相关工业面临国际市场的严峻挑战，产品升级换代成为当务之急。我国鼓励和支持碳酸钙的生产，尤其是高档碳酸钙的研发，扶持开发具有世界先进技术水平的产品，尽早进入市场，形成规模，降低行业成本、提高相关产品质量，提升行业竞争力。因此，本项目的建设，无论对促进湖南省桂阳地区碳酸钙行业的发展，还是对提高和加快我国碳酸钙产品的质量及钙产品的应用，都是十分必要的。还有在桂阳境内资源丰富，在桂阳莲塘镇、欧阳海乡境内碳酸钙源矿存量较大，原料问题基本解决。

### （一）成立预防和化解涉稳工作领导小组

由分管工业副县长邓大梁任组长，县信访局局长邓富荣、经信局局长周机关和流峰镇党委书记黄大武为成员，办公室设县经信局，周机关兼任办公室主任。具体负责协调、督办工作。流峰镇成立专门项目预防和化解涉稳工作小组，由刘振华为组长，陈文东为副组长，刘慧平、唐灼国、李忠秀、谭

文军、宁小和为成员，具体负责预防和化解事件处理工作。

## （二）防范化解涉稳问题的具体措施

1、充分发挥基层组织的作用。及时了解群众的思想动态，做好政策宣传与解释工作，尽量化解不和谐因素，为项目建设营造良好的外部环境。

2、加强政府服务职能，配合项目业主，为企业业主办理各项手续。

经评估小组按照客观公正、注重时效、社会认可、尊重民意的原则，对该重点工程的合法性、合理性、安全性、适时性、可控性进行评估，社会稳定风险评估总分为80分，稳定风险等级为三级、有一定风险但可控范围，建议准予完善后实施。

## 新项目风险评估报告篇二

运用科学合理的危害辨识及危险评价方法，通过对公司消防工作中出现的意外有害因素严格控制，制定风险控制措施，达到消除危害，规避因措施不到位等原因而导致出现火警甚至火灾和有毒有害、易燃易爆介质出现泄漏着火等恶性事故的发生。根据评价辨识结果，分别定期及时采取了针对性、可操作性较强的预防性控制措施，从而规范和消除、避免了对人身安全和设备危害，降低了消防工作作业风险。

公司范围内的各易燃易爆、有毒有害气体产生的火警、火灾。

- 1、公司安全作业操作规程和防火、灭火管理制度；
- 2、行业的设计规范和技术标准；
- 3、企业的管理标准和技术标准；

4、合同书、任务书、公司目标中规定的内容；

5、本公司和国内外所发生相类似事故统计资料

主要采用安全检查表[scl]、预危险性分析[pha]、工作危害分析[jha]等安全评价方法为主对现有的风险进行辨识和评价分析。

风险评价组成员

## 20xx.3.2

公司针对本年度各部位易燃易爆、易产生可燃性物质或介质的场所进行了严密监控和加强风险控制，根据作业环境的化学性危险有害因素和物理性危险有害因素、人机工程因素等，对易产生易燃气体的场所实施事先的控制。并且加强正常运行时期对消防设施、器材的正确维护保养、和器械的日常演练，对所潜在的不安全因素进行充分剖析和预先分析，将有危及人身和生产设备安全作业的各种危险有害因素进行了针对性评价，在人力或主观上不可抗拒的自然灾害或不明原由产生的火警、火灾情况时，避免因消防设施不备用，或消防操作失灵等因素而出现的意外灾害扩大现象的出现。在各单位（部门）的全体干部员工的共同努力配合下，安全处和公司安全评价小组人员利用不定时现场督察，对公司各易产生易燃易爆场所（车间、装置）部分关键装置、重点部位及重大危源的生产消防设施等进行了系统的危害辨识和危险评价。通过现场监督检查及日常的调查询问，运用科学的评价方法完成各种消防设施和消防日常演练的符合性评价，较规范的整顿和强化了因消防设施不符合安全要求或存有隐患而导致事故的发生的可能性。

据公司安全评价组对消防工作或消防设施正常备用状态下风险评价过程中可以看出，针对各消防工作过程存有的不足之处进行规范，可以将有害因素逐一消灭于萌芽状态，严格落

实各项控制措施，能有效控制绝大多数因种种原因而忽略的细节问题，对此进行细致补充控制各项措施，继而杜绝了事故发生。通过本年度对消防工作作业风险评析，共评价出中度风险(环境因素)因素及其以下风险因素计19项，评价出重大风险因素0项，并对中度风险的消防工作采取改进控制措施，制定了实施计划，在作业过程中始终遵循安全控制措施，从而取得了未发生任何因消防工作出现异常运行而出现的安全事故。

## 新项目风险评估报告篇三

应用质量风险管理的方法确定 。 质量风险管理模式图：

失败模式效果分析[fmea]

失败模式效果分析[fmea]评分

失败模式效果分析矩阵

确定采取的行动：对 进行风险评估，确定存在的危害源，进行危害分析和控制。

三、风险评估：使用haccp和fmea工具进行进行风险评价。

危害分析和关键控制点[haccp] haccp共有7步：

列出过程每一步的潜在危害，进行危害分析和控制； 确定主要控制点；

对主要控制点建立可接受限度； 对主要控制点建立监测系统； 确定出现偏差时的正确行动； 建立系统以确定haccp被有效执行； 确定所建立的系统被持续维持。

四、风险控制：目的是降低风险至可接受水平，包括风险降

低和风险接受。 五、风险沟通：参与者可以在风险管理过程中的任何阶段进行交流。

运用了正式流程后，质量风险管理过程的所有结果都应记录。 六、风险回顾：风险管理过程的结果应结合新的知识与经验进行回顾。

质量风险评估表

## 新项目风险评估报告篇四

（一）校园安保：学校按标准配备安保器械；上级给学校配齐配足安保人员（7人），但是这些保安都不来上班，多次向上级反映没有结果，学校只好让教师顶岗；学校在校园关键部位安装电子监控；认真落实外来人员进出校园盘查询问制度，并做好记录，禁止外来车辆入校；在学生上下学、上操、下课期间等重要时段，学校安排保安和值班人员维持秩序，保障学生安全。

