

2023年乡镇下一步工作计划 工程人下步 工作计划(通用10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

乡镇下一步工作计划篇一

2020年下半年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并结合公司实际提出了2020年下半年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。认真学习公司的各类文件，结合“三不发生”，“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

二、两票三制

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会，“三交三查”清楚，仔细。交底时每位员工必需清楚自己的工作任务，危险点，防范措施。第三，事后总结，总结工作中的不足，安全隐患。

三、材料及资料管理

制定一名认真负责的材料管理员，必需了解每天进出材料，仓库必需有清楚的台账，进出材料清单，合理的上报各类材料。在项目结束后，马上盘存仓库及废旧材料的登记上缴局仓库。绝不虚报，假报材料。

在项目开始前拿到设计书及三措一按，仔仔细细的进行学习，每月排出工作计划，合理安排好每天的工作任务。在项目结束后及时上缴各类有关资料并留存根。

四、加强沟通，服务于民

加强与供电营业所，配电工区等主业的交流，沟通。在其范围内的改造，施工。停电必需提前出具停电联系单，做到事先提前通知，提前准备。

施工中，科学合理安排走线，支架的安装，避免不必要的麻烦，不与用户发生口角，耐心，仔细的解释给用户听，必需做到百分之一百的优质服务。

五、关爱员工，认真工作

认真传达公司及各会议精神，使其知道，了解公司的情况，时刻关心员工生活，提高员工的工作积极性。特别对于刚进公司的新员工，老员工，老师傅们更应该起带头作用，带好小徒弟，在工作上严格要求，在生活上尽心关心，让新员工在工作上大步前进，掌握各类工作，成为公司的中坚力量。让大家，整个工程部的一份子感觉某某公司是个大家庭，工程部就是个小家庭。

让我们在公司的正确领导下，发扬某某人“不怕吃苦，不怕艰辛”的企业精神，以更加奋发向上的精神状态，更加强烈的责任感和使命感，在应对市场挑战中坚定信心、迎难而上，

化压力为动力、变挑战为机遇，沉着应对挑战，以求认真务实的工作作风，创新的工作理念，再度谱写出某某公司新的篇章。

最后我相信我们某某工程部在公司领导的带领下一一定能圆满的完成2020某年工作目标，给公司一个满意的答案。

乡镇下一步工作计划篇二

房地产开发成本控制主要是对其中主要费用中的变动费用的控制，因为这些既是可控制的又是对项目经济效果影响较大的费用，控制住这些费用就控制住了开发成本费用的主要部分。对房产开发商来说，要想获得经营利润，除了必需提供适销对路的开发房源外，还应该降低开发成本，而搞好成本核算进一步实现对开发成本的控制，是企业降本增效，正确体现经营成果的一项重要手段，也是目前众多房地产开发企业最关注的热点问题。

一 房地产开发中的主要成本构成

(一) 土地费用

土地费用包括城镇土地出让金，土地征用费或拆迁安置补偿费。房地产开发企业取得土地方式有三种：协议出让，招标出让，拍卖出让。目前基本以后两种方式为主。随着国家对土地宏观管理政策趋紧，通过拍卖方式获得开发用地成为大多数开发商获取开发用地的有效方式。目前在我国城镇商品房住宅价格构成中，土地费用约占20%，并有进一步上升的趋势。

(二) 前期工程费

前期工程费主要指房屋开发的前期规划，设计费，可行性研究费，地质勘查费以及“三通一平”等土地开发费用。他在

整个成本构成中所占比例相对较低，一般不会超过6%。

(三) 建筑安装工程费

建筑安装工程废纸房屋建造过程中所发生的建筑工程，设备及安装工程费用等，又被称为房屋建筑安装造价。他在整个成本构成中所占比例相对较大。从目前情况看，约占整个成本的40%左右。

(四) 市政公共设施费用

(五) 管理费用

管理费用主要是房地产开发企业为组织和管理房地产开发经营活动所发生的各种费用，它包括管理人员工资，差旅费，办公费，保险费，职工教育费，养老保险费等。在整个成本构成所占比例很小，一般不会超过2%。

(六) 贷款利息

房地产因开发周期长，需要投资数额大，因此必须借助银行的信贷资金，在开发经营过程中通过借贷筹集资金而应支付给金融机构的利息也成为开发成本一个重要组成部分。但它的大小与所开发项目的大小，融资额度的多少有密切关系，所以占成本构成比例相对不稳定。

(七) 税费

税费包含两部分：一部分是税收，与房地产开发建设有关的税收包括房产税，城镇土地使用税，耕地占有税，土地增值税，两税一费(营业税，城市维护建设税和教育费附加)，契税，企业所得税，印花税，外商投资企业和外国企业所得税等；另一部分是行政性费用，主要由地方政府和各级行政主管部门向房地产开发企业收取的费用，项目繁多且不规范。包

括诸如征地管理费，商品房交易管理费，大市政配套费，人防费，煤气水电增容费，开发管理费等。在目前房地产开发成本构成中所占比例较大，一般在15%~25%左右。

(八) 其他费用

其他费用主要指不能列入前七项的所有费用。它主要包括销售广告费，各种不可预见费等，在成本构成中一般不会超过10%。

二 开发全过程中的成本控制方法

(一) 强化土地供应管理，控制土地供应总量，降低地价

(1) 规范控制建设用地协议出让范围，全面推行经营性土地使用权出让的招标，拍卖，挂牌制度。在全国范围内建立统一，开放，竞争有序的土地市场，并且逐步要使行政性配置方式从经营性土地领域退出。土地协议转让方式只会导致不公平竞争，容易出现黑箱操作，引发腐败和国有资产流失。

(2) 加强政府调控，力求土地供需总量平衡。土地供应量不足，价格就一定会上涨。适量的供应维持动态平衡，使土地价格平稳上涨，甚至维持相对平衡的价格，避免因总量不足导致炒地之风盛行，地价狂涨。

(3) 逐步建立强制性退出机制，避免因土地供应方式招拍挂后，因受资金规模限制，而使大量土地集中到少数资金实力雄厚的开发商手中，以便其囤积居奇。政府应当明确规定对超过规定期限而未进行开发的土地在进行合理性补偿后要强制性收回，以保持足量的用地规模，来平抑过高的地价。

