

2023年工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结(模板10篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇一

- 1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。
 - 2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。
 - 3、负责天气情况记录、施工测量放线、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。
 - 4、负责决算各分部分项工程计量工作。
 - 5、参与现场钢筋、模板、土建、架子工及各队的劳务管理，以及领导安排的其它工作。
- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。
 - 2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
 - 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠！

1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。

2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。

3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

4、做事容易冲动。

1、逐步掌握施工方案的编制。

2、争取20xx年考上二级建造师，然后再考一级建造师。

3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。

总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望20xx年工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

作为一名工程技术人员，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的

进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在赶工期，更加辛苦，这就需要有吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时施工过程中注意节约人力和材料。对于能增加的变更要及时向监理和业主争取。

* 本人邢伟斌. 男. 汉族. 21岁□20xx年毕业于兵团建工师职业技术学校工民建专业，在校三年，大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它

作为一个自己的艺术作品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇二

一. xxxx年工程技术部逐渐扩大，在新产品，新客户开发上起到积极有效的领头作用，新产品设计大量增加，尽管技术部在人员不充足的情况下，还是完成了xx多种新产品的设计。

二. xxxx年随着国内外经济困境的加深，客户对产品价格的依赖性加大，技术部为了应对当前形势降低成本提高产品的竞争优势。

三. 存在的不足

1. 由于工程师的流动加大，大家都忙于文件的编写和图纸的设计，试验和动手能力有待提高。

2. 对自身负责的产品检查不够，对细节和环节有所忽略。

3. 缺乏对同类产品、同类工艺的总结思考，缺乏对失败的记录、分析，难于传承。

四. 在接下来的一年里，技术部重点将从如下几个方面不断提升和改进：

1. 想：多方面，多方位——力求全面，将问题在设计阶段解决。

对工程师加强培训，全面提升业务水平，在设计和开发电热管时，不仅要看到事物的普通属性，更应当想到其特殊属性；不仅看到事物的表面，更应当想到其里面；不仅看到事物的正常状态，更应当想到其异常状态；不仅看到事物的优点，更应当想到其缺点。

2. 做：多试验，多对比——力求完美，不断提高产品性价比。

3. 检查：重细节，重环节——力求耐心，避免不必要的错误。

培养工程师从细节入手，顺着每个环节进行自我检查，耐心仔细，将认真的工作态度变成习惯。

4. 总结：重积累，重传承——力求坚持，少走弯路提高效率。

在日常的工作中做到好的经验，好的方法，要记录，要推广；同时没有解决的难题也要记录，要分析，持续改进。时时刻刻积累，天天年年进步。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇三

1、务实工作、自我加压、认真工作、有得有失。

上半年、值得一庆，（威海文平和谐家园高层c5#楼）自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员

及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、（楼层外飘窗的砌筑）造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

下半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为三栋小高层a1#a2#a3#三栋多层a4#a5#a6#及一个大车库总面积由于58000m²由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

2、工作要有责任心，合理安排工作。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识。更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才能更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才可以减少施工问题及返工现象的发生。最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

1、xx年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好、

- 3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。
- 4、做好各项技术的交底。
- 5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

最后总结一下：

要想干好技术工作，就首先要自我营造一个良好的工作氛围。让周围的人认同你，技术工作要依靠大家的，单凭个人能力、一双眼睛、一个脑袋是无法发现这么多现场问题的。

干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。

施工现场免不了喝酒，内部沟通需要喝、请甲方监理也要喝，如果你能喝1斤你只说喝半斤，如果你喝不了半斤干脆就说滴酒不沾，不管你的领导还是同事，说成天花也不喝，因为施工方是逢酒必醉。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇四

