

鞋业年度质量总结报告 品质部年度质量工作总结报告(汇总5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

鞋业年度质量总结报告篇一

本站发布品质部年度质量工作总结报告，更多品质部年度质量工作总结报告相关信息请访问本站工作总结频道。

这篇品质部年度质量工作总结报告的文章，是本站特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！

转眼间已经成为昨天。在这过去的一年，对于佳茂来说是不平凡的一年，我们进行了多项设备及原（物）料改造；也经受了全球金融危机带来的冲击，让人感慨颇多。

今年以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事们的大力支持下，品管部顺利完成了本年度各项工作。现将一年以来的工作情况向您们做一个总结报告，请批评指正，谢谢！

一、部门管理上运用系统化、标准化的思想规范了品管部工作流程：

今年品管部人员状况是：品管部人力：现有8人，控制范围广：包括了进料、入库、出货、生产各制程等工作。加之公司在下半年加强了品管队伍的建设，品管部同时也加强了检验人员的内部培训，同时加强了原材料和入库产品控制的力度，工作量也随之增大。在此种情况下必须加强部门管理，必须

使品质管理系统化、标准化。对此采取了以下措施：

1. 采用日报表对当天的工作进行记录，采用周报和月报对当周或当月工作进行总结并制定下周的工作计划。各责任人按计划行事，并做到跟踪，验证并保证总体任务的完成。

2. 对品管部各个控制作业和产品标准用文件的方式予以标准化，让各检验人员严格按文件作业，规范操作。针对原来的进料、出货检验方法和判定标准不统一，检验员检验时要经常相互探讨，并制定相关缺陷样品封存，查找产品标准并亲自参与功能测试，并将其形成标准文件。先后修改和拟制了原材料和成品的检验项目和判定标准等多份文件及表格，为作业员提供判定准则。厂部份文件清单具体如下：

部门文件修订

序号 文件名称

1 包装纸箱检验标准

2 模具检验标准

3 IQC 检验规范

4 供应商考核规定

5 成品入库检验规范

6 成品出货检验规范

3. 健全了品管部部门质量目标，包括进料和成品漏检率、品质异常跟踪处理率、出货批次合格率等，以确保品质监控的质量。

4. 加强技能知识学习，学习测试和质量检查方面的知识。以便生产能力扩大在部门人力紧张时，检验人员综合质量监控能力，确保部门目标任务的完成。

二、完善质量管理体系，确保体系正常运作：

xx年初步展开并实现以下项目：

1. 为确保体系的正常运作，于12月23号iso9001□xx版质量管理体系，第三方年度监审顺利通过。

2. 统计报表完善质量记录和质量统计，现已形成品质周报和月报统计，能直观的反映各时期质量状况，以便于各责任部门/人员采取有效措施即时改善。

3. 完善公司质量目标指标，制定了统计和纠正预防措施作业办法。通过管理评审会议，对公司质量目标，于□xx年上半年部门质量目标》进行修改。并通过《质量月报》对目标指标的达成情况进行真实的统计，直观的反映目标指标的达成情况。对未达标的目标指标进行跟踪，要求责任单位改善，确保目标指标的达成。

xx年初步计划完成项目：。

1. 拟制不良品及次品再利用，需规范对已入库成品出现质量问题的返工作业。

2. 继续强化产品的入库控制力度，提升出货产合格率；

3. 设定xx年公司整体目标，阶段目标，部门目标

4. 对文件制定的一些看法，需要一定的可操作性，即是根据真正原因或需要而制定，同时改善的措施无有效落实，但对对策的跟进效果或对策的合理性没有根本落实验证。

三、严格质量控制，完善控制流程和检测手段：

1. 进料品质控制：

1) . 修改了《iqc进料检验作业规范》、《iqc进料品质检验项目和判定标准》文件，规范了进料检验作业流程和检验标准。

2) . 严格进料检验，9月份开始统计检验物料301批，发现8批不合格。

2. 成品质量控制：

1) . 拟制了《qpc成品入库检验作业规范》、《生产成品包装检验作业规范》、《qpc成品检验项目和判定标准》文件，规范了成品检验作业和检验标准。

2) . 加强了制程质量控制，设计了制程质量统计报表提供给生产部加强制程质量的统计分析。并针对oqc检验到不合格项要求生产部改善，从今年的成品检验结果来看，制程交验质量得到很大的提升，平均成品不良率从去年的10%降到今年的2.2%，提升了近7.8个百分点。

