最新技术主管述职报告(通用5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

技术主管述职报告篇一

本人于x年x月份加入发展有限公司,入职后在工程部工作,任土建工程师,作为一名加入公司的新人,最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”,尽快适应工作环境,快速转换角色。

一、新的岗位,新的挑战

来到公司的第一天,给我最大的感受就是公司的规范化的管理,不光体现在工作中,同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位,而我正是在这方面有所欠缺,我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事,是让自己适应工作中的知识技能,使自我希望通过学习能增强自己的竞争力,同时也增强公司的竞争力。

二、规范自己的言行,做合格的职员

在工程部工作,免不了要与上下左右及社会各界联系,我将始终牢记自己是公司的一员,言行举止都注重约束自己。对各级领导,做到谦虚谨慎,尊重服从。但是服从并不代表盲从,对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导,做事大胆,不避讳上下层的关系,真正做到对工程负责,对公司负责,要把自己真正的当成公司的主人。

三、加强学习,提高现场工程管理水平

在对施工单位的管理上,以合同、规范为依据,按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念,立好规矩,制定好标准,树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位,同时增强服务意识,进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理,首先应充分支持监理的工作,其次要检查、督促、指导监理的工作,对待监理日常工作不到位的地方及时指出,在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量,往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据,站在公司利益的立场上处理事情,坚持原则,但又要有一定的灵活性,协调的目的是保证工程进度更快,质量更好更有保证,造价最低,整体效果最好。

在三控两管上,做到有计划有跟踪有落实,紧盯合同目标制定关键控制节点,在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周,制定相应的考核制度;质量控制做到事前、事中、事后控制,关键是过程控制;投资控制上严格审查各种签证和变更资料,确认其合理性、必要性,避免增量多报和减量漏报;在合同管理上,充分熟悉合同条款,落实合同条款的执行情况,严格按照合同执行;在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职,全心全意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师,我的理解,没有什么谋求利益和享受待遇的权力,只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中,对领导交办的工作,从不讨价还价,保质保量完成;对自己分内的工作也能积极对待,努力完成,做到既不越位,又要到位,更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上,做到真诚相待,互帮互学。

最后,我想说的是,我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

技术主管述职报告篇二

各位领导、同事大家好:

这一年多以来我在京沪高铁三项目部从事技术主管工作，主要负责管段内的路基线下工程、线上工程及附属工程的施工。在工作岗位上尽职尽责、真扎实干，团结、带领技术人员及施工人员，按照项目部领导的统一布署和要求，紧紧围绕抓质量、促生产、创效益的方针，同时在项目部各部门的大力配合与支持下，较好的完成了领导安排的各项任务。下面扼要的把我在京沪线工作中所取得的成绩和失误向领导及同志们做以下汇报。

08年10月份路基施工图纸刚到，严重的影响了我项目部的施工进度，领导多次紧急的召开现场会，强调工期的紧迫性及施工进度的政治意义。于是在项目部牛指挥的带领下，积极的组织施工队伍上场注浆机械及钻孔设备，在不到一个星期的时间里就到位并投入生产的设备达80台。在机械满足生产条件后，我部测量人员不分昼夜，随叫随到，做到了放样及时准确，我们技术人员同时不分黑白，不具严寒，日夜奋战，拿出咸阳打灰土桩的施工精神，在年底顺利的完成了岩溶注浆任务。为下一步路基填筑创造了施工作业面。

在项目部领导的英明决策下，我部提前储备了10万方填料，并且有六台碎石机同时生产，平均日产量5000方，为路基施工奠定了基础。09年2月份路基施工具备填筑条件，但由于机械设备不配套，影响现场施工进度，我及时的向上级领导反映了情况，同时向施工人员说明现在所创造的施工条件来之不易，晓之以理，动之以情，配合副指挥协调施工队伍机械进场，掀起了路基填筑大战高潮。并在施工中合理调配生产要素，调节好各方关系，保证了月完成路基填筑4万方。在5月份接到上级领导的通知，要在我管段内召开标准化现场会，

在现场会召开前必须完成路基主体工程填筑及过渡段的施工。我与施工人员定期召开现场会，合理调动机械设备，克酷暑，日夜赶工，在6月下旬超前完成了任务，并在项目部各部门的大力配合下，成功的召开了标准化现场会。