（二）校舍设施安全：我校校舍是1994年8月建成投入使用，部分功能室墙体出现裂纹，有的房屋门窗腐朽，维修难度大，确实存在一定安全隐患，但是学校做了大量的维修工作，并且平时加强对师生的安全教育和应急演练；教室、实验室、图书室等重点部位安全管理到位；消防设施器材按标准配备并定期进行检修维护和保养；消防通道、安全出口畅通；总务处加强用电、用火等的管理，每月进行两次检查。

（三）师生人身安全：学校建立了完善的安全管理制度；每周开展安全教育，次次有主题；学校制定了完善的校园安全应急预案并定期组织应急演练；学校重视学生教学活动、集体活动的安全管理；学校与辛寨镇派出所配合定期对校园门口、校园周边进行排查，到现在为止没有发现的高危人员和可能危及学生安全的各类隐患；学校能够及时对学生之间、师生之间矛盾纠纷进行排查化解；学校建立了特殊群体学生

包靠制度，每学期进行管制刀具排查不少于三次；学校相当重视对学生进行防溺水安全教育，层层签订责任书，联系有关村庄加强水域巡查监管，建立了教师包靠制度，落实了有关人员，预防学生溺水事故发生。

（四）食品卫生安全：学校建立了相关规章制度；严把食堂从业人员资格、健康体检、食品采购、存储管理、加工流程、餐具消毒等关口；严格执行食品留样制度；建立传染病防控工作预案，开展预防传染病教育并落实相应的防控措施。

（五）交通安全：学校重视对学生进行交通安全教育；严格落实校车管理职责；学校加强对校车驾驶员、随车照管人员的教育培训和管理考核，与随车教师签订责任书；经常对校车运行情况进行检查；建立了校车安全应急预案；建立了完善了校内车辆管理制度。

1、上级派来的保安不到岗。

2、学校房屋部分门窗破损。

3、部分灭火器压力不足。

4、校门前没有人行横道线，限速标识和限速带需要安装。

5、学校监控覆盖面不全。

1、本周继续向上级反映保安不到位的问题，同时加强对顶岗教师 and 值班教师的教育、管理和检查。

2、本周始修缮房屋和门窗，同时加强对全体师生的应急演练和教育。

3、3月14日之前把压力不足的灭火器全部充压、修整。 4、3月5日在学校门口两侧划人行横道线，3月14日前安装限速标

识和限速带。

5、3月8日前再安装3个监控头，达到16个，基本达到校园全覆盖。

## 新项目风险评估报告篇五

根据股份公司关于《安全风险分级管控与隐患排查治理实施指南》和物流集团有关规定精神，为进一步强化公司道路运输安全基础，提高对自有车辆安全管理水平，上海公司组织开展了对奉贤运作部自有车队安全生产危险因素、风险隐患、运输环境等进行了风险评估，以强化责任制落实为重点，推动安全生产岗位责任落实，建立健全隐患排查治理及重大危险源管控的长效机制，按照“安全第一、预防为主、综合治理”原则，加大防止对“超速、疲劳驾驶”的专项整治工作，有效防范、减少或杜绝各类安全生产事故的发生。

上海公司现有自有车辆8辆，20××年1—9月份已安全行驶里程45.2万公里，没有发生道路交通事故；没有发现行车安全责任事故；消防安保等工作均在控制目标范围内；无服务质量投诉。

20××年以来上海公司对驾驶员考核工作良好，除正常解聘的外，没有违章被处罚解聘的人员，在6月安全月活动中驾驶员综合素质考核合格率达100%，各月份安全学习驾驶员参与率100%。

上海公司奉贤运作部自有车队为进一步做好道路运输安全管理工作，切实加强对自有车辆安全管控工作的领导，自有车队主动把安全工作列入重要工作日程，车队经理直接抓具体工作落实情况，公司技术安全部监督配合，车队班组全面深入开展检查、培训，形成了上有领导过问、安全部门监督，下有班组团队管理、员工参与的齐抓共管的良好局面，年度安全岗位责任书签字覆盖100%。

根据上海公司运作经营特点，在对自有车队运输线路进行路检风险调查与分析的基础上，完善跟进或修改现有安全管理体系，细化组织分工，明确职责。对部分规章制度进行实时修改，做好安全工作的长效管理、日常管理，强化责任制的落实，积极配合辖区交警支队、道路运输协会做好和谐与稳定工作。

- 1、将安全责任落实到人、到车；
- 2、强化单车车辆技术状况检测；
- 3、严把驾驶员季度绩效考核关；
- 4、做好防“超速、疲劳驾驶员”专项整治工作；
- 5、加大车辆出场安全检查力度；
- 7、检查自有车队各类记录归档情况。

抓好重点时段、重点车辆和重点驾驶员的安全检查，保障重点时段、危险路段、恶劣天气和重要节日期间的安全运作，以高度的政治责任感和事业心实现各个重要节点期间的安全无事故。