(二) 加大对房地产开发和消费环节不合理收费的清理力度

各级地方政府应认真落实国家已出台的各项清理收费政策，

对房地产开发建设领域和消

费环节的各项不合理收费应切实进行全面清理整顿。对国家已明令禁止的收费项目，不能再继续征收和变相征收。对现有收费项目，适当调低收费标准，对可收可不收的项目予以停收，以利降低开发建设成本，减轻购房者负担。

(三) 完善市政配套，履行政府职责，合理分摊城市公共设施费用

对应有政府负担的市政配套设施，政府应切实负起责任。不能再通过变相方式继续转嫁到开发商头上，对确需应由开发商承担的市政配套设施，适当降低收费标准，并引进竞争机制，避免垄断性经营加重开发企业负担。

(四) 适当降低税收负担

依法纳税是每个企业应尽的义务，适当的税收政策，会对某一行业的健康发展起到积极促进作用。房地产行业也不利外。政府对房地产行业的税收政策可适当降低，如适当降低企业营业税和所得税税率，并可减免部分小税种，如契税等。这对降低房地产业成本开支，平抑过高的房价，促进居民住房消费将起事半功倍的效力。

(五) 开拓金融业务，增强产业活力，降低利息费用

金融资本同产业资本的互相分离而又紧密结合，是当代资本主义国家发展商品经济的共同规律。房地产业离开金融业的支持和配合，将会寸步难行。房地产行业普遍存在融资渠道单一，利率水平较高，货币供应过紧的状况。真正完善的房地产融资体系必须是两条腿走路，一是间接融资，依靠银行；二是直接融资，通过股票市场、债券市场、基金、信托等渠道。因此，积极推行金融体制改革，适当对房地产业辅以支持，如发行住房投资基金，企业债券，降低房地产企业股票

上市门槛，适当放宽对房地产开发企业信贷要求，增加信贷规模，降低中长期贷款利率水平等。也只有通过拓宽房地产企业融资渠道，才可以降低资金成本，分散和降低金融风险。

(六) 充分发挥政府职能，加强市场宏观调控力度，维持物价平稳

加强宏观调控是任何实行市场经济的国家维持物价平稳必选之道，政府通过利率调整和控制货币发行量调节经济运行，抑制通货膨胀和维持物价稳定。通过市场这个无形之手，优化建材产业配置，特别是钢铁、水泥等对房地产开发息息相关的产业予以重点关注，使其既保证具有适当生产规模，又具有一定竞争格局，并可适当放宽进出口相关政策，确保价格维持合理水平，保持建材市场的健康发展。稳定的物价水平不但可以降低建材价格，而且最终导致降低房屋建安成本。

(七) 维持合理利润空间，加强房地产公司内部管理

企业以赢利为目的，为实现生存、发展的要求，企业应通过内部挖潜、加强管理等方式来谋求合理的利润。维持合理的利润空间对企业甚至行业的持续发展都有重要意义，房地产行业对此应有清醒认识。企业管理渗透入企业的各个层面，在施工队伍的选择，材料、设备采购等方面，完善招投标制度和货比三家制度，加强施工质量和预算管理，即提高效益，也可有效控制各项可控成本。企业在谋求自身发展的同时，应更多地兼顾消费者和社会效益，力争实现国家、企业和消费者三方共赢之目的。

三 开发全过程中的成本控制要点

(一) 前期阶段

在整个开发过程中，项目的筛选是最重要的一环。首先，定位是关键。一要搞好市场预测，通过市场行为来选择在市场

上占有一定席位的开发项目;二是选择定价目标,定价目标是整个价格策划的灵魂,对大多数企业来说,利润最大化是其经营的最终目的。其次,由于土地价格在开发成本中所占比例大,因此采取较取方式对于开发商能否达到预期的回报率至关重要。

在前期工作中,还有一项直接影响成本构成的因素,即施工图的设计与审核。设计阶段的造价控制是建安工程费控制的关键。优秀的设计是项目盈利最基本的保障。设计采取什么样的结构形式、布局,选用何种材料等与成本有着直接的关系。精明的开发商除了会委托一家实力较强的设计单位进行设计外,在做正式施工图之前还会请本单位专业技术人员甚至请一些专家建筑设计方案、结构形式、地基处理方法等进行会审,反复论证,以求获得最佳方案。因为科学合理的设计不仅能较好地满足用户的使用要求,能比较容易地销售出去,同时在满足建筑物本身结构、抗震等要求基础上还能大大降低工程造价。另外,在施工图投入使用之前,开发商还务必组织对建筑结构、水、电、暖等进行详尽的技术交底,尽可能在具体施工过程中减少变更和由此产生的费用。由于当前设计单位普遍经济观念和市场观念淡薄,“重技术、轻经济”,加上设计费的取费标准一般按建筑面积或投资额计算,不利于设计单位加强成本控制意识,设计保守不合理,浪费大。

因此在设计任务书或投资估算上规定造价的限额,并和设计费挂钩,对设计单位进行经济赏(节约)罚(超支)。

(二) 项目建设阶段的成本控制

项目建设阶段的工程成本控制主要集中在招投标、合同签署、工程变更和竣工结算四个方面。

招标管理是项目工程成本管理重要的环节,通过施工招投标,促进公平竞争,降低工程造价,缩短工期,提高工程质量。

签订规范、细致、严密的合同文本，是房地产开发项目成本控制的又一重点。工程变更和竣工结算就是要加强监控，加强预算审查，严格经济签证和工程变更管理。

(三) 管理费用的控制

管理费用控制的关键在于开发建设的规模，因此应当通过加大开发规模，降低单位管理费用水平。

(四) 销售费用的控制

销售费用控制的关键在于采用合理的营销手段，根据开发规模和市场情况，合理控制销售费用。

(五) 财务费用的控制

财务费用的控制实际是对资金时间价值的控制，其中主要是贷款利息的降低和对税务进行科学的综合筹划。因此，应当通过分阶段控制开发进度、缩短开发周期，降低资金占用时间，从而实现对财务费用的控制。另外争取合理避税，以有效降低税收负担。

四 开发全过程中个别成本的控制

在施工阶段，投资是最大，但项目的投资已经定了，也没有弹性了，在这里把握的原则是少浪费。所以说施工队伍和材料是最关键的。但是这两项也可能是牵扯到各方关系最多的地方，我们开发商也可能不好控制，这就需要处理关系时的灵活和智慧。

