

公司发展目标与工作计划(通用7篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

公司发展目标与工作计划篇一

学习公司现有项目资料，了解公司业务范围和运作模式。目前主要了解资料，了解该项目的具体调研情况、开发立项、合作模式，积极掌握项目跟进程度，争取尽快进入项目角色，为项目顺利进行做好准备工作；同时收集了解与行业、项目相关的知识信息，以便更好的补充完善项目进度需求，在项目启动前努力补给做好准备工作。

学习，对于业务人员来说至关重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。适时的根据需要调整学习方向，来补充新的能量。专业知识、综合能力、都是我们所必须掌握的内容。因此在专业学习方面还希望领导多多给予我支持和帮助。

1、增强责任感古人云：“不患无策，只怕无心”责任是分内应做的事情，是一种客观需要，也是一种主观追求。有了责任心，工作起来才有激情和动力。不讲责任，不愿承担责任，不敢承担责任的行为，必然造成工作上敷衍了事、庸碌无为；随心所欲、弄虚作假；明哲保身、患得患失；缩手缩脚，无所作为。所以我认为责任心是做好工作的首要条件，一个正确的出发点会带动我们很轻松的积极向上，不断完善自己的专业技能和工作能力。

了解领导意图的时候才能正确发挥执行力，我们应该努力加强自己的这种团队意识，通过发扬团队精神，加强建设进一

步节省内耗。

3、增强服务意识很多时候服务意识能很好的帮助我们去了解项目情况、完善项目过程，这是一种积极的主管能动性。所有项目的市场就在我们的服务意识里，服务意识应该在我们每一位员工心中，我们只有把服务意识转化为具体的最佳服务，才能打动客户打开市场。同样，不仅仅是在业务方面，很大程度上来说日常工作也是服务意识的优先体现，做好各个部门的配合工作也是服务于大家、服务于自我。

以上，是我在新的一年中对自己的要求和计划，对于我来说这一年是崭新的，是充满激情和挑战的。相信自己会尽快熟悉工作，完成新的任务，做出工作成绩。感谢领导，感谢我的同事们！

公司发展目标与工作计划篇二

根据__年7月24日市军训领导小组会议安排，为切实抓好__年度学生军事训练工作，结合年度军事训练任务，特制定此计划。

一、指导思想和目的

__年度学生军事训练工作，坚持以《高级中学学生军事训练教学大纲》为依据，全面贯彻党的教育方针，按照教育要面向世界、面向未来、面向现代化的要求，适应我国人才培养的战略目标和加强国防后备力量建设的需要，通过军事训练，使学生掌握基本军事知识和技能，增强国防观念和国家安全意识，强化爱国主义、集体主义和革命英雄主义观念，加强组织性和纪律性，培养吃苦耐劳和艰苦奋斗的作风，促进学生综合素质的提高，为国家培养社会主义事业建设者和接班人打好基础。

二、组织领导机构及职责分工

为落实训练计划，加强管理，圆满完成本年度新生军训任务，特成立训练队，训练队在市军训领导小组领导下工作。设队长1人，教导员1人，副队长4人，副教导员14人。队长由市军训领导小组副组长成担任，教导员由市教育局局长担任，副队长由市教育局副局长、市消防大队大队长、市人武部军事科参谋、武警市中队中队长担任，副教导员由市国教办主、各校校长担任，训练队下设行政、教学、政工、保障四个组。行政组由军训队4名副队长、各学校校长和班主任老师组成，各校长任组长，主要负责训练期间行政管理工作。教学组由市人武部、市国教办、市消防大队、武警市中队抽调人员组成，军训队各副队长任组长，主要负责计划安排，组织实施教学和训练考评；政工组由各学校政教主任和各班主任组成，政教主任任组长，主要负责训练期间思想政治工作；保障组由各学校1名副校长和市人武部、消防大队、武警市中队各抽调1人组成，副校长任组长，主要负责教学训练保障和生活保障。

