

最新公路工程监理的工作总结(大全6篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

公路工程监理的工作总结篇一

1. 工程名称：宿迁zz商城精品街二期住宅1-6#楼及地下车库
2. 建设单位：江苏xx置业有限公司
3. 监理单位：江苏xx建设监理有限公司
4. 设计单位：宿迁xx城建设计有限公司
5. 勘察单位：宿迁市xx建筑设计有限公司
6. 施工单位：宿迁xx建设（集团）有限公司
7. 工程地点：富康路以西、青岛路以南

20xx年10月8日，江苏xx监理有限公司，与江苏xx豪置业有限公司签定了1-6#及地下车库施工阶段的监理合同。

20xx年10月8日，监理公司成立了以x1为总监的城东农贸市场工程项目监理组，并于20xx年10月8日进场。依据施工合同、设计图纸、监理合同及有关法律、法规等资料对工程的质量、进度、安全等方面进行监督控制。后由于工作需要x1一组人员调出本工地，由x2接替总监一职。

根据监理合同的约定，我公司及时派出监理小组并向业主递交了监理机构主要成员名单。

总监理工程师□x1□x2

土建组监理人员□x1□x2□x3

资料员□x3

监理小组成立后，首先编写了《监理规划》及《监理细则》在监理规划中明确了监理目标、监理方法、分部分项工程验收程序，以及其他监理工作内容。制定了监理工作制度，编制了监理工作程序框图等。

其次，严把工程开工关，开工前认真审查了承包商提交的施工组织设计、审查了项目经理、工长及特殊工种人员的姓名、职称、上岗证等，复查了施工测量放线。在确认承包商具备了开工条件后，监理部才签发了“工程开工申请表”。

开工日期□20xx年12月15日

竣工日期□20xx年2月25日

因设计变更，局部梁、柱需要加固等原因造成工期滞后约四个月余。

所有进场材料必须有出厂合格证及检测报告，材料进场后经现场监理人员见证取样送工程质量检测中心进行复检合格后方可投入工程中使用，不合格材料禁止使用，并限期要求施工单位将不合格材料清退出施工现场。

施工过程中监理人员认真履行职责，按有关规范要求各项目部技术员，在第一道工序施工前必须认真进行技术交底，使每一个操作人员明确工序的质量要求，严格按规范施工。每

一道工序施工结束后，由项目部质检员、项目经理及班组长自检合格后，填写工序报验单，报监理部进行工序验收，验收时发现存在质量问题的，不得进行下道工序施工，整改后填写二次报验单至验收合格后，方允许下道工序施工。

各道工序施工过程中，我监理部派专人进行旁站，巡视、平行检验加强施工质量控制。混凝土浇筑，要求施工单位严格按配合比通知单施工，控制好原材料计量，并按规范留置砼试块。要求施工单位要加强混凝土养护工作，控制模板拆除时间、确保混凝土质量、按设计要求、控制好轴线及标高、确保建筑物定位正确。

坚持正确的工程变更程序，不论是哪一方提出的变更或建议，首先和业主协调，要求业主对所有变更出具由设计单位签发的正式变更文件。本工程所发生的业主要求的变更均按上述方法处理。协调好业主承建商及设计单位等各方关系，保证工程能够按预定计划有序的进行。

要求施工单位严格按施工进度计划进行施工、确保工程工期。

本工程施工过程中，我监理组要求各施工单位要严格按设计图纸及有关规范标准进行施工。

对工程建设强制性标准条文，施工前组织有关施工人员认真学习掌握，施工过程中对地基础、钢筋混凝土过程、砌体工程、装饰工程、屋面工程以及水电安装等分部分项施工，严格控制，确保工程质量。

本工程所含的分部、分项工程质量报验资料基本齐全，均符合要求。

工合同要求，本工程质量目标为合格。工期为300天，而实际完成工程质量工期约为425天。

1、本工程使用的原材料经检测均合格，砼、砂浆试块无不合格现象。

2、监理过程发现施工中存在问题，均及时发出监理通知按要求施工单位及时整改，符合要求。

但我方今后仍配合建设单位在本工程中出现需要监理方配合的法规规定的相关工作。同时感谢建设单位及各参建方对我们监理工作的大力支持。

xx建设监理有限公司

20xx年*月**日

公路工程监理的工作总结篇二

面对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员。

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知[]20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年[]xx年xx月xx日之前，我被安排在xx项目监理部和xx家园项目监理部[]xx项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和xx负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在xx家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和xx负责处理施工前期监理工作，主要对业主需

