

# 2023年监理工作计划主要内容(汇总5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。相信许多人会觉得计划很难写?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

## 监理工作计划主要内容篇一

### (一) 工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程,将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

- 1、 检查质量管理体系: 工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。
- 2、 分包单位的资格审查: 对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查,符合要求。
- 3、 施工组织设计和施工方案的审核: 对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案,并进行审核,提出合理化建议,督促施工单位做好技术交底工作,严格按方案实施。
- 4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量: 实行报验制度,对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书,按规范要求进行现场见证取样复试,合格后方准使用于本工程。
- 5、 技术复核: 对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查,发现偏差及时要求施工单位改正。

6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

## （二）工程进度控制

1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、 实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种植焕?蛩氏挠跋软?探?染?型涎樱?饕?嬖谝韵录父龢  
矫嬖?颍

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2) 各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3) 原材料及劳动力供应不及时。

(4) 天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

### (三) 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

### (四) 工程合同及信息管理

1. 根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2. 每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3. 及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评价，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4. 做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5. 做好材料的考察和认定工作。

#### (五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

#### (六) 目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶；2#楼主体结构十七层已封顶；3#楼主体结构五层已封顶。

### 1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄；另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

### 2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

### 3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监

理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

#### 4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

- 1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

## 监理工作计划主要内容篇二

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施。
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量。
- 3、协调施工单位之间的关系。

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

### 2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师

签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

### 3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

### 4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

#### 2、实行交底制度

(1) 随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2) 交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以免影响交工进程。

## 监理工作计划主要内容篇三

××××××××××××××工程的主要任务是通过疏浚临时航道，并以吹填和弃土方式对本区块进行涂面整理，本工程总占地面积×××万m<sup>2</sup>（含××亩）其中预留河道水域面积××万m<sup>2</sup>（含××亩），形成陆域面积××万m<sup>2</sup>（含××亩）。通过新建总长××××m的隔堤及围捻将工程造地区分为2个吹填区（w1吹填区和w2吹填区）和一个弃土回填区，其中w1吹填区面积×××万m<sup>2</sup> w2吹填区面积×××万m<sup>2</sup> 弃土回填区面积×××万m<sup>2</sup> 外围隔堤占用区域面积××××万m<sup>2</sup>

### （1）计划完成工程量及投资情况

1) 弃土回填：督促项目部加强机械设备的管理，要求进行不定期的设备维修、保养，按计划完成弃土回填量×万方，完成产值××万元。

2) 编织布铺设：督促项目部严格按设计施工图要求进行编织布铺设，加快编织布铺设进行，完成××万m<sup>2</sup>完成产值××万元。

3) 塑料排水板：加强排水板进场质量控制，保证进场材料符合设计及规范指标要求，力争在本月完成××万m<sup>2</sup>完成产值××万元。

4) 无纺布铺设：加强铺设质量控制，在保证铺设质量的同时，力争完成×××万m<sup>2</sup>完成产值×××万元。

5) 抽真空：督促项目部抽真空工作的开展，争取完成××天

抽真空，完成产值×××万元。

## （2）安全管理

1□20xx年安全监理工作重点之一是本年度的防台、度汛的安全管理。监理部提前按照防台度汛预案要求施工单位积极组织演练，积累相关应急救援物资，时时刻刻关注天气情况。为本年度安全度汛做好准备工作。

2、船舶安全是本工程安全控制的重点项目。监理部继续对船舶做好安全检查工作。通过排查隐患，落实安全措施，确保船舶在施工过程中安全顺利的. 运行。

3、安全文明标化工地建设是本工程安全文明管理的基本目标。监理部将继续严格按照已经批准的《标化施工方案》要求施工单位逐项完成标化工地的建设。监督二级区域安全文明标识标牌得布置；现检查场清洁卫生的打扫；督促绿化和道路建设工作的进程；加强三级施工区域的安全防护措施管理，要求所有作业人员佩戴安全防护用品，要求项目部做好吹泥区域的安全防护及安全警示工作，检查现场用电是不是符合规范要求，施工机械及车辆有无违规作业；继续用“高标准、严要求”的精神督促施工单位完成标化工地创建的内业资料整理工作，并加强已建区域的保护和优化工作，争取早日达到标化工地要求，具备标化工地验收条件。

4、由于吹填工作的已经基本完成，地基处理工作已经开始。监理部继续对地基处理的安全施工方案及安全管理措施进行全面落实，对即将开展的用电布置及电线加设安全进行跟踪监管，确保地基处理工序的安全开展。

5、加强对吹填区的安全管理，监督施工单位布置安全警示标识，安全防护设置，督促施工单位安排专职人员对吹填区域巡视。

6、地基处理插板作业施工班组已经展开施工，本工程作业人员即将达到高峰，安全生产成为下阶段的主要任务之一。监理部将严格按照标化工地创建要求监管民工临时住宿环境，注重民工饮食安全，防暑降温措施的落实。

