

最新土建工作计划表(精选8篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

土建工作计划表篇一

我于xx年11月2日进入工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下计划。

一、工作任务完成情况

1、由xx公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由xx公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作；10#楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26

日前后完成桩基施工。

二、桩基工程施工过程相关控制情况

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

三、存在的不足以及改进措施

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和计划，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1、沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2、预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

四、下一年工作计划

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

土建工作计划表篇二

xx年7月19号，我正式进入店面了，当时很兴奋，却还有点害羞，还有点放不开，业务把我交给店长的.时候，感觉自己就这样被丢在那里了，谁都不认识，不知道自己要干什么，站在那里？说什么？该跟谁讲话？一系列的问题来了。

傻傻的在店面站了几分钟后，跟着一个看上去还不错的店员去吆喝吧，这是最简单也是最容易模仿的工作了，干会才发现自己连台词都没有，怎么样去吆喝？太尴尬了。每每回忆起这段，我总是傻笑，感觉自己在学校那么自信，总想象工

作没那么难，不就是时间的积累么，万事开头难等等，真是自己上战场了，还是有点点懦弱的感觉，感觉很无力。

不过挺过了第一天，接下来的日子就过得非常顺畅了，不过我的运气貌似还不错，第一天去就卖了个高价的epc[]帮店里挣钱了，其实说来也是，机会是留给有准备的人的，当第一天到店面的时候，我唯一熟悉的产品就是epc[]如果我在进店面面前不熟悉epc[]我想我到店面不会那么快找到成就感也不会有接下来那么些天的热情与激情去卖电脑，店员们也不会用一种友好的态度甚至是有种看高人的感觉来看我。感觉自己没有给硕市生丢脸，没有给华硕丢脸。

实习期间会有各种各样的问题出现，做得比较好的地方我认为我们团队的人很团结，包括其他团队到我们沈阳实习的小硕硕，大家的组织纪律都比较好，有团队意识，团队精神也很强烈。不管是实习小组长还是成员，大家都很维护我们自己的形象和荣誉，吃饭还不忘讨论下今天卖机器的情况以及一些心得体会什么的。大家都那么的无私。也许大家的销量不一样，有卖得好的，有卖得不好的，但不管怎么样，我想我们都有收获。

不好的地方就是我们聚全的时候很少，都会缺一个两个人的，不是说不能缺席，只是明明知道什么时间有会要开，为什么还不把时间安排出来，非得到那个时候出现问题而导致会议进行不顺畅。也许就是这小小的细节问题让我们在竞争中失去自己的优势或是失败。

有人说实习就为销量，也有人说实习就为增加经验值，为在简历上写上漂亮的一句，我想既然有机会为什么不实际演练一把。当遭遇人际关系的时候，当遭遇挫折的时候，当遭遇你的客户被人无情抢走的时候，你该怎么办？怨天尤人？埋怨店里价格高？还是说埋怨顾客不道德？这都不成立，只有自己好好的去总结自己，看那里出现了问题才能真正的解决到这些问题，在下次出现类似情况下才不会犯同样的错误，

错误是允许犯的，如果同样的错误犯两次就是不可原谅的了。

总之，没有放弃自己，没有放弃机会，没有后悔，这就是我实习的感悟，同时我还收获到了店长，店员们的一份情感。

土建工作计划表篇三

发包方：（以下简称甲方）

承包方：（以下简称乙方）

一、工程概况

1、工程名称：

2、工程地点：

3、建筑规模： 建筑面积（其中车间一为框架结构

二、承包方式：以包工包料的形式承包给乙方施工。乙方应包该项工程的施工质量、工期、施工安全及工程竣工验收合格。

三、工程造价：

总工程平方米，其中车间一总造价元，车间二总造 价 ）

四、承包范围：

五、工程款支付方式：

1、乙方基础完成后甲方付乙方工程造价总额的。

2、车间封顶后甲方付给乙方工程造价总额的

3、工程全部完工时甲方付乙方工程造价总额的。

4、工程全部完工验收合格，在的。其余的5%保证金，若无质量问题，甲方待一年后付清。

六、施工工期：

1、经甲、乙双方协商：从施工基础承台开始至竣工验收合格即日开工至 年 月 日竣工。

2、因不可抗拒的客观情况影响工程进度的，经甲、乙双方协商，工期可相应顺延。

3、乙方有明显延误工期或有严重偷工减料等质量问题，且不采纳甲方建议又不积极采取措施的，甲方有权终止执行合同，并按完成工程量的50%结算工程款，其余50%为弥补甲方损失。

