

最新在工地工作总结 工地工作总结(实用7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

在工地工作总结 工地工作总结篇一

我所负责标段工程概况，建筑面积1.5万平方米，收尾工程8000平方米。在工程建设中，一是抓工程质量，二是抓工程进度，三是抓安全文明施工。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在开发区领导处长，主体砖砼结构砌筑浇筑完成，内外墙的粉刷以及屋面挂瓦的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平；同时在思想上严格要求自己，不断加强党性修养，按时参加保持共产党员先进性的学习活动；在作风上艰苦朴素、求真务实为贺村花园建设尽心

尽力，努力工作。

建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

在工地工作总结 工地工作总结篇二

一、思想方面

在日常工作过程中，本人始终坚持把公司下发的安全文件精神作为自己的行动指南。在思想上始终把安全工作放在第一位，行动上严格按照相关安全生产条例及规范执行，履行一名安全员的职责和义务，按时参加项目部定期召开的安全生产协调会。另外在闲暇之余，通过网络学习有关的安全生产资料，收集各类安全案例，努力提高自己的水平和业务。在工作上坚决服从项目经理的安排，自觉做好各项工作。在重大问题上，坚持原则，明辨是非，较好的履行了一名安全员的职责。

二、工作方面

1、加强组织领导，做好提前防范年初，我们就从完善安全生产责任制，落实安全生产、文明施工工作责任入手，目标明确、措施有力，及时分析安全生产、文明施工中存在

加以沟通和协调，使管理的力度得到了加强；另一方面项目部所有管理人员与施工班组形成了上下互通的管理体系，再加上项目经理及集团公司对安全生产工作的高度重视，真正做到早抓、真抓、狠抓、实抓。

2、加大安全生产宣传力度，增强安全意识为了切实增强全体从业人员的安全生产、文明施工意识，根据我们建筑工地的实际情况，我们定期开展了“安全生产协调会”、“安全文明施工大检查”等专项会议，并积极利用标语、横幅、黑板报等方式大力宣传安全生产标语及文明施工奖罚况，对民工进行安全生产培训，每一个进场施工的工人都必须通过安全生产三级教育，确保特种作业人员必须持证上岗，努力提高工人自防自救的能力，不断加大安全生产教育工作，使我项目部人员的安全意识进一步得到提高。

3、开展专项检查，消除质量、安全隐患。今年以来，我们在加强日常监督管理工作的同时，开展了每周日安全生产、文明施工的专项检查，周一早晨安全例会，在夏季防高温和冬季消防防火措施上，项目部积极安排好值班人员，认真开展自查自纠，发现隐患立即排除。加强了对各施工队落实整改情况的跟踪检查，努力将事故隐患消除在萌芽状态。

4、加大工人宿舍管理力度，改善工人宿舍环境。由于工人宿舍管理难度大、安全隐患大，我们项目部在宿舍管理方面狠下功夫，工人宿舍普遍存在宿舍卫生环境差，电线乱接乱拉及私自使用电饭煲、电炉等违规电器的现象。为了克服以上问题，项目部组织进行了多次检查，加大工宿舍管理力度，要求各施工队每天派专人对生活区公共区域进行打扫，对工人宿舍卫生采取动态管理方式，进行不定期宿舍卫生检查，并将责任具体分配到各班组身上。进行多次检查和整治，宿舍情况有了很大的改善，我们将继续加大工人宿舍的管理力度，持之以恒地把工人宿舍管理好，给工人创造一个良好的生活环境。

三、工作中的存在不足和今后的努力方向

20x年的到来，本人一定会加强针对性的措施、开拓工作思路、创新管理模式，总结经验找不足，突出重点抓落实，在今后的工作中力争取得更好的工作成绩。

在工地工作总结 工地工作总结篇三

确保安全目标实现的前提是树立“以人为本、关爱生命”的思想，支持“安全第一、预防为主”的方针，项目部应建立安全管理体系和安全生产责任制。专职安全员应持证上岗，保证项目安全目标和实现。

一、人的不安全行为的控制

(1) 安全心理调适法。安全生产管理中应引导员工学会控制自己的情绪，做到胜不骄，败不馁，遇到顺心的事，要乐而自持，不能忘乎所以；遇到不顺心的事，要不为逆境所困，丢得开、放得下，及时解脱。只有保持良好的心理状态，才能具有充沛的精力，旺盛的斗志，才能减少工作中的失误，保证安全生产。

