最新如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告(大全6篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告的格式和要求是什么样的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告篇一

本人于20__年4月任党委办公室，校长办公室副主任(副处级)。任职以来，在学校领导教育，帮助和同志们的关心，支持下，我主动适应新环境，不断加强学习，改进工作方法，提高工作效率，在自己的工作岗位上兢兢业业，尽职尽责，较好地完成了各项工作任务。现对自己任职以来履行岗位职责的情况述职如下。

一、加强学习，提高认识，努力提高自身素质

(一)加强理论学习，提高思想素质。

一年来，我按照学校的部署，以深入学习十九大活动为契机，认真学习重要思想，学习贯彻__届_中全会精神及党的方针，政策和有关法律法规。努力提高自己的思想素质，不断改造自己的世界观，人生观和价值观，树立坚定的共产主义信念，使自己在思想上，行动上和党组织保持高度一致。

(二)加强业务学习，提高工作能力。

为了能更好的完成本职工作，我认真学习办公室的各项规章制度，学习与岗位密切相关的专业知识，并虚心向其他同志

学习，在工作中做到平时注意积累，随时摘记与业务有关的文章和资料，拓宽自己的工作思路，完善自己的知识结构，不断提高自身业务水平。

二、强化服务，提高效率，努力做好本职工作

(一)认真做好办公室的日常工作。

我在办公室分管文秘，信息，综合统计等工作，在工作中尊重领导，团结同事，尽心尽职，认真履行岗位职责，圆满完成了任职期间各项工作任务。

一是保质保量完成文字工作。

我坚持高标准，严要求，认真起草和审定学校文件，通知，总结，讲话，汇报材料等20多份，在行文格式等环节按规定要求办理，保证了行文的质量。做好校长办公会讨论研究议题的收集整理及呈报校长审批，印发会议通知，按要求做好会议记录，会后及时完成会议记录，会议纪要整理等工作，共编佣校长办公会纪要》12份。

二是加强信息工作。

本人与办公室秘书一起努力抓好信息工作，搜集学校工作中的新动态，新进展，从中挖掘闪光点，提高上报信息的质量，主动与自治区教育厅办公室联系，争榷__教育信息》多刊登我校的信息，今年5—11月，《__教育信息》共刊登我校信息6条。对各部门报送的信息，及时进行分析整理，及时发布在校园网上，对事关重大的信息及时报告领导。此外，根据领导的指示，结合学校实际，协助党委宣传部，网络与教育技术中心做好校园网的改版建设工作。

三是把好综合统计质量关。

认真把好办公室负责填报的《20__年学校人才培养工作状态数据采集》，《高等教育基层统计报表》等2个综合性报表质量关，没有出现如何差错，圆满完成自治区教育厅布置的有关统计工作任务。

四是做好日常服务工作。

今年暑假，本人作为学校征地工作小组成员，牺牲了休息时间，陪同学校领导到__市政府，__区委，区政府以及__市发改委，规建委，土管局，环保局开展征地工作。在办公室人员少的情况下，协助主任做好领导交办的各种临时性事务及会议和接待工作，做好上达下传的各种工作，以认真负责的态度，高质量完成领导交给的任务。

(二)积极参与学习实践活动。

作为学习实践观活动领导小组办公室副主任，本人执笔撰写了《__》3份材料。我校的《__》在__高校深入学习实践活动分析检查阶段工作交流暨整改落实阶段工作部署会议上，得到自治区高校工委书记，教育厅厅长的表扬，称赞"撰写坚持精益求精"。

(三)认真做好三十周年校庆筹备工作。

作为校庆筹备办公室副主任和庆典会务组负责人，本着校庆工作无小事的原则，与校庆办及会务组的工作人员加班加点，连续奋战，不讲条件，高质量完成自治区领导贺信代拟稿，高质量完成了学校领导的主持词和讲话稿，教育厅领导讲话代拟稿，__市领导，兄弟院校代表，__集团代表致辞以及校友代表发言等稿件的撰写和修改;完成了庆典大会主席台及会场布置，主席台嘉宾座位安排;完成了120余名在主席台就座的领导，嘉宾的信息收集，电话确认等工作，确保了庆典活动的圆满成功，得到了领导和嘉宾们的高度认可和充分肯定。