安全工作的指导思想是“安全第一、综合治理”，因此对驾驶员的安全教育工作是“预防为主”的前提。自有车队班组针对驾驶员安全意识薄弱、自我保护意识差的情况，实施每月多频次现场教育培训。使其明白各项安全工作的相关规定要强化，包括交通法规意识、工作责任心意识等。分析夏季安全工作特点推出计划，对高温、暴雨、台风等恶劣天气状况增多，是各类事故高发期、易发期的形势进行预判加以提醒，严峻的形势给安全行车会带来风险隐患，或可能会造成一定的负面影响。自有车队将全面把握夏季天气特点，结合公司运输生产实际情况，组织驾驶员开展事故警示教育，

参加事故安全分析会学习交流，树立更高的安全责任感，起到了很好的效果。

1、会议贯彻宣传；

2、利用标语、宣传栏、安全平台宣传安全工作；

4、以“节日安保”为重点，广泛做好安全生产实质性宣传。

1、做好驾驶员夏季防高温、防疲劳、防超速、防违章等方面的教育培训工作，提高驾驶员的安全意识和安全生产操作技能。借6月安全生产月活动和夏季防疲劳专项整治行动的开展，技术安全部对自有车队管理团队和一线驾驶员进行了一次全面的隐患排查，严禁“病”车上路运营，同时加强驾驶员队伍的安全生产教育，提高安全生产能力；对车辆技术状况、车辆在途运输过程进行有效管理抽查。

2、广泛宣传、全民动员，以“安全发展、生命第一”为主题的宣传活动，增强全员安全意识，营造浓厚的安全工作氛围，严格落实车辆“三检”，遇有恶劣天气情况及时做好预防工作，按照要求逐车年检查、安全设备、车辆状况、证件等，发现问题及时落实整改。

3、认真做好“中秋、国庆”两大节日的安全生产大检查“回头看”工作，秋冬季节，雨雾天气较多，给道路运输安全带来严重隐患，影响车辆行驶安全。因此，做好应急预防、自我完善、持续改进、持续提升，抓好车辆动态监控平台在线率100%、定位良好、无超速、无疲劳驾驶、无电子违章记录，并确保对监控数据和情况进行记录。

有开展各种安全知识宣传教育活动，并定期对自有车队和公司行政小车班驾驶员进行安全技能培训。有培训考核记录并存档保存，对车辆消防器材与配套设备能落实“三定”管理，对不安全因素做好疏导化解整治工作，切实把安全隐患排查

整改作为防范事故发生的重要措施和手段，把运输安全工作进一步做好、做实、做细。

按照公司机动车辆统一保险制度要求，对车辆足额进行了投保，购买了法定交强险等必须缴纳的保险，无一例漏保和保额不足现象。进一步有效规避了社会风险和企业风险。

20××年一至三季度上海公司在运输安全管理工作方面虽然取得了一定的成绩（本次评估分值是：98分），但在接下来的第四季度中我们不能松懈，应更好地加强对驾驶员的安全教育培训，狠抓各项预防事故的措施，加大对“超速、疲劳驾驶”违法行为的宣传及落实，努力抓好安全生产管理工作的自查自纠，强化安全管理，稳定运输生产安全。

## 新项目风险评估报告篇六

为全面贯彻落实科学发展观，坚持以人为本，限度维护广大人民群众根本利益，建立健全重点工程建设领域重大事项科学决策、依法决策机制，切实从源头上预防和减少影响工程建设稳定的隐患，维护和谐稳定的社会环境，结合我局实际，制定如下实施方案。

本方案所称重大事项社会稳定风险评估，是指重点工程建设领域重大事项决策和实施是否可能引发群众大规模集体上访或群体性的事件进行先期预测、先期研判、先期介入。在作出涉及群众利益的重要决策或组织实施其他重大事项之前，由决策单位或组织单位牵头，协调重大事项涉及的相关部门，广泛征求意见，通过调查研究和科学论证，进行分析研判，提出风险评估报告。对有风险的重大事项，根据风险评估报告，进行风险化解，从源头上预防和减少信访和不稳定事件的发生，保障重大事项的顺利实施。

重大事项社会稳定风险评估工作应坚持以下原则：以人为本、科学决策；预防为主、统筹兼顾；谁主管、谁负责；谁决策、

谁负责。

（一）因重点工程施工，可能对沿线单位、人民群众生产、生活造成影响的建设项目。

（二）关系到单位职工人员安置、社保关系、职工待遇及重大资产处置等重大改革改制。

（三）关系到一线建设人员，特别是农民工工资拨付、自身权益维护的重大事项、重大决策。

（四）重点工程建设过程中突发性事故的应急处理、安全隐患的整改。

（五）局党组、机关认为应当进行社会稳定风险评估的其他事项。

按照客观、准确、公正、实效的原则，对可能出现的影响安全稳定问题进行评估。

（一）是否符合国家法律法规和有关政策规定。

（二）是否经过严谨周密的可行性论证，并遵循公平、公开、公正原则，履行了征询意见、公示、听证等程序。

（三）是否给所涉及群众的生产、生活带来较大的影响，有引发群众大规模集体上访或群体性的事件的风险。

（四）是否能通过法律和政策途径，妥善解决群众提出的合理异议和诉求。

（五）是否能依据法律和政策，化解消除群众可能提出的不合理诉求，最终取得大部分群众的理解和支持。

（六）是否对出台的群众补偿、安置、保障等政策进行事前

调研论证，避免引起其他地区同类或类似事项涉及群众的攀比。

（七）有可能引发不稳定的其他方面因素。

评估工作实行统一管理，分级负责。成立局重大事项社会稳定风险评估工作小组，由局农民工权益维护领导小组成员兼任，负责统筹协调局重大事项社会稳定风险评估工作。各处室（部门）依据职能分工，负责具体事项决策的评估工作，部门负责人为风险评估第一责任人，当事人为直接负责人。