三、练训时间、地点及参训人员

（一）时间：7月25日至9月15日，共53天。

（二）地点：全市各高级中学（含职高）操场或体育训练场。

（三）参训人员：__级高一新生。

四、训练内容及方法

训练内容：单个军人徒手队列动作、国防知识、兵器常识等。

训练方法：在各学校集中训练，采取先集中后分解，先示范后练习再会操的方法进行。

五、工作要求

（一）按《高级中学学生军事训练教学大纲》要求，周密计划，严格施教。

（二）各中学要抓好教学管理工作，教育参训人员从思想上高度重视，服从管理，刻苦训练，切实掌握军事技能，确保军训任务圆满完成。

（三）教员要精心备课，认真施教，队员要专心听讲，政治教育期间，认真作好笔记，深刻领会教育的内涵和精神实质。

（四）在训练期间，军训队和各学校要确保安全。

公司发展目标与工作计划篇三

1、确立正确的教育价值观。明确轻重缓急，抓主要矛盾，带动各方面工作推进。

学校发展是复杂的系统工程，涉及学校工作的各个方面。确立和形成正确的人才观、质量观，着眼于孩子的一生发展及教师的职业认同。在这一方面，要形成正确的价值导向，学校自身要确定正确的价值标准，重新审定“优秀”的标准——何为优秀的学生？何为优秀的教师？我们倡导什么，反对什么，通过一定的文化氛围的形成，让正确的价值观念深入每个人的内心，并变成躬行实践的指南。让每一个学生、每一位教师享受生长的尊严和幸福。

2、协调诸多教学要素，确立教师专业成长体系，培养有情怀的教师。使学校达到和谐发展的境界。

学校的发展涉及到教学设施、师资队伍、学校文化、办学理念、人际环境、教学研究等诸多要素，这些要素构成了一个有机的不可分割的整体。

3、构建互动的领导和管理体系，塑造积极简单的学校文化。

学校发展，在全面推进各项工作的基础上，必须凸现学校自身的办学特色，否则，难以跻身于名校行列。李校长的管理是寻求合作。一个优秀的管理者是让人感到自由自在而不是感到受控制的。学校教干更多的是领导，而不是控制。

建设一所学习型学校，在这里，老师、学生、家长，学习、互动和影响，成就优越的人性和人生幸福成为大家共同的价值追求。一所好学校，必须有其自身的办学特色。特色是品牌，特色是标志，特色是统领学校发展的灵魂。

公司发展目标与工作计划篇四

20xx年是公司加快调整优化业务结构，谋求企业生存与持续经营的关键年，公司必须以创新的思维和改革的精神开展各项工作□20xx年主要工作目标是：控成本，降费用；抓安全，提效益；调业务，促转型；保生存，谋持续经营；在多经改革及规范经营的环境下，寻求新的持续经营机遇，谋求新的生存经营方式。

根据20xx年经营目标完成情况，考虑到多经改革、业务调整 and 成本上升等因素□20xx年各部门营业收入力争完成××万元，成本费用控制×××万元，营业利润力争完成×××万元。

各部门要紧紧咬定目标不放松，深挖潜力，苦练内功，提升服务功能，提高经营质量，确保顺利完成20xx年各项经营管理目标。

（一）公司的安全生产目标

不发生人身死亡和重伤事故，实现人身事故“零”的目标；不发生特大、重大事故及主要设备严重损坏事故；不发生恶性误操作事故和人为责任的一般事故；不发生同等及以上责任的重大交通事故；不发生环境污染事故及重大环保纠纷事件；不发生职业健康危害事故。

（二）主要保障措施：

深化安全宣传教育，从企业发展的大局出发，致力于安全文化建设和安全文化建设。要从关心员工生命的高度出发，全力以赴抓好安全宣教工作，在安全教育的“内容”和“形式”上下功夫，以“有用”和“有效”为原则，寻求更加有效、实用的安全宣教形式，强化安全理念教育，不断引导全公司员工摆正安全与生产的关系，固化“安全第一”的安全理念，积极营造我要安健环的良好氛围。