在房地产开发中还有一大块费用就是政府性质的收费，这些费用一般都有明文规定。但是也有很多费用时可以折减，对于这块费用就是一句话：了解政策，和各政府部门搞好关系。

五 建立成本管理控制的保障措施

建立成本控制的保障措施的核心是为成本控制提供行为规范和组织规范，使成本控制有章可循。成本控制的保障措施体系包括制度保障体系(如招标管理办法、合同管理办法、预结算管理办法、成本控制指标归口分级管理制度、限额设计制度、成本控制激励制度等)和组织保障体系(设立相对独立的成本管理职能部门)。

六 综述

总之，在房地产炒得沸沸扬扬的今天，我们一定要冷静、理性对待，对于开发商来说最理性的事是控制成本，多关注点成本，少关注点房价，因为房价是市场决定的，而成本掌握在自己手中。成本低控战略要求企业必须建立起优化流程，严格控制成本费用，取得高效的运营效益。成本低控战略的体现是运营效益。企业成本低控，实际就是指企业善于管理经营。企业和竞争者做同样的事情，谁的效益最大化，谁就是赢家。

乡镇下一步工作计划篇三

1、进一步加大资金投入。镇党委、政府研究决定继续拿出万元工作经费，每村6000元卫生清理费，对公路两边、河道及两旁、村里公共场所、习惯性倾倒垃圾的地方进行重点清理，要求各村于8月底各村完成清理工作，并在重点清理区域树立环境卫生整治牌。对李熙集贸市场300户居民，每户发一个垃圾桶，并签订门前三包承诺书。

2、实行村民自治，加强责任感意识。各村制定农村环境卫生综合整治工作实施方案和具体的奖罚措施，平常遇到乱扔垃圾的居民要及时制止，并给予宣传教育、道德谴责。

3、强化奖惩激励。镇里每月对村居及镇属机关单位进行检查、

排名，并及时通报排名情况。一年内连续两次在全镇排名后三位的，对村书记和村长进行戒免谈话；连续三次在全镇排名后三位的，村书记、村长引咎辞职。在省、市、县检查中，影响镇里排名的，第一次导致镇排名倒数后三名的，对村里在全镇进行通报批评，第二次导致镇排名倒数后三名的，对村书记和村长进行戒免谈话，要求村主要领导在全镇作出承诺，并在全镇范围内通报通报。机关单位的卫生在检查中，影响镇里扣分的，对其单位处以每次500元的罚款，并向其主管部门汇报情况。

4、强化责任落实。继续发挥镇农村环境卫生综合整治工作行动工作领导小组的带头作用，对清洁活动分层次对责任区域分片包干整治，提高工作成效。一是由镇创卫办牵头成员单位负责整治集镇区域内的环境卫生，重点督查清理主街道和市场内乱搭建、乱摆卖、乱拉挂、乱停放、乱张贴、乱扔垃圾、占道乱堆沙石、乱堆杂物等现象，促进日常保洁；二是由镇督导组督促各新建房户开展立面装修，清理房前屋后环境卫生和整治乱堆沙石、乱堆杂物以及人畜混居现象，力求做到人力、物力高度集中，分工明确，责任到人，形成一个比较完整的家园清洁行动工作领导体系。

5、强化宣传发动。继续通过会议、横幅、大幅宣传牌、宣传单、赶集日宣传车、座谈会等形式多样地对群众进行广泛宣传，并与沿街店面签订门前“三包责任书”（即包卫生、包绿化维护、包秩序）。在中小学生中开展新农村建设和家园清洁行动知识普及活动，切实让卫生整洁活动家喻户晓，深入人心，让每位群众从思想意识上明确新农村建设是自己的责任和义务，形成良好的氛围。

6、强化和谐共建。鼓励经济能人出资参与家园清洁行动，多方筹措资金，加快我镇新农村建设步伐，不断促进农民居住环境改善、农村面貌变化和公共事业进步，逐步实现人与自然环境的和谐统一。

乡镇下一步工作计划篇四

回顾一年的学习和工作，在王总的正确领导下，在各部门的密切配合和餐饮部全体员工的共同努力下□20xx年，餐饮部圆满完成了年初酒店下达的经营指标任务。作为x一家酒店，餐饮部的经营与管理已趋成熟，市场知名度也较好，经过九年的管理经验沉积和提炼，已形成了自己一定的管理风格，要在服务管理和培训上取得较大突破也有一定的难度。为了尽快提高服务水平，树立良好的行业形象，分管餐饮工作以来，主要从以下的几个方面开展工作，现将一年的工作情况总结如下：

今年来，餐饮部在各班组实施餐饮案例收集制度，同时做好老客户客史档案，作为改善管理和评估各岗位管理人员管理水平的依据。并对收集的案例在部门例会上进行分析总结，针对问题拿出解决方案，同时使各班组资源共享，不再出现同样的问题，减少顾客的投诉率，再则利用客史档案有针对性的为老客户服务，真正体现人性化服务。

为了培养员工的服务意识，提高他们的业务操作技能，今年来餐饮部共参加培训19场，其中酒店组织的培训6场，部门组织的服务技能培训9场，新员工入职培训4场。内容包括《礼节礼貌》、《酒店概况□□□x景点概况》、《消防安全知识》、《员工手册》、《四酒店业务基本知识》、《四酒店操作技能》等，这些培训课程，使基层服务人员在服务意识、服务心态、专业服务形象及餐饮专业知识等方面都明显增强。

今年来，酒店会同前厅、客房、餐饮等岗位开展了青工技能比武活动，内容包括餐饮中式摆台、走客房清扫、散客入住接待、散客退房接待等项目。比赛先由部门预赛推选出前六名再参加酒店的总决赛，一年来评出赵蓓蓓、金荷芳、雷琳等一批青工技能比武能手，成为大家业务学习的榜样。

酒店20xx年制定了新的绩效考核办法，激励政策更趋市场化，

把员工的收入与工作业绩、劳动贡献与业务技能挂钩，新的考核办法不仅使员工更关心本部门的经营指标、营业收入，同时更加努力工作，积极创收。另一方面，在工资分配上对重点岗位和工种倾斜，使各岗位员工的业绩、劳动所得与去年相比都有了一个大的提升。再则通过高级工、中级工的评比，拉开了老员工与新员工的工资差距，限度地调动了员工的工作主动性、积极性和创造性。