七、甲方的工作及责任：

1、必须办理好项目的报建手续及施工临时用地占用道路等合法手续，并承担此工作应由甲方负责。

2、工程开工前，做好工程的“三通一平”，将施工用的水、电接通到施工场地，铺设好临时的运输道路，满足施工要求。

3、开工前，由甲、乙双方组织图纸会审和技术交底。协商一致，方可施工。

4、甲方应按合同约定的工程部位支付工程进度款，如违约支付，责任由甲方负责。

八、乙方的工作及责任：

1、乙方在施工中必须有足够的建筑材料和建筑机械，以保证工作项目的顺利完成。

2、乙方必须按甲方提供的图纸及相关建筑法律、法规、强制性标准施工。在工程质量方面要达到国家规定的质量验收合格标准，并按规定的时间完成任务整个工程项目。

3、在施工过程中，乙方必须服从甲方代表（或监理人员）的监督，加强各班组人员的管理。提高安全施工意识，做好安全文明施工工作。如出现安全事故所造成的一切损失，概由乙方负责。

4、施工单位的工人的所有保险费用以及施工安全文明措施由乙方负责。

5、一切建筑材料均由乙方采购与保管，材料品牌、规格、颜色由甲方认可。主要建筑材料须送检合格后方可用于该工程中。

6、施工临时设施如临时围挡，乙方负责人工。临时工棚办公室、施工需要的水、电管线安装的费用由乙方负责。

甲方： 乙方：

年月日：

土建工作计划表篇四

过去的一年，在xx项目部中担任4号楼负责人的职务。在这里，首先感谢公司及项目部的各位领导和同事的支持，给予了我能够展现人生价值的一个平台。

就我本人的工作性质而言，虽然我们是地产公司，但从事的工作主要还是在施工现场，所以我就以施工现场的角度对今年的工作做以计划。

在这个项目中，我的主要职责是负责施工现场土建工程管理，

监督土建项目的现场施工进度和施工质量，控制土建项目施工成本，进行施工安全检查，协调现场土建相关单位人员进行的项目管理。协助工程项目经理、工程技术部做好本专业工程项目的前期运作，参与土建工程对投标单位进行土建方面的现场答疑，协助工程技术部进行本专业的工程技术管理工作，并配合其他工程师的工作，在前期施工准备过程中参与图纸会审、设计交底工作，负责交底记录整理、签认和发放。

在施工过程中督促和协助监理控制工程进度、质量，负责编制本专业施工进度计划，并负责编制本专业主要设备、材料计划，并对已完成的本专业工程进度进行评定，协调各施工单位，处理现场有关专业问题，跟踪施工过程，现场巡视、落实、监督整改方案的执行情况。在工程验收中配合工程的竣工验收。

过去一年的工作中，在项目部同事的关心帮助下，使我工作上有了很大的进步，在今年的施工中，6月份完成了主体结构的封顶，随后的施工中，完成了砌体及二次结构的施工，屋面各分项工程的施工，室内抹灰及外墙保温工程的大面积施工，地下室土方回填，地幅热及垫层施工，门窗安装施工，楼内上下水及消防管道的施工等等工作，在整个小区的全面施工中配合3号楼交工，2号楼主体施工，锅炉房及其它室外配套工程和5号楼的前期工作，在7月份4号楼并通过的市级文明工地的验收。

一、工作的务实性

其实在一个人的发展过程中，可能错过很多次腾飞的机遇，但脚踏实地地走好每一步却显得尤为重要。当一年的辛勤工作过去的时候，善于反思和计划更有利于每一个人迎接新一年的起步。

有人曾经说过，“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在

工程中，特别是对待特殊结构工程或高层建筑，技术含量较高，这就要求我们工程管理人员对待施工中的点点滴滴工作不能人浮于事，做老好人，畏于不正之风，而要以踏实、严谨的态度对待工作，实事求是的做好每一道工序的交接检查，抓好过程的控制，对新技术、新材料、新工艺要善于学习，已经有经验的工艺更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