(四)认真做好第一次党大会文字材料工作。

作为第一次党员代表大会秘书组副组长，根据学校党委的要求，虚心听取各部门和代表们的意见和建议，认真完成了《党委工作报告》及各种会议文字材料的撰写和修改工作，为党大会的顺利进行做出了贡献。

(五)认真做好自身的教学科研工作。

除做好自己的教学工作外，还指导本学科的青年教师开展教学和科研工作。同时，结合自己担任多年__高校教师系列高等职业学校高级专业技术资格学科评委，热情指导，积极帮助我校部分教师申报高级职称。

三，严于律自，廉洁奉公，切实增强防腐拒变能力

作为学校中层领导干部，我能认真学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于党风廉政责任制建设的有关规定。

一是认真学习好"两个条例"，党纪条规和廉洁自律手册，学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委有关党风廉政建设的文件精神和领导同志关于党风廉政建设的重要讲话。

二是积极参加学校党委学习中心组学习，在学习中受教育，提高认识。

三是认真贯彻落实中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于利用重大典型案件对党员干部进行警示教育的精神，积极参加警示教育学习。

通过学习提高对党风廉政建设责任制重要性的认识，深入贯彻落实党风廉政建设责任制，不断加强思想修养，强化责任意识，严格执行廉洁自律各项规定，遵守政治纪律，组织纪律和财经纪律，遵守各项规章制度，自觉接受组织和群众的

监督。

在工作和生活中，严格遵守《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》，执行全国党风廉政建设责任制会议提出的"五个不许"，自治区党委《关于加强领导廉政自律干部的规定》提出的"六条规定"。没有收受现金，有价证券和贵重物品;不滥用权力，跑官要官;没有参与任何形式的赌博活动。

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告篇二

一、修身立德，提升人格魅力

《礼记》有：“正心、修身、齐家、治国、平天下”之说，认为只有先修身立德，才能做好人、做好事、做好官，才能为民办实事、为民谋福祉。

我热爱生活，虽康复不久，但我每天一直在坚持运动锻炼。我热爱教育，喜爱学生，我始终坚持经常深入系部，去了解他们的学习生活。

我关心职工，始终把为服务好师生作为自己的定位。我始终能遵守社会公德，为人师表，处处规范。一直注重个人品德养成，严于律己，谦虚谨慎，恪守政治品德、职业道德、家庭美德和社会公德，较好地发挥示范带动作用。

二、学而后勇，提升服务的本领

“非学无以立德”“知不足，然后勇”，要知不足，自当多读书，勤学习，身体康复期间深有感悟。再次履职以来，常静心归零，去学习、去感悟，将所学与多年的管理实践再次碰撞，时有新发现，完成工作的信心增强了不少。

一年来的学习包含两个方面：

一是政治学习。作为一名党员干部，思想上、政治上始终与党中央和上级党委保持高度一致，积极开展党的群众路线教育实践活动，认真学习党的十九大和十_届_中全会精神。在党的群众路线教育实践活动中，通过集中培训、个人自学、专题活动、撰写体会等多种方式深入开展学习，与17个部门及师生进行了谈心，广泛地征集了意见，圆满完成了各个阶段的规定任务。

二是业务理论学习。我多年来一直坚持广泛阅读，在坚持阅读教育教学理论的同时，经常将自己的视野拓宽到教育管理、哲学、社会学专著等领域，开阔自己的视野，完善自己的知识结构，圆满完成了组织部干部网络在线学习任务。