（一）确定评估事项。凡是涉及本方案第四条规定内容的均要进行社会稳定风险评估。

（二）组织开展评估，第一责任人牵头组织专项评估小组，负责具体评估工作，各部门积极配合，广泛调研论证，预测预判风险。可采取专家咨询、抽样调查、实地勘察、公示公告、座谈会、听证会等形式，广泛征求意见，充分听取基层意见和相关利益群体代表的合理诉求，并对意见、建议进行归纳、整理，力求准确判定可能存在的社会稳定风险，提出评估意见。

（三）形成评估报告。评估小组在全面分析论证基础上形成评估报告，实事求是地对评估事项做出风险很大、有风险、风险较小或无风险评价，并提出是否实施的意见。

（四）制定工作预案。有风险的重大事项，评估主体在提交评估报告的同时，一并提交风险化解和应急处置工作预案。对确有不稳定隐患又必须实施的重大事项，不稳定隐患由责任主体及时提请领导小组、局党组或上级主管部门调度化解。

（五）评估报告报送。各部门形成评估报告后，需实施双重备案，在报送局重大事项社会稳定风险评估工作小组备案的同时，报送局党组备案。

（一）切实重视评估。各部门主要负责人要切实转变观念，把稳定风险评估工作放到全局工作中来谋划实施，认真抓好落实，抓出成效。要把社会稳定风险评估作为重大事项能否出台或实施的前置程序和必要条件，做到重大事项未评估不上会、不决策。

（二）遵守评估程序。要严格按照程序进行评估，逐步健全完善风险评估的程序和标准，不断进行探索研究和总结完善，逐步提升评估工作的科学性、合理性和可操作性。

（三）提高评估水平。在实施评估时，要依据全面、周到、细致原则，广泛征求涉及群众的意见，综合考虑各方利益，不搞闭门评估、想象评估，要深入到群众中去，掌握了解倾向性问题和典型诉求，善于发现真正潜在的隐患风险，不断提高评估水平。

（四）注重风险化解。对可实施的重大事项，属本级本部门的，必须明确风险化解的责任主体及工作要求，需要上级协调的，要及时报上级有关部门。

（五）加强评估考核。要把重大事项社会稳定风险评估作为维护稳定的基础性工作来抓，纳入各项目现场日常考核范围，纳入各部门年度工作目标考核内容和职工绩效考评，纳入领导班子和中层干部年终考评内容。

（六）落实责任追究。对在重大事项决策过程中应评估而未评估或组织实施评估流于形式，防范化解工作不落实、不到位，引发不稳定问题或群体性的事件，给社会稳定造成严重影响的，将依照《合肥市维护社会稳定工作若干规定》进行责任追究。

## 新项目风险评估报告篇七

开展重大事项社会稳定风险评估，是上海市委、市政府以及

崇明县委、县政府关于抓稳定、促和谐，增强党的执政能力的重要决策，是以人为本、改善民生、维护广大人民群众利益、保障重大事项顺利实施的具体体现，是科学发展观在维护社会稳定工作中的全面贯彻和生动实践。所以根据崇明县重大事项社会稳定风险分析和评估工作领导小组办公室关于印发《》（发〔〕号）的文件精神，为将重大事项纳入维护社会稳定、实施源头治理的系统工程，从源头上预防和减少影响社会稳定的各种不利因素。为此，我们主要对我镇“20xx年度2.5米宽农村道路建设工程”进行风险评估。

“20xx年度2.5米宽农村道路建设工程”是为改善我镇农村道路状况，贯通全镇农村路网，提高道路通达能力，改善群众出行条件，推动农村经济发展的实施重点工程。本项目共涉及个行政村的41.2公里的农村支路，道路宽度为2.5米，结构为水泥白色路面，两侧各留30厘米以上路基，以保护路面和将来种植绿化用。工程项目投资总额预计万元。目前，项目工程已全面开工，预计6月底全部完工。工程全部竣工后，将进一步实现农村道路与县、镇、村道路的全面连接贯通，形成全镇乡村道路大联通的公路网络，直接惠及我镇12个行政村、3万多人。

1、项目并非进户路，易引起上访事件。

今年进行的是2.5米宽，170米长农村道路建设，而去年进行的是100米长的农村道路建设，群众的意见是去年100米的都已完工，今年已没有200米道路可做，实际情况是，老百姓留下来的进户路一般都在50-100米左右，目前施工的200米农村道路只能涉及到小部分老百姓的进户路，所以百姓对政策的误读、以及百姓之间对比产生的矛盾容易产生上访事件。