四、xx年整体工作小结：

1. 回顾过去的一年，在全体品管人员的努力下，实现了品管部：作业按流程、判定按标准、基本做到工作有记录、数据有统计的工作系统化、标准化并实现质量目标。

能真正杜绝问重复产生及习惯性不良的认可。

五、xx年品管工作规划：

时光飞逝，转眼将进入虎福之年。时值公司蕴酿突破发展和走向规范化、制度化管理发展之际，面对新产品的不断出现、

市场的变化，品管工作任重而道远。

1. 过去的一年品管部人员越来越感受到公司对质量工作的重视度加强。品管部将继续按照公司制定的总目标，将品质工作向各部门深入的指示。提升品质人员素质，即时跟进新产品、新标准。做好xx年的品质管理策划，严格质量控制，确保公司产品的质量能满足客户的需要。在质量控制上下大力气加强对产品检验手段、项目和方法的分析研究和策划，必要时将qe工程质量机能展开将引入质量系统控制，加强质量目标的统计和品质异常的跟踪。

2. 品质控制机制虽然得以建立，但仍需进一步完善。今后我们将以xx年初将举行的□iso9001□xx内审员上门或外送培训为契机，重新组建“内审员队伍”，全面开展质量体系工作。加强对各部门质量体系的监督检查，保证质量体系的有效性、适宜性和充分性。

对iso9001□xx版在5月份前需更换到iso9001□xx版，换版过程是：

1) . 春节后各部门负责人需进行xx版内审员资格培训，及时换成iso9001□xx版，在三月份后要运行新版本。

2) . 在五月份cqc会进行换版的第一次审核。（如没有换版xx版会自动失效）

3) . 内校员资格培训，因公司比较多内校仪器，送外校费用高也不方便，需送外培训一名内校员，内校培训需在四月份前培训完成。

3. 推行绩效考核与5s活动：

1) . 为更好的调动员工工作效率，响应公司薪酬改革的需要，对品管检验人员的考核工作将加强。

2) .需进行5s活动策划，需拟制《5s推进领导小组成员及职责》《5s工作推行实施办法》，对5s的推动组织、检查标准、各部门负责区域和责任人、奖罚办法等需全面策划讨论，预计xx年3月份开始试验推行。

4. 现将xx年品管部质量目标初步制定如下：

月不良率：2%/客户投诉：一般性1件/月严重0.2件/月

鞋业年度质量总结报告篇二

本站发布品质部年度质量工作总结报告2019，更多品质部年度质量工作总结报告2019相关信息请访问本站工作总结频道。

这篇品质部年度质量工作总结报告2019的文章，是本站特地为大家整理的，希望对大家有所帮助！

转眼间已经成为昨天。在这过去的一年，对于佳茂来说是不平凡的一年，我们进行了多项设备及原（物）料改造；也经受了全球金融危机带来的冲击，让人感慨颇多。

今年以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事们的大力支持下，品管部顺利完成了本年度各项工作。现将一年以来的工作情况向您们做一个总结报告，请批评指正，谢谢！

一、部门管理上运用系统化、标准化的思想规范了品管部工作流程：

今年品管部人员状况是：品管部人力：现有8人，控制范围广：包括了进料、入库、出货、生产各制程等工作。加之公司在下半年加强了品管队伍的建设，品管部同时也加强了检验人员的内部培训，同时加强了原材料和入库产品控制的力度，

工作量也随之增大。在此种情况下必须加强部门管理，必须使品质管理系统化、标准化。对此采取了以下措施：

1. 采用日报表对当天的工作进行记录，采用周报和月报对当周或当月工作进行总结并制定下周的工作计划。各责任人按计划行事，并做到跟踪，验证并保证总体任务的完成。

2. 对品管部各个控制作业和产品标准用文件的方式予以标准化，让各检验人员严格按文件作业，规范操作。针对原来的进料、出货检验方法和判定标准不统一，检验员检验时要经常相互探讨，并制定相关缺陷样品封存，查找产品标准并亲自参与功能测试，并将其形成标准文件。先后修改和拟制了原材料和成品的检验项目和判定标准等多份文件及表格，为作业员提供判定准则。厂部份文件清单具体如下：