强化安全监察力度，要进一步维护安全监察的刚度，以打造本质安全性企业为主线，建立高效完善的安全管理和控制体系，并抓好安全管理各项措施的落实，要俯下身子，盯在现场，把握关键环节，认真排查隐患，切实解决现场实际问题，做到安全生产指挥在现场，隐患排查发现在现场，整改措施落实在现场，确保生产现场安全监管不失控。

继续深入开展创建优秀班组活动，夯实安全生产管理基础，规范班组基础管理，切实提高班组综合管理水平和安健环管理绩效。继续做好班组的检查与辅导工作，遵循“边检查、边研究、边整改、边提高”的原则，对活动开展情况实时监督，确保各班组切实、有效开展创优活动。

（一）从战略的高度加强人才队伍规划与建设

着眼长远，立足当前，对公司现有人才结构进行全面调查分析，科学制订适应公司持续经营的中长期人才队伍整体规划，在用好用公司现有人才的基础上重点培育和引进急需的新型专业人才，全面提高员工队伍的整体素质，为提升公司核心竞争力和创新能力做好人才储备。

以人为本加强人才管理。秉承“以人为本”的理念，从“尊重人才、激励人才、培养人才、关心人才”出发，将“以人为本”的思想贯穿于人力资源管理和人才资源开发的全过程。

除了贯彻落实公司现有绩效管理政策外，要建立一整套“事业留人，感情留人，政策留人”的用人机制，通过学习上提供机会、工作上给予平台、薪酬上公平回报、文化上情感关怀、生活上处处善待、政治上组织关爱等具体措施，稳定队伍，留住骨干；敞开渠道，鼓励员工积极为公司发展献计献策，调动他们的才干，发掘他们的潜能，只要有利于公司的发展壮大，有利于提高经济效益，按贡献大小给予不同的奖励，充分发挥员工的主观能动性和积极性，增强员工的归属感和成就感，促进人才成长为企业发展的主力军；生活上要多关心员工，善待员工，尽力解决员工的后顾之忧，满足员工物质文化生活需要，切实提高员工主体地位，让员工真正感到企业的人文关怀，自觉为企业分忧、出力。

（二）创新劳动用工管理，探索劳动用工新模式

面对多经企业改革发展的新形势、新任务、新要求，公司在用工理念和方式上都需要不断创新，要在执行落实国家、省的有关法规政策以及集团公司用工管理要求的前提下，大胆探索符合实际的劳务用工的新途径，积极研究劳务派遣、业务委外承包等经营方式，实现用工模式的新突破，以彻底解决员工的工龄及劳动合同等历史问题，并达到用工精细化管理的目标。

一要缜密策划，积极探索新的劳动用工方式。要着眼全局，以稳定为前提，着重以劳动力配置的灵活性、用工成本、用工风险、管理要求、劳动生产效率等要素为基点，积极探索与本公司发展战略相适应的又符合精益管理方针的劳动用工方式，合理规划劳务派遣员工、劳务工程承包员工和在册员工的比例，逐步调整劳务用工结构，形成科学高效的劳动组织体系。

二要加强劳务用工精细管理。在业务转型后，无论是采取劳务派遣还是业务委外承包方式，加强劳务用工精细管理，全面提升劳动生产效率都是必须的。首先公司要建立健全劳务

公司、外来队伍、外协单位考核体系，把劳务公司的用工规模、人员流动率、管理能力、队伍技能结构等要素作为资质考核指标，严格把好准入关；增强对劳务公司的管控能力，实行末位淘汰制，消除劳务队伍只顾完成任务、干活赚钱而放松管理的倾向，让公司的各项业务质量处于可控状态；其次要创新管理模式，改变过去“以包代管”的粗放管理模式，实行外包队伍组织管理班组化和“班长负责制”，把管理任务落实到班组，落实到每位员工，将粗放式管理转化为深层次的精度管理，不断提高劳务用工综合素质和生产效率，实现企业和员工和谐共赢，把劳务用工管理水平推上一个新台阶。

