

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结(汇总9篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结篇一

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的工作做如下总结。

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了《小学语文教师》、《人民教育》、《新课程

的'理念及评价》等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

(一)、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开展了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

(二)、扎实有效开展教研。

为确保教科教研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。学校“十五”期间，规划省级子课题《教师心理危机对中小学生对影响的研究》带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题《乡镇学校“学困生”的成因及转化策略的研究》、市级课题《农村小学班集体创新性管理的研究》及校本课程《新课程多媒体的使用研究》等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，

增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共撰写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

三、校本培训与幼教工作。

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结篇二

我叫赵青棉，是槐树镇周村学校校长，下面我就学校今年以来普九迎查准备情况向大家做简要汇报，请指正。

一、树立大局意识，把学校教师的思想认识凝聚到求发展、干事业上来。

4月9日，教育局召开迎接省教育督导评估工作会议以来，我校多次组织全体教师学习局领导讲话，学习省迎查标准，我们充分认识到，这项工作是教育局确定的重点工作，事关我市教育的形象，事关全市教育的荣誉，必须尽心尽责，把工作做实做好，让学校的.体工作有一个大变样、新突破。学校制定了工作计划，分解了工作任务，把各项工作项项落实到人头，做到了人人有责任，个个有压力，形成齐抓共管的合力。

二、树立“埋头苦干，以校为家”的理念，树立“把心用到、把劲用足”的理念，全身心投入到工作中。

天道酬勤，学校任何工作的成效离不开全校教师齐心协力的艰苦奋斗，4月以来，全校教师早来晚走，牺牲星期日、节假日投入工作，在暑假奥运安保的日子里，我们一是坚守岗位保安全，一是布置普九任务抓筹备，做到了两不误，双提高，为了节约资金，我带领全校老师们自己动手，粉刷油漆，美化校园，全体教师为了做好工作加班加点，无怨无悔。在迎

检中，促进了工作，历练了教师，展现出了一种积极向上的精神风貌。

三、多方筹资，力求工作高标准。

今年以来，学校上设备、硬化学生活动场地，美化校园，为幼儿班购置大中型玩教具，总投入6、27万元。这部分资金一是靠从学校经费中挤，迎接省检查四年一次，.中一次性投入，学校经费再紧张也要.中干一些大事。此外，我主动找村委会，联系个体企业，为教育发展化缘，争取各方支持，功夫不负有心人，赢得了村委会的支持和各方的援助，村委会全体成员还多次到学校油漆粉刷，打扫卫生，指导和帮助我们的工作。

在做好各项设备购置的同时，从精细化、高质量上下功夫，从每一设施的粉刷油漆、每一设备的摆放、每一档案资料的..存档、每一装饰品的上墙都精心设计，求美、求高，做到做一事，成一事，善一事。

目前距省检只有15天，时间紧迫，我们有决心在今后的这段时间里，让我们的工作有一个更大的变化。一是认真对照《标准》，对学校工作来一次全面自查，不留死角不漏项，做好再一次的查漏补缺。二是从高标准上下功夫，在仪器摆放，材料补充各个方面讲究精细化，借鉴唐山参观学习的经验，把工作做到一流，把学校办出水平，为晋州教育增光添彩！

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结篇三

20__年9月，我有幸参加了大连教育学院组织的第三期“影子校长”培训。我的导师是__区八一小学的宫英海校长。

参加本期培训，我给自己确定的目标是：要亲历八一小学所

有的教育教学活动，感受宫校长的言行、思想，体验八一小学师生学习生活氛围，身临其境体会这所名校的文化，解决自己对教育思考的不惑，规划自己学校发展的思路与方向。

回忆几个月如影随形的“影子校长”培训生活，可以用以下几个字概括。

一、看

走进八一小学的正厅，浓烈的军营文化氛围便扑面而来。天棚巨大的红五星，一个个精致的海、陆、空模型呈现在面前。一楼的海军主题文化，二楼的陆军主题文化，三楼的空军主题文化，无不彰显着八一小学的文化特色。