部门文件修订

序号文件名称

1包装纸箱检验标准

2模具检验标准

3iqc检验规范

4供应商考核规定

5成品入库检验规范

6成品出货检验规范

3. 健全了品管部部门质量目标，包括进料和成品漏检率、品质异常跟踪处理率、出货批次合格率等，以确保品质监控的质量。

4. 加强技能知识学习，学习测试和质量检查方面的. 知识。以便生产能力扩大在部门人力紧张时，检验人员综合质量监控能力，确保部门目标任务的完成。

二、完善质量管理体系，确保体系正常运作：

xx年初步展开并实现以下项目：

1. 为确保体系的正常运作，于12月23号iso9001□xx版质量管理体系，第三方年度监审顺利通过。

2. 统计报表完善质量记录和质量统计，现已形成品质周报和月报统计，能直观的反映各时期质量状况，以便于各责任部门/人员采取有效措施即时改善。

3. 完善公司质量目标指标，制定了统计和纠正预防措施作业办法。通过管理评审会议，对公司质量目标，于□xx年上半年部门质量目标》进行修改。并通过《质量月报》对目标指标的达成情况进行真实的统计，直观的反映目标指标的达成情况。对未达标的目标指标进行跟踪，要求责任单位改善，确保目标指标的达成。

xx年初步计划完成项目：。

1. 拟制不良品及次品再利用，需规范对已入库成品出现质量问题的返工作业。

2. 继续强化产品的入库控制力度，提升出货产合格率；

3. 设定xx年公司整体目标，阶段目标，部门目标

4. 对文件制定的一些看法，需要一定的可操作性，即是根据真正原因或需要而制定，同时改善的措施无有效落实，但对对策的跟进效果或对策的合理性没有根本落实验证。

三、严格质量控制，完善控制流程和检测手段：

1. 进料品质控制：1) . 修改了《iqc进料检验作业规范》、《iqc进料品质检验项目和判定标准》文件，规范了进料检验作业流程和检验标准。

2) . 严格进料检验，9月份开始统计检验物料301批，发现8批不合格。

2. 成品质量控制：

1) . 拟制了《qcc成品入库检验作业规范》、《生产成品包装检验作业规范》、《qcc成品检验项目和判定标准》文件，规范了成品检验作业和检验标准。

2) . 加强了制程质量控制，设计了制程质量统计报表提供给生产部加强制程质量的统计分析。并针对oqc检验到不合格项要求生产部改善，从今年的成品检验结果来看，制程交验质量得到很大的提升，平均成品不良率从去年的10%降到今年的2.2%，提升了近7.8个百分点。

四、xx年整体工作小结：

1. 回顾过去的一年，在全体品管人员的努力下，实现了品管部：作业按流程、判定按标准、基本做到工作有记录、数据有统计的工作系统化、标准化并实现质量目标。

能真正杜绝问重复产生及习惯性不良的认可。

五、xx年品管工作规划：

时光飞逝，转眼将进入虎福之年。时值公司蕴酿突破发展和走向规范化、制度化管理发展之际，面对新产品的不断出现、市场的变化，品管工作任重而道远。

1. 过去的一年品管部人员越来越感受到公司对质量工作的重视度加强。品管部将继续按照公司制定的总目标，将品质工作向各部门深入的指示。提升品质人员素质，即时跟进新产品、新标准。做好xx年的品质管理策划，严格质量控制，确保公司产品的质量能满足客户的需要。在质量控制上下大力气加强对产品检验手段、项目和方法的分析研究和策划，必要时将qe工程质量机能展开将引入质量系统控制，加强质量目标的统计和品质异常的跟踪。

2. 品质控制机制虽然得以建立，但仍需进一步完善。今后我们将以xx年初将举行的□iso9001□xx内审员上门或外送培训为契机，重新组建“内审员队伍”，全面开展质量体系工作。加强对各部门质量体系的监督检查，保证质量体系的有效性、适宜性和充分性。