(2) 奖惩控制法。强化劳动安全政策和规定，及对违规者进行纪律惩处，是安全工作的重要组成部分。作业人员应当遵守安全施工的强制性标准、规章制度和操作规程，正确使用安全防护用具，施工机械设备等。作业人员不服从管理，违规冒险作业造成严重后果的，按照相关法规追究责任。对安全生产的好人好事进行奖励可采取评先进、发奖金、树立榜样等。对违纪者的惩罚，可采取罚款、通报批评、警告等，奖励或惩罚应按公平、公正、公开、从严的原则进行处理。

(3) 管理控制法。在施工活动过程中，项目部必须依法加强对建筑安全的管理，执行安全生产责任制，采取有效措施，防止伤亡和其他安全生产事故的发生政策与法规是实施控制

的重要方式，强调安全生产法规的宣传教育，使得人人知法规，就可以限度地减少那些由于不懂法规而导致的不安全行为。要利用政策规范的作用控制人的不安全行为，就必须贯彻落实国家和各级政府有关安全的方针、政策、规章、建立、完善企业的安全生产管理规章制度，并加强监督检查，严格执行。

二、物的不安全状态控制

(1) 设备的本质安全化。针对生产中物的不安全状态的形成与发展，在进行施工设计、工艺安排。施工组织与具体操作，新材料、新设备的推广应用时，采取有效的控制措施，正确判断物的具体不安全状态，控制其发展，保持物的良好状态和技术性能，对预防和消除事故，保障安全生产有现实意义。

(2) 装设安全防护装置。安全装置是在设备性能结构中保证人机系统安全，而给主体设备设置的各种附加装置，是保证机械设备安全运转和保证在可能出现危险状态正保护人身安全的安全技术措施。安全装置的作用是杜绝或减少机械设备在正常工作期间或故障状态下，甚至在误操作情况下发生人身伤害及设备毁坏事故，能直接对操作者和设备进行安全保护。

(3) 加强施工设备的安全管理。项目部采购、租赁的安全防护用具、机械设备、施工机具及配件，必须具有生产（制造）许可证、产品合格证，并在进入施工现场前进行查验。在使用过程中，必须由专人管理，定期检查、维修和保养，建立资料档案，按国家规定及时报废。

施工单位应当自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起30d内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记，登记标志应当置于或者附着该设备的显著位置。

三、改善作业环境

(1) 施工平面布置。在施工实施阶段，根据要求设置道路、组织排水、搭建临时设施、堆放材料和设置机械设备、土方及建筑垃圾、围墙与入口位置等。做到分区明确，合理定位。施工平面布置的总体要求是布置紧凑，充分利用场地；场内道路畅通，运输方便，减少一次搬运；在保证施工顺利的条件下，尽可能减少临时设施搭设，尽可能利用附近的原有建筑物作为临时设施；应便于工人生产和生活，办公用房、福利设施应在生活区内。平面布置图应符合防火治安、卫生防疫、环境保护和建设无公害的要求。

(2) 施工现场功能区划分。根据施工项目的要求，划分为作业区、材料堆放区和办公生活区。作业区与办公生活区分开设置，并保持安全距离。办公生活区应设置于在建筑物坠落半径之外，应设置防护措施，划分隔离，以免人员误入危险区域。对功能区的划分还应考虑交通、水电、消防和卫生环保等因素。

(3) 安全警示标志。根据工程特点及施工的不同阶段，在危险部位有针对性地设置、悬挂明显的安全警示标志。危险部位主要是指施工现场人口处、施工起重机械、临时用电设施、脚手架、出入通道口、楼梯口、阳台口、电梯井口、桥梁口、隧道口、基坑边沿、爆破物及有害危险气体和液体存放处等。安全警示标志的类型、数量应当根据危险部位的性质不同，设置不同的安全警示标志。