1、努力做好行政管理工作，认真做好材料的撰写、打印、信息上报和档案管理等工作。

2、1—6月份每月按时统计上报酒店各部门工资报表。

3、全年完成了20xx年x市“十大品牌旅游饭店”的申报、酒店、中华餐饮名店、绿色饭店、食品卫生量化分级管理x单位复评的所有资料的准备和申报工作。

4、协助工会做好工会新员工入会、召开职代会，组织员工献爱心活动、三八妇女节福利发放等各项工作。

5□20xx年优秀员工的考核、评比；高级工、中级工的评比。

6、四酒店评定过程中所有材料的准备，会议纪要的记录以及各项整改项目的. 整改计划的制定、上报工作。

虽然在过去的一年里做了一些工作，取得了一点成绩，但这都是餐饮部全体员工共同努力的结果，我的工作能力、管理水平与上级领导的要求和实际工作需要还有差距，主要表现在：

1、知识结构不够全面，制约管理水平的提升。

2、制度执行不够坚决，管理工作有时被动。

3、行业信息掌握不及时，创新能力不足。

4、对员工业务抓的不够，整体服务水平不均衡。

1、要强化个人学习、注重实践，不断完善知识结构，提高自身的综合素质和驾驭工作的能力，当好领导的参谋和助手，当好下属员工的带头人。

2、要加大制度执行的力度，充分调动自己的主观能动性，动脑筋想办法，坚决把上级领导的意图和想法，不打折扣的落实到工作中去。

3、要通过多渠道了解x酒店业的发展趋势，掌握周边同行的新动态，吸取人家的好经验好做法，结合本酒店的实际情况，推陈出新。

4、要把提高酒店员工业务水平当作主要工作去抓，突出质检、培训与考核、晋级、评比相结合；常规性培训与针对性培训相结合；集中培训与分手批轮训相结合；培训的内容形式与集体活动和员工爱好相结合。

1、要突出餐饮服务文化氛围。当今顾客的消费需求已经从过去的吃饱吃好转变到今天的吃特色、吃营养、吃文化，所以这些方面应该是明年餐饮部开展营销的新思路，结合我们现有菜肴的特色，多推出精品新菜肴，增加我们菜品的附加值，使我们的菜品更具有吸引力和竞争力。

2、要定期组织岗位大练兵、大比武。通过各种形式的专业技能竞赛，提高员工主动学习、主动进步的热情，从而不断提高部门整体服务水平。

3、要提倡部门全员参与管理。涉及到部门全面建设方面的问题，鼓励员工多提建议，提好建议，所以我们可以长期开展“金点子”活动，对于我们酒店提高经济效益、提高服务

质量、提高社会知名度、提高安全防范、杜绝浪费等方面的建议，一经采纳并取得明显成效的，立即给予奖励。改变过去管理只是少数领导的事这种思想误区，用制度激励人，使部门每一名员工都参与到管理中去。

4、要强调管理的最终目的。管理不是把员工管怕、管跑，更不是简单的罚款，是把后进员工带成先进，把优秀员工稳步提升树立典型，最终目的是利润化。明年我们可以在公开栏、员工餐厅、休息区设立“光荣榜、曝光台”用相机和图片记录日常工作中具有典型性、有代表性的正面和反面的人和事，从而更好地表杨先进、鞭策落后。

5、把酒店优质服务100条缩小成小页，以小册子的形式发给员工，便于大家学习和提高，更好地配合酒店《员工手册》、《酒店岗位职责》、《各岗位操作流程》的学习，不断提高员工的整体素质。

6、要经常走出去学习。固步自封、闭门造车，永远都会落到别人的后边，只有走出去与同行多交流、多观摩、多学习，才能不断提高自己。外出学习，管理者回来后也会有紧迫感、危机感，真正感受到与别人的差距。

最后把一句话送给自己也送给大家，在新一年工作中一定要“能迈大步的迈大步，能迈小步的迈小步，但决不允许原地踏步！”新年新希望，希望来年在工作中能得到领导和同事们更多的支持和帮助，把酒店管理工作推上一个新台阶，使管理更加完善、更加合理、更加科学，我们全体员工的收入有更大的提高。总结过去，展望未来，在新年即将到来之际，我将继续发扬优点，改正不足，进一步提升管理水平，和大家一起打造一支更优秀的酒店服务团队。

乡镇下一步工作计划篇五

为了更好地促进事业单位的安康开展，对此给予合理的建议。

对单位工作的建议有哪些呢?下面是的对单位工作的建议资料,欢送阅读。

当前我市事业单位队伍建立中主要存在用人机制不活,人员进出渠道不畅;分配制度不活,内部缺乏鼓励机制;财政拨款方式不活,缺乏吸引人才资金等问题。

这些问题形成的原因虽然是多方面的,但人事管理制度不适应形势开展的要求是其中一个重要的原因。事业单位是各类人才的主要集中地,建立一套符合市场经济和事业单位特点的全新的人事管理制度,是事业单位管理中的一场深入革命,是一项事关改革全局、涉及社会各方面的系统工程,对建立高素质、社会化的技术人员队伍,推动经济开展和社会全面进步,实现我市在全省争取应有地位具有非常重要的意义。要推进事业单位人事管理工作的改革创新,我有以下几点建议。

- 1、建议出台类似《公务员法》的事业单位人事管理制度。在整个干部人事制度大格局下,事业单位人事管理方面立法是相对滞后的。党政机关有《公务员法》,国企有《劳动法》,而事业单位人事管理却缺乏国家层面的法律法规。现有的有关规定大都存在于部门规章、政策文件中,多为部门行为,缺乏整体性、综合性。建议出台《事业单位人事管理方法》,逐步形成以《方法》为核心,“进、管、出”等各个单项制度为主要环节,层次较高、程序标准、配套完备的政策法规体系。

了事业单位工作人员定位不清,使局部事业单位及其工作人员偏离公益目的,盲目追求经济效益,也对深化人事制度改革造成障碍。应该加快事业单位分类管理,把事业单位定位于承当公共效劳职能、具有公益性质的社会组织,把事业单位人员定位于以自身的专业知识和技术提供专业化效劳的人员,把事业单位人事管理定位于既不同于企业也不同于机关的人员管理。