09年3月份，接到dk689+199.8框架小桥的施工图纸，并且要求在两个月内完成主体工程施工。在项目部副经理的领导下，克服以下多重困难，顺利的完成了任务。第一，铁路拆除，在贾指挥多方协调下，短期内完成铁路拆除任务。第二，石方爆破，框架小桥石方爆破深度平均3.5米，而且基本上是露天爆破，周边又有硫酸罐，稍有不慎就有可能造成安全事故。主管安全的崔总监每次爆破都亲临现场，检查每一个细节，确保爆破的安全可靠，直至爆破施工完成。同时为加快石方开挖，吴指挥不分昼夜的检查工地并调来多台钻机、挖机和风镐，短短7天就完成了全部开挖任务。第三，模板准备工作，在物资部的大力支持与协调下，配足了紧缺的几种模板。第四，主体一次浇筑方量大，难度大。方总合理的制定浇筑方案，并在同事的大力配合下，顺利的完成主体浇筑。

现在正在施工路基线上工程，所接触的都是新技术、新知识，是我以前都没有见过的新项目。我要摆正心态，虚心学习，尽快掌握这项新本事，配合好现场施工。

以往在工作中我总是分的很清楚，分配给我的任务保证干好，不是我的很少去管理，以后不仅要搞好分内的事，同时也要协助干好力所能及的事。在生活与业务上起到带头作用，绝不做一个多你一个不多，少你一个更好的人。最后要尽自己所能，将技术质量部的各项工作做精、做细，使我们年轻的一代焕发活力，将现场施工管理的井井有条，来年也评一个先进部室。

技术主管述职报告篇三

我名叫xxx□任片碱车间技术主管，负责片碱车间的全面技术

管理，工作重点是稳定生产工艺，提高职工的操作水平，实现稳定生产、提高产品质量，完成生产经营指标。

我积极参加分公司举办的各种培训，学习两级职代会精神，学习党风廉政建设法律法规，严格按照一个共产党员的标准要求自己，努力提高政治思想水平，保持思想上的先进性。努力提高自己的政治素质，提高业务水平。

通过对设备性能与片碱生产工艺的研究，我编制了系统的片碱操作规程，完善了各类技术文件，形成了一整套工艺文件体系，为安全生产提供了理论支持。

不断探索，改进生产工艺。片碱生产过程中，尤其是在开停车过程中造成的碱管路堵塞，是最大的隐患，为此我通过一年多的研究，制定出详细的蒸汽吹扫操作规程，最大限度地减小碱管堵塞的风险。

加强工艺管理，实现稳定生产。我坚持加强工艺管理力度，以操作无失误为目标，以规范工艺操作为重点，要求职工严格按操作规程操作，保证设备稳定运行。减少开、停车次数，杜绝非正常停车，减少开车不合格碱数量，提高产量，提高产品合格率。

职工培训是提高职工操作水平，是保证安全生产的前提。车间培训以生产操作为主，坚持理论与实践相结合。尤其是针对具体事例进行的特别培训，现身说法，针对性强，效果更加明显。

采取灵活多样的培训方式，坚持周五固定培训与平时培训相结合。固定时间进行的培训，具有良好的培训环境，人员集中，培训内容精炼，工艺理论知识培训效果明显。平时的现场培训是必要的补充，现场操作更需要手把手的示范与讲解。现场操作培训过程中，不但强调应该怎么做，同时讲明为什么这么做。职工明白了其中的道理，操作起来就会得心应手，

更容易记牢、记准，防止出现失误。

推行全面质量管理模式，加强管理力度，提高职工的质量意识。生产过程中，从多方位、多角度、多层次加强质量管理，保证产品质量符合市场要求。

首先通过多种渠道，加强职工的质量意识教育，提高质量意识，从思想上提高对质量的重视程度；其次加强工艺纪律管理力度，严格按工艺操作，加大奖惩力度；加强与质量有关的各种参数的控制：如加强冷凝液参数的控制、加强片碱浓度的控制等。

加大质量风险点的控制力度。控制好风险点，对保证生产起到事半功倍的效果。加糖工序是保证片碱质量的关键，为此我逐渐完善糖系统操作规程，要求各班组认真记录，严格操作。

两年来实现了产品质量持续提高□20xx年实现了液碱、片碱“双97”的质量目标。

年度大修是每年工作的重点，每年的大修，我都投入了大量的时间与精力，确保大修工作的顺利开展。

大修时间虽然只有两到三个星期，但是前期的准备工作，以及大修善后工作，前后持续将近半年。从项目筹划、确定项目，到材料计划，再到项目的施工方案，安全措施等一系列工作，是一个长期冗杂而又细致的工作。