2、施工原材料价格的不稳定将影响施工质量。

从去年10月份开始水泥等原材料价格波动一直很大，施工方在考虑施工进度、质量的同时，一直很担心成本的问题，虽

然我镇已将中标价上调8元，但不排除原料价格上涨至成本价以上，这样容易产生施工方偷工减料的问题。

3、农忙临近，存在不稳定因素。

5月底6月初正是农忙开始的季节，一方面农民忙着下地干活，另一方面施工队也需要尽快完工，所以在某些路段会出现阻碍农忙进行或延缓施工进度的矛盾。

4、天气情况将使施工进度滞后。

现在正值梅雨季节，天气变化频繁，一旦出现连续的梅雨天气，将会大大延缓施工进度。

1、宣传政策，上下联动，使“被动维稳”变“主动维稳”。

广泛深入宣传道路建设政策，提高群众对政策知晓率，是本次建路工程的一项重要任务。一是要多方召开座谈会，规环办、村委会应及时听取周边群众的意见建议，并做好相关的政策宣传，让老百姓知道政策范围、施工时间、实施方案等一些政务公开信息，真正做到合情合理、以人为本。二是对一些个案、特案，镇村两级要依靠相关政策，认真研究、主动协调、积极动员，全面、有序的推进农村道路建设，力争源头创和谐。

2、严格监管，确保质量，使工程的任一环节都得到保障。

建立由镇巡查员、专业监理、村社会监理、施工队组成的四方联动工作机制，严把质量关，确保农村道路建设工程万无一失。镇巡查员定期对各施工队进行巡查，发现问题及时反馈、及时制止，并做好巡查记录；专业监理每日对各施工场地进行监管，对存在的问题提出整改意见，对在规定时间内未整改的施工方开出停工通知单；村社会监理主要负责本村范围内施工现场的监督，防止偷工减料等影响工程质量的问题。

题产生；各施工队应服从各个层面的监管，确保各施工范围内道路工程的质量。巡查记录需由四组队伍的负责人签字，并保存归档。

3、精心安排，合理组织，使农忙、施工两不误。

定好施工计划，既要不影响施工进度，也不能影响老百姓的农忙。

4、严密关注，积极应对，使道路建设得以有序开展。

因本次道路建设面广量大，时间又比较集中，所以我镇专门派遣规环办、村建所两名同志对整个施工过程进行排摸，分析可能产生矛盾的不稳定因素，掌握周边老百姓的动态信息，并及时上报镇规环办，由规环办牵头解决。

1、成立了应对和控制风险领导小组。

组长：盛建明

副组长：黄新新顾文娟

成员：诸葛振李灵洁宋志刚卞士新顾小雷

应对和控制风险领导小组将依据上级有政策规定对主要工程事项进行风险应对与控制。

2、应对和控制风险处理流程。

(1)、发生以上几种风险时，立即报应对和控制风险领导小组，通过协调不能解决的，上报县重大事项社会稳定风险分析和评估工作领导小组。

(2)、由组长定期召开应对和控制风险领导小组会议，通报发生的风险状况及可能造成的后果，提出处置办法。

(3)、按照职责安排，相关人员做好巡查，防范未然。对确实存在的问题应及时赶赴现场，做好化解工作，防止事态的扩大。

(4)、最终处置结果要以书面形式报县重大事项社会稳定风险分析和评估工作领导小组。

港西镇人民政府二〇xx年五月二十日

## 新项目风险评估报告篇八

我公司是专门的秘密载体印制企业，所以，保密工作是重中之重。众所周知，国家秘密一旦泄露，后果不堪设想。为切实有效地保护国家秘密，必须事先做好保密风险评估报告，让保密工作有的放矢。

随着现代科学技术的发展，信息化程度越来越高，保密工作已成为企业的中心工作之一。在信息化条件下，保密工作既是一项复杂的系统工程，同时也是关系到企业的正常工作是否能够顺利进行的重要因素。

保密风险评估是保密工作的重要组成部分。保密风险评估要坚持实事求是的原则，深入调查研究，全面掌握保密风险因素及其影响，进而科学分析企业保密工作面临的形势、存在的问题，在此基础上提出切实可行的关于风险防范控制措施的建议方案。

保密风险一词包括了两方面的内涵。其一，风险意味着会对企业正常的工作带来不良影响；其二，这种影响的出现与否是一种不确定性随机现象，它可用概率表示出现的可能程度，但不能对出现与否做出确定性判断。从而可知，风险因素、风险事故和影响密切相关，它们构成了企业保密风险存在与否的基本条件。因此，要真正领悟企业保密风险的本质，就必须弄清这三个概念及其相互联系。

简单概括而言：风险因素引起风险事故，风险事故导致对企业带来不良影响。

在我公司，秘密载体生产场所实行全封闭管理，设置特营原辅料仓库、生产工序、检验包装区、成品仓库、废残次品仓库，共五个独立的工作部门。成立专门的保密管理领导小组（简称保密组）。有关秘密载体的印制工作：包括排版、制版、印刷、检验、包装入库均在封闭的生产场所内进行，使用全国统一的票据防伪专用品，各工序均由保密管理领导小组指定专人负责。

1、公司专设保密印刷车间及保密室。涉及保密的印刷资料由保密印刷车间专门承印，并由保密组指定印刷人员专门负责，其他人员未经允许不得入内。

2、保密室具备防盗、防火、防潮、防鼠功能；配备防盗门、窗；配备双锁、密码锁铁柜，用于存放保密资料。

3、承接印刷国家秘密载体业务时应由专职业务人员按照规定统一编号登记。不准随便互相转手，不准随便抄录或翻印秘密以上文件。

4、凡秘密业务，实行数字化管理，生产部下达红票。秘密印刷业务的原稿、样张、打样纸必须数字准确，不得乱放或遗失。如果在生产过程中发现数字缺少，要及时查找并查明原因，同时立即向公司保卫部门报告。在找到丢失品前，有关人员不得离开工作场地，若一时无法找到，须经领导批准后方可离开。