3、建议明确组织部门在事业单位人事管理中的职能。从我市情况看，事业单位2000多个，职工8余***，这支队伍是庞大的，公务员队伍还不到其五分之一。目前我市事业单位人员的“进、管、出”等环节主要由人事部门在详细抓，而组织部参与不多。事业单位人事制度改革是深化干部制度改革的重要内容，也是组织部门的重要职责。建议中央层面出台一个综合指导意见，按照干部管理权限和分口管理的原那么，明确组织部职责和作用，在事业单位指导人员管理，事业单位人事管理政策法规，以及组织指导、综合管理等方面进一步发挥组织部门职能作用，做好牵头和协调工作，适当深度参与事业单位人事制度改革工作的研究。

对此，笔者结合本市实际情况，就行政事业单位的内部控制谈一些看法

因此，进步单位负责人自觉执行内部控制制度的意识显得尤为重要

1建议安龙县进入“三位一体”规划的美女山水库由州政府组织建立。因为美女山水库供水最方廉价的是册亨，其次是贞丰，安龙和兴仁，且无论拦河建成库还是堵漏成库，都无移民和征地等问题。

2鉴于黔西南州存有大量的石灰岩资源和兴建多家水泥消费企业，考虑到交通的实际情况和地质情况，建议黔西南州招商引资引进混凝土预制装配企业，预制建筑构件，组装成屋，可解决水电移民安置，新农村，新城镇建立，农村危房改造等工作的实际困难。

3建议开展小而精的特色农业，果品及精品蔬菜种植与加工企业。

4建议在建立工业园区时，多方面，多深次，多角度来审视可行性，以防步入乡镇企业的流弊。

5建议特色开展，勿要随流随众，加强水利扶贫和水利促业的开展。

6建议以“民生水利、生态水利和人文水利”为纲，以水源建立、灌区建立、中小河流治理、病险水库除险加固、平安饮水、重点小农水、水务一体化改革为“抓手”，以“交融各方资金，集中力量办大事要事”为工作思路，以实现“水利建立与社会全开展相适应，水务改革与经济开展相适应”为目的，来开展安龙县的水务事业。

制。详细方法是根据部门员工意见，由部门负责人每月提出一个与部门工作相关的学习专题，在这一个月的期间里，各位员工通过各种渠道搜集、阅读专题资料、书籍，将之消化成为自己的业务知识，然后根据最有利于部门工作开展的目 的将该专题资料以自己的理解重新归纳。最后在月初组织一次部门讨论会，对上月的学习专题各人进展汇报和讨论，根据讨论结果专人出一份专题学习文件，进展部门存档。以有利于将来新员工能直接取之学习。

做出一个培养方案。这不仅能让新员工尽早适应和理解本公司文化、尽早把握好个人在公司中的角色扮演，也能让他们感受到企业的关心和人性化管理。

证券投资部虽然目前的工作重心是在上市工作上，对投资工作参与较少。但我相信将来在公司上市后，本部门的工作构造应该是证券事务工作和工程投资工作齐头并进的，人员也是分为专门负责证券事务工作和专门负责投资工作两个板块。将之更加标准化、专业化是我们共同奋斗的目的。

乡镇下一步工作计划篇六

走出校门，走进了社会之门，而社会是一所新的学校，社会是锻炼人、磨砺人最好的地方。为适应好社会这所大学，应对好新挑战、新要求，我十分重视学习，并通过学习不断提

高自身素质，提高为人民服务的本领。

一是努力学习政治理论。近三年来，虽然工作很忙，但我还是挤出时光和精力进行学习。抽出时光深入地学习党的指导思想，学习了党的各级会议精神，学习“三个代表”重要思想，学习党章，认真撰写学习心得和读书笔记，深入理解其中精髓，使自己的政治理论水平和思想觉悟跃上一个新的台阶。

三是虚心学习他人经验和长处。利用机会用心、虚心的向身边领导、同事学习，学习他们为人处世的方法，学习他们工作经验，学习他们的长处。通过发现别人的优点对照自己的缺点进行吸收借鉴，不断提高自身道德修养和综合素质。

四是静心思考，勤于调研。在工作中，我能够持续用心思考的心态，对于任何事情，尤其是工作的事情，不只凭一股热情，凡事“三思而行”、慎重而行，对于工作经验及时总结，对于缺点及时改正，通过不断的思考和积累，逐步构成求真务实和灵活高效的工作作风。在三年里，虽然我下乡不多，但我十分珍惜每一次机会，无论是陪同领导或和同事进行调研，还是自己回家和乡亲们攀谈，我都会将发现的新状况、新问题、新经验及时向领导汇报，使领导能及时掌握信息，作出决策。

回首几年，我始终沉下身子，放下架子，时刻以一科平常心衡量自己，对待他人，在各项工作中，始终坚持勤奋、务实、高效的工作作风，服从领导安排，不计得失、不挑轻重，恪尽职守，任劳任怨，用心主动的完成领导办的各项工作，在繁重的工作磨练中增加了自身阅历，使自己逐渐走向成熟。

1、认真做好办公室工作。办公室是一个事务繁杂，承上启下，内保高效运转，外树部门形象，起着枢纽保障作用的科室，这就要求办公室工作务必坚持高起点，高标准。近三年来，我牢固树立了“办公室无小事”的思想，尽职尽责，努力工