更让人惊叹的是八一小学独有的“军营体验室”——一个八一小学独有的，一个让孩子真正体验到军营环境的地方，各种军品、仿军品琳琅满目，墙上是一年级至六年级的20条军规。孩子们在其中真的能感受体验到军营文化的魅力。

说到八一小学的班级文化，那一张张军训照片，一篇篇军训心得体会，无不体现着学生们对军营文化的理解、认同和自豪。更有内涵的是表现在学校管理上的军营氛围和在师生身上体现出的那种军人行为和精神；上下课嘹亮的军歌军号声，课间操、体育课上学生们极富军队特质的队列、站姿、口号，还有虎虎生威的军体拳。

上下课时学生举止规范、言语礼貌，从领导到教师的热情大方、严于律己以及忘我的严谨的工作态度，都给我留下了极深的印象。军营文化的教育实效在八一小学师生身上体现的淋漓尽致。尤其是我所看到的管理的每个细节——早晨学生进教学楼前播放的经典文化歌曲，规定时间学生站排，由班主任带入教室。

课前的检查总结，甚至间操的每一段活动都是由美妙的音乐

来指挥……在这里，我感受到细节是学校管理的生命，学校无小事，每个细节都是极好的教育契机，关注每个细节就可能避免许多意想不到的事情发生。

“责任教育”是八一小学的特色项目，“读懂责任、读懂使命、读懂感恩方为懂事”，责任教育的魅力在于要求每个人做好每一件事，敢担当，因为现在的社会太需要那些有责任心的人了。在八一小学，校长讲的是责任，教师对工作负责任，教育的学生有责任。我感觉到，浸润在八一小学这样的文化背景中的孩子走出校门、走向社会就是一个有责任心的人。

看学校的文化，看学校的管理，看师生的日常行为，看所有八一人的精神状态。每一天我都在静静地感受，感受着文化给这所学校带来的勃勃生机，昂扬向上的精神。

责任教育入人心，军营文化育新人。

二、听

我的导师宫英海校长是一位睿智的校长，他平日言语很少。他的办公室有个特点，书柜里、办公桌和茶几上到处都是书。有管理类的，有文学类的，有诗歌类的……一看就是个爱读书的人。当我和宫校长谈论起学校的事情来，他十分健谈，说起话来层次分明，条理清楚。

从学校管理到特色项目建设、军营文化、课堂教学、教师发展等等，宫校长都有自己的工作思路与方法，而且他的见解都很独特。每次谈话，我都认真的用心记录，生怕漏掉每一句话。我边听边问，把自己工作中的疑惑一一说出来，因为我需要一位导师给我指点迷津。宫校长做到了，帮助我分析问题，提出自己的解决意见。更多的时候是把自己的工作经验毫无保留地说出来，要知道这可是宫校长多年的工作积累，是他之所以成为名校长的看家本领，此刻他对我是毫无保留的倾囊相授了。我为之感动，同时在我心中产生共鸣，导师的

思想和行为启迪了我的心扉，许多适合自己学校发展的想法和思路，在我们之间的交谈倾听中得到了答案。

宫校长的诗写得好，题材很广，有些是写给学校的，还有写给学生的、写给教师的，甚至学校的一花一草也是宫校长抒发感情的对象。在我们谈话时，宫校长经常把自己写的诗读给我听，更多的时候是在教师大会上读给教师听。每一首诗都饱含真情，感人至深。宫校长要创建“诗香校园”。他自己写，要求教师和孩子也写。在校园内办诗会，学生自己编诗集。我知道，宫校长是在用自己的文化行为影响着教师和学生们的。

三、学

几个月的培训生活中，我从以下几个方面归纳了宫校长工作的特点：

管理风格：对学生的管理是制度化的管理，在教师管理方面走的是情感路线。“以情动人，以情知人”，校长讲的再多，不如让教师内心有所感动；训斥带来的后果就是对抗，人是有感情的，晓之以理，动之以情；当你的情感和教师的情感融合时，教师会理解接受一切的。