精细化财务管理是促进企业降本增盈的前提和保障。财务部门要以“细”为起点，增强市场主体意识，提高对精细化管理的认识，将精细化管理的思维贯彻到每项任务、每个流程，通过不断深化财务管理手段和方式，优化财务核算，加快信息化进程，最终达到企业盈利最大化的目的。

完善财务组织体系，在原有的财务、会计、出纳等岗位基础上，用足现有人才，增设电算化管理人员、财务分析员、预算编制员等岗位，适当调整岗位模式，动员全部的财务人员投入精细化管理当中，细分目标、细分任务、细分流程，用精细化的控制、精细化的核算、精细化的分析，全面落实财务管理精细化。

完善内控体系。根据《企业内部控制基本规范》和集团公司多种经营监督管理的要求，围绕企业相关管理制度及下达的主攻目标，按计划增订或修订近年来的内控制度，出台匹配的经营目标细化与考核、物资材料比价与采购、经济业务核算与监督、目标成本核算与控制、固定资产建帐与盘活等管理制度，并深化实施，进一步完善内控体系，强化内部监督，彻底堵塞管理漏洞，促进经济健康持续发展。

深化全面预算管理，健全涵盖财务、股权、投融资、资产、

人事、绩效与薪酬管理等全方位的预算体系，并实行与绩效挂钩考核，确保公司整体目标的实现。重点要加强成本费用预算的精细化，为降本增效树立标杆和尺度。从源头开展成本目标控制，实行标杆管理、作业成本管理和责任成本管理，综合考量各部门的业务量、收入、人数和资产等要素，认真编制成本分解计划，着力从内部挖潜增效，制定成本费用定额，细化成本支出项目，减少不必要的浪费，将盈利水平提高到一个新台阶。财务部门要及时和生产、运输、采购、维修等部门保持实时的信息沟通，对各部门完成预算情况进行动态跟踪监控，不断调整偏差，将过去的固定预算发展成为滚动预算，确保预算目标的实现。

强化财务调控力度。针对目前存在的资金回笼困难、利润空间压缩、资金链和现金流严重吃紧等突出问题，加强对资本结构、资产质量以及现金流量的合理调控，使公司具有合理的资本结构、资产质量和充足的现金流量，保证公司的偿债能力；加强与银行等金融机构的沟通，改善融资方案，加强融资能力，增强公司参与市场竞争的总体实力。

20xx年是多经企业改革后全面规范运作的一年。

在当前严峻的经济形势下，国家对电力多经企业提出面向市场、减少关联交易比例的改革要求，公司开始面临新的竞争环境，脱离“遮阳伞”的保护接受市场的考验，独立承担市场风险。公司必须摆正自身位置，加强外部政策和市场环境分析，认清多经改革后的形势及任务，在充分挖掘内部市场的基础上，依靠主业增强发展内力，利用自身优势形成市场合力实现战略谋变，模式突破，理性发展，把战略重心调整为依法经营、规范管理，加快推进以市场化为导向的经营体制与机制变革，要让市场在公司资源配置中发挥基础性作用，实现多经企业持续经营。

机制变革的前提是观念的变革，观念变革的切入点应强调危机管理。因此各部门要摒弃“等靠要”思想，大力向员工灌

输企业所面临的挑战和危机，重新修编企业文化手册，并将企业文化的宣传、培训纳入年度教育培训计划，组织有关讲座给员工特别是关键岗位、管理人员以市场意识教育，激发员工勇闯市场的信心和热情。多经改革是必然的，主动适应实现持续经营才是硬道理，公司要以全面提升运营效率和发展能力为立足点，用积极的心态主动改革和迎接挑战。

“三流企业卖苦力，二流企业卖产品，一流企业卖专利，超一流企业卖标准”，公司要全面进军社会市场，不在于生产设备等方面，而在于管理和生产方式，因此我们必须大力推行管理标准化，生产精益化。