5、保密车间、库房在下班前，必须将门室关好锁好，下班后一般不准随便打开工房门。

6、工作在保密岗位上的人员是工作的需要、单位的重托，在一定时间一定范围内知悉的保密事项，只能用于生产，不能

向外泄露，不得对外从事技术服务。必须妥善保管生产工艺、生产记录及其他各种保密资料，不得丢失泄密，不在报刊杂志上报道保密事项，不得把秘密资料传送到qq空间、微信朋友圈或微博等。

7、职工调离工厂或调岗，应将自己保管的保密资料上交，不得带走或留存。公司可以对其u盘等存储介质进行检查。

8、为进一步贯彻落实涉密岗位责任制度，公司正在与涉密员工磋商签订《保密协议》。

9、公司已经召开保密工作会议，对进一步开展保密工作做出全面部署，已经形成《会议纪要》。

10、设计室是保密要害部门。计算机系统由专人管理，配备好防范设施，涉密文件的打印需用专用磁盘由专人负责。

11、特营原辅材料的采购，必须根据委托合同，由业务部门按采购计划，报总经理及保密组确认后，下达给采购、仓库、财务等部门执行，以便对特营原辅材料进行监管。

12、特营原辅材料存放于专用仓库，有专职仓管员进行日常管理，落实防盗、防火等安全措施，确保物资安全。

13、公司设立专门的成品仓库，配置专职保管员，要求成品仓库的账簿应记录完整，详细真实，并妥善保管。

14、建立健全秘密载体残次品的管理制度，由专职管理员对废残次品的品种、数量、质量、发生工序及原因等资料做好真实详细的记录，存档保管。

15、建立健全监控设施运行记录，对监控记录资料进行妥善保管和存档。

16、监控室由专人管理，其他任何人未经允许不得进入。

17、监控室专管人员不得擅离岗位，更不得使用监控设施进行游戏、娱乐等活动。

18、监控室专管人员要密切观察各布防区域的情况，如发现异常，必须及时汇报。

19、一切从事秘密载体印制的员工应无犯罪记录，品德作风正派，并必须如实向人事部门申报本人及家庭，并交验有关的合法证件。

（一）保密工作团队上的问题：

1、领导保密意识尚不够敏感；

2、保密教育不经常、保密知识缺乏；

3、保密组织的任务分工不明、对保密形势的估计不准确；

4、专项检查不到位、安全隐患排查不彻底；

5、保密员队伍建设还须加强；

6、工作思路缺乏创新、工作缺乏协同合作。

（二）保密工作环境上的问题：

1、可能在设备设施上泄密；

2、可能在计算机系统上泄密；

3、可能在生产及学习训练过程中泄密；

4、职工跳槽频繁；

5、在物流中泄密风险较大。

如果企业的核心资料外传，甚至落入竞争对手手中，则企业很可能在竞争中失败。所以，保证企业的核心资料不被泄露是保证企业在竞争激烈市场立足之本。

对于企业重要数据泄密的途径，可以归纳为七点：

- (1) 笔记本电脑等移动终端遗失或失窃；
- (2) 跨部门或跨计算机的数据转移以及外来计算机非法侵入；
- (3) 存储介质随意使用；
- (4) 网络外发程序，如发送电子邮件□qq信息、微信等；
- (5) 打印、复印以及光盘刻录；
- (6) 数据非法二次转播；

□7□oa等移动办公终端对于办公系统的接入。

所以，要有的放矢地开展保密工作，堵塞泄密途径。

近几年来，随着信息技术的飞速发展，现代办公设备逐渐走进了企业的日常工作，保密工作面临着一种全新环境；保密工作面临的形势日益严峻。

保密风险评估，作为企业开展保密工作的前提，能为单位领导准确把握本单位保密工作所面临的风险，进行重点防控提供科学依据。

## 新项目风险评估报告篇九

本文主要针对软件开发涉及到的风险，包括在软件开发周期过程中可能出现的风险以及软件实施过程中外部环境的变化可能引起的风险等进行评估。在文中对所提到的风险都一一做了详细的分析，并提出了相应的风险回避措施。

由于风险是在项目开始之后才开始对项目的开发起负面的影响，所以风险分析的不足，或是风险回避措施不得力，都很有可能造成软件开发的失败。风险分析是在事前的一种估计，凭借一定的技术手段和丰富的经验，基本能够对项目的风险做出比较准确的估计，经过慎重的考虑提出可行的风险回避措施，是避免损失的重要环节。

### 主要风险综述

任何软件的开发，其主要风险均来自于两个方面，一是软件管理，二是软件体系结构。软件产品的开发是工程技术与个人创作的有机结合。软件开发是人的集体智慧按照工程化的思想进行发挥的过程。软件管理是保证软件开发工程化的手段。软件体系结构的合理程度是取决于集体智慧发挥的程度和经验的运用。

软件管理将影响到软件的下列因素：

软件是否能够按工期的要求完成：软件的工期常常是制约软件质量的主要因素。很多情况下，软件开发商在工期的压力下，放弃文档的书写，组织，结果在工程的晚期，大量需要文档进行协调的工作时，致使软件进度越来越慢。软件的开发不同于其他的工程，在不同的工程阶段，需要的人员不同，需要配合的方面也不同，所有这些都需行之有效的软件管理的保证。