二、工作中的预见性

对于建筑施工人员来说，预见性很重要，这就要求我们管理人员必须要吃透图纸及有关的图集和规范，对施工中可能出现的一些工序及设计问题要有预见性，不能摸着石头过河，走一步算一步。对材料的计划和劳动力的安排也是一样，要提前做好各项准备工作，才能在施工中顺利完成各项施工任务。

三、工作中团队的合作

俗话说：“独木不成林，同心可断金”，在工作中，我和领导及同事及时沟通工作中存在的问题，并及时进行处理，互相配合未完成工作中出现的各种疑难问题，顺利地完成了施工任务。我觉得，在我们公司和项目部各位领导的带领下，在我们员工们共同的配合中，没有我们完不成的施工任务。

四、工作中的成就感

怎样才能将一个建筑做成精品，这就是考验我们的责任心。作为房地产行业更应该在低碳环保、节能减排建筑上做更多的尝试。其实每一次付出，每一次成就，又是一次新的起点和开始，每一次当自己走进已建成的小区时，总会有人问起：哎，怎么好久没有见到你？我的回答是：当第一次见到你，是因为我们正在为你们建新居；当你们搬进新家的时候看不见我

们，那是因为此时我们又在为更多的人修建新家，这就是我们的行业特征。

五、工作中的不足

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。

施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作，遵守管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验计划，多发表一些有益于公司大局和用户见解，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。

我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，在这一年时间里，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面计划的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向更加成熟的一年，也是我很充实的一年。

六、几点意见

对公司的几点建议：

推进工程质量安全管理，提高建筑产品档次，完善招投标措施，，加强优选素质较高的长期合作供货和分承包商，培养优秀员工，建立激励机制，为员工创造更好的工作和发展平台。

土建工作计划表篇五

我们先对新职员工进行培训和学习，严格要求要从而掌握和深入了解市场行情，并对多家供应商进行摸底、筛选、耐心细致地和供应商谈判；再做到“比质比价、总量控制、就地取材、运输方便、物美价廉”的采购原则。同时按照相关部门提供的周、月、年计划，结合施工进度，按时按质按量地完成项目部安排的工程进度计划和施工生产任务。

每月21日认真配合工程部提供的主要物资核算月计划，经项目部各相关领导签字确信后及时向上级物资部门提交月度计划和分批供应计划，及时的跟踪详细到货时间和施工队使用情况；每周一要求各部门、各工区负责人提供本周所需的零星采购计划和各种常备材料的采购首先提交物资申请计划，写明所需材料的型号规格、数量及用途，经部门领导、项目领导审核后方可进行采购。完善的计划系统使我部的采购流程及材料调拨流程也得到了进一步的规范，而不是盲目地进行采购、分配及调拨，这也有利于项目对材料成本的控制。

严格按照当天施工进度进行计划性的购进，每天配合工程部、计划合约部三部门每天一交流、每天一核算提供当天的材料的收、发、存数据，还每天公布物资设计量及实际用量的欧节超对比，每天发现存在的数据差异进行详细分析原因进行一天一控制的物资成本控制管理流程。

每月物资部、工程部、财务部参与现场实地盘点记录下所使用的实际用量，核对理论用量进行分析及时发现现场是否存

在不合理的使用现象或施工过程中存在的客观现象，对存在的问题进行及时整改和纠正。对进场材料监控跟踪及时点收、入库、出库，发放签单、建立材料进、出场物资明细帐表；做到帐、卡、物相符；做到物、额、帐相符。并建立完整日材料进出记录台帐；完善每天一进一出的材料入库单和出库单及试验室的物资验收记录。建立好物资的收、发、存明细台帐、周转材料台帐、及时上报物资需求计划、月度施工队代供、甲供材料对帐表及结算核对表，物资月度物资材料动态报表、月（季、年）度主要物资统计报表等。