对iso9001□xx版在5月份前需更换到iso9001□xx版，换版过程是：

1) . 春节后各部门负责人需进行xx版内审员资格培训，及时换成iso9001□xx版，在三月份后要运行新版本。

2) . 在五月份cqc会进行换版的第一次审核。（如没有换版xx版会自动失效）

3) . 内校员资格培训，因公司比较多内校仪器，送外校费用高也不方便，需送外培训一名内校员，内校培训需在四月份前培训完成。

3. 推行绩效考核与5s活动：

1) . 为更好的调动员工工作效率，响应公司薪酬改革的需要，对品管检验人员的考核工作将加强。

2) . 需进行5s活动策划，需拟制□5s推进领导小组成员及职

责《5s工作推行实施办法》，对5s的推动组织、检查标准、各部门负责区域和责任人、奖罚办法等需全面策划讨论，预计xx年3月份开始试验推行。

4. 现将xx年品管部质量目标初步制定如下：

月不良率：2%/客户投诉：一般性1件/月严重0.2件/月

鞋业年度质量总结报告篇三

本站发布2019年医疗质量年度工作总结报告，更多2019年医疗质量年度工作总结报告相关信息请访问本站工作总结频道。

为深入贯彻落实全国质量工作会议精神，严格执行《国务院关于加强食品等产品质量监督管理的特别规定》，接市局《关于印发药品医疗器械质量安全专项整治行动方案》和区政府办《关于印发泸州市龙马潭区产品质量和食品安全专项整治行动方案的通知》后，我局领导高度重视，认真组织实施，按照我局制定印发的《四川省泸州市龙马潭食品药品监督管理局关于印发药品医疗器械质量安全专项整治行动方案的通知》要求进行了为期4个月的专项整治，现将专项整治工作开展情况总结如下：

一是建立机构，落实责任，明确思路，制定方案。成立了以党组书记、局长周孝全为组长的专项整治行动领导小组，明确了职责分工，为专项整治行动的顺利开展奠定了组织基础。我局多次召开局党组会议，专题研究部署专项整治行动方案，明确整治内容、方法和步骤，科学组织、统筹安排。制定并印发了《四川省泸州市龙马潭食品药品监督管理局关于印发药品医疗器械质量安全专项整治行动方案的通知》。

二是广泛宣传，狠抓培训。xx年9-10月，分期分批组织全区药

品经营、医疗器械经营企业的负责人和质量管理人员近1200人次开展专项培训，发放宣传资料3000余份，使他们了解《特别规定》的深刻内涵、规范其经营行为。强化企业质量意识，充分调动企业主动性。自开展药品医疗器械质量安全专项整治行动以来，我局多次组织辖区内的药品批发企业、零售企业及在我辖区内有连锁门店的连锁企业召开会议，安排部署有关工作，充分发动企业，让企业真正树立质量第一的意识，让其主动按照相关要求做好自查自纠工作。

三是强化监管，狠抓落实。我局自9月份以来，对辖区内近250余家次涉药涉械单位开展了检查，共出动执法人员185人次，出动车辆50台次，立案11起，涉案金8400元，没收违法所得6000余元，罚款2.7万余元，取缔非法经营企业2家。过近4个月的整治行动，药品的生产、经营、使用行为进一步规范，药品市场秩序进一步好转，药品质量进一步保障，人民群众的合理用药意识进一步增强。主要开展的工作是：

（一）以检查实施gmp情况为重点，规范药品生产行为

在药品生产环节上，我局以药品生产企业的质量管理责任落实情况与原辅料购入、人员资质情况、批生产记录、质量检验情况为重点检查内容，加强了对辖区内的四川宝光药业股份有限公司、泸州建平医院制剂室的监管；针对检查中发现的问题，我局分别提出了整改意见。在专项整治期间，我局共对四川宝光药业股份有限公司开展检查共3次，对泸州建平医院开展检查2次，出动检查人员18人次。

（二）以检查gsp执行情况为重点，规范药品经营行为

在药品流通环节上，我局以药品经营企业执行gsp情况、企业人员资质及培训情况及是否存在挂靠经营及超范围经营行为为重点，加强了对辖区内的药品经营企业的监督检查。特别是针对“7.26”假人用狂犬病疫苗案和我局查获的永正销售人员无证经营药械案，我局在加强企业采供人员管理方面提

出了两条措施：一是固定药品采购员负责辖区内企业之间的药品采购工作；二是企业将销售人员花名册上报我局备案。这有效地防止药品“体外循环”和药品采购“只认面孔，不认企业”现象。自整治行动开始以来，我局共出动检查人员112人次，共检查了210余家次药品经营企业，针对监督检查中发现的违法违规行为，按照相关法律法规的规定，要求限期予以纠正，并对其中4家药品经营企业进行立案处理。

（三）加大对医疗器械经营企业的监管力度，规范医疗器械经营行为

在医疗器械经营环节上，我局以经营企业是否按许可事项经营、有无擅自降低经营条件、购进渠道是否规范为检查重点，加强对医疗器械经营企业的监管，查处违法经营医疗器械案件2件。此次整治行动，共出动执法人员15人次，共检查医疗器械经营企业20余家次，立案查处1家。