三、知法用法，营造民主和谐的校园环境

依法办学，依法管理是学校稳步健康发展的必然选择。我自觉树立社会主义法治理念，不断增强依法行政、依法管理的意识。在参与学校重大事项决策的过程中，始终以法律法规为准绳。同时，不断加强法律法规的学习，再次重温了《教育法》《教师法》《未成年人保护法》等与教育相关的法律法规，积极参加普法知识测试。在项目合作协议订立过程中，在学校分管工作制定规章制度时，事先向学校主要领导汇报，并积极征询法律顾问的意见，发挥集体智慧，确保合法性。

总之，无论在工作还是生活中，我都能自觉遵守法律，遵守规章制度，从不做逾越规章之事，并努力推进依法治校进程，营造民主和谐的校园环境，助推学校各项工作健康发展。

四、廉以律己，永保一身正气

认真学习中央八项规定、省委省政府的实施办法以及学习的实施细则，严格要求自己，坚决杜绝“四风”现象。

在面对纷繁复杂的社会环境和各种腐朽思想文化的侵蚀影响时，我力求处事低调，管好自己的生活圈、交往圈。甘于奉献、管好生活的小节，“淡泊明志，宁静致远”，坚持从一点一滴做起，打好拒腐防变、廉政勤政的主动仗。康复上班后，事业倍感亲切，心思都放在事业上，力求多想发展稳定的事，多做打牢基础的事。

“莫道铁石不铸名，路上行人口似碑”，以职工为镜，自觉接受监督、管好自己的名节，真正从批评中认识自我，从批评中结交诤友，从批评中求得进步。同时，自觉教育自己家属，抗得起诱惑，经得起考验，做到自重、自警、自省、自励。

向党组织郑重承诺，我以前没有，今后也不会出入私人会所，不接受和持有私人会所会员卡。

五、勤奋敬业，发挥参谋助手作用

作为副手，我较好地发挥了“参谋”助手作用，带头尊重领导，尊重班子成员，共同维护学校领导班子求真务实、团结协作的良好形象。工作中，秉承“弘毅”精神，贯彻主要领导提出的“191”工作法，常态化深入挂管系部，虚心听取各方面的意见和建议，进一步改进工作作风。

(一)抓牢党建，提供思想保障

十九大以来，对政党建设提出了“学习型、服务性、创新型”三型要求，学习型放在首位，确定了重点。我们紧紧围绕文件精神，制定全年学习计划。通过召开学校中心组(扩大)学习会以及各党支部学习会，组织收看专题片、警示教育、参观公园和交流讨论等形式，组织党员干部认真学习领会党的十九大精神和习总书记系列重要讲话，用科学理论武装党员干部的思想，深化对党的群众路线、群众观点的认识，牢固树立宗旨意识，改进了作风。

在组织发展上，坚持把党员发展“关口前移”，加强对入党积极分子的把关和教育培养。今年，党委发展了12名党员、转正了6名党员，同时开办了两期积极分子培训班，培训了100名学员。

(二)抓准考核，助推学校发展

根据学校“师资建设年”的总体要求，我积极推进学校的全员考核制度建设，助推教师自我成长，营造积极健康公平公正的竞争氛围。目前已建立了起了过程性全体教职工学期综合考核和年度综合考核制度，并根据干部、教师、科室坐班人员、工勤岗人员工作性质建立起了不同的量化考核指标。

学校工作考核实现了全覆盖，有效了调动了干部和教职工个人工作积极性，增进了科室之间的相互协作，进一步提高了学校的工作效率和服务水平，为学校的快速持续发展奠定了坚实基础。

(三)抓实档案，积淀发展历史

学校档案产生于学校形成、发展、变化的全过程，同时又贯穿于学校教育教学工作及其组织管理的各个方面。其对教育教学管理具有历史借鉴和参考作用，是教育教学管理的直接依据和载体，同事也是学校文化的重要组成部门。