严格要求执行公司按照原材料的规格型号分类存储存放。对进场地材砂石料物资材料一车一停一验，经验收合格后按规格分类入库堆放，我部人员现场盯控卸车点数量、核型号规格以及签收工作，对含杂质、含水量的送货车辆及时反馈到过磅收料员进行合理的处理；对进场水泥、沥青材料一车一通知取样、试验结果合格证出来方可放行过磅入库，每车上磅过磅前，收料员必须对送货车辆的无关物质品进行排查、排放后才能过磅取量。每天对现场进行跟踪管理，对库存材料做到心中有数，及时反馈通知供应商进行发货，确保库存材料能满足现场施工进度要求。我部还坚持每天对现场材料的质量、库存数量进行检查，发现和解决现场物资存放及使用出现的问题。

从物资成本核算里可见，路面项目部大部分成本都发生在材料上，因此，严格要求部门各岗位引起高度重视材料的成本控制工作，认认真真做好本职工作对各施工队加强监控和监督。严格做到“通过过磅清点，确定到场实际数量”“按照实际用量，限额发放材料”。在物资的消耗过程中，严格执行限额发放制，控制好使用过程的损耗，坚持做到每天一进一出台帐报表、每天一进一出—损耗对比报表，在保证施工正常的情况下力求较少库存，以便资金周转。并每月对物资消耗进行核销，对物资消耗进行掌控，减少施工过程中不必要的浪费现象，切实有效地控制成本。对机械设备使用成本核算，及时总结，清算入账，严格执行机械设备实际运转台班

为依据进行结算，对机械设备使用油耗登记，定期（月度和季度）核算其使用及其他经济指标，对比分析，不断改进设备管理方法和措施。

首先在工作生产中积极组织、合理分工、任务到人、责任到人、精心操作，明确和优化管理制度以强烈的责任感全力确保施工现场的正常运行。并能对物资供应工作主要指标进行技术经济分析，了解分析申请计划的准确程度和急需资源的补充方法。

机械设备安全管理必须贯彻“安全为了生产，生产必须安全”、“预防为主，安全第一”的原则，定期对机械操作手进行安全生产和安全知识的教育，建立健全安全组织和安全制度。机械设备严格按照要求统一集中规范停放，拒绝一切使用不良损耗；根据生产实际生产需求合理调配使用，根据项目部施工计划的安排，合理的编制我部的机械设备使用计划，最大限度地提高公司机械设备的利用率，降低机械设备的闲置时间。充分发挥机械设备的`效能。为我部工程施工提供可靠的设备保证机械设备实行定人定机、持证上岗操作制度，认真直行集团公司机械管理制度，调遣时人随机走，任何单位和个人不得随意安排或更换操作人员岗位。

对租赁机械设备执行月度考核以及奖罚制度□a□对租赁车辆燃油消耗量的考核。我方要建立燃油消耗台帐，要根据工作时间考核燃油是否在设备额定消耗范围内，以杜绝耗油不做功、超耗以及其它不正常的消耗，对超耗设备要辞退或扣减租金□b□对完成实物工作量的考核。要参照租赁设备的技术性能，根据工作时间，核算完成的实物工作量是否在设备额定工作量范围内。对因设备技术性能问题的要辞退或扣减租金，对因操作手问题的要限期提高熟练程度，端正工作态度，同时扣减租金，限期内没改正的辞退。

物资部门是个“敏感性”极强的部门，作为部门主管，首先严格要求自己“以身作则”、“廉洁自律”，的风范，再组

织本部室人员认真学习公司廉政建设的各种规章制度，提高员工思想意识，发挥集体的智慧和力量，力争把物资部打造成为一支良好作风的团队。

- 1、新手员工工作经验单薄、缺少对培训学习。
- 2、对现场材料管理要求不够详细，不能及时发现材料质量问题，出现过六次材料规格不合格、三次含泥量大，多次出现材料规格混料造成要退场返工。
- 3、对现场过磅收料员意识能力不强，内心思想缺少锻炼，出现过磅取重数理不符，造成供应商的投诉。
- 4、内业管理经验不足，对材料进、出库不能及时完成，月度库存盘点数据不准影响材料报表数据调整变化大。
- 5、机械设备管理使用不到位，多次出现故障维修，造成停工。
- 6、对各施工队材料物资管理还不到位，还没带动起各施工队对甲供材料的重视，让施工队对物资材料保管重视。对施工队材料摆放、防护、保管、控制等细节还不能完善。