宫校长有许多与教师之间，教师与教师之间情感沟通的方法。八一小学有位老教师退休了，宫校长写下一首祝福诗送给这位老教师；还有一位教师带病上班，生怕耽误了学生，宫校长激动之余为这位教师写下了一首诗，并在教师会上，读给全体教师听。那个场面真是感人至深。同样，对那些工作上有突出进步的教师，宫校长都会及时送上自己的一首小诗，给予鼓励。

为了加强班级管理，宫校长组织全体科任教师到视频控制室看各班级上课情况，然后组织科任教师与班主任面对面交流，找出班级课堂管理的不足。反之亦然。宫校长开校务会，总

会留段时间，给教师分组讨论，然后各组选代表发言。他还会抛出管理方面专题，让教师准备后，由教师来表达自己的观点，或者会后的小测试。都起到了很好的效果。

管理学校的方法很多，在于管理者是否动脑去想去做，所以说“做”教育就要踏踏实实。你做到了，成绩就出来了。正如一位教育专家所说：文化是非强制性影响力，归根还是情感教育。

课堂教学：上好课，是教师的本分。学生在校学习的知识，习惯和能力的培养，道德素养的形成等等，都是在课堂中完成的。宫校长对课堂教学提出了“上好每一堂课，构建学习者课堂”的要求。

学校由此开展了一系列旨在培养教师，提高教师业务素质的计划：教师梯队化建设，专家的评比活动，教师“模课”“磨课”“摩课”“十年磨一课”的思路，优秀教师的外派学习，对教师的跟踪听课等等。这一系列活动就是要打造精品课堂，打造本校本区域的名师，打造高效课堂。要培养一个，打造一个，成熟一个，推广一个，让自己的教师尽快成才成家。

学校的工作是来自于基层，来自于教师和学生需求，围绕教师和学生的发展展开的。

校本研修：宫校长的做法是以科研带动研修，课题由教师自己提出，再经过专家的指导，全校每个教师都有自己研究的专题，经过一段时间的研究实践后，形成自己的科研成果。学校安排时间，组织全体教师进行科研成果展示，组织专家组进行评价。我参加了几次这样的活动，我发现，教师的选题内容非常切合现在课改的需要，研究的成果也体现了自己的特点和风格。这些成果凝聚了教师的心血与智慧，有极高的推广价值。难得的是，所有的研究成果都已在教学实践中得到了验证。以科研促教改，以科研建高效课堂，这很值得

我们学习。

家长学校：在家长学校建设方面，宫校长更是有自己的见解和方法。家长开放日、家长论坛、家长议事会等，已经是常态化的工作。学校不是一个孤立的群体，应该是开放的，特别是对家长。只有让家长了解学校，知道学校的一切，看到学生的表现，才能理解支持学校工作，才知道育人的不易。家校同心，才能携手育人。

四、思

目前，我们要面临很多问题，诸如：教师队伍老龄化严重，教师个人能力如何提高，师德建设如何抓，学校的特色目录如何建设，如何结合本校实际打造高效课堂，提高教学质量等。几个月来我边学习，边思考，边向宫校长请教。现在，在宫校长的指导下，这些问题我已经理出了头绪，针对本校的实际确定了基本的工作思路 and 方向，其中的一些工想法，我一边学习，一边与学校领导沟通，一边实施，现在有些工作已初见成效。比如：关于学校文化的定位问题，根据我们学校的实际和我市德育工作的要求，确定了学校的优秀民族文化建设方向，并以满族文化为落脚点。这种突出少数民族优秀文化特色的想法得到了我校领导和教师的充分认可。

我们开展的高效课堂下的教学模式过关课活动，以老带新，发挥老教师优势的拜师活动，包括今后要面向青年教师和优秀教师开展的跟踪听课指导活动，都是在宫校长的启发下去做的。