完善的“三通一平”进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。

工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

20xx年xx月xx日，因工作需要，我被派往xx项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回xx路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任□xx项目一批次a□b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。

作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。

面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按

照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的.施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。

通过将近xx个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土外观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

在xx项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控□a标段各单体楼屋面为xx斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行。

公路工程监理的工作总结篇三

x县当局营业用房工程修建面积8492.64m²，修建下度为19.2米，框架布局五层，为多层大众修建。修建布局设想年限为50年，平安品级为两级，抗震设防分类为尺度设防(丙级)；地基根本设想品级为丙级。

今朝x县当局营业用房自四月六号完工以去，根本工程曾经完成。主体布局取七月尾停止启顶，2、三层墙体砌筑已根基完成，按照工程进度打算，全部工程的墙体砌筑于本年十月份完成。部门抹灰及部门装置工程于本年底完成。

x县干部周转房工程首要修建布局：为框架布局四层，总修建面积为1965.24m²，为多层大众修建。修建布局设想公道年限为50年，平安品级为两级，抗震设防裂度为七度，地基设想根本品级为丙级。

x县干部周转房自七月六日完工以去，根本开挖已完成，根本启台及根本框架柱已完成，估计七月尾根本完成，玄月中旬前主体启顶，十月中旬前添补墙完成及部门抹灰完成。

按照监理办事条约请求，自两边签定监理托付条约后，肯定项目量量、进度、投资监理总方针，建立了工程项目监理部。依照监理条约及《扶植工程监理标准》分化监理项目表，明白总监理工程师战专业监理工程师职责。使监理任务轨制化、标准化、尺度化，确保监理使命的顺遂实行。

正在业主及公司的鼎力撑持下，本工程各项监理任务停顿顺遂。正在全部监理的工程中，我们增强战标准了监理的本身办理任务、严酷履行各项规章轨制，确保了工程的量量战条约的当真履行。

正在严酷监理的同时，我们针对该工程施工所呈现的成绩及

办理没有到位等环境。减年夜了“严酷监理”的力度，增强了巡查旁站气力；多提公道化倡议，增强了“事前监理”战“自动监理”，正在监理进程中，做到了隐藏工程、重面部位100%旁站，日常平凡频频巡查，把工程量量成绩覆灭正在抽芽状况。

整体完工陈述及分项工程完工陈述的审批：我监理部严酷依照确保工期战量量、知足启包条约的前提请求，考核启包人的野生、资料、机器的投进，考核施工计划的公道性、可止性，确保量量的详细办法和启包人量检系统的扶植环境。

分项工程工序交代是监理平常任务及节制工程施工量量的一个重面，监理部起首对上讲工序停止周全查抄，确认颠末处置后知足有闭请求，才许可转进下讲工序施工。

监理部对本工程出场资料的出厂量量证实书取现场合进资料型号、规格、出厂日期等皆停止了严酷查对。本资料参加后，启包人的复检及监理抽检严酷依照划定的批量停止，做到没有漏检战明白资料的利用部位。

旁站战巡查收现的成绩，现场实时心头告诉，请求施工单元停止整改，成绩较宽重的或启包人没有按请求整改的，监理手下收监理工程师告诉单。全部收现的量量成绩均正在监理部的催促下，得以整改战完美，做到了指令的闭开。

对施工单元上报的整体施工进度打算、阶段性施工打算、月度施工打算等。监理部综开斟酌了条约工期请求，斟酌对包管工程量量有益的本则，针对完成打算所必要的公道野生、资料、机器投进，对启包人的包管打算完成的施工计划、包管完成打算的量量保证等，监理部皆具体的核阅落后止公道的调解性批复。工期严重时请求施工单元倒排工期战启包人投进需要的装备、人力、物力、财力以迷信构造、严酷办理，去包管一般的施工进度。

监理部正在廉政扶植、文化施工、平安、环保等圆面主动依照业主及下级部分的请求严酷履行。并按期构造召开相干集会，使得每一个监理职员皆能做到清廉、公道的展开任务。对平安办法的落真相况战整改成果停止全程监控，本工程停止今朝已产生平安变乱。