（一）细化标准，量化考核，全力推进管理标准化。随着各项管理要求的不断提升，公司自成立以来制定的系列管理制度和标准出现了一些细节性漏洞，因此公司要根据国家现行政政策法规、一体化管理手册和公司的发展战略及时完善和修订与市场需求相适应的管理标准、技术标准、工作规程、作业指导书等，不断提高制度执行的有效性；要强化计划管理体系，科学编制和逐级细化日程作业、物料管理和劳动力配置三大主体计划，加强生产过程的计划控制，持续增强计划执行力；要进一步明确各部门职责、岗位责任、履职标准，并量化考核，完善奖惩兑现、各有侧重的绩效考核和评价体系，实施全员考核，使标准化管理的触角延伸到各个层次、各个工序、各个岗位、各个环节。

（二）高度重视生产精益化。一要生产技术精益化，各部门要以消除浪费、提高投资效益为重点，大力开展技能竞赛、技术攻关和科技创新，广泛征集合理化建议，对公司安全生产、经营管理、节能减排等方面存在的操作技术问题实施攻关，优化工艺流程，坚持“新技术，新工艺，新设备，新材料”的推广应用，不断提高公司整体技术水平和自主创新能力；二要现场管理精益化，要将生产现场管理关口前移、重心下移，强化5s可视化管理，推行pdca闭环管理模式，注重全面质量和过程跟踪管理，确保各项活动从事前谋划、方

案出台到精准执行、严格考核、效果强化等整个生产流程精益化，做到事事有结果，件件有着落；严格按照工作票、工程联系单组织生产，根据生产计划制定具体施工方案和作业指导书，确保每个项目均有预算、有工艺文件、有质量标准、有原始凭证、有节点进度，做到“三按”：按图纸、按工艺、按标准生产；三要生产成本精益化，大力推行预算定额管理和第三方审核把关，严格控制支出，采用作业成本法、成本倒算法等精益技术，消除一切“跑、冒、滴、漏”等浪费现象，以最优品质、最低成本和最高效率达到经济、安全双重效益最大化。

合规的前提下，想方设法争取主业各方面的理解和支持，以主业为后盾抢占更多的外部市场份额，实现多经与主业共荣、共存、共赢。

（一）转变观念，主动改进服务方式。牢固树立服务主业、支持主业发展就是支持自身发展的思想，贴近主业，加强与各部门信息沟通与工作交流，建立完善的沟通反馈渠道和机制，及时了解主业各经营环节的服务需求，积极有效地为主业发展排忧解难；定期走访主业各部门，主动征求各部门意见，主动改进工作，强化管理和服务，提高内部市场的综合满意度和认知度；只有主业发展了、效益提高了、实力增强了，才能更好地为多经企业的持续经营发挥积极的推动和保障作用。

（三）积极主动，争创收益。增强工作主动性，积极主动联系，多方面积极协调沟通，充分发挥公司的综合优势与有效资源，在遵守集团公司有关规定的前提下设法承揽更多的业务和服务，延伸服务领域，增强自我发展能力，同时要切实做好各项业务收入的定期结算工作，提高结付率，保障企业持续经营。

公司发展目标与工作计划篇五

我校始建于1991年，建校之初两个班，如今发展到20个教学班，学生近千人，教职工74人。规模上有很大的变化。

学校分南北两个校区。校园环境优美，现代化教学设备完善。

我校确立了“构建魅力校园，助力师生发展”的办学目标。在此目标下，为了塑造魅力教师，学校提出了魅力教师的培养目标：使教师具有“六心”（爱心耐心 细心责任心 包容心感恩心）、“六力”（领导力 执行力 学习力 创造力 亲和力感染力）。“六心六力”说起来简单，在教师成长的过程中却需要一步一个脚印的脚踏实地才能够逐步完成。这就需要我们在教学过程中，踏实走好每一步，在教中学，在学中教。

学校的发展离不开学生的成长，今天学生以学校为骄傲，明日学校以学生为自豪。学校努力做到使学生具有“四种素养”（高尚的道德素养、良好的文化素养、高雅的审美素养、健康的身心素养）。学会感恩自己的父母，感恩老师，感恩身边的同学，感恩自己的生活。不仅仅是让学生只会学习，更多的是会做人，做一个好人，一个有利于社会发展，对国家有用的人。