五、悟

这几个月来，我不断学习，不断思考，有以下几点感悟：

第一，学习就要身临其境。以前也参加过很多培训，看到和听到的都是那个学校真实的东西，那一刻，我们会惊奇、感

叹，有一种回校大干一番的冲动。可时间一长，渐渐地都淡忘了，为什么，我认为就是缺少时间去“悟”这次学习。

在八一小学的这一段时间里，我在宫校长身边，有时间去观察学校发生的一切，去听一切听到的话语和声音。身临其境去感受从宫校长到教师到每个孩子身上每天发生的一切，去体味文化给八一小学带来的细微变化。因为我是一个学习者，在这个过程中随时都会产生许多感悟，都会主动去反思自己的工作，评价自己学校发展的优势与劣势，我边学、边悟、边思、边改，在这个过程中我和我的学校都发生了很大的变化。

第二、领导要坚持信念，要亲历亲为。校长是学校的灵魂，是学校发展方向的指路人，要认真贯彻党的教育方针，是学校教育符合教育改革发展方向。只要是对教师和学生的发展有利，对学校未来的发展有利，我们都要求教师认真贯彻执行。但由于认识不同，教师对校长的'一些工作认识还不到位，执行起来就会打折扣，这就需要校长要有坚强的信念，除了和教师做好沟通外，校长的态度也很重要，是对的就要坚持到底。如：家长开放日活动，在市内学校，这是再平常不过的工作，可是在我们农村小学，家长不愿意参加，部分领导和教师认为没有必要。一句话，教师和家长认识高度还不够。于是我们就采取了一系列措施，顺利组织完成了几次这样的活动，用行动赢得了教师和家长认可。

我的导师宫校长就一直在用自己的行为去影响、感染每一位教师、学生和家。在推行“诗香校园”这一文化活动时，宫校长就带头写诗，亲自读给教师听，亲自组织诗歌交流会，亲自到班级指导活动的开展。现在这项文化活动已经收到了很好的效果，“诗香文化”遍布校园每个角落。“态度决定一切”，校长的坚持决定了学校的发展。

第三，校长的腿勤、脑勤、嘴勤。学校不论大小，“角落”都很多，每天每个角落都会发生许多事情，校长就应该“腿

勤”，每天都要到办公室、教室、操场等各个角落去看看。眼光所及，就会看到很多东西，有好的，也有差的。只要观察就会看到学校管理的到位与不足，校长就能随时调整工作思路，调控管理方法。

校长必须勤于思考，永远保持一个思想者的那份清醒。校长每天都要思考，思考工作、思考人生、思考教育、思考学校文化建设、思考学校未来的发展。因为有了思考，我们的工作和生活才有了不一样的意义。聆听宫校长谈话是一种享受，对自己的思想和认识都是一种升华。我感觉我收获到的不仅是知识和理念，更多的是思考。

校长要思考，校长要保持清醒的头脑，必须拥有自己的办学思路和办学主见，不人云亦云，不随波逐流。这就要求我们校长不仅要有时代的敏锐性，还能随时对社会的发展和需求、对学校的办学目标和方向作出判断和决策。因此，作为校长不仅要站在教育、社会、经济发展的角度，来俯视学校教育的现状，建构学校发展的目标，还要对学校的教育教学管理行为进行经常性的反思，譬如“什么样的管理才是有效的”，“怎样让教师幸福的工作”等。只有这样，我们才能不断地根植于学校、教师中，站在学校的高度、教师的角度去思考，永远保持做校长的那份清醒。

校长要“嘴勤”。要经常和周围领导、教师沟通谈心，发现问题及时纠正，这样才能使自己的教育思想得到教师的理解认同，校长通过和学生谈心，还可以了解孩子们的心声，可以知道孩子的需要，成为孩子们信任的朋友。

第四，校长要不断学习，提高自己。苏霍姆林斯基在《给教师的建议》一书中倡导教师“要把读书当作第一精神需要，作饥饿者的食物”。作为校长，更应该带头读书，教育改革这样快，只有自己不断学习才能跟上时代步伐。每次培训，领导和专家都要求我们不断学习，要成为终身学习的典范。校长只有不断学习才能充实自己，启迪自己的智慧，去