总之，正在施工监理任务中，我们掌握了主要部位战关头环节，做到了防备为主，初末严酷节制，把好了量量闭，工程平安、靠得住，合适设想及标准请求。我们将以松散务虚的任务立场实时改正存正在的成绩，降服没有力身分，减年夜任务力度，为业主交一份对劲的工程问卷！

- 1.工程监理部月工作总结
- 2.工程监理2019年工作总结
- 3.工程监理工作总结1500字
- 4.工程监理年终工作总结
- 5.工程监理部工作总结
- 6.工程监理工作总结报告
- 7.工程监理工作总结精选
- 8.工程监理工作总结2019

公路工程监理的工作总结篇四

一、工程概况

本工程为抗震设防烈度为8度，防火等级为三级，屋面防水三

级，设计使用年限50年。本工程娘热乡、纳金乡、蔡公堂乡各100m²，均为1层，基础工程采用了条形基槽。

主体结构为混合结构、圈梁、构造柱均为c20混凝土。屋面平屋面sbs改性沥青卷材防水层3mm聚苯板保温层30mm细石混凝土c25防水层40厚。户内为一般装修。

排水工程：室内排水管和雨水管采用pvc管材安装。

二、参建单位

建设单位：城关区农牧局

设计单位：中交第四航务工程勘察设计院中南分院

承包单位：当地农牧民自建队

三、监理组织及监理制度

计施工图及相关设计文件、相关技术规范的要求，对本工程的施工质量、进度实施监理。

1. 监理组织：由西藏永安建设监理有限公司委派江东升同志为总监理工程师，朱贤俊为现场监理工程师，组成该工程项目监理部。

2. 监理制度：按照《建设工程监理规范》gb 50319—20xx及相关文件的要求，在本项目建立了设计交底及施工图会审制度、工程质量验收报验制度、施工组织设计（方案）报审制度、开（复）工报审制度、进场原材料、成品及半成品、构配件检验及见证取样送检制度、隐蔽工程验收制度、工程质量检验制度、工程阶段性验收和竣工验收制度、保证资料核查制度、现场会议制度等。

四、监理工作开展情况

（一）施工准备阶段

- 3、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；
- 4、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；
- 5、参加了设计技术交底会议，并提出了建设性的意见和建议；
- 6、编制了施工监理规划及关键分部分项工程的监理细则；
- 8、建立了施工现场会议制度，并组织召开了第一次工地例会，进行了监理工作交底。

（二）施工阶段

- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；检查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案及施工技术交底等。
- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。
- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位的设置了质量控制点，如：基础定位放线、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的验收和浇灌、屋面防水工程施工、装修工程等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。

4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、基础工程的隐蔽验收、钢筋隐蔽工程验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及钢筋接头按规定严格的执行了见

证抽样送检制度，对混凝土、砌筑砂浆及钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，按抽样方案进行了见证取样送检，对不合格试件及时进行了处理。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了处理；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性。

8、对涉及结构安全和使用功能的重要分部工程的抽样检测（验）进行了见证监测，如：排水管灌水试验、屋面及卫生间蓄水试验、防雷接地电阻测试、建筑物垂直度、标高观测等，实施了旁站监测，并查验了相关的检测资料和实物。

9、组织召开了施工现场月例会、监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题根据工程进度适时的提出需要注意的事项和存在的问题，并提出相关的要求等。

（三）质量验收工作情况

查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合

格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

5、对施工单位的竣工报验申请进行审签，并出具了单位工程质量评价报告。

6、参加建设单位组织召开的工程竣工验收会，并编写了工程施工监理总结。

公路工程监理的工作总结篇五

本人李xx于20xx年8月份受公司委派到树高·威尼斯城项目任总监理工程师，现我把自己一年的的工作情况做出汇报，请领导予以审查。

(1) 把监理部内部建设和人员素质提升作为工作的首要重点。在日常工作中，对大家遇到的难点及时给以帮助，对专业配合之间产生的矛盾及时予以协调和调解，注重化解不良情绪。每天巡查现场，及时听取相关各方对监理工作的意见和建议，充分掌握大家的工作成效，对存在的不足和缺点及时向其提出，以便能够引起重视和改正，促使其不断提高工作水平。本年度，监理项目部各人员都能安心本职工作，大家和谐相处、同舟共济，无论是大局观、合作配合意识，还是工作水平、业务能力都得到了普遍提高。