二、勇于创新，总结经验。

专业技术工作水平在实践逐步提高

年月参与了二级公路路面改善工程建设，在该项目中，任技术负责人，对在水泥稳定砂砾机械化施工中，机械配备，材料用量及控制，工艺流程及工程质量控制起到了良好效果。总结了《沥青路面春季翻浆处治方法及要点》，在春季雨水过多，不利于沥青路行车的状况下，主要采取三种处理措施：开挖路肩明沟：春初翻浆路段两侧路肩上每隔___-8开挖一道横向明沟。及时排降除路面水份。挖横断面或路基明沟，不

致使路面积水。挖渗水坑，在易于翻浆的路段，挖成直径___-40cm左右的坑，人工定期掏出坑积水。近几年工程水毁主要有路基沉陷，路基坍塌，桥梁破坏，防护与加固工程损坏等类型。公路水毁要以预防为主，及时清除水毁隐患，防患于未然，只要能从公路的设计、施工、养护等方面重视水毁，采取措施得当，公路水毁将会得到有效控制。

一月，担任水泥路养护工程队技术员，在县公路管理局列养里程中，国道二级水泥砼路面有49km²省道公石线有49.5km²为了交通行车舒适，找出一条即经济又合理的水泥砼路面破板修复办法，通过实践观察发现破板的主要原因是基层不稳定造成，影响基层不稳定的主要因素是雨水渗透到基层，在荷载的作用下，基层开始变形发生唧泥，对这种现象，我们为市养护科提出要加强对水泥砼路面进行缝养的建议，采用科学的缝养和高密度缝养材料，对遏制水泥砼路面的破碎起到了明显的效果，受到了市局的领导表扬。

去年一月参加了集宁路段项目试验工程建设，任技术负责人。因为线是连接我市至国道的主要干线，对我市的经济发展有着十分重要的作用，根据省公路局科研项目要求，其主要是目的在于比较旧水泥砼路面上不同结构加铺层在相同的气候，水文、地质等自然条件及相同交通量情况下各种加铺层的使用寿命，防止反射裂缝的能力，找到适合于西部实际情况，在技术上可行，经济上合理及施工方便的旧水泥砼路面加铺改建的典型结构。在市公路局和主管部门的领导下，我参与了项目技术科各种承载力试验及cbr值检测，对板块不同部位进行了弯沉测量。参与了初步测量，设计到实际施工放样，水准点恢复及中线测定，为其提供了第一手数据依据，在经验交流会上，受到了领导好评，该项工程初步评定为优质工程。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇五

20xx年是硕果累累的一年，对于我个人而言²20xx年是个人

专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为泸电工程汽机工程处一名具备工程施工经验的技术干部，我部分或者全程参与了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在泸电工程得天独厚的条件下，一方面我将自我原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自我的专业知识体系。

一、工作概况

整个20xx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时光段。

20xx年新春伊始，由于公司、这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队的技术干部，汽机专业所有班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业所有21个大的系统60多套施工图册的备料计划也是一项时光紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从4月其他技术干部进场到8月这段时光，我的工作重点有所改变，主要负责管一班及管二班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是1、2#汽机房钢平台安装、3台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参与1#炉水压试验的高压给水管道安装。

从8月份开始我所担任的技术工作任务开始逐步的剥离，管道二班的工作任务在x月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年xx月，我开始接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至今刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的所有汽水管道系统的完善工作。

二、工作总结

在20xx年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验能够借鉴，是许许多多象我一样的工程技术人员一齐共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和汲取宝贵的经验。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力控制。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是因为将自我真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高控制、连接质量控制，循环水管的安装质量控制等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近20个，从锅炉61米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，原因只有一个——我是一名工程技术人员。因为工作需要，顶着夏天超过40度的高温天气，我同样和施工班组长一齐在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，300多个日子里，我只休了5天假，其余时光我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台600mw机组的顺利投产、发电而加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在泸州工程之前我仅有的工程施工经验是攀枝花135mw工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自我的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正应对待它，从自我的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自我的财富。