### （3）质量控制

1) 督促项目部对已完成的单元工程，及时进行“三检制”工作，在自检合格的基础上及时报验质评资料，完善验收手续。

2) 按规范要求严格控制控制原材料进场，按频次做好平行抽检、见证取样

工作。对隐蔽工程塑料排水板施工加强现场旁站监理，控制好排水板深度以及和滤管绑扎的牢固性，使真空预压排水效果达到施工方案中的设计标准。

3) 随着工程的进展，编织布铺设，排水板插板以及无纺布铺设工序的逐步展开，监理部也将加大现场管理的力度，提高监理人员素质，加大大人员投入，确保工程施工质量。

### （4）进度控制

1) 根据合同工期的进度要求审核施工单位报送的月进度计划，分析施工进度，及时提交各种进度报表。

2) 督促项目部人员、材料、设备基本资源投入按计划及时供应，特针对大批量的土工材料以及排水板材料供应，合理制定用料计划，当进度出现偏差时，要求及时调整，保障工程进度符合总工期目标。

3) 督促项目部积极组织现场工作，在保证质量、安全的前提下，积极按计划完成目标值，保障合同工期的实现。

4) 要求项目部按计划落实保障进度的各项措施，保障按计划完成施工任务。

5) 主持召开监理例会、安全例会，研究、批准、指示和协调有关进度事宜。

## 监理工作计划主要内容篇四

一、审查施工单位提出的施工组织设计、施工技术方案和施工进度计划，并提出修改意见，督促实施。

二、专业监理工程师审查工程项目开工前的准备工作，包括：

2、审查工程使用的原材料、半成品、成品和设备质量，按规定进行检测。能否满足设计要求和规范要求。

3、监督承包单位严格按规范、规程、标准和设计要求施工，控制工程质量。

4、及时检查工程施工质量，对隐蔽工程进行检查签证，参与工程质量事故的分析 and 处理。

5、检查施工方案中的技术措施和安全防护措施落实情况，督促检查安全生产和文明施工。

6、督促审查承包单位整理合同文件及施工技术档案资料。

三、对施工单位的施工制定进度计划严格督促，及时向业主单位汇报工程进度情况。

四、监理工作安排

1、配备一批理论水平高、实践经验丰富、专业结构配

套、责任心强、数量合理的监理人员组成工程项目监理部，并配置相应的技术装备和检测手段，以便圆满地完成本项目监理任务，确保工程质量达到“合格”标准，并保证按期竣工交付使用。

2、对工程项目运作的各个方面实施全过程、全方位的控制，尤其是针对工程建设中容易出现的质量通病，事前应制定出相应的预防性措施，加强主动控制，设置质量控制“见证点”及“停检点”，将可能出现的质量缺陷消灭于萌芽状态，为业主提交一个合格的产品。

3、通过图纸审核、技术交底，确保了解设计意图与图纸要求，并对现场施工人员、工作班组作详细的技术交底，确保每个工作人员熟悉图纸，了解设计意图，并督促按图施工。

4、切实按施工方案要求作好各分项工程的施工措施。在施工期间，我方将严格督促施工单位执行施工方案的审批制度，保证工程各项目目标的实现。

## **监理工作计划主要内容篇五**

一、审查施工单位提出的施工组织设计、施工技术方案和施工进度计划，并提出修改意见，督促实施。

二、专业监理工程师审查工程项目开工前的准备工作，包括：

2、审查工程使用的原材料、半成品、成品和设备质量，按规定进行检测。能否满足设计要求和规范要求。

3、监督承包单位严格按规范、规程、标准和设计要求施工，控制工程质量。

4、及时检查工程施工质量，对隐蔽工程进行检查签证，参与工程质量事故的分析 and 处理。

5、检查施工方案中的技术措施和安全防护措施落实情况，督促检查安全生产和文明施工。

6、督促审查承包单位整理合同文件及施工技术档案资料。

三、对施工单位的施工制定进度计划严格督促，及时向业主单位汇报工程进度情况。

#### 四、监理工作安排

1、配备一批理论水平高、实践经验丰富、专业结构配

套、责任心强、数量合理的监理人员组成工程项目监理部，并配置相应的技术装备和检测手段，以便圆满地完成本项目监理任务，确保工程质量达到“合格”标准，并保证按期竣工交付使用。

2、对工程项目运作的各个方面实施全过程、全方位的控制，尤其是针对工程建设中容易出现的质量通病，事前应制定出相应的预防性措施，加强主动控制，设置质量控制“见证点”及“停检点”，将可能出现的质量缺陷消灭于萌芽状态，为业主提交一个合格的产品。

3、通过图纸审核、技术交底，确保了解设计意图与图纸要求，并对现场施工人员、工作班组作详细的技术交底，确保每个工作人员熟悉图纸，了解设计意图，并督促按图施工。

4、切实按施工方案要求作好各分项工程的`施工措施。在施工期间，我方将严格督促施工单位执行施工方案的审批制度，保证工程各项目目标的实现。