针对工作中出现的问题，我们积极提出向上级领导汇报、探讨研究，以及针对工作的管理漏洞和不善。在集团公司各级领导的多次检查指导下，我们已经做了进一步的学习、整理和规范，对检查出的问题也进行了及时整改、完善和更新提出优化解决方案，努力做好项目物资管理的各项工作。

经过快一年的共同努力，物资工作也渐渐告一个段落，金永项目已经进入尾声，在前面非常时期也坚苦的度过了，在工作中，我们克服了种种的困难。但对物资材料、现场管理、成本核算管理、内业台帐管理等各项工作我们还没做到面面俱到，在一些细小工作中要求还不够到位，内业台帐也存在不完善的缺点；对物资供应、跟踪还存在松懈、不细致及马

虎工作的思想；一些内业资料归档存在滞后或不全、台帐跟不上、及与财务部对帐不相符的现象，虽然过后已补上，但总是感到不够严谨规范。但我们已经在学习中学习，在经验中丰富经验，争取进一步的改进和完善。

新的一年，就是新的挑战，我们这个项目物资部门全体员工将面临着新的项目新的开端，让大家更高效的完成公司机械物资管理各项工作任务，全心全意的容纳入公司开拓创新的管理水平的基础上，不断的加强自身学习、加强锻炼，全面提升自身的素质与能力，促使自己进步。进一步深入学习、熟悉在岗工作，积极参与，认真履职，探索方法，积累经验，做到“一个转变，一个明确，一个更好”，在新的项目工作环境，转入新的管理思想工作经验。

有新的挑战就有新的开始，作为一名物资管理员，学习公司精细化、科学化、严格化、规范化的项目管理，也是自身工作正常运转的保障，从学习到的经验来总结经验，查找不足，更好的完成集团公司经营管理的各项任务，百尺杆头，更进一步，为争取新的工作征程创造更好效益而奋斗。

土建工作计划表篇六

1、以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益，稳步推进在总公司领导的带领下，业务发展咳嗽倍^レ啲赫激烈的压力，迎着招投标工作难度加[?]的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极沟通客户，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，使公司争取到更多的中标工程业务。

(二)以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水*

1、严抓质量安全和文明施工，毫不松懈地抓好项目施工管理工作

2、完成队伍资质就位，开展风险评级和资审备案。公司进一步加大了总公司施工队伍的资质重新就位的工作力度，经过对申报资质就位资料进行认真细致地初审、复审和最后的批准申请、确认签字后，总公司年度施工会议上公布了各施工队伍及其负责人的重新任免，较好地完成了队伍清理和重新就位的工作。

(三) 以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理

1、进一步完善公司内部各种规章制度。以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。

2、根据公司发展需要，开展多种类型的员工培训。其中包括岗位技能培训，员工素质类培训等，以加强学习，提高素质为目的，有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工。公司还应加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训。

3、为加强管理、规避风险，组织召开多种多样、注重实效的管理会议总公司根据业务管理工作需要。

4、以人为本，加强人力资源管理行政人事部进一步健全人力资源库管理办法，搜集人才资源信息，为项目部用人提供人才资源信息储备。

5、各个部门应该加强工作交流，以便在工作中各司其职发挥作用。

6、财务部门人员应加大财税信息沟通工作力度，及时掌握国家税收政策，充分发挥了部门的职能作用。

土建工作计划表篇七

其次，在施工现场管理方面：

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作

高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

土建工作计划表篇八

本项目自 20**年*月开始启动建设，目前已开工*个工程，分别是：。20**年上半年完成建安费产值约**亿元，当前已累计完成建安费产值约**亿元。

（一）项目管理体系建设

1. 管理组织框架

建立健全公司及项目经理部的组织架构，以机构之间的无缝对接保障项目实施过程中的顺利配合。做到明确分工，各有侧重，公司主要负责统筹施工管理，项目部主要负责现场施工。

2. 管理力量投入

公司根据“精干、和谐、专业、高效”的人员配备情况和项目管理的需求，共设置*个部门。理顺了责任权利关系，理清了工作界面分工。目前，公司投入管理人员共计**人，各项目投入管理人员*人，投入施工作业人员近**人，旋挖钻机、挖机、铲车、塔机等大型设备近**台。