掉浮躁，保持清醒头脑，才能带领学校更好的发展。

“影子校长”的学习之路虽然很短暂，可给自己留下的影响是深远的。这次培训改变了我之前的教育观、工作思路和工作方法，使我学会了从另外一个角度看教师，看学生，看学校的未来。今后，我还要以宫校长为导师，与八一小学携手，把自己的学校发展的更好，成为师生的乐园。

携手八一，共创未来！

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结篇四

校长也要不断学习。今天本站小编给大家为您整理了小学校长工作总结，希望对大家有所帮助。

xx年我们xx小学教育教学在教育局的正确领导下，在中心学校的悉心指导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成上级布置的各项工作任务。总结这一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一、检测学习，真诚待人，提高政治水平

1、本人坚持学习党的各项路线、方针、政策，学习党的xx大理论精神、深入学习实践科学发展观。我已连续五年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍。还组织教师个人订阅xx年各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务笔记6万余字。不仅自己学，还带领大家一起学。通过学习完善自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2、团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位老师，尤其是

那些热爱事业、为人正派的教师;我尊重每一位家长，特别是关心学校发展的家长;我关心每一位学生，尤其是学有困难的学生。我经常到学生、教师家里了解情况，嘘寒问暖，学生学习是否有困难;细致关怀，教师是否满意。

二、勤政廉洁，以身作则，坚持民主治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。坚持民主集中制原则，认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。xx年春至xx年秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按文件办理，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每一个人，在生活舞台的角色不同，淡薄名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律、法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面的有关节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化校园，略尽绵力。

二、探索实践、锐意进取，提高管理水平

1、要搞好学校工作，只有全身心投入事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任六年级、五年级的品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生能力，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。他山之石，可以攻玉，我经常深入课堂，听课、评课、50余节，收

集摘要各类经验文章近100篇。

2、学校工作要以人为本，注重调动大家积极性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的能力。为此，我通过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾，构建和谐校园。和教师一起参加各项劳动，和大家打成一片，充分调动广大教职工育人积极性。还通过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工民主管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校的进程。

四、强化管理、安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了各项规章制度，修订了教职工出勤考核制度、制定了《小学生各种安全防控工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范”学习讨论了教育局关于进一步规范教育行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出最受欢迎教师四名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文中获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇、县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有10类文章500多篇。点击率3万多次。学校课题已顺利结题。

4、加强了学校常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学月报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置、有检查，有记

录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范落实。由于教师的努力，教学工作取得了满意成绩。在毕业班级管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在xx年小学毕业考试中，英语全镇第一，其他各年级多科成绩名列前茅。学校质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到时时讲安全、事事讲安全。做到人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排、认真组织，积极参与。与教职工、家长、学生签订了安全责任书，学生发烧有人照顾，学生缺勤有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“xx普法”学习测试，《突发事件应对法》考试，通过这些活动，师生对学校安全师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的发展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集中集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全事故发生。

6尽心尽力做实事。在教育局的支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿原地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生咋良好的环境中学习生活。

xx年是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了大量工作，但我深深知道：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理能力有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工福利待遇等等。当然这也是我今后努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，希望大家多指导，多批评。

存在的问题与不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵

活性;理论的学习和提高还差距,工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入,关心也不够;个性比较炯直,对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

一年来,在上级教育部门的领导下,在全体教师的热情支持和帮助下,根据校长室的安排及分管工作的要求,与学校班子成员一道带领教师认真履行职责,克难进取,深入研究,努力创新,取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道;学校的教研教改氛围逐渐浓厚;以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的,这里包含着领导的支持、帮助;包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、积极主动加强思想政治学习。