(4) 封闭管理。施工现场围挡应沿工地四周设置，不得留有缺口；围挡的材料应坚固、稳定、整洁、美观。宜选用砌体、金属板材等材料，不得使用布条、竹包或安，要确保围挡的稳定性、安全性。围挡的高变应高于1.8m□工地进出大门应牢固美观，大门上应标有企业名称和企业标识，设置专职值班保卫人员。大门出口处应设置洗车槽，保证汽车干净上路。项目部工程技术管理人员、施工员、作业人员等，应当佩戴

工作卡。施工现场的进口处应有整齐明显的“五牌一图”：工程概况图、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌、施工现场总平面图。

四、安全生产的科学管理。

保障安全生产除要有先进的科学技术外，还必须具有先进的管理方法、严格的管理制度以及劳动者素质的提高。施工企业和工程项目部应当加强单位内部的管理，针对不同情况，采取科学的管理方式。要不断探索新的规律，总结管理的办法与经验，指导新形势下的管理工作。要强化现场施工人员安全生产教育培训，将安全管理责任制落到实处。要清除新的危险因素，使安全管理上升到新的高度，使安全生产水平上一个台阶。

几年来，经过实际的实践，了解熟悉了许多项目安全方面的管理方法，并在实践工作中得到了应用，丰富了自己的知识，积累了经验。以后，在工程的安全施工中扎扎实实地做好每项工作，认真处理好施工过程中的每一个安全隐患问题，把理论与实践相结合，争取在安全技术方面有进一步的提高，为建设施工的发展提供更可靠的安全保证。

根据工程师的任职条件，本人认为自己已符合申报工程师的职务资格，现呈报给各位专家给予评审。本人提交的所有申报材料均符合事实，真实无误，愿意依法承担相应责任。

在工地工作总结 工地工作总结篇四

- 1、.热爱本职工作，遵守项目部的管理规定，服从领导工作安排。
- 2、.刻苦学习专业技术，工作态度端正,认真负责，遇到不懂的地方及时向领导请教、向同事学习。

- 3、了解工程所用材料的技术性能，在监理的见证下，严格按照操作规程对工程材料进行各项性能指标的试验检测。
- 4、动态掌握施工现场的配合比实施情况，控制好矿料级配，水泥剂量、含水量。与此同时，按照规范规定频率对现场进行取样，检测以及资料整理。
- 5、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。
- 6、认真填写各种试验资料，及时向施工现场提交试验资料。
- 7、收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。
- 8、熟练掌握各种仪器设备操作规程及仪器的维修保养。

在工作中热爱自己的本职工作，能够认真对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能及时完成。在工作中，时刻保持强烈的主人翁意识，随时关注本公司发展，切身为本公司、项目部的利益考虑，坚定本公司会不断的发展、壮大的信念，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自身存在的不足。

在做好本职工作和日常工作的同时，本着从我做起，从现在做起，从身边小事做起，持之以恒，在本职工作中尽心尽力，及时、准确、完美地完成公司的各项任务，不断的提高本职岗位职业技能，争取做本职工作的骨干和行家。

工作前，系统地制定好接下去的工作计划，分清主次、先后顺序，及时完成各项工作，并达到预期效果。这使我在工作中学到了很多，同时也让自己得到了锻炼，经过不懈的努力，我的工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及项目部做出了应有的贡献。

总结一年的试验工作，尽管自己有了一定的进步，但在一些方面还存在着不足，比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进。

在以后的工作中，我将认真学习各项规章制度，积极响应公司政策，服从领导安排，配合项目总工及项目经理工作。团结同事，互相帮助，不搞小圈子孤立其他人，融入群体，齐心协力把工作做好。

在接下去的一年里，本人将继续奋斗，努力让自己的思想觉悟和工作效率更上一层楼，争取为公司的发展做出更多、更大的贡献！

在工地工作总结 工地工作总结篇五

烟海高速公路第九合同段工程，起点为k72+100□终点为k80+500□全长8.400公里。全线采用双向四车道，设计速度100公里/小时，路基宽度为26.0m□路基挖方37.8万方，路基填方115.4万方；路面底基层（水泥稳定风化砂厚20cm□284.7km²□全线结构物共45座，其中设互通立交1座，包含跨线桥4座，共长886m□上部结构采用现浇预应力砼连续箱梁，下部结构采用肋板桥台、柱式墩，基础采用灌注桩基础□r匝道旧桥加宽1座。上部结构采用现浇预应力砼连续板，下部结构采用柱式墩台，基础采用灌注桩基础。中桥1座，小桥3座，分离立交1座，天桥5座（含青威高速老桥2座），通道12座，盖板涵18座。