为适应学校文化建设的需要，学校档案工作必须不断更新发展，为学校文化建设服务。为此，学校档案室陆续增派了3名行家里手和1位跟班学习的年轻同志，并督促档案管理人员，不断加强学习，强化学校文化建设的意识，把学校档案工作纳入学校文化建设的轨道中，逐步摆脱局限于就档案工作而做档案工作现象。

此外，多次召开专题会议，深层次开展学校档案的信息资源，促使一些分散保存的档案材料集中起来，把淹没在一般部门

中的有用资料发掘出来，并积极推进档案管理的现代化建设，利用现代化手段建立健全主题词就能检索到所需要的档案材料等。

(四)抓“紧”接待，保障健康发展

作为办公室的分管领导，我全面贯彻落实“八项规定”，严格公务接待和公务用车审批制度，严格控制公务接待费用支出。对“三公消费”等制度进行重新审定，公务招待一律在学校食堂用工作餐，并对饭菜标准作出严格规定。

严格执行公务用车编制管理规定和配备使用标准，认真落实公务车辆“三定点”要求(即定点保险、定点加油、定点维修)和办公室统一管理、调派使用制度，降低车辆运行成本。不同部门需外出办事时，尽可能集中同线路外出办公人员一同外出。

六、最不满意的一项工作

回顾20__年的学习和工作，虽取得了一些成绩，但随着学校发展脚步的加快，也清醒的认识到工作中还存有不足，有时工作的节奏还不够超前。特别是大病初愈这个阶段，关注健康多了些，深入挂管的汽车工程系次数还显不够，听课节数还显不足，与师生进行座谈的时间还显不长，聆听师生的意见和建议方面还需要进一步加强，以求更好的为师生服务。

20__年，我将一如既往投入到职业教育的事业当中去，不断加强学习，不断提高自身的思想政治素质、理论素质和业务素质，培养创新精神和实践能力，增强服务学校发展的本领，充分出色发挥好参谋助手作用，在师资建设年作出新的更大的力量。

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告**篇三**

注重发挥班子驾驭全局、统筹协调的核心作用，坚持民主集中制，严格按照议事规则和程序实行集体决策，在民主的基础上达成思想上、工作上的统一，形成决议，做到科学民主决策。下面是酷猫写作整理的关于领导干部度述职述廉效报告范文，阅读!

一、履行政委职责，尽力抓好民警队伍思想政治工作。

年初，主持制定了《山阳县公安局思想政治工作要点》，明确了全年思想政治工作的思路、目标和内容，组织召开全局政工干部座谈会，对上年度思想政治工作进行了总结，对队伍建设现状进行了分析，就如何抓好今年的思想政治工作、实现既定目标进行了讨论，统一了思想、形成了共识。在日常工作中，我组织政工干部严格按照省公安厅《基层队伍建设指导意见》及其相关的九个工作规范开展工作。一抓政治建警，加强民警的政治学习教育，提升民警的政治敏锐性和洞察力，确保队伍在政治上永远合格、永远忠诚;二抓素质强警，立足本职开展岗位练兵，在警力不足的情况下，采取“轮训轮值、战训合一”的模式开展警务技能培训，今年先后共举办警械武器使用培训六期;三抓从优待警工作，凝聚警心，稳定队伍，推行四级谈心制度，为民警购买了人身意外伤害保险，建立家访慰问机制;四是注重战时思想政治工作，每逢大型勤务任务、重大案件侦破工作，我都要随警作战，开展战警动员，为大家鼓劲加油，战后及时总结表彰，有效提升、保持了队伍的旺盛感染力。