软件需求的调研是否深入透彻：软件的需求是确保软件正确反映用户的对软件使用的重要的文档，探讨软件需求是软件开发的起始点，但软件的需求却会贯穿整个软件的开发过程，软件管理需要对软件需求的变化进行控制和管理，一方面保证软件需求的变化不至于造成软件工程的一改再改而无法按期完成；同时又要保证开发的软件能够为用户所接受。软件管理需要控制软件的每个阶段进行的成度，不能过细造成时间的浪费，也不能过粗，造成软件缺陷。

软件的生产构成巨大的风险。而制定卓有成效的软件质量监督体系，是任何软件开发组织必不可少的。软件质量保证体系是软件开发成为可控制过程的基础，也是开发商和用户进行交流的基础和依据。

软件体系结构影响到软件的如下质量因素：

软件的可伸缩性：是指软件在不进行修改的情况下适应不同的工作环境的能力。由于硬件的飞速发展和软件开发周期较长的矛盾，软件升级的需要显得非常迫切。如果软件的升级和移植非常困难，软件的生命期必定很短，使得化费巨大人力物力开发出的软件系统只能在低性能的硬件或网络上运行，甚至被废弃不用，造成巨大的浪费。

软件的可维护性：软件的维护也是必然的事情，为了保证软件的较长使用寿命，软件就必须适应不断的业务需求变化，根据业务需求的变化对软件进行修改。修改的成本和周期都直接和软件的体系结构相关。一个好的软件体系结构可以尽可能地将系统的变化放在系统的配置上，即软件代码无需修改，仅仅是在系统提供的配置文件中适当的修改，然后软件重新加载进入运行状态，就完成了系统部分功能和性能要求的变化。对于重大改动，需要打开源代码进行修改的，也仅仅是先继承原先的代码，然后用新的功能接替原先的调用接口，这样将把软件改动量减小到最低。

软件易用性：软件的易用性是影响软件是否被用户接受的关键之关键因素。在软件产品中，设计复杂，功能强大而完备，但因为操作繁复而被搁置者屡见不鲜。造成的主要原因在于缺乏软件开发中软件体系结构的宏观把握能力。另一方面，缺乏有效的手段进行软件需求的确定和对潜在需求的挖掘。

软件项目管理的风险来自于软件项目自身的特点：

软件产品不可见：开发的进展以及软件的质量是否符合要求难于度量，从而使软件的管理难于把握。

软件的生产过程不存在绝对正确的过程形式：可以肯定的是不同的软件开发项目应当采用不同的或者说是有针对性的软件开发过程，而真正合适的软件开发过程是在软件项目的开发完成才能明了的。因此项目开发之初只能根据项目的特点和开发经验进行选择，并在开发过程中不断的调整。

项目经理1人

主要职责：进行全局把握，侧重于项目的商务方面，充当项目组同客户正式交流的接口环节。

项目负责人1人

主要职责：制定项目开发计划和开发策略，参与项目核心系统的分析设计，同时努力保证开发计划的按时完成和开发策略的真正贯彻落实。

领域专家1或2人

主要职责：在软件分析阶段帮助分析人员界定系统实现边界和实现的功能，对特定检测点进行算法审核，同时对测试策略和软件操作界面提出参考意见。

## 质量监督组1或2人

主要职责：编制软件质量控制计划，并负责落实；控制必要文档的生产，通过文档，监督项目实施过程中软件的质量，并产生软件质量报告，提请项目经理和项目负责人审阅；对于项目中出现的质量问题，主持召开质量复审会议。

## 系统分析员1或2人

主要职责：协同项目负责人进行软件系统的分析和设计工作，书写软件需求分析和系统设计相关文档。在软件实现阶段进行测试策略的编制和对性能测试的指导。

## 程序员2或3人

主要职责：协助分析人员进行详细设计，和软件系统的代码实现，并进行适当的白盒测试。

## 测试员2或3人

主要职责：已经实现的软件组件、构件或系统进行正确性验证测试，整合后的系统的性能测试等。书写测试报告和测试统计报告提请质量监督组复审。

## 技术支持2或3人

主要职责：协同系统分析人员听取用户需求，对需求分析进行参考性复审。协同测试人员进行测试，书写操作手册和在线帮助，在项目交付用户之后进行跟踪服务。

## 文档组1或2人

主要职责：对各部门产生的文档进行格式规范、版本编号和控制、存档文件的检索；协助质量监督组进行软件质量监督。通过适当的人员配备和职责划分，能有效的降低软件开发在

后期的失控的可能性，和软件对关键人员的依赖性。

## 软件技术风险

熟度上说不存在风险，但为了实现良好的软件构架和稳定的组件，与传统开发方法比较，有相当的多的额外工作需要做，这会给项目工期带来较大的风险。

回避和控制这部分风险的办法是在项目进行的过程不断的对该阶段进行风险估计和指定有效的里程碑。同时采用“范例”方式提高开发人员的构件组件的分析识别能力，适时调整构件组件的数量和粒度。

## 软件过程风险

软件的开发是以用户的需求开始，在大多数情况下，用户需求要靠软件开发方诱导才能保证需求的完整，再以书面的形式形成《用户需求》这一重要的文档。需求分析更多的是开发方确认需求的可行性和一致性的过程，在此阶段需要和用户进行广泛的交流和确认。需求和需求分析的`任何疏漏造成的损失会在软件系统的后续阶段被一级一级地放大，因此本阶段的风险最大。

## 设计阶段的风险

设计的主要目的在于软件的功能正确的反映了需求。可见需求的不完整和对需求分析的不完整和错误，在设计阶段被成倍地放大。设计阶段的主要任务是完成系统体系结构的定义，使之能够完 成需求阶段的即定目标；另一方面也是检验需求的一致性和需求分析的完整性和正确性。