（四）以规范医疗机构药房管理为重点，规范药品、医疗器械使用行为

在药品使用环节上，我局以药械购进渠道、药械购进记录、药品贮藏条件、药房人员资质为重点，加强对辖区内医疗机构使用药械的质量监管；同时为进一步规范医疗机构药品、医疗器械使用行为，强化医疗机构药械质量管理，我局与卫生局联合下发了《泸州市龙马潭区开展创建规范药房活动实施方案》，明确了创建的目标要求，提出了具体的实施步骤，制定了详细的验收标准，促使我区医疗机构药房管理工作走上了更加科学化、规范化的轨道。此次专项整治，我局共出动执法人员46人次，共检查医疗机构58家次，立案查处1家。

（五）强化特殊药品的监管，规范特管药品的销售和使用

在特殊药品的监管上，我局集中人员和时间，对使用、经营特殊管理药品单位的机构与人员、购进渠道、储存管理及保

管条件、销售及生产管理、运输管理、安全管理、统计报表等方面进行了全面检查，共出动检查人员36人次，共检查经营企业、使用单位28家次。

（六）加强药械广告检查力度，规范药械广告宣传市场

进一步整顿药品、医疗器械广告宣传市场，加强广告监测，我局加大对违法广告的检查力度，对不符合规定的广告坚决缴销。此次专项整治，共收缴违法印刷品近4000张、拆除广告牌57个。

（七）突出重点全面开花，以点带面树立典型，提升我区药械经营企业的整体形象。

为了迎接上级检查指导，更好地提升我区药品经营企业依法经营水平，服务水平，在前阶段整治的基础上，领导小组成员自11月22日起分组包干，确定四个区域为重点，即以选择南光路的圣杰药业有限公司第22门市和小市回龙湾老百姓大药房为示范店及周边区域，以红星农贸市场和春雨路饮食一条街区域药店为重点，在落实八个方面的内容上狠下功夫，并结合我区实际，搞好“五统一”，即统一上墙资料，统一服装胸牌，统一分类管理标识，统一资料装盒，统一标签。到目前为止，重点区域，特别是两个示范店的店堂店貌有很大改观，店堂整洁卫生，无违规广告，进货票据装订规范，各项制度执行较好，上岗人员资质齐备，药品安全意识和服务意识显著增强。

鞋业年度质量总结报告篇四

- 1、人生伟业的建立，不在能知，乃在能行。
- 2、流过泪的眼睛更明亮，滴过血的心灵更坚强！

- 3、三月再见，四月你好!往事不回首，未来不将就!
- 4、四月春风，暖暖地拂过，打开了每个人的心扉。
- 5、我把苦难、挫折当作自己生存的导师。四月你好
- 6、三月再见，四月你好，不为往事扰，余生只愿笑。
- 7、谁都会累，懒得说而已，满满的微笑、迎接四月。
- 8、尽自己的努力，抱的希望，作最坏的打算。四月你好
- 9、我将沿途一路流泪，告别我曾不舍的伤悲。四月你好!
- 10、有些记忆就算是忘不掉，也要假装记不起。四月你好!
- 11、为伟大的事业捐躯，从来就不能算作是失败。--乔·拜伦
- 12、你只是给我的人生上了一课，然后就离开了。四月你好!
- 13、我在此岸，你在彼岸。两两相望，两两相忘。四月你好!
- 14、三月再见，四月你好，愿风里雨里，春风相伴，一路有你!
- 15、在没有能力的年纪，遇到了最想保护一生的人。四月你好!
- 16、我多害怕习惯了谁的好，然后又被无情的丢掉。四月你好!
- 17、每个人心中都有道伤，那是天曾经塌下的地方。四月你好!
- 18、四月的阳光、照在身上、时而很温和、时而刺痛了我的