1) 健全了安全保证体系并上墙，成立了安全工作领导小组，配备了安全员。安全工作领导小组一月至少召开一次会议，研究分析安全生产中存在的问题，布置安全工作的重点，做到安全关口前移，力求把事故隐患消灭在萌芽状态。

2) 制定了年度目标和实施计划，并针对年度目标制定了实施

措施，并贯彻实施；结合项目生产实际，建立了6项安全生产管理制度（安全生产会议制度、安全目标分解制度、特种人员管理制度、安全隐患整改制度、工程施工安全管理制度、安全计划），并在工作中不断总结、完善。

3) 和各施工队、项目部员工签订了安全生产目标责任书，并同时要求各施工队和个人签订安全生产目标责任书，以此约束职工的行为，让职工思想中始终绷紧安全这根弦，做到警钟长鸣。

加强新职工上岗前的三级教育管理，增强了新职工的安全意识。我们针对xx10月份项目部安全检查中发现部分特殊工种无操作证的实际，要求对特殊工种加强检查力度，没有操作证的尽快参加相应的培训和学习，取得操作证。保证了持证上岗率达到100%的目标。同时项目经理及主要管理人员，安全全员也做到了持证上岗。

积极开展安全教育和安全竞赛活动，每旬召开一次安全领导小组的安全会议，月底进行一次全员的安全会议。并针对特殊工种进行专项培训和新入场职工的三级教育。现在劳动竞赛又拉开了序幕，项目部将安全竞赛贯穿于劳动竞赛的全过程，在开展劳动竞赛的同时开展安全竞赛，使安全竞赛和劳动竞赛同开展、同奖惩。项目部将坚持质量、安全、进度相统一的原则，力争取得圆满效果。同时项目部为考察职工学习安全知识的程度，适时进行安全知识竞赛。项目部职工购买了团体意外伤害保险。

(1) 本合同段需跨青威高速半幅封闭施工，首先在烟台日报上发表通告：“烟台至海阳高速公路与威青高速公路枢纽立交工程将于xx年8月5日至11月30日开始进行上部工程施工。为确保交通和施工安全，届时威青高速公路k102+700至k104+200路段将实行交通控制，过往车辆要严格按照施工区域内各类标志的提示行驶。

(2) 在威青高速封闭中，东、西两侧各设置太阳能暴闪灯2个、太阳能向左改道闪光指示标志2块；距离施工地点2000米、1000米、700米、500米、300米、100米各设置前方施工反光警示标志2块；80、60、40、20米限速标志各2块；锥形警示帽2500个；东、西各设置强制减速带2条。在封路的东、西两边白天分别有人挥动红旗、夜间手持红灯来回晃动提示过往车辆减速慢行。

(3) 白天有人不间断在路上巡查，将被车辆撞到、撞坏的锥形帽扶起或更换。夜晚项目部派专人在施工现场值班，随时处置突发事件。

1) 健全了设备登记台帐，对每台设备落实了直接责任人和监管人，将每台设备的操作手作为直接责任人，各施工负责人作为监管人，加大设备监管力度和设备检查力度，提高了设备管理水平。

2) 制定了设备的安全操作规程，不断加大设备监管力度，不定期地对各施工队进行设备检查，保证了作业人员遵守安全施工标准、规章制度和操作规程，从根本上保证了设备的出勤率和利用率。

3) 加强施工起重机械的管理，使用前，由技术质量监督局等有关单位进行了检验，确保万无一失。并在起重作业时派有专人指挥。

4) 建立了安全检查台帐，项目部定期和不定期进行安全检查。安全员及分管领导时常对现场进行巡查，查出问题及时督促他们进行整改，并保证整改到位。

制定、完善安全生产应急预案10个（分别为：突发事件应急预案、基坑开挖安全应急预案、防火应急预案、预防雷击应急预案、食物中毒应急预案、防盗应急预案、防触电应急预案、爆破施工应急预案、地震应急预案、消防事故应急预