作。首先是认真做好办公室文字工作。由于办公室人员严重不足，我便肩负起了撰写单位日常文字材料写作及信息宣传工作重任。认真起草各种文件，努力完成好每一次调研，用心协助领导撰写各种会议发言材料、总结、起草重要文件，特别是圆满完成了贯彻落实“^v^”活动，学习实践科学发展观，讲党性、重品行活动、活动，万名组织部长下基层活动，干部作风建设年活动，解放思想大讨论活动，群众工作站工作，亲民爱民活动等活动中承担的工作任务。写材料既苦又累，但却十分能锻炼人。既要深入全面状况，又要正确理解和掌握领导的意图，需要超多的素材和细心观察。几年来，已记不清多少个披星戴月的夜晚、多少个风和日丽的节假日在加班加点，彻夜不眠，一月未休并不新鲜，但辛勤的汗水终究换得果实，我通过不断摸索学习和积累，掌握必须的写作技巧，已基本能较好地完成办公室的材料写作，撰写的信息和调研文章多次在中央和省、市刊物发表，在河北日报发表文章3篇，保定晚报发表1篇。其次是认真对待本职工作和领导交办的每一件事情。办公室是上情下达、下情上报的桥梁，做好办公室工作，对整体工作的正常运转起着重要的作用，为此，无论什么工作，我都尽力做到给领导满意。对领导交办的事项，认真对待，及时办理，不拖延、不误事、不敷衍。及时收发文件，做好文件的登记、传阅和整理、归档、保存工作。为领导日常工作和生活带给良好周到的服务，每一天早晨打扫各个办公室的卫生，为领导带给一个干净舒适的办公环境。对同事要我办的事，只要是原则范围内的，便热情地想办法去完成。第三是注意形象。办公室是机关的窗口，所以无论是接个电话还是迎来送往，我时刻注意自己的言谈举止，不因为自己的过失而影响到整个机关的形象。

2、用心参与各项重点工作。组织部门是一个业务性很强的部门，许多工作需要了解、参与，需要总结和提高。三年来，在各项重点工作我认真负责、用心配合，和领导、同事一起圆满完成了历次县“两会”选举、干部考察考核任务，没有发过一起职责事故。尤其是在贯彻落实市委三个《意见》、群众工作站、创先争优、迎接省、市领导督导检查中，我都

认真负责，精心准备，高质量、高水平的做好材料准备工作，保证了迎检工作的顺利进行。在这一过程中，我也学到了很多书本上学不到的知识，练出了很多很难练出的实践潜力，悟出了很多平日很难悟出的真正道理。

人的一生，信念是支持，是根本，是一切力量的源泉。作为一名肩负组织期望和重托的省选调生，作为一名党员，作为一名接收过系统思想政治教育的国家公务员，更应在艰苦的环境中守得住清贫，耐得住寂寞。在即将逝去的三年时光里，我牢固树立了有中国特色社会主义理论体系在自己工作中的指导地位，工作中自觉用党的指导思想和党员精神指导我的思想和行动，认真学习实践科学发展观。在工作和生活中坚决抵制各种不良思想的影响，时刻牢记党的宗旨，全心全意为人民服务，自觉加强党性锻炼，从严从紧要求自己，做到廉洁奉公，遵纪守法，树立正确的权力观、地位观、利益观，在工作中尽量做到勤俭节约，反对奢侈浪费，做到利益面前不伸手，不拿原则做交易，坚决做一个清正廉洁的公务员，一个作风正派的好干部。

回首近三年来，经过领导的关心和工作磨练，我在工作历练中不断成长，我在思想上变得更加成熟，政治上更加坚定，工作潜力、组织潜力、协调潜力等不断提高，但自身仍然存在较多不足的地方，如基层工作经验还不十分丰富，业务工作还了解的不多，工作中有时思考的不够全面，工作方法不够灵活，等等。应对问题，我在今后的的工作中必须会不断改善，不断提高，努力做到更加刻苦学习，用丰富的知识充实自己；更加勤奋工作，用优异的工作业绩展示自我；更加勇于创新，用新颖的方法超越自我；更加严于律己，用良好的形象完善自我，在服务定兴经济社会又好又快发展中实践自己的人生价值，争取早日成为一名高素质、高潜力的国家干部！

乡镇下一步工作计划篇七

进入10月份以来技术科始终认真做好对_节能降耗，降本增效_工作的每一个细节。贯彻落实节约能源的基本国策和公司文件的精神，根据实际情况继续制定的一系列有效地措施，强化监督，严格落实。从我做起，在工作上，让每一项工作和措施都能落实到实处。真正的实现人人节约，处处高效的局面。

我们一直在节能降耗原则的基础上，严格执行了各项已制定的措施，圆满地完成了10月份各项技术工作。根据现场断层实际揭露情况，认真做好了16307下切眼的设计和施工，本着最大可能的提高回采率，不浪费资源的原则为现在回采打好了坚实基础。

设计和施工了163南翼轨道巷为以后163南翼回采巷道施工做好了前期准备工作。在其他的工程上，我们仍旧保持着节约的原则，在保证质量和效益的同时，最大限度的节俭、不浪费点滴的材料，为下步的工作奠定下良好的基础。

我们在平时的办公生活中，杜绝了常明灯等现象，充分利用现代化的科学技术，能用电子版发送的就不用纸质打印，保持最大限度的节约用纸。用电的设备在不用的时候尽量关上，达到节约用电。真正的做到节约从点滴做起，把一切小的问题也都做到节能降耗。通过这些工作，使我科在20_年10月_节能降耗，降本增效_工作收到了较好的效果，为以后的节能降耗工作积累经验，为下一步生产发展提供更加有利的环境。

企业文化部作为主管我厂企业文化和党群工作的部室，我们始终牢记厂部_增产增利降本_的号召，并将其贯穿于日常工作当中。作为主管宣传的部门，我们积极发挥自身的示范、引导作用，以求得_增产增利降本_目标的顺利实现。具体措施有：

一、我们积极发挥自身优势，在《?通讯》上多次设立_增产增利降本_专

栏，教育、引导全体员工立足岗位，精心操作，精细生产，降耗节支。同时注重发掘降耗节支、稳产高产这方面的典型人物和事例广为宣传，努力营造一个_增产增利降本_的氛围。

二、本着节约的原则，对一些可以重复使用的条幅、彩旗、会标，我们都予以回收，以备再次使用。

三、我们的工作范围涉及党建、纪委、宣传、工会、共青团、武装、计划生育等方方面面，这些工作由要求有一定的资料供大家进行业务学习。为了实现既满足工作需要，又降低成本的目的。我们改变过去每间办公室都有报纸的做法，将全部室报纸集中管理。这样，大家都有机会接触更多的信息，使报纸的效用发挥到最大，另一方面我们又删减了一些不必要的报纸，降低了费用支出。

四、入党积极分子培训，过去都是外聘人员授课，从去年开始，我们改变了过去的做法，改为内部人员授课。这样，既为内部人员提高业务技能提供了机会，又节省了开支，同时，培训教材是一次购买，多次使用。