作为学校里的青年教师，年轻虽然经验不足，但是却有着满腔的热情，为学校的发展，学生的进步鼓足了劲。事业心和创造力，善于接受新事物，能更好的推进教育信息化、国际化的发展。促进学校的发展上一个新台阶。

近年来，学校的教学质量稳定发展。毕业班成绩优异，平均分、优秀率、良好率、及格率均高出全区均值，并稳居前三。连续十多年荣获郑州市教育教学先进单位称号和二七区教育教学先进单位称号。在这样的环境里，既有压力，也有动力，给了我们更具体的前进目标以及对于自身的定位。

“学贵心悟，德贵慎独。”学校的发展离不开学生，学生素质的提高离不开平时学习中点点滴滴的积累。爱学习，会学习，给学生的不是知识，而是学习的方法，是独立获取有效资源的方法。

学生会学是目标，会学离不开好身体。除了体育课上的锻炼，每天坚持老师陪学生一起跑操，提高老师和学生的身体素质。后勤保障充分有力，改造、翻新学校足球场地；支持运动队寒暑假外出集训、交流；购买体育器材，保障学生体育活动需要。完善学生的体育活动。

体育工作扎实，美育工作也是毫不落后。根据学校自身条件和学生实际，举办了多种多样的艺术活动，以及课内外文化活动。

我校“一学二导三练”教学模式的发展及延伸，使我们年轻教师能够熟练掌握，中青年教师能够在此基础上形成自己的教学风格，扎实落实好每一堂课。

学校里每一次活动的实施，都是对学生教师自身发展的的一次提高，我们越来越有信心，马寨一中的发展会有一个质的飞跃。

公司发展目标与工作计划篇六

公司领导；各部门经理、副经理、助理经理；各部门工程师、技术员；各工段工段长和专、兼职安全员；各班组班组长必须参加安全行为观察，员工本着自愿的原则参加。

安全行为观察领导小组成员名单：

组 长：赵清

副组长：喻宝国、谢永萍、陈家光、温振新、廖福展、王振

华、连志明

组 长：喻宝国

副组长：廖月英、赵日彤

略

第一阶段-试运行阶段（8月1日-8月19日）

- 试点单位：制造部烧成工段机修班

第二阶段--试点单位总结阶段（8月20日-8月31日）

第三阶段--全面实施阶段（9月1日-10月21日）

- 参与单位：整个公司

公司级培训

- 培训时间：8月1日

- 参加培训人员：公司班组长以上管理人员？部门级（制造部）培训

- 培训时间：8月3日

- 培训教师：制造部副经理许丞志

- 参加培训人员：制造部班组长以上的管理人员

班组级(试点单位：烧成工段机修班)培训

- 培训时间：8月4-8月7日

- 培训教师：维修工段工段长、机修班班长、
- 参加培训人员：机修班所有员工

备注：其它部门、班组人员的培训在8月5日前完成，具体计划由各部门制定。

试点单位（烧成机修班）8月5日前编制专项安全行为观察检查表，并上报安全行为观察小组审核。

其它部门8月5日前编制完成专项安全行为观察检查表。并上报安全行为观察小组审核。

各部门每月召开安全行为观察实施情况的专题会议，了解这个阶段的实施情况及存在的问题，并将会议纪要上报公司安全行为观察小组。

试点单位（烧成机修班）每两周召开安全行为观察实施情况的专题会议，了解这个阶段的实施情况及存在的问题，并将会议纪要上报公司安全行为观察工作小组。

其它部门各工段、班组在开展安全行为观察过程中，每两周召开安全行为观察实施情况的专题会议，了解这个阶段的实施情况及存在的问题，并将会议纪要上报公司安全行为观察工作小组。