二、严守各项纪律，自觉树立党政领导干部廉洁奉公形象。

一是加强政治学习，始终保持清醒头脑，本人能积极参加县委中心组、上级公安机关、局党委组织的各类培训学习，在思想上始终与中央保持高度一致，在行动上始终用铁的纪律

来规范个人的言行;二是注重反面警示教育，关注各级纪委关于违纪、违法领导干部的问题通报，思考分析问题的根源，警醒自己存在的风险，及时矫正个人思想、行为偏差，从内心深处不断牢固树立对法纪的敬畏之心;三是亲历亲为，以身作则，严格执行中央八项规定，今年以来本人没有参与任何公费旅游、没有参与任何公款宴请，没有公款送过任何礼品，也没有收过他人请送，在婚、丧喜事操办方面本人也是严格执行相关规定，今年六月份，我女儿出嫁，我们严格保密，悄悄安排孩子旅游结婚，没有惊动一个亲戚同事、没有收一份礼。公务用车我从来没有因私事动用过一次。虽然严格自律使个人少了许多面子上的风光，但心里却多了许轻松、自在。

三、抓住目标考核，推动全局工作作风转变。

为切实推动作风转变，提升公安队伍履职效能，年初我们就与各业务部门及派出所签订了目标责任书。作为政委的一个重要职责就是抓落实、抓考核，我组织政工部门对各单位的日常工作采取“月评季考”，每月一点评、每季度一考核，定期深入基层所督导重点工作开展情况，并且将日常考核成绩纳入年终总评、权重占60%，有力推动了日常工作落实，使全局形成争先恐后的工作氛围，工作主动性大大提升，使各项工作稳步推进、取得成效。今年各项公安工作在全市考核评比中，山阳名列全市第二，公安队伍也来连续六年实现“0”违纪。

虽然一年来本人立足本职，做了一些工作，但我深知这与组织的要求和人民群众的期待还有一定的差距，个人无论是政治思想、工作作风，还是工作能力、领导方法方面还存在不少问题，在近年开展的党的群众路线教育实践活动中反映很具体、很全面，我决心在今后的工作中进一步去改进和完善，不断学习、不断进步、把各方面工作尽力做到更好。

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告**篇四**

2021年，学校班子在市委教育工委，市教体局的正确领导下，紧紧围绕“办人民满意教育”的宗旨，以党建引领为抓手，以思想建设和质量提升为突破口，以“和润于心美化于行”的思维和行动，积极推进教育教学改革，提升办学水平，圆满完成了年度目标任务。下面，我代表领导班子作如下汇报，请予考核评议。

一、开展党建为主线巩固党组织建设

七是按时按标收缴党费。除了患重病的袁明忠同免缴党费外，其余党员都按时缴纳党费。我支部2021年收缴党费7899元。

二、队伍建设

1.加强领导班子建设。2021年，我们继续坚持在“人品为先，能力为重，合力为上，实效为准”的明星学校领导干部建设理念引领下，通过党政联席会、行政例会、个别谈心等方式和班子成员进行思想交流和思维碰撞，运用指路子、压担子等举措来强化班子成员的“四个意识”、磨练班子成员的领导作风和领导才能。目前，班子成员合心、合力、合拍，既廉洁从政，又务实为民。

2.加强教师队伍建设。

二是加强制度建设，修订《明星学校师德师风考核办法》和《明星学校教师师德师风动态监测方案》，三是强化动态监测和集中考核。期初与教师签订《师德承诺》，平时落实由行政值周为主的动态监测，期末集中开展了师德考核，推动师德创优活动向纵深发展。夯实班主任培训，提高班主任专业化水平。其次，提升教师业务能力。一是有计划地组织了6次班主任培训和交流。涵盖如何开好班会、如何做好学生的

培优转差、如何加强班级管理、如何规范学生行为、如何加强家校沟通等的培训主题，让班主任受益匪浅。二是抓实教研活动，提高教师专业化水平。以打造实效课堂为核心，开展了新教师亮相课3堂、转科教师汇报课12堂、骨干教师示范课6堂，开展全员课堂大比武36堂，全校教师互相听课约900节次，有效提升了教师的课堂教学能力。