五、对办公用品，为了防止不必要的重复领用而造成浪费，我们指派专人管理，兼职负责全部室办公用品的领取。

六、效能监察工作。重点关注大宗原燃材料进厂的数量和质量，进行跟踪管理，同时积极参与车间的项目立项，共同推动_增产增利降本_目标的实现。

1、2亿元，增效约

2、2亿元。

一、优化设计，在工程项目前期做好成本控制

成本是竞争的基础，是利润的直接来源。在水泥工程建设总承包发展历史中，降低成本是许多重大技术革新的动因。在人力成本、原材料价格、物流费用等不断攀升的情况下，对标挖潜、优化工程设计已经成为水泥工程企业降本增效和降低成本的重要抓手。设计是工程项目的灵魂，设计优劣直接关系到项目的成本、质量、进度等各个方面。作为公司主业之一的工程设计，也是管理提升活动的重点之一。公司确定了以_规范并创新设计理念，加强并深化项目精细化管理_为目标，推进执行的制度化和标准化等多项举措并行，提高设计质量和技术优势。对设计部门的12个专业，公司从人员配备、任务安排、出图数量、设计经理职责、绩效管理、标书编制、合同管理、咨询报奖、设计备案等多个方面分别进行对标分析□swot分析，提出了三条提升设计管理的重要方向。设计所联合设计管理部门通过召开_工程建设项目存在问题的整理与分析专题_、_规范并创新设计理念，提升设计管理专题_等十余次专题会议对公司各项业务进行制度梳理、行业对标，查找自身短板和瓶颈问题，寻求解决途径，积极进行整改，为明年最终完成集团全面管理提升活动的要求打下了坚实基础。今年以来，分别组织对蒙阴广汇项目、华润水泥(方山)项目以及伊拉克grd进行优化设计，大幅降低了工程造价。

二、创新物流模式，物流成本显著降低

物流成本构成我公司epc工程建设的主要部分。在国家政策允许的范围内，争取出口退税，节省税金1035万元。

创新物流模式，改进原来总体发包货代的方式，将项目的全程物流工作按照流程分成国内港口、海上运输、国外清关运输三个节点，进行分别控制。目前已建立连云港为国内基本港，货物可免费堆放30天。与四家船运公司直接建立战略合作关系，争取最低的海运价格。

三、多种措施，工程管理成本大幅压缩

我公司工程部把分包合同签订管理与开源节流工作结合起来，制定了在分包合同管理、项目收尾、现场费用开支等多方面开源节流的工作措施。针对现场工程签证中存在的问题，重申必须按照公司有关工程签证规定执行，严格把控审核关。工程部责成项目部对设计变更、现场原因等引起的工程量变化及分包合同范围外的施工内容，必须核实其真实性、时效性、合规性，按公司规定的现场工程签证完整程序予以确认，做到事实清楚、数量准确、程序完整、费用精确等。工程部组织专业人员认真研读公司_分包合同结算管理办法_，认真审核结算书，严格把好费用关。要求在与分包商的结算谈判前，要做好事实核定工作，决不轻易让步。

1、68，核减费用3

41、04万人民币。工程部责成现场项目部每月定期上报固定资产台账，责成项目部对现场固定资产进行清点、保养和入账，规定项目部撤场时，做好剩余机具材料转运工作。为了进一步加速项目收尾工作，工程部对进入工程收尾阶段的项目，在人、材、物等方面的后期资源投入进行详细核实、合理控制。为防止项目无限制滞后或延期无期限的现象发生，工程部有重点规定了结束期限，支持在项目所在区域进行资源整合调配。对项目部现场办公费(包括水、电、气、油等费用)，责成项目部制定节能(包括节水、节电、节油等)节流的计划，按照项目部指标额度进行把关。

四、深挖潜力，采购成本大幅下降

为深入贯彻落实公司关于全面开展管理提升活动的相关要求和部署，及根据5月28日公司管理提升活动第四次会议的具体安排，采购部全面启动_全面开展管理提升活动_。在全部门组织开展_找差距、转观念、促提升_的活动，客观、准确地找出本部门在采购管理中存在的突出问题和薄弱环节，解决

部门管理的短板和瓶颈问题。在第一阶段有效提高采购工作效率，降低采购成本，控制采购质量。

通过对采购工作方式方法的改进和提高，采取纵向、横向对标和不同项目的同类设备集中采购等手段，使采购质量有了提高，采购成本有所下降。提高了工作效率，满足工程进度计划更有效的实施；增强了采购专业化水平。

通过管理提升活动，我公司采购成本大幅下降，例如：蒙阴广汇2×5000t/d总承包项目，公司在项目执行中，通过采购经理负责制与专业采购组相结合的方式，结合管理提升活动，只用7个月就完成了采购工作，大大地提高了工作效率。而且在保证所采购设备质量的前提下，与采购指标相比节约采购费用13%。

7、89%，节约费用约560万欧元。

在ibese3&4线的石灰石堆取料机采购中，对比以往的项目采购数据，结合今年国内外的市场状况，通过细致和耐心的工作和谈判，使该设备采购价格比老线下降12%。

五、从点滴抓起，后勤管理突出省和降

(一)加强宣传，积极动员，降本从点滴做起。

乡镇下一步工作计划篇八

东街街道东关社区第二季度城管工作计划 在区委、区政府和街道党工委的领导下，坚持以理论、“三个代表”主要思想和科学发展观为指导，认真贯彻落实党的全会精神，团结一心，坚韧不拔，负重拼搏，以亲民、爱民为宗旨，社区居委会把城管工作列入重要议事日程。特别对推动长治文明城市创建等各项重要活动，发挥社区所有工作人员的作用，调动辖区内相关单位和居民小区的积极性，配合社区很好的完成