一年来,自己通过自学和组织安排,结合共产党员先进性教育活动,我学习了xx大、xx大的精神;学习了关于两个务必的重要讲话和在中纪委第三次全体会议上的重要讲话;学习了科学发展观和正确政绩观;学习了公共管理、领导科学、现代科技;通过对党的路线、方针、政策的不断学习,自己对三个代表重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识,进一步增强了党性修养,更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念,宗旨意识更加牢固;通过学习,较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平,增强了全局观念和宏观意识,增强了勤政廉政,永做人民公仆的自觉性;通过学习,提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力,尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之,对政治理论的学习,使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色,创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、（“三严三实”专题教育总结汇报）政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。

一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我积极参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据区教管中心和街道党委的学习安排，系统地学习了邓小平理论；重要思想以及科学发展观，并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的解戈小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的《品德与生活》的教学；积极开展学校教学管理制度的研讨工作，及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校学校教学管理制度工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进解戈小学教育事业的腾飞。近年来，我做到假日不休，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持以一流服务、树一流教师、育一流孩子的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务公开、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王福年同志提拔为学校副校长。学校和教职工把张桂才同志推选为教科室主任、把李玉香同志选为少先队大队辅导员，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。平安校园已经通过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生

违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。

(五)重文明礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的文明礼仪，并把它创建为我校的特色。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的能力得以提高。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。

如：学校大门、警务室、围墙、教学设备、科普基地基地、厕所等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为学校教学管理制度服务。

五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在反腐倡廉心得体会中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把反腐倡廉心得体会变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的踏实做事、快乐生活的校风精神。通过我带领的教职工的共同努力，面对成绩，我将思考如何进一步践行情与教育相伴，爱与服务同行的工作格言！在未来的路上，我将带领解戈小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的解戈小学继续奋斗。

中小学学校校长工作总结报告 小学校长工作总结篇五

一、组织带领全校教职工，贯彻执行党的教育方针，执行上级党委、教育行政部门的决定，主持全校行政工作，确定全校性措施，主持校务会议。

二、根据党的教育方针和上级教育主管部门的要求，结合学校的实际，制定任期目标及学校的远景、中景和近景规划(计划)并组织实施、检查和总结规划(计划)完成的情况。

三、领导和管理学校的教学工作，坚持学校工作以教学为中心，合理地组织安排教学人员，保证教学计划和教学大纲的实施，深入教学第一线，调查研究，提出教改和教研的意见，推进学校教育教学改革工作。

四、领导和组织学校的思想政治教育工作，搞好精神文明建设，认真贯彻执行《中学生守则》、《中学生日常行为规范》，调查研究青少年学生的思想状况及其特点，进行生动、活泼、有效的共产主义教育、爱国主义教育、集体主义教育、社会主义民主和法制教育、劳动教育、道德教育和良好心理品质的培养。配备素质较高的教师当班主任，充分发挥政治课教师、班主任、共青团和少先队、学生会、民主党派的作用，密切学校与家长、社会的联系，加强对学生的校内外的思想教育工作。

五、领导(组织)体育、卫生、美育、劳技教育和课外科技活动，贯彻执行国家和上级教育部门颁发的有关学校体育卫生工作的规定。领导好体育课、课外体育活动和学校运动队的训练工作。加强学生的卫生保健工作，保护学生的健康，增强学生的体质。

积极创造条件，妥善安排学生劳动技术教育和实践，培养学生的劳动观念、劳动习惯和一定的劳动技能，创造开展劳动和劳动技术教育的新经验。通过教育、教学、劳动和课外活动等，加强美育，培养学生的审美能力和对真、善、美的追求，促进学生心理健康发展。

六、认真执行党的知识分子政策，主管学校的人事工作，提高教职工队伍的政治素质、文化素质、德育素质和身体素质，形成一支以骨干教师为中心的教师队伍。

七、贯彻勤俭办学、勤工俭学的方针，改善办学条件，搞好师生的集体福利，管好校舍、设备和经费。

八、负责全校的行政指挥系统，建立健全各项规章制度，保证学校正常的工作秩序。

九、培养良好的校风，团结带领师生员工维护育才的崇高声誉，美化、绿化、净化学校环境，为师生员工创造一个美好的学习和工作条件。

十、保障教代会和工会行使其职权，发挥教职工工作的主动性、积极性和创造性。