三、重点工作汇报：

二是落实好了“两案九制”防疫制度建设；

四是做好了“停课不停学”网上教学工作。全校师生的齐心协力的努力，学校疫情防控万无一失，没有感染人员，疫情防控工作取得了阶段性胜利。

（二）抓过程、重落实---切实提高教育教学质量

1.通过修订《明星学校教学质量考核方案》和《明星学校责任追究和奖惩制度》，融入目标考核机制，压实教师工作责任，激励全体教职员工干好本职工作，聚焦质量出实招，出实绩。

2.切实推行教学质量年级管理责任制，将分管领导的绩效工资和各自分管年级的教学质量挂上钩，解决领导和分管年级责任脱节、事务脱节的现状，让学校领导在教学质量管理方面承受压力，真抓实干，敢抓敢干，不敢不干。

3.创新教师学月考核机制和方法，采用年级分管领导包干分管年级所有教师所有科目与教学相关的月查任务，每月突出考核重点，将教师教育教学过程管理考核落到实处。全年开展“六认真”检查8次，考核结果作为教师过程考核依据。

(三)团队活动精彩纷呈，德育工作成效显著

学校坚持以德育创新为动力，以加强思想道德建设为核心，以学生行为习惯养成教育为重点，以创建“和美五星班级”和争做“和美五星少年”为抓手，全面开展德育工作。

召开了“强身体素质，展校园风采”的师生趣味运动会；

开展了“传唱红色经典，争做时代新人”12.9歌咏比赛；

举办了“庆元旦，迎新年”师生乒乓球运动会。

(四)抓安全、保平安，切实保障师生的生命财产安全

举办安全专题讲座11次；

举行安全演练5次；

举行安全知识竞赛3次；

开展安全隐患排查16次，排除隐患8个15处；

开展危险品收缴4次，缴获危险品21件；

开展安全宣传3次，发放传单3000余份，创办各类安全展板12块，安全黑板报3期36块，完成安全平台学习测试9期近5000人次。全年没有发生一起重大安全事故，保证了师生平安。

（五）强化工会职能，落实民主管理，创建“职工之家”

1.落实校务公开做到民主管校。全年公开公示各项内容8次，自觉接受民主监督。

2.开展工会活动丰富教师业余生活。一年来通过乒乓球比赛、教职工运动会、普通话朗诵比赛等各种文体活动提高了教职工综合素质，增强了体质，增进了交流，营造了校园和谐氛围。

二是全年共计6次对教职工进行节日慰问；

三是组织全体教职工体检一次；

四是为患重大疾病的袁明中老师积极申报上级组织关怀，袁老师受到关资助达15000余元。五是关心慰问生病住院教师4人次、看望慰问困难教师12人次等。让老师们感受到了大家庭的温暖。

二是通过宣传政策，寄送公函200余份，认真落实建档立卡家庭1000余名就读学生的教育资助工作。三是为3名残疾学生采取送教上门18人次，保证了控辍保学。脱贫攻坚工作以充满信心的姿态“迎省考”，最终圆满画上句号。

（七）打通制度瓶颈，构建校园和谐。2021年，学校本着科学、合理、公平的宗旨，坚持民主集中制原则，对标“和美”核心，强化了制度建设。民主修订了《射洪市明星学校教师奖励和责任追究制度》等涉及教师利益的7项规章制度，推动了依法治校的进程。

二是完善了各种软件资料；

三是自筹资金，购置了大量的教育教学器材设备。为均衡发展迎检做好了准备。

三、取得的成绩：

2021年，我校先后被授予了“射洪市课堂大比武优秀组织奖”“射洪市学校安全管理先进集体”“射洪市团队工作先进集体”“遂宁市一木环保，绿惠遂宁先进集体”。45位师生参与上级各种活动分别获得奖励。