许多设备在技改与大修后，操作方法、工艺参数都发生了变化。我及时把相关的更改情况印成资料，方便职工学习，开展详细的培训，并现场手把手地传授具体操作，保证职工操作不失误、 不出差错，使安全措施落实到位，使技改项目及时形成生产效益。

通过完善安全操作规程，规范设备安全使用措施，加强对职工的培训，提高职工的安全操作技术，从根本上保证了职工的操作安全，真正做到预防为主、杜绝事故发生。

两年来，利用大修机会，积极进行改造，共进行了15项安全设施改造，解决了许多日常生产中的安全隐患。

积极推行“手指口述”操作法，提高安全操作水平；加强应急事故演练，提高职工处理突发事故的能力。

按照体系要求，组织材料安排生产，每月及时报表，确保三体系的有效运行，年中进行体系内审，年底组织外审，各项工作达到了体系要求，为安全生产提供管理体系保证。

节能减排是钾碱一项长抓不懈的工作，节能减排的重点主要从技术改造、改进工艺流程、加强排放管理等方面入手。

例如□ 20xx年通过老片碱取样口的改造，实现了取样过程排放的碱液，全部进入碱回收系统，操作省时省力，不受人为因素的影响。

作为支部成员，干工作想事情，处处从大局着想，以增强党支部的凝聚力，发挥党支部的战斗堡垒作用为出发点。我积极筹划参与“四创”活动，片碱车间项目在x年、x年分别获得分公司三等奖、二等奖。做好车间的宣传工作，宣传职工中的模范事迹，鼓舞士气，提高集体战斗力，再创辉煌。

经过努力，我虽然取得了一定的成绩，但离领导的要求还有距离，离职工的期待还有差距，我将再接再厉，力争把工作做的更好，为钾碱的发展壮大做出更大的贡献。

技术主管述职报告篇四

尊敬的各位同事、职工代表：

大家好！

我叫xxx□20xx年3月考取工人技师资格，在任职的一年当中，自已能用平时所学的知识带领班组职工对设备进行有针对性的养护与维修，比较有效地改造设备质量。在路局“二次创业”理念精神的感召下，自已更是牢固“六大理念”和现场作业的“三大要素”卡控作业质量，以新标准严要求、以新理念严控制，在管辖的11公里线路、8座桥梁、两条隧道，其中中有一条是长大隧道和其它一些辅助设备，进行了整治，使设备质量达到了全优。职工在学习、班组建设、主人翁意识等也得到了增强。现就一年来主要工作汇报述职如下：

一、在现场的维修作业当中，除了所要求的技术、标准外，工作的“巧”可使质量和成倍增长。在年初的一次过平推，为了把设备维修，保养的更好，为了在平推中取得更好的成绩，自已就与工区职工提前干，有重点的干，使过去遗留的一些问题得到了比较彻底的解决，并得到了领导的’好评。

二、在所有桥隧工作中，设备的检查可以说是重中之重，有很多事故本来是可以避免的，就是因为检查没有到位才发生了不该发生的事，我充分发挥我的技术和经验，并在工作中协助工，班长做好这项工作，并在平时工作中使我的技术和经验得到了不断的完善。

三、平时在工作中，我特别注意技术的传授，工区除了几个固定的徒弟外，对别人在平时我也不放过任何传授技术的机会，同志们有啥不会的，我总是手把手教，直到学会为止，在我的带动下，现在工区学技术的风气已蔚然成风，在平时工区工作中，我总是主动献计献策，使工区工作有了很大的改观。

四、当前正值铁路“大发展”的关键时期，自已则更要创新认识理念、转变观念认识，在班组技术管理上狠下功夫，提升班组的综合实力。。，自已也认识到了和缺点，需要走的

路也还很长，要学的东西也还，发展了才符合将来企业的要求和理念。一年来我的收获颇丰，越来越感觉到自己要不停地学习、奋进才能不掉队，才能同班组的同志们一起再上新台阶！

以上是我任工人技师一年中主要的工作回顾和简要陈述，不妥之处恳请批评指正！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

技术主管述职报告篇五

我名叫小白，任片碱车间技术主管，负责片碱车间的全面技术管理，工作重点是稳定生产工艺，提高职工的操作水平，实现稳定生产、提高产品质量，完成生产经营指标。

我积极参加分公司举办的各种培训，学习两级职代会精神，学习党风廉政建设法律法规，严格按照一个共产党员的标准要求自己，努力提高政治思想水平，保持思想上的先进性。努力提高自己的政治素质，提高业务水平。