除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担任职务，同时也是汽机队青安岗岗长。参与青年活动是我一贯的安好，我用心参与到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自我的职责。在青年活动这一块，我的遗憾是因为工作繁忙的缘故未能按原有计划将汽机队青工的活动更多的开展起来□xx年汽机施工现场宣传任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

三、小结

我始终尊崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自己，我自我也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自我用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自我灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自我的篇章。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇六

一、主要工作职责

- 4、负责做好工程周会、月会进度总结与计划的编制工作；
- 5、协助项目部做好日常管理及后勤服务工作；
- 6、负责完成项目部及公司相关部门交办的其它工作。
- 7、注重理论知识学习和与实践的结合运用，提升复合型管理知识和能力。

二、工作心得

- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。建筑工程个人工作总结2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
- 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。
- 4、技术、管理两个方面，两方面都要兼顾！

三、施工现场工作经验

- 1、注重施工事前控制的管理，以顺利达到施工预定目标，比如，做好专项施工前的组织设计，进行技术交底等。
- 2、注重施工过程中的管理，并且做到全过程监控确保工程质量过关，比如钢筋绑扎，要在现场看钢筋的绑扎是否符合技术规范标准，要密切关注钢筋的搭接长度，焊接是否符合要求，有无钢筋漏绑扎情况等，确保结构的安全。还有混凝土的浇筑，要时刻注意浇筑的混凝土振捣情况，重点关注混凝土浇筑楼层平面标高控制。
- 3、一道工序施工完成，进入下一道施工工序前一定要做好交

接工作，避免出现由于未交接而产生纠纷。

四、自身不足之处

- 1、施工方案的编制还不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。
- 2、实际操作较少，造成自我感觉在施工技术上缺少信心，需加强实际施工操作，提高自身的技术水平。
- 3、工作有时候做的不细致，缺少耐心，这方面需自我调节，做到用心做好每一件事。

五、未来规划

- 1、逐步掌控施工方案的编制
- 2、取得相关专业技术职业资格证书(二级建造师、一级建造师等)
- 3、在工程管理方面要多学习，加强项目预期目标控制以及管理协调的能力。

总体来说，对于领导交给的各项任务都顺利完成了，两年多来从事工程施工的工作，自身在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。两年多来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望未来，在工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇七

本人调入xx项目负责土建方面的技术工作和现场管理工作以来。一直从事工程技术工作，现就今年的技术工作总结如下。

一、业务素质的提升

在土建专责及技术负责工作的过程中，提高了自身的业务素质，更重要的是在解决实际工作中存在的问题方面，积累了宝贵的经验，并深刻体会到从事技经工作所应肩负的责任和对一个企业经营管理目标实现的重要性。因此，我在实际工作中时刻保持客观公正、认真严谨、兢兢业业，对待每项工作都要具有强烈的责任心。

二、工程监督方面

任技术员期间，主要负责输煤系统的建筑工程质量和施工进度监督工作，负责材料进场、质量验收、竣工验收。期间我严格把关，认真负责，尽职尽责地履行了自己的职责。两项工程分别通过工程质量监督站验收。在此期间，我利用工作闲余，被评为助理工程师。下半年被公司调入项目部任土建专责。

三、土建工作中的提升

任土建专责期间，我充分利用自己所学的专业知识，注重在实践中总结经验，理论紧密联系实际，用理论来指导实践，用实践来充实理论，同时加强自身专业素质的进一步巩固和提高。在工作中熟练操作办公及绘图软件；编写物资申用计划、施工方案、施工进度等。施工的建筑单体，均达到质量验收标准，并多次受到监理和业主的好评及奖励。辛勤的工作学习换来的是丰硕的成果，通过充实自己的大脑，我在实践工作中更加得心应手，一些过去工作中存在的问题和疑问随之迎刃而解。