眼。

19、再见了三月，四月你好！人间最美四月天，遇见一切皆是美好！

20、万物复苏，柳绿花红，莺歌燕舞，大地一片生机勃勃的景象。

21、没有遇到挫折，永远不会懂得自己的力量有多大。四月，你好！

22、三月过去了，一直期待的四月终于来了，也不知道是否还记得。

23、凡是过往皆为序章，所有将来皆为可盼。三月再见，四月你好。

24、劳动的意义不仅在于追求业绩，更在于完善人的心灵。四月你好

25、三月春风，始终有一个名字，暖暖地拂过，打开了每个人的心扉。

26、遇到困难时不要抱怨，既然改变不了过去，那么就努力改变未来。

27、和爱的人吵架互相伤害，和陌生人讲心里话。三月再见，四月你好！

28、我喜欢，三月的风，四月的雨，和阳光的你！三月再见，四月你好。

29、四月的小雨，四月的微风，从我的脸上轻轻走过，带来一阵阵暖意。

30、幸福不会遗漏任何人，迟早有一天它会找到你。再见三月，你好四月！

31、每天都冒出很多念头，那些不死的才叫做梦想。三月再见，四月你好！

32、看淡拥有，不刻意追求某些东西，落叶归根，那些属于你的，总会回来。

33、昨天再好，也走不回去。明天再难，也要抬脚继续。三月再见，四月你好！

34、再长的路，一步步也能走完，再短的路，不迈开双脚也无法到达。四月你好

35、失去的东西，其实从来未曾真正地属于你，也不必惋惜。三月再见，四月你好！

36、三月，再见；四月，你好，莫负春光，莫负自己。在最美的四月天里，光芒万丈！

37、若岁月静好，那就颐养身心；若时光阴暗，那就多些历练。三月再见，四月你好！

38、命运如同手中的掌纹，无论多曲折，终掌握在自己手中。三月再见，四月你好。

39、愿一切美好都如期而至，喜欢的都拥有，失去的都释怀。三月再见，四月你好。

40、不是在最好的时光遇见了你，而是因为有你，我才有了最好的时光。四月你好！

41、一切都会过去的，无论烟火般的绚烂，还是乌云般的阴暗。三月再见，四月你好。

42、有些路注定是要孤身一人走的，想要到达繁华，必经一段荒凉。三月再见，四月你好！

43、这个世界能轻而易举毫不费劲做到的，只有贫穷和衰老，其它的都需要努力！四月你好！

44、我所期待的四月就要来了，可是一个人熬过了所有的苦难，已经不期待和谁在一起了。

45、有时候，坚持了你最不想干的事情之后，会得到你最想要的东西。三月再见，四月你好！

46、还有更重要的事要做，更好的人值得托付。慢有慢的好处，反正一切只会更好。四月你好！

47、四月了，今年有很多目标，有很多期望，有很多新的尝试，希望心中一直会有那一份坚持。

48、你曾经是最想要的，但你似乎从来都不需要我。我想就因为这样，我放弃了你。四月你好！

49、生中和自己相处的时间是最长的，所以要尽量让自己变得更有意思一点。三月再见，四月你好。

50、三月再见，四月你好，满怀祝愿，带着希望出发，所有愿望终会实现，总会与所有美好不期而遇。

鞋业年度质量总结报告篇五

在中国水利水电第九工程局有限公司、一分局领导的正确引领下，在项目部领导的正确领导下，在监理及施工单位的全体努力下，项目部针对施工质量管理存在的薄弱环节，突出重点，加强管控，做了大量而有效的质量工作，取得了良好的工作成效。现将我项目部质量工作总结如下：

一、施工质量形势

在项目部质量部和各部门全体人员的共同努力下，我项目部质量生产形势总体保持稳定，良好运转。截至目前，本项目部没有发生任何质量事故。

二、施工质量主要工作情况

我项目部紧紧围绕中国水利水电第九工程局有限公司关于质量工作的重要指标精神，组织各施工队对每一道工序进行技术交底，从思想和观念上充分认识工程质量的重要性，我项目部主要从以下几个方面来抓好质量工作：

一：技术交底

我项目严格执行三检制度，施工班组自检、工序交接互检、项目部终检，层层把控，对可能引起质量问题的因素提前检查，对不合格的成品一律不准使用，对检查过程中多次提出的引起质量缺陷的施工工艺，不引起重视的班组，采取相应的质量处罚，并责令其立即改正。例如混凝土蜂窝、麻面，检查现场发现这类问题一般都是混凝土浇筑下落高度过高，混凝土漏振，模板面不光滑引起的，对这类问题我项目部都提出了相应控制措施，都得到了有效的控制。

三、成品保护

对施工成品严格按照项目制定的成品保护制度进行保护，针对高温季节和寒冷季节施工，我项目都制定了相应的方案、措施，施工中严格按照方案、措施执行，例如高温季节对混凝土浇筑浇筑后采取覆盖塑料薄膜和洒水养护，浇筑时间尽量选在晚上浇筑。混凝土浇筑后在未达到上人强度以前，禁止进入下一道工序施工。

四：质量分析培训

项目部每个季度都按期举行质量分析会议，对现场施工近阶段出现的一系列质量缺陷进行分析，并提出有效的处理和措施。对上一季度出现的问题提出的处理措施进行验证。从而提高项目部管理人员的管理水平，做到质量全员参与，全员控制。