案)。同时项目部严格遵守事故发生上报制度和落实事故四不放过制度，一旦发生事故，将及时上报。

制定了安全经费使用计划，将清单总额的百分之一作为安全费用。随着施工进一步展开，将进一步增加安全设施；在施工现场入口、施工起重机械等危险部位，都设置了明显的警示标志。所有平面交叉路口、施工工作点设置安全警示牌，并购买了其它的安全器材。

安全工作不是应付检查做做、挂在墙上看看、开会时讲讲，而是把他当作施工中必做的事情。我们决心以创建“平安工地”为契机，结合我项目部自身的工作特点，坚持“一岗双责”和“管生产必须管安全”的原则，保证该工程在保质量、保安全的前提下顺利完工。

在工地工作总结 工地工作总结篇六

一. 加强政治理论和技术知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平。

在20xx年上半年工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，通过阅读《文逊》，进一步学习领会“三个代表”重要思想的内涵和精髓，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的，同时学习了胡的八荣八耻的社会主义荣辱，并按照八荣八耻的要求来做人做事，并及时写入党思想汇报，积极向党组织靠拢，争取早日成为一名共产党员。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二. 工作中发扬团队合作精神，努力完成车间的生产任务

1、在平时的工作中，首先做好日常工作，我与车间其他技术人员既有分工又有合作，坚持经常和其他技术人员进行工作交流，

充分发扬民主，杜绝独断专行，统一思想统一步骤，从而圆满完成车间的各项生产任务。2年配合其他技术员根据车间可纺性合理安排小修机台和换喷头机台，累计改纺413台，十几个品种。

2、根据行业协会的精神□xx年7月份公司要求五长丝车间北区停车，我配合其他技术员做好停车期间的工艺处理和平时的串碱工作，并把在工作中遇到的问题及时向车间领导汇报，安排相关人员解决。9月份北区开车，做好开车前期的准备工作，做好工艺处理，提前将各项工艺参数调整到位，确保开车成功，保证产品质量。

3、由于五长丝车间长期纺木浆，导丝轮废丝多，可纺性差，我经常和原液车间的技术员沟通，反映车间的可纺性情况，并与职能处室的技术员多联系沟通，希望能够改变浆粕的配比来提高可纺性，今年公司采取了使用多种浆粕混用的办法，大大提高了可纺性。满筒率由原来的不足80%上升到了现在的85%左右。

4、每月将车间的生产情况进行一次总结，及时将总结上交到技术处；将车间的主材消耗进行总结，及时上交计划处。做好统计技术分析工作，将车间生产中出现的异常情况，进行分析采取纠正措施，写出纠正措施报告。

三. 完成第五长丝车间作业指导书的编写和印刷工作

年根据企管处的安排，要求各个车间完成作业指导书的换版工作，新的作业要求按照三合一体系的要求编写，我和其他技术员明确分工，使新的作业指导书包含环境和职业健康方面的内容，更适用于实际操作。3月份将作业指导书及时发放到了职工手中，圆满完成了作业指导书的换版工作。

四. 认真安排好职工培训工作提高职工的理论水平和操作水平

搞好职工培训是我们车间一项长抓不懈的工作，为此我们车间特别制定了培训制度，要求每个班组每月至少组织两次职工培训，开展形式多样的职工培训，对于新工转岗工要求有师带徒合同，由技术员鉴定合格后方可独立上岗。今年5月份组织职工做三合一体系知识答卷，加强了职工对三合一体系知识的了解。又利用业余时间组织职工进行三合一体系知识的学习，使职工对公司的方针目标有更好理解等，为公司内审和外审打下良好基础配合各工段班组搞好青工技术比赛，提高职工实际操作技能。加强新版作业指导书的学习，今年10月份，组织我车间全体职工全部进行了理论知识考试。提高了职工理论知识。四班职工坚持第二个早班学习，由于四班纺丝工是控制车间产品质量的关键岗位。平时很注重纺丝工工艺知识的学习，对影响产品质量的主要工艺要让职工明白，反复的给职工讲，尤其是六月份总经理走访客户后，带回来的脆断丝筒子，让职工亲自感受脆断丝给用户带来损失，让职工在工作中如何避免脆断丝的产生，始终给职工敲响警钟，增强职工在工作中的责任感。