各部门每月对安全行为观察进行活动统计并总结，于下一个月的3号汇报到安全行为观察小组，领导小组每月8号召开工厂安全行为观察活动总结会。

20xx年7月15日

公司发展目标与工作计划篇七

一;对于老客户，和固定客户，要经常保持联系，在有时间有条件的情况下，送一些小礼物或宴请客户，好稳定与客户关系。

1: 每月要增加1个以上的新客户，还要有到个潜在客户。

2: 一周一小结，每月一大结，看看有哪些工作上的失误，及时改正下次不要再犯。

3: 见客户之前要多了解客户的状态和需求，再做好准备工作才有可能不会丢失这个客户。

4: 对客户不能有隐瞒和欺骗，这样不会有忠诚的客户。在有些问题上你和客户是一直的。

5: 要不断加强业务方面的学习，多看书，上网查阅相关资料，与同行们交流，向他们学习更好的方式方法。

6: 对所有客户的工作态度都要一样，但不能太低三下气。给客户一好印象，为公司树立更好的形象。

7: 客户遇到问题，不能置之不理一定要尽全力帮助他们解决。要先做人再做生意，让客户相信我们的工作实力，才能更好的完成任务。

8: 自信是非常重要的。要经常对自己说你是最好的，你是独一无二的。拥有健康乐观积极向上的工作态度才能更好的完成任务

20xx年业务员销售工作计划20xx年业务员销售工作计划。

9: 和公司其他员工要有良好的沟通，有团队意识，多交流，多探讨，才能不断增长业务技能。

10: 为了今年的销售任务我要努力完成6000台的任务额，为公司创造更多利润。

事探讨，共同努力克服。为公司做出自己最大的贡献。

结合我司当前的资源，充分利用，更具去年的销售报告，我们应该努力发展开拓广告市场，虽然目前有许多问题摆在我的眼前，但是我们要最大限度争取终端广告的投放工作，同时，对还为开发的市场做好坚实的铺垫，争取有更大的投放，长期投放的客户吸纳进来。根据我们公司终端的数量的增长率情况，有针对性的调整我们的工作策略以及工作思路。

1、第一季度，主要也市场培养为主，扩大***公司的影响力和知名度及推进速度告知，因为处于双节的特殊时期，很多公司的宣传计划已经制定完成，节后会有一个广告低潮期，我会充分利用这段时间补充专业知识，同时加紧联络客户感情，适当的寻找小一些的投放客户将广告投放进来，但我预计对方会有要求很低的折扣或者以货抵广告费的情况。

2、第二季度，因为有“五一劳动节”的影响，广告市场会迎来一个小小的高峰期，并且随着天气变化，气温不断升高，洗浴用品、夏季饮品、防蚊用品等的广告会作为投放重点开发对象。

3、第三季度，“十一”“中秋”双节，广告市场会给后半年带来一个良好的开端，白酒、保健品、礼品等一些产品会加入广告行列。并且，随着我公司终端铺设数量的增加，一些投放量大的、长期的客户就可以逐步渗入进来了，为年底的广告大战做好充分的准备。

4、年底的广告工作是一年当中的顶峰时期，加之我们一年的终端铺设、客户推广，我相信是我们广告部最热火朝天的时间。随着冬季结婚人群的增加婚庆服务、婚庆用品也会加入广告行列，双节的广告气氛也会在这种环境下随之而来。

我会更加一年不同时段，有针对性有计划的开展工作，同时不断调整我的工作思路，加强客户的开发工作，正确把我司广告销售进一步提高到新的'台阶。

市场开拓是需要根据市场不停的变化局面，不断调整经营思路的工作，不断提高知识对于业务人员来说非常重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。产品知识、营销知识、投放策略、数据、媒体运作管理等相关广告的知识都是我要掌握的内容，知己知彼，方能百战不殆(在这方面还希望公司给与我们业务人员支持)。

一个人成功不算成功，应为我们是一个团队，今年我还要加强思想道德的建设，增强全局意识，增强团队协作意识、同时加强责任感。积极把工作做好。真正做到点子上、落到实处、同时我也将尽到我最大的努力帮助领导减轻工作压力。