四、我校目前还存在的实际困难及工作中的不足：

1.制度建设仍需加强。

2.管理的精细化还不够。

3.师生食堂简陋，存在安全隐患。

回顾一年的工作，我们稳中求进，站在新年的起点上，我们昂首向前，班子成员将一如既往，带领全体教职员工，同心同德，同频共振，为办人民满意的教育而不懈努力。

谢谢大家！

射洪市明星学校

2021年1月5日

党政领导班子年度工作报告

局领导班子整改工作报告

领导班子生活会对照工作报告

学校领导班子承诺书

学校领导班子工作总结

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告篇五

1.紧抓学习，政治思想素质高。坚持每周一、周四定期组织政治学习，结合我市干部思想作风教育整顿活动，严明日常工作纪律，丰富各类载体活动，切实加强理论学习、政策掌握和党的知识灵活运用，大幅提高理论水平，提升把握政策、运用政策的能力和水平，开展党的知识测评活动，使党员领

导干部真正做到学以致用。认真贯彻党的路线、方针、政策，深入开展x教育活动，坚持学为基础、做为关键，把党的思想政治建设放在首位，以尊崇党章、遵守党规为基本要求，提高党员领导干部思想认识，力促党员领导干部思想上和政治上始终与党中央保持一致。

2.科学决策，深化改革力度大□x领导班子紧紧围绕“融入中心做工作，进入管理起作用”的工作思路，在工作实践中，能够牢固树立全局意识，尤其是在应对复杂局面和突发事件方面，都能够优先考虑班子整体利益，不计较个人得失，严格执行领导班子的各项决策性指令和规章制度，能够做到百折不挠，令行禁止。

3.团结共事，相互协作风气正。班子成员之间坦诚相待，无拉帮结派现象，认真贯彻民主集中制，不搞“先入为主”，不搞“一言堂”，重大事项坚持超前谋划，健全班子之间沟通协调机制和重大决策征求意见制度，健全和落实谈心谈话制度，定期召开班子碰头会、民主生活会，会议决定做到集体充分讨论，切实提高民主生活会质量等方式，形成了班子团结共事的良好氛围；
履行各自职责方面，既分工又合作，各负其责，又能互相协作，坚持在发改委党组的集体领导下开展工作，不计较个人得失，胸襟坦诚，注意团结和帮助同志，营造出干实事、谋大局的工作氛围。

4.身先士卒，主动出击精神强。近几年加大项目工作力度，组织有关部门、乡镇多次向上衔接项目，领导班子成员身处一线，为我市争取到专项项目建设基金、预算内投资等各类资金x亿元，支持了一批重点项目的建设，有力的推动了经济的发展。特别是x专项资金，总结前面争资跑项工作经验，采取措施，集全委之力，主动出击。

5.求真务实，科学发展作风硬。班子成员为了引领经济科学可持续的发展，以干部思想作风教育整顿活动为契机，稳步

推进机关效能建设，提高依法行政能力，切实加强机关制度建设，修改完善《干部学习制度》、《机关内部管理制度》、《干部请销假制度》等8项规章制度。为及时掌握项目的进展情况，快速解决项目建设存在的问题，内部制定了《重点项目推进管理办法》，严格落实各项内部管理制度，以求真务实、真抓实干的工作作风，促进我市经济社会持续健康发展。

6.规划先行，统筹协调起点高。在市委市政府的正确领导和上级发改部门的精心指导下，紧紧围绕发展战略目标，以项目建设作为经济发展和产业转型的主抓手，立足于打破城乡二元结构，以市域经济建设为核心，以重点镇和农村新型示范社区建设为纽带，以调整产业结构为突破，领导班子深入基层、调查研究、科学分析，高起点、高视野、高角度完成了国民经济和社会发展“十四五”规划，成功列入国家新型城镇化综合试点、国家循环经济示范市等多个试点。

7.开拓创新，锐意进取措施实。“十三五”圆满收官，得益于全市干部解放思想、转变作风、创新发展，我委领导班子积极响应市委市政府号召，增强以担当为主的创新，既要敢于创新、善于创新，更要勇于承担、主动承担，确保各项创新举措落到实处。特别是在对上级部门汇报和争取政策落实的过程中，我们打破仅仅只执行和服务的常规思维，以充分运用政策、准确反映目标诉求的进取精神，坚持高点站位，树立精品意识，高标准谋划工作、推进发展，人争奉献，事创一流，确保争资金、跑项目、获荣誉等工作取得实效。