五. 按照三合一体系的要求搞好车间的认证工作，推进三合一体系在车间的有效运行。

在过去的一年中积极推进三个体系在本部门的有效运行，认真学习相关的管理和技术知识，加强《程序文件》和《管理手册》的学习，加强对标准的理解，按照《内部审核程序》的要求，编制本部门的年度审核计划，并按照计划组织部门的内审工作，今年三月份，组织车间有关人员对本部门的危险源和环境因素进行了重新辨识和完善，对车间的法律法规清单等相关文件进行更新，规范各种报表记录。5月份邀请其他兄弟部门和相关职能处室内审员对本部门进行内部审核，对审核中别人提出的问题，提出改进的议建和建议，推进三合一管理体系在本部门的不断完善和改进，来迎接公司一年一度内审和外审工作。与认证办的同志多联系、多沟通、发挥桥梁和纽带作用，对我车间的职工和来我们车间参观的相关人员，传达、解释、贯彻公司的管理方针和公司在质量/环

境/职业健康安全管理方面的有关要求。并对公司的目标、指标进行分解，制定本部门的目标、指标和管理方案，并及时向职工传达。

在工地工作总结 工地工作总结篇七

七月份来到xx工地，所建的是叠拼别墅和联排别墅，主要从事无机保温和真石漆涂料的工作管理，来到xx的时候，工地基本都进行了一半，经过一周工作的熟悉，发现xx工地的特点是展开面积大，道路不通畅，交叉施工多导致施工场地小，材料经常转运，甲方不强势，总包很强势，主体结构及抹灰较差，楼栋线条较多等等，对管理上的难度加大。

在这工地上的半年，也在不断的去适应工地的环境，也和工队进行斗智斗勇的较量，从工作中去总结自己的不足，总结经验教训，根据实际情况去如何去管理工地，更如何去管理工队。在这半年中更要感谢领导的支持和指导，工程管理要学习的地方还有很多。

现从以下几个方面来总结：

人，主要是对工队的管理，首先要从合同开始，现场上有些工作，由于合同的不明确导致对工队的安排力度不够，比如量不大，又没有必要专门安排卸货工人的材料，机械的转运，零星的修补范围等等，都会产生工队提出点工的要求，或者不去做这件事。所以，和工队的合同中，需要更加详细的明确工队的责任，如工地内的材料的转运，机械的搬运以及上下车，不需要专门卸货人员的材料及辅材的卸货，明确工队在现场上施工的内容和范围，包含收边收口。对于现场的质量要求未达到，在规定的时间内未整改时，可作为班组的配合项来考核班组。要让他们知道，只要是在工地上发生的事就和他们有关。

料：现场施工用的材料。类似别墅类的工地，根据范围合理

设置两个或几个库房，不需同事设置，根据进度合理安排，所有的材料都归库房，如是无机保温砂浆就根据现场放于指定的搅拌场地。每个库房或搅拌场地所覆盖的范围，都由工队自行搬运，超过范围后如需要再搭建库房再搭建，如不需要，也由工队自己负责。对于材料的领用，每天由库管员发出，工队领料后签字，如是涂料类的，工队领了多少桶，就要还回来好多的空桶，这样更便于空桶的回收，公司定期派车到各个工地回收空桶，由于工队自行搬运也能能对材料的进行节约。

环：环节的把控。施工前明确图纸的施工范围及内容，更要掌握好施工工艺，在各个环节上都要严格按照施工组织方案的内容进行，做到每一道工序都是由现场确认后才进行下道工序的施工，建议公司定期组织对工程管理人员现场培训保温涂料的实际操作内容，只有自己知道该怎么去做的时候，才能更有力的说服工队，不然工队会以不懂或半懂来忽悠，造成管理上的难度。

法：制度。建立一套较为完整的制度，在开工前，都要求工队和管理人员来学习工队合同所约定的内容外，还必须学习公司的制度，公司所赋予现场管理的责任，并对工队的处罚权、评价权等等，作为考核班组的制度，每月的进度申报中对班组的考评直接影响到进度款的比例，配合好的一月的进度奖励配合不好被扣的进度的量。建立一个有效的制度，并以制度化为主，人情化为辅，现场才能充分的配合好，达到管理的最佳效果。

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方

法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。