设计本身的风险主要来自于系统分析人员。分析人员在设计系统结构时过于定制，系统的可扩展性较弱，会给后期维护带来巨大的负担，和维护成本的激增。对用户来说系统的使

用比例会有明显的折扣，甚至造成软件寿命过短。反之，软件结构的过于灵活和通用，必然引起软件实现的难度增加，系统的复杂度会上升，这又会在实现和测试阶段带来风险，系统的稳定性也会受到影响。从另一个角度上看，业务规则的变化，或说用户需求和将来软件运行环境的变化都是必然的情况，目前软件设计的所谓“通用性”是否就能很好的适应将来需求和运行环境的的变化，是需要认真折衷的。这种折中也蕴涵着很大的风险。

设计阶段蕴涵的另一种风险来自于设计文档。文档的不健全不仅会造成实现阶段的困难，更会在后期的测试和维护造成灾难性的后果，例如根本无法对软件系统进行版本升级，甚至是发现的简单错误都无从更正。

### 实现阶段引入的风险

软件的实现从某种意义上讲是软件代码的生产。原代码本身也是文档的一部分，同时它又是将来运行于计算机系统之上的实体。源代码书写的规范性，可读性是该阶段的主要风险来源。规范的代码生产会把属于程序员自身个性风格的成分引入代码的比例降到最低限度，从而减小了系统整合的风险。

软件维护包含两个主要的维护阶段，一个是软件生产完毕到软件试运行阶段的维护，这个阶段是一种实环境的测试性维护，其主要目的是发现在测试环境中不能或未发现的问题；另一个阶段是当软件的运行不再能适应用户业务需求或是用户的运行环境（包括硬件平台，软件环境等）时进行的软件维护，具体可能是软件的版本升级或软件移植等。

从软件工程的角度看，软件维护费用约占总费用的55%~70%，系统越大，该费用越高。对系统可维护性的轻视是大型软件系统的最大风险。在软件漫长的运营期内，业务规则肯定会不断发展，科学的解决此问题的做法是不断对软件系统进行版本升级，在确保可维护性的前提下逐步扩展系统。

在软件系统运营期间，主要的风险源自于技术支持体系的无效运转。科学的方法是有一支客户支持队伍不断收集运行中发现的问题，并将解决问题的方法传授给软件系统的所有使用者。

风险评估表中所提到的风险是一般项目在开发过程中都客观存在的，表中所列出的风险系数是指在不对风险进行深入的分析 and 有效的规避的情况下，该风险项发生的概率。比如软件产品的设计目标是运行十年，体系结构不合理的风险是40%的含义是，如果不对系统进行深入的分析，未采用最合理的软件技术进行设计，则生产出一个不具备可扩展性的软件系统的概率是40%。由于客户公司是仍将不断发展的，在十年内，该软件系统都能满足公司运营要求的可能性极低。由此而可能产生的灾难性后果是公司在业务发展的时候，必须重新开发新系统。

向客户提供风险评估，是按照国际惯例进行的例行操作，一方面让客户对潜在的风险有更充分的了解，表明公司诚信为本的态度，另一方面也用以鞭策和激励全体开发人员严格执行开发标准，共同监督项目开发过程，努力避免风险的发生。

附件二：

\* \* \* \* 重大决策（项目）

单位名称：

时 间：

### 一、重大决策基本情况

包括重大决策名称、重大决策类别（指重大政策、重大改革、重大项目、重大活动和其他重大事项），主管部门、承办单位等。重大决策背景、重大决策基本情况和主要内容。

## 二、组织开展情况

包括评估小组组成人员、评估过程及主要开展的工作情况。

## 三、社会稳定风险评估情况

### （一）重大决策的合法性分析

围绕重大决策内容是否符合现行相关法律、法规、规章和国家有关政策规定；实施重大决策的责任主体资格是否符合相关法律、规章和国家有关规定；所涉及政策调整、利益调节的对象和范围是否界定准确；调整、调节的依据是否合法；涉及的立项、审批等程序是否符合相关法律、法规、规章和国家有关规定。

### （二）重大决策的合理性分析

诉求，相关补偿标准和其他救助标准依据是否充分，是否合理、公平、公正；是否保持了政策、措施的连续性、相对稳定性、严密性以及与相关政策、措施的协调性，是否会导致地区、行业、群体间的相互攀比；拟采取的措施和手段是否必要、充分、适当，所选择的措施和手段对所涉及利益群体权益的损害是否最小。

### （三）重大决策的可行性分析

决策或项目出台的时机是否成熟，相应的主、客观条件是否具备；能否为重大事项责任主体或实施主体财力所承受；是否超越大多数群众的承受能力，是否得到大多数群众的支持、认可、理解。

### （四）重大决策的可控性分析

是否可能引发较大规模现实社会和虚拟社会群体性事件、较

大规模集体上访、重大社会治安问题和其他社会稳定问题；可能引发的社会稳定风险是否可控，能否得到有效预防和化解，是否制定了相应的防范化解措施和应急处置工作预案。

#### 四、预防化解稳定风险的对策建议（或应急处突预案）

#### 五、稳定风险综合评价

对重大决策可能产生的社会稳定风险，进行全面分析、系统论证，作出客观观测，作出无风险、有较小风险、有较大风险和有重大风险四个等级的风险评估结论，并据此提出可实施、暂缓实施、不实施的建议。