(2) 严格按照监理合同履行监理职责，做好安全、质量、进

度、投资的控制，保证工作按计划进度进展，平时加强与业主相关领导沟通，从而保证了监理费按照合同及时支付到位。

(3) 抓生产的同时抓安全，要求总包单位建立健全安全生产责任制、做好工人进场的安全生产教育培训，监理单位每周四组织建设单位、施工单位及分包单位进行现场安全联合大检查，包括查思想、查管理、查隐患、查整改，并出具安全检查会议纪要，本年度无安全生产事故。

3、岗位认知

认真遵守国家的相关法律及公司的各项管理制度，爱岗敬业，提升坚持为业主服务的思想意识、严格按照设计要求和相关标准进行工程监理工作。及时协调施工现场各参建单位的工作关系及现场技术问题，培养项目员工内部凝聚力，提升项目内部管理水平，增强项目员工业务能力，扩大宣传公司品牌，在项目全体监理人员的大力支持自己的艰辛努力下，圆满完成了本年度的监理任务，同时也获得了业主和管理公司的一致认可。

在现场监理工作过程中，我能按监理规范要求抓住质量、进度、投资、安全等方面来控制，并注重事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收工作，确保工程质量、安全第一、业主满意的要求。

1、质量控制：

工程施工的核心部分在工程质量方面；

项目监理部开工前审查施工单位的质量保证体系，对不符合工程施工要求的，及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量管理制度并监督其有效实施。

以国家有关技术规范、施工图纸为依据，检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件进行审查。

定期对施工单位现场进行质量综合检查，主要检查以下问题：上次检查的结果，整改是否彻底到位？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？等等。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时解决，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工监理质量控制的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应做的工作。

（7）对关键工序、关键部位、土方回填、梁柱节点、混凝土浇筑、节能保温等施工过程，及时部署监理人员采取跟踪旁站的方法开展监理工作；每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

2、进度控制：

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，监理部要切实做好编制项目监理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差原因。

3、投资控制：

认真审核月、季、年度工程量报表，做到不超审、不漏审，保证工程量签证的各项工程数据准确。未经验收或经验收不符合规定的工程量不予签认。

4、安全文明管理：

认真学习《安全生产法》，牢固树立安全责任重于泰山的观念，严格审查施工单位安全管理体系及施工人员持证上岗情况和安全技术措施的落实情况。对现场的安全问题，监理有不可推卸的责任，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料），每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

对施工单位现场安全控制存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并进行再检查，必须达到规范要求。

实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，一年来，自己始终能够秉承“：至诚共赢、敬畏客户、专业负责、感恩敬业”的核心价值观。

在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的'综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现。要求别人做到的，自己必须先做到”的做人准则，不辞辛苦，长期盯守在施工现场，把公司的利益置于个人利益之上，认真履行总监职责。在日常工作中，无论是业主、施工单位，还是监理部内部人员遇到的各种问题，始终能够及时沟通相关各方，从不推诿扯皮，做到了反应迅速、服务主动；对于重大工序或关键工序施工中易出现问题的环节，坚持亲临指挥和协调；监理部工作繁忙或人手不够时，自己能挺身而出，主动加班加点；

节假日均做到与大家一起在现场度过。正是这些踏实朴素的工作作风使自己赢得了所有内、外部人员的信任，增进监理人员内部的沟通，增加了监理部的凝聚力，大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使。发扬了团队精神。

1、监理工作中，我严格按照《工程建设监理规范》以及公司程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工作内容。

从实际效果来看，程序文件执行的好，实际的监理工作做的也较好。在日常的监理工作中，我项目监理部人员要求自己 and 老员工在工作中对新员工言传身教，起到传帮带的作用；要求新员工积极、努力的去工作，让他们亲身体验和经历在实践工作中掌握监理程序和公司要求，对处理的事情要进行汇报，以便于及时纠正错误。学习结合实践工作，使我项目监理部监理人员的工作能力和业务水平都有了很大的提高。

2、不断加强自身的业务学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为一名监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。平时我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”工作，具体在现场如何落实等监理程序，根据工程实际情况不同，积极主动为建设单位提出合理化建议，使建设单位认可了我监理部的工作成果。

为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我们能按照公司的学习要求每周组织大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力。

在监理工作中我们能坚持原则，灵活运用。如果工作过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面。关系维持不好，以后的工作更难以开展。所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则。针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作。鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标。