8.克已奉公，廉洁自律形象好。班子成员始终把加强党风廉政建设作为净化政治生态、保障工作落实的“生命线”。始终坚持党风廉政建设目标责任制，强化主体和监督责任，落实“一岗双责”，以开展“不忘初心、牢记使命”、党史学习教育等活动为契机，切实改进工作作风，加强干部廉政教育。党组书记与班子成员，班子成员与分管科室负责人层层签订了《党风廉政建设目标责任书》，确保党风廉政建设责任落实到位。班子成员能坚决守住廉洁自律底线，以自身正、自身

净带动了全委风清气正社会风气的形成。

9.创先争优，干部队伍干劲足。能坚持正确的选人用人导向，认真贯彻党的干部路线方针政策，严格执行《党政领导干部选拔任用工作条例》的相关规定，在干部素质标准上坚持德才兼备、以德为先的原则，在干部能力要求上坚持注重实绩、群众公认的原则，在选拔干部过程中坚持民主集中制的原则，不搞形式，不走过场，公正公开，接受监督，切实做到组织严密，程序合法，使真正想干事的人有平台，能干事的人有机会。修订完善了《“三项机制”实施细则》，强化“三项机制”运用，累计调整副科级干部x名，中层干部x名，进一步激发了干事创业激情，班子领导力充分彰显。

如何写出领导满意的讲话稿 学校领导述职工作报告篇六

大家上午好!

今天，局领导光临我公司，检查指导我公司的工作，对此，我代表公司所有干部、员工表示热烈的欢迎。

下面，我代表公司总经理室简单向各位领导汇报一下公司的情况，以及今后的一些工作打算。

一、公司从20xx年开始，在各级领导的关心和关爱下，在公司所有员工的共同努力下，公司资质开始了极大地变化。到目前为止，房屋建筑、市政公用建筑装饰、装修、环保工程专业承包工程都已达到了总承包一级。同时，也拥有了水利水电工程、城市园林绿化、体育场地设施专业承包、城市及道路照明工程四个二级。通过这几年努力，公司已成为一家多功能、综合型的国家建筑施工总承包一级企业。优质的业务资质平台，为我公司创造了良好的发展空间。

二、20xx年，我公司遵照县委、县政府以及县建管局的工作安排，着重研究分析了当前建筑市场状况，也认真学习了县建筑行业的规划，有针对性地推出了近五年我公司的发展目标：1、增资。2、成立集团公司。3、通过五年努力，完善内部管理体系，向上市公司迈进，最终达到上市的目的。

1、拓展市场，实现规模的发展，今年内我们的目标是承揽业务20个亿。到目前为止，已经完成14个亿。

竞争。今年，我们不但引进了多名专业技术方面的人才，而且，也引进了多名后援部门的管理人员，充实了公司的后援管理力量。

3、完善、健全内控管理体系。

制度建设

(1)内控制度建设：出台一系列行之有效的内控制度。

(2)生产安全等方面的制度建设。

出台了工程项目施工管理等八项制度

4、企业文化建设

通过企业文化建设，谋求公司的行为规范，确立正确的人生价值观。

是一家刚刚起步的公司，面临的问题和困难很多。具体表现在基础管理薄弱，专业技术力量缺乏，市场应变能力欠缺，人才队伍不足，公司整体实力不强，所有这些，都制约着公司的发展。因而，也衷心希望各位领导针对我们发展型的公司予以更多的支持与关爱。

各位领导，以上是我代表公司总经理室所作的简单汇报，更多的是一种设想和思路。思路决定出路，只要我们方向明确，工作落实到位，公司会天天进步，相信我们的目标一定能够实现。

不当之处，请领导指正。谢谢！