了城管、爱卫的各项工作。

一、社区利用黑板报专栏，大标语，宣传资料等积极

开展卫生大扫除活动。为居民在春节期间创造一个整洁绿色的生活环境

二、深入开展城管、爱卫活动，开展春季灭除蟑螂活动，提升了社区生活环境质量。

三、对辖区的大树进行白化，对辖区不美观的矮墙进行白化。

四、在文明城市创建之际，我社区将要对辖区内小区卫生死角如地下室等进行集中清理一次。

东关社区

2011年4月5日

管工作取得一定成绩，现将工作总结如下：

一、社区利用黑板报专栏，大标语，宣传资料等，做了大量的城管、爱卫宣传工作，爱护环境卫生的意识。

二、深入开展城管、爱卫活动，为把城管、爱卫工作有效的深入开展，重点解决好群众较为关心的热点和难点问题，精心组织做好协调工作，成立了除“四害”领导小组，通过狠抓脏、乱、差现象，非法小广告成灾，占道经营等，直接影响市容市貌的一些不文明现象，作了彻底改观。，清除小广告，清除卫生死角及多处“四害”孳生地，并有计划的向公共户、居民小区发放鼠药、蟑螂药，定期组织投放灭鼠药，

发放蟑螂药，在辖区内作了“四害”普查工作，“绿化”普查工作等，取得了较好的效果。

三、认真做好创建文明城市的各项准备工作，力争把辖区建设成为一个整洁、优美、环境舒适的居住区，创造一个一流的生活、工作环境，使辖区的面貌有了根本性的变化，为创建文明城市奠定坚实的基础。

通过上述的各项城建卫生整治工作，使辖区的环境有了

很大的改善，我们希望再接再厉，共同维护好辖区的卫生。

乡镇下一步工作计划篇九

2020年下半年，为实现公司长远发展，现结合公司和我部门的实际情况，我们工程部2020年下半年工作的重点，着力于工程部各项工作的落实，并在原来工程部工作的基础上，不断提高服务质量，主动配合物业服务中心完成各项维修任务，特特拟定反而工作计划：

一、人员安排

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

二、工作计划

(1)加强工程部的服务意识。

目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(2)完善制度，明确责任，保障部门良性运作。

为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3)加强设备的监管、加强成本意识。

工程部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效;并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4)开展培训，强化学习，提高技能水平。

就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5)针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

三、做好能源控制管理

(1)提高所有员工的节能意识。

(2)制定必要的规章制度。

(3)采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低;将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延

时开关。

(4) 在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总，做好节能降耗的工作。

四、预防性维修

(1) 预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按既定的时间、项目和流程实施预防性检修。

(2) 日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

(3) 日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

五、健全设备、设施档案，做好维修工作检查记录。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理。对于新接管的小区，由于房产公司配套设施安装后置的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

六、设施设备计划维保工作：

(1) 严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。

(2) 根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。

(3) 消防系统的维护：结合秩序维护部的需要，及时检查，维护保养，使各类消防水泵、烟感、喷淋设施、及消防栓设备

处于良好的状态。根据实际需要，上报公司，统一购买备品备件，以便及时更换，确保设备发挥应有的作用。

(4) 根据实际需要，对铁艺护栏和灯杆安排除锈刷漆。

我们工程部将通过开展以上工作，展现我们公司的服务形象，为业主提供更为优质贴心的服务，为物业公司今后的发展创造更好的条件。

乡镇下一步工作计划篇十

1、分配制度上在表达多劳多得前提下，尽量消除相同或相近岗位分配制度的不合理因素（可采取年终工作业绩、岗位综合考核，结合综合平衡的方法）。分配上要考虑到劳动的数量（指劳动时间），劳动的强度更要考虑质量和效果断不能让偷奸取巧之人有空可钻；而让踏踏实实干工作的人感到寒心。

2、搞好重点专业的培养建立，加大设备师资投入。引进或培养一些专业有特长的教师实行名教名校的办学方针，争取搞出在全省乃至全国，有特色的重点专业。可提高学校的声誉，也可为学校的升格打下基矗。

3、希望学校为学生提供更多的能够展示才艺的窗口和舞台，让学生在学校的的生活丰富一些，激发学习潜力和动力。

4、着重抓好学校图书馆、实验室、计算机房的建立和管理工作。这里管理更为重要这几个部门第一与学生打常打交道，第二也关系到学校教学效果和学校教学资金投入的效果。防止出现个人见效益学校投入没效果的现象。

5、采用包括奖勤罚懒和考核劳动态度效果的方法，充分调动一线教师和二线教辅人的积极性真抓实干全面提高教学质量。学校的分配制度应具有透明性，可采用年终公布的方法，这样一方面可承受群众监视而另方面对每一位职工自己在工作

上也起到催促作用。

6、对大的投资工程实行工程本钱效益核算和多方论证，防止盲目性投资。投资建立后对设备和整体投资运营实行有效监管；防止资产流失或效益低下。

7、在严格管理、严谨治学的前提下，针对学生特点因材施教，每个教师都多用多媒体上课，提高学生的学习兴趣。

8、希望学校领导能腾出时间，亲自多走走、多看看、多听听基层职工的意见和呼声，切实解决一些职工的建议和意见，以此创造出和谐的干群关系，表达出学校人文管理的特色。

9、抓好学生就业工作，以就业促招生。可考虑向大企业定期培养输送优秀学生等方法，翻开学生就业工作的局面。同时这对来年生源质量的提高也有利。

10、对学生应实行因材施教，对于绩差生采用多实践少理论，也可根据学生对某个专业的喜好或特长重点培养其专业特长。使他们走向社会时能有一技之长。

11、对成绩不好的同学学校能否成立一个辅导班，利用课余时间把这些孩子组织起来进展强化辅导。

12、抓好学生管理工作，在现在学生不爱学、生员素质差的状况下尤为重要。抓好类似学生打架事件的防范，我建议在在男生宿舍每层楼道加装电视监系统并安排专人负责看管。这样即可把恶性事件消灭在早期也可减小事件发生后调查的难度。

13、建立所有教师和家长及学校的联系方式簿，便于学校、教师、家长的联系。

14、加强学生宿舍、教学楼水电的管理，不要出现长流水长

明灯。减少不必要的浪费。也要杜绝有些职工上班用学校电烧水下班拎回家的不正常现象。

15、应把一些些年富力强懂专业技术、有事业心、有奉献精神且能同心同德团结大伙，办事光明磊落的同志提到领导岗位。以使其能带着大伙共同奋斗搞发挥团队效益，把学校的整体工作搞上去。

16、考虑一下能否把原吉美塑钢厂开展成为规模较大一个学生实习基地，并可对外校有偿开放和对外出租。