影响到监理公司的市场声誉和竞争力。

在实际工作中，我能坚持廉洁自律，恪尽职守，不索贿，拒受贿，摆正自己的位置。自己始终以“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”提醒自己，做到不正之风不染、不义之财不取、不法之事不做，树立正气，坚持原则，秉公办事，当好遵纪守法的表率。坚持以一个合格监理人员的要求要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成公司及监理部交给的各项任务。严格履行自己的岗位职责，公平及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。对公司及领导交办的临时性工作，能保质保量完成；做到既不越位，又要到位，更不失职。发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。

回顾一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，一是；必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，只要我们能够做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，充分熟悉并掌握专业知识和技术，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，就能对每一工序，每一环节，将可能出现的质量问题控制在萌芽状态。二是；加强团队建设，注重内部团结，人心齐才能使泰山移。三是；作为项目总监既

是领导者又是排头兵，工作上应处处起模范带头作用，这样自己才能有号召力、团队才能有向心力、凝聚力。四是：应注重与业主的沟通与施工单位的协作以得到他们的工作支持。

1、管理改进及效果

（1）管理改进从监理人员自身的业务能力抓起，提高自身的管理意识、技术水平以及沟通协调的能力，定期组织项目部内部人员的学习培训，对公司下发的各类学习文件及时学习，确保项目部各人员把握公司精神和行业发展动态。由于前期青云项目，监理内部管理、人员协调配合、资料收集整理等工作一直处于被动状态，造成甲方不太满意监理工作，正是通过上述一系列的改进措施，得到了甲方和管理公司的肯定。

（2）提前预知施工单位对某一项工作的下一步想法和做法，做好应对的准备不打无把握之仗，积极的配合建设单位、施工单位做好现场的各项工作。

（3）通过公司组织的检查、测评、评审工作以及项目部的自查，工作中存在的问题能够及时的改进，使之项目部各人员增强了责任意识，并取得了良好的成效。

（4）施工管理离不开“事前、事中、事后”控制，监理部全体监理工程师在项目管理过程中，做到事前、事中、事后控制，加强对关键施工节点质量管理和关键施工材料的见证取样等工作，发现施工中存在的问题及时下发监理通知或监理工作联系单，从而保证了工程质量。

施工工序检查问题：在建筑施工项目实施期间，建筑施工工序检查是一个非常重要的问题，每一道施工都影响整个建筑的寿命是否最长，质量是否达标。因此，必须在施工现场管理过程中，严格按照相关制度和政策要求，认真检查验收每一道工序，验收达标之后方可进入下一道工序。

XXX

20xx年xx月xx日

公路工程监理的工作总结篇六

常青花园供水转压站营业综合用房工程，于20xx年10月8日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋斗，最终于20xx年5月18日完成了工程建设的各项目标。

在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检。

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位80%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什

么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度。

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性；在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。

工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进度。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm。为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。

抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情况，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。

对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3~5cm及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威信，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程中出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。

我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要内容。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进

度的措施。工程进行到一定的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，积极响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体考虑，统筹调整。

五、安全文明生产

自始至终我们均强调安全文明施工。诸如现场挂安全标识牌、标语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全文明施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情况：

地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共17份。

直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告553份。

满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告1份。

隐蔽工程验收记录30份，预拌砼合格证6份。

分部工程质量验收记录7份、分项工程质量验收记录22份

安装工程质量抽检情况：

分部工程质量验收记录2份、分项工程质量验收记录12份以上内容经验收全部合格。

七、监理抽检质量情况统计及数据资料汇总：

工程材料抽检：

土建工程质量抽检情况：

检验批：30份、经验收全部合格。

安装工程质量抽检情况：

检验批：12份、经验收全部合格。

八、对工程竣工资料的审查意见：

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，符合验收规范及验收标准的要求。

常青花园供水转压站营业综合用房工程的各分项工程、分部工程质量合格。

查验工程实物、外观检查和实测实量的结果显示，工程实物观感良好，观感质量评定为好。

从具有真实性和同步性的质量保证资料来看，工程结构的安全性达到设计要求；满足使用要求，工程达到了设计要求及标准。

施工单位的竣工报告真实地反映了整个施工过程，对本单位的工作做出了客观的评价，符合要求。

十、结束语

常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

随着时间的推移20xx年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在20xx年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解

设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20xx年的工作既繁忙又充实为履行监理职责，积极工作，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想，在即将来临的2019年新的一年里我会更加用心的学习专业的业务知识，争取为公司提供有效的利益。