通过对设备性能与片碱生产工艺的研究，我编制了系统的片碱操作规程，完善了各类技术文件，形成了一整套工艺文件体系，为安全生产提供了理论支持。

不断探索，改进生产工艺。片碱生产过程中，尤其是在开停车过程中造成的碱管路堵塞，是最大的隐患，为此我通过一年多的研究，制定出详细的蒸汽吹扫操作规程，最大限度地减小碱管堵塞的风险。

加强工艺管理，实现稳定生产。我坚持加强工艺管理力度，以操作无失误为目标，以规范工艺操作为重点，要求职工严

格按操作规程操作，保证设备稳定运行。减少开、停车次数，杜绝非正常停车，减少开车不合格碱数量，提高产量，提高产品合格率。

职工培训是提高职工操作水平，是保证安全生产的前提。车间培训以生产操作为主，坚持理论与实践相结合。尤其是针对具体事例进行的`特别培训，现身说法，针对性强，效果更加明显。

采取灵活多样的培训方式，坚持周五固定培训与平时培训相结合。固定时间进行的培训，具有良好的培训环境，人员集中，培训内容精炼，工艺理论知识培训效果明显。平时的现场培训是必要的补充，现场操作更需要手把手的示范与讲解。现场操作培训过程中，不但强调应该怎么做，同时讲明为什么这么做。职工明白了其中的道理，操作起来就会得心应手，更容易记牢、记准，防止出现失误。

推行全面质量管理模式，加强管理力度，提高职工的质量意识。生产过程中，从多方位、多角度、多层次加强质量管理，保证产品质量符合市场要求。

首先通过多种渠道，加强职工的质量意识教育，提高质量意识，从思想上提高对质量的重视程度；其次加强工艺纪律管理力度，严格按工艺操作，加大奖惩力度；加强与质量有关的各种参数的控制：如加强冷凝液参数的控制、加强片碱浓度的控制等。

加大质量风险点的控制力度。控制好风险点，对保证生产起到事半功倍的效果。加糖工序是保证片碱质量的关键，为此我逐渐完善糖系统操作规程，要求各班组认真记录，严格操作。

两年来实现了产品质量持续提高，实现了液碱、片碱“双97”的质量目标。

年度大修是每年工作的重点，每年的大修，我都投入了大量的时间与精力，确保大修工作的顺利开展。

大修时间虽然只有两到三个星期，但是前期的准备工作，以及大修善后工作，前后持续将近半年。从项目筹划、确定项目，到材料计划，再到项目的施工方案，安全措施等一系列工作，是一个长期冗杂而又细致的工作。

许多设备在技改与大修后，操作方法、工艺参数都发生了变化。我及时把相关的更改情况印成资料，方便职工学习，开展详细的培训，并现场手把手地传授具体操作，保证职工操作不失误、不出差错，使安全措施落实到位，使技改项目及时形成生产效益。

通过完善安全操作规程，规范设备安全使用措施，加强对职工的培训，提高职工的安全操作技术，从根本上保证了职工的操作安全，真正做到预防为主、杜绝事故发生。

两年来，利用大修机会，积极进行改造，共进行了15项安全设施改造，解决了许多日常生产中的安全隐患。

积极推行“手指口述”操作法，提高安全操作水平；加强应急事故演练，提高职工处理突发事故的能力。

按照体系要求，组织材料安排生产，每月及时报表，确保三体系的有效运行，年中进行体系内审，年底组织外审，各项工作达到了体系要求，为安全生产提供管理体系保证。

节能减排是钾碱一项长抓不懈的工作，节能减排的重点主要从技术改造、改进工艺流程、加强排放管理等方面入手。

例如，通过老片碱取样口的改造，实现了取样过程排放的碱液，全部进入碱回收系统，操作省时省力，不受人为因素的影响。

作为支部成员，干工作想事情，处处从大局着想，以增强党支部的凝聚力，发挥党支部的战斗堡垒作用为出发点。我积极筹划参与“四创”活动，片碱车间项目在0x年、1x年分别获得分公司三等奖、二等奖。做好车间的宣传工作，宣传职工中的模范事迹，鼓舞士气，提高集体战斗力，再创辉煌。

经过努力，我虽然取得了一定的成绩，但离领导的要求还有距离，离职工的期待还有差距，我将再接再厉，力争把工作做的更好，为钾碱的发展壮大做出更大的贡献。