四、工程质量的重视

由于我的努力工作和所取得的成绩，现阶段主要负责土建工程建设的质量、安全控制。我深知质量是企业生存的根本，必须重视。同时深感自己肩负的使命更加重大，更需付出加倍的心血和努力，在日常工作中注重提高组织协调能力，以适应新的工作岗位。在新的形势下，建筑施工领域新科技新技术不断得到发展应用，我边工作边学习，学习新规范新技术，努力充电，勤下工地。保证公司工程项目的顺利施工，配合施工单位做好一切服务工作，努力工作，不辱使命。

以上是我今年技术工作的情况，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇八

1方案编制。编制《施工方案》和《施工组织设计》，负责施工现场的工程施工技术工作。施工技术方案的编制。施工方案的技术交底工作。

2、成本管控。综合考虑施工成本的投入，及时向项目负责人提出纠正措施，核对预算书，带预算员做好签证。和相关部门或人员进行及时沟通，涉及到设计变更的内容能及时做好相应的签证工作。

3、质量控制。组织质量检查活动和技术会议，以及各阶段工程验收工作，参与组织调查、分析和处理质量事故，协同有关部门及时处理，组织指导质检员编制工程施工质量控制计划。

4、资料管理。督促、协助项目技术质量管理人员做好生产过

程中的各项原始记录，保证资料的完整性、准确性和可追溯性。负责组织施工技术资料的管理工作，对其收集、整理、归档、上报的有效性进行控制，并对其有效性负责。主要控制好原材料、成品、半成品的送检一定要符合规范和当地质检部门的要求。

5、技术负责。协助项目经理做好对项目部、施工队各上岗人员的管理、技术指导工作，参与公司投标的工程技术标的编制。负责对采用新技术、新材料、新工艺应用的技术攻关和技术交底，组织开展标准化操作工艺竞赛和施工员技术比赛活动。

6、检查监督。接收公司内部质量审核，对检查出的不合格项，及时组织采取纠正措施。将损失降到最低。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇九

1□20xx年开春将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好、

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

最后总结一下：

要想干好技术工作，就首先要自我营造一个良好的工作氛围。让周围的人认同你，技术工作要依靠大家的，单凭个人能力、

一双眼睛、一个脑袋是无法发现这么多现场问题的。干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。施工现场免不了喝酒，内部沟通需要喝、请甲方监理也要喝，如果你能喝1斤你只说喝半斤，如果你喝不了半斤干脆就说滴酒不沾，不管你的领导还是同事，说成天花也不喝，因为施工方是逢酒必醉。

工程技术主管个人总结 工程技术部工作总结篇十

2、灌云县城网

(1) 市政中压燃气管道

本年度共计延伸敷设景山路、云台山大道、东方大道、人民东路、长安大道、水利路、长江路、健康路、华山路中压燃气管道8.752公里。至此，我公司共建设灌云县城市燃气中压管道61.8496公里。

(2) 住宅小区及散户庭院管网

本年度共计开工32个项目，其中包括：山水国际、腾际怡圣园、美都高层、灌西安置小区别墅区、金都玫瑰园、英伦玫瑰园、清泉宾馆后散户等，其中有8个小区已竣工验收，新增中压管道2158米，新增低压管道17199.6米，立管安装用户新增3894户，目前我县管道共敷设居民用户达29133户。

(3) 工业/商业用户

米。

公福用户安装20户，其中包括：金季商务酒店、大白鲨自助餐厅、金香阁大酒店、灌西盐场食堂、昊峰大酒店、纤维娜

美容中心、小城快餐、九龙大酒店、瑞丰海鲜楼、万豪大酒店、云竹酒店、九龙港水街啤酒屋、蓝丝带产后修复中心、杨集中学、质监局食堂、新乐电器、新城华府大酒店、罗记早餐、人和面馆、名流山庄a6宾馆，其中有19户已正常运营通气。新增中压管道444.7米，低压管道906.385米。