3. 管理行为

（1）建章立制，完善项目管理体系

编制了详细的工程进度、计量、技术、质量、安全管理制度汇编等制度性文件，做到了全面覆盖，使各部门、各项目办事有章可循、有法可依。

（2）签订责任书，完善安全质量保证体系

公司及各项目经理部均成立了安全、质量管理领导小组，并签订了工程质量责任书、工程安全责任书，明确了管理过程中的目标、指标以及具体要求，形成了“一岗双责，齐抓共管”的安全生产责任体系和质量保证体系。

（二）技术质量管理

1. 抓技术方案先行

从细微着手，对每个单项工程施工方案都组织各部门认真审核，对危险性较大的分部分项工程，组织各项目经理部一起编制详尽的专项方案并邀请专家进行论证，确保方案的合理性、科学性、可行性。在此基础上做好技术交底，落实好方案实施，组织好施工生产。截止目前，共审批实施性施工组织设计*份，各类施工方案*份，专家论证方案*余份。

2. 狠抓方案落实及过程控制

场巡查和试验检测频率，每天组织技术和质检人员上现场抽检、巡查，重点查纠现场违规和野蛮施工现象，对工序自检一切以数据说话，不合格项坚决予以返工，不留隐患。发现有质量问题及隐患，及时下发整改通知书，要求限期整改完，并现场进行确认；20**年截至目前，已下发整改通知单**份，下发质量处罚*份。

3. 严把试验检测关

（1）严把进场材料质量关，对进场的原材料和混凝土及时进行抽检报送，检验合格后方准许使用。

（2）加强对商品砼质量管理，设置专人盯拌和站，严控砼质量，及时反馈砼质量及供应情况，并跟踪检测成品砼质量，并对砼问题及时处理。

(3) 定期对现场成品进行自查，对砼强度、保护层等进行跟踪反馈，指导现场施工调整。

(4) 及时对试验检测资料进行梳理归档，并建立资料台账，确保资料完整性及时性。

4. 坚持问题导向，分析总结经验

每月定期组织召开月质量例会，对本月在施工过程中存在的质量问题及隐患进行重点分析，坚持质量问题隐患处理“四不放过”原则，确保各项目的施工质量处于受控状态。

(三) 安全环保管理

1. 贯彻执行上级要求，及时转发下发安全管理文件

为了认真贯彻落实安全工作，公司根据上级要求，及时转发总部、集团、*市项目公司《关于转发自然资源厅*省 20**年度地质灾害防治方案的通知》等有关安全方面的相关文件*次。公司根据各项目经理部施工生产过程中存在的问题和需要管控的重点，及时下发《关于做好雨季防洪防汛等相关事项的通知》等安全环保方面文件通知共计*份，实现了对施工现场进行动态管控。

2. 定期进行检查，及时排查安全隐患

公司不定期的对各项目施工现场安全生产及环保情况进行检查。对各项目存在的安全环保问题下发了事故隐患整改通知单共*份，督促限期进行整改，涉及整改隐患共计*项。

3. 常态固化，定期总结

每月定期组织召开月安全例会，传达学习相关安全管理文件，对本月在施工过程中存在的安全问题及隐患进行重点分析，

坚持安全问题隐患处理“四不放过”原则，确保各项目的生产安全管理处于受控状态。

4. 建立健全制度，组织专题学习

建立健全了*个安全生产方面的管理办法和制度，并要求各级现场管理人员做到 24 小时待命。

公司 20**年*月召开了安全专题会议，按照*集团公司和*集团安全专题会议精神，认真组织学习和传达了能监办《关于对*集团司近年频繁发生人身死亡事故的通报》文件，进一步深化了“人人讲安全、人人管安全”的工作常态。

5. 重大危险源管控

（1）特种设备管理

对特种设备及特种作业规范行为，如：塔吊、龙门吊、旋挖机、汽车吊等设备进场组织验收，尤其针对塔吊、龙门吊起重吊装设备严格按照《起重吊装设备操作规程》等标准规范，完善相关主管单位使用登记手续。并监督各项目经理部对进场特种作业人员进行安全教育培训，严格考核合格后方可上岗。

（2）危大工程管理

针对分部分项工程所涉及的各类机械、机具、设备等如需进行第三方检测的，如未检测或检测不合格或者到期未进行复检的（塔式起重机、施工电梯防坠器、龙门吊、吊篮安全锁等）一律严禁使用。

司将按照*董事长*月*日在*市工程建设现场协调会议精神，进一步加强与政府及各参建单位之间沟通协调力度，积极应对出现的各类问题，重点做好以下工作，确保项目的顺利实

施。

1. 进一步协助项目公司完善项目合法合规性，尽快完成已开工工程安全质量报监及施工许可证申领工作。
2. 抓好在建项目的技术质量、进度、安全环保、资料管理等方面的工作，规范管理，提升管理水平。
3. 协助项目公司尽快完成 20**年计划开工项目的前期工作。
4. 全力协助做好第三方预算及财评工作，抓好过程计量控制，资料、附件齐全，确保产值确认及时，保障集团整体利益。
5. 全面落实“总部”“集团”的管理要求，不断创新管理理念，全面完成各项既定工作任务。

上半年，在市委宣传部部务会的正确领导下，在市直机关党工委的有力指导下，部机关党委坚决贯彻全面从严治党要求，扎实有力推进党风廉政建设，部机关党委所属党组织工作呈现出新气象、所属党员展现出新风貌、各党支部焕发出新活力，形成了风清气正的政治生态，有力地保证和推动了各项工作有序稳步开展。

一、上半年党风廉政建设工作情况

（一）强化政治建设，筑牢政治根基

部机关党委始终坚持把党的政治建设摆在首位，旗帜鲜明讲政治。

一是增强“两个维护”的政治定力。深入开展政治机关意识教育、对党忠诚教育和革命传统教育，通过组织观看《历史虚无主义与苏联解体》专题片、红^v^[]跨过鸭绿江》等形式，不断增强党员政治判断力、政治领悟力和政治执行力，坚持

不折不扣抓好重要讲话精神和省委、市委重大决策部署的贯彻落实。

二是严明政治纪律和政治规矩。认真贯彻落实《中国共产党和国家机关基层组织工作条例》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》等党内法规制度。带头贯彻民主集中制，认真执行“一把手”末尾发言制度，充分发扬党内民主。以党支部组织生活会、“三会一课”、民主评议党员、主题党日等活动为抓手，增强党内组织生活的政治性、时代性、原则性，引领党员切实履行党员义务，自觉服从组织决定。严肃党内政治生活，用好批评与自我批评武器，倡导清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系，进一步营造风清气正的机关政治生态，打造对党忠诚的宣传队伍。

存在问题 78 项，所属 10 个在职党支部中有 6 个申报 2021 年度“五星级”党支部，部机关退休党支部申报省级离退休干部“示范党支部”。

（二）强化能力建设，提升党员素质

一是不断加强党的创新理论学习。将学懂弄通做实新时代中国特色社会主义思想和关于宣传思想工作重要论述作为首要政治任务，持续深入开展“再学习、再调研、再落实”活动，把学好用好《中国共产党宣传工作简史》《闽山闽水物华新——福建足迹》《谈治国理政第四卷》等书籍作为持之以恒推进党史学习教育常态长效的重要载体，及时为各党支部配发学习书籍。上半年来，各党支部开展学习研讨 95 次，组织党员撰写相关心得体会 79 篇。

与部务会成员、分管单位主要领导开展廉政提醒谈话 10 次，部班子领导成员与科室负责人开展廉政谈话 15 次。

（三）强化作风建设，助力绿色发展

把党风廉政建设工作与促进发展相结合，切实防止“两张皮”，实现“两促进”。

一是持续优化作风建设。认真落实中央八项规定及其实施细则精神和省委、市委实施办法，驰而不息纠治“四风”。严肃党内政治生活，用好批评与自我批评武器，倡导清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系，打造政治生态的“青山绿水”。大力弘扬“四下基层”“马上就办 真抓实干”等优良作风，建立“党旗一线高飘扬 宣传干部展形象”党员每月志愿服务长效机制，统一组织党员深入结对共建社区、挂钩帮扶村、重点项目一线，围绕“疫情防控、省运会召开、重点项目建设、文明城市创建、人居环境整治、党的理论阐释”等方面深入开展志愿服务活动，推动宣传系统党员发挥作用、展现形象。上半年来，所属党组织在抗疫一线建立 4 个临时党支部，各党支部累计开展各类志愿服务活动 38 场次，参加党员达 219 人次。