（4）户内安装

本年度户内安装共计2887户，安装报警器共计2887套，通气2892户。（统计日期截止到20xx年12月25日）

3、工程质量控制及安全文明施工

一年来，我部门施工任务繁重，点多面广，人员相当紧张，既要完成灌云县天然气输气管道二期工程的安装，又要兼顾灌云县城区天然气工程的安装，人员明显不足，我们招进专业对口、学校刚毕业的新员工，经过简短应知应会培训，全部安排到各个项目上锻炼，目前他们成长都非常迅速。

（一）项目管理水平有待提高

1. 管理力量薄弱。目前工程部有技术人员9人。三年以上的只有2人，新进大学生占5人。人员不足，导致不少项目上只有一两个技术员，个别项目无技术员可派，导致竣工资料不能与工程进度同步，这种情况导致项目管理水平整体不高，对项目的进度、质量造成一定的影响□20xx年力争改变这种状况；扩大技术人员队伍，加大对员工专业的系统培训，让他们学有致用，加快成长。

2. 质量控制手法需改进：质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在一些不足，因工程抢进度质量管理有所懈怠，主要是因为管理人员质量控制的管理思路不太清晰，质量控制点不突出，质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系；目前部门施工员主要以1~2年的员工居多，在施

工过程中经验不足，质量意识不高，因人员不充足，过程中关注进度较多，针对这种问题，今后部门加强员工的业务知识培训，注重公司关于质量控制文件的落实，加强教育，提高质量意识。

3、协调管理能力应加强：管理协调能力对项目工程进度的影响很大，目前我们项目工程部人员和施工队、监理单位、业主单位的沟通能力还需进一步提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要加强。

（二）工程管理职能应加强

1、加强业务知识培训力度；

工程部管理人员应具有优秀管理能力、能应付复杂局面。他们不

仅需要有很强的计划与控制能力，还要有良好的沟通协调能力，能够解决现场实际问题，能够为施工企业创造效益。

为加强工程部管理人员业务知识培训力度，必须搭建良好的培训平台，开阔人才事业发展空间，创建优良的培训环境，不断强化内部的亲和力和凝聚力，稳步推进人才队伍建设。

2、“压担子，促成长”，利用重点工程培养优秀施工管理人员。积极为理论基础扎实、创新能力强的新进企业员工创造各种机会，有目的地安排他们到重点工程、复杂的技术岗位等进行一线锻炼，给他们压担子、交重任，丰富他们的专业知识，进一步提高他们的实践能力、独立工作能力和创新才能。借助重大工程施工建设，力求做到：建一个重大工程，出若干名技术和专家。

新的一年，工程部每位管理人员深刻认识到管理方式和业务技术水平的不足和差距，在新的一年里有待改进。

1、认真抓好技术工人培训，保持施工企业技术优势。

2、提高自身综合素质，提高专业水平和管理水平；

以已编写的三本辅导书《燃气输配工程》、《燃气工程设计技术手册(上册)》、《天然气工程设计技术作业指导书(一)》为基本教材、全面组织技术人员在岗培训，使技术人员更好的学以致用，会设计、会预算、会现场技术指导、会做竣工资料的“四会”的基本技能。

3、提高工程系统的综合管理能力；

将设计图纸的设计思路 and 安装要求在开工初期交接清楚，严把质量关，从规范施工、标准化施工抓起，将施工中的安全、质量意识转变为每个员工的自觉行动。

燃气行业的新技术、新材料不断更新，学习行业最新技术，了解行业最新动态，鼓励技术人员多参加职称专业考证考试，全面提升技术知识力量，以适应公司不断发展的需要，公司提供给他们学习和进步的机会，采取激励人才法，全面提高技术人员自身综合素质，提高专业水平和管理水平。

20xx年已经过去□20xx年工程技术部全体同仁将继续保持“爱岗敬业”的奉献精神，做好本职工作，知难而进，以大局为重，以公司的利益为重，尽心尽责，加强学习，提高工作能力，为公司的发展做出更大的贡献。

工程技术部

20xx年01月05日