

# 农村集体经济发展情况报告 农村集体经济发展情况汇报材料(精选8篇)

在竞聘报告中，我们可以用文字清晰地概括出自己在工作中取得的成就和贡献。让我们一起来看看以下的辞职报告范文，相信其中一定有适合你的灵感和参考。

## 农村集体经济发展情况报告篇一

报告是向上级机关报告工作、反映情况、提出意见或建议、答复上级机关询问的公文。以下是为大家整理的关于, 欢迎品鉴!

### 【篇一】农村集体经济发展情况汇报材料

针对我村集体经济薄弱的现状，立足村情提出了“找准优势定路子，立足实际上项目，能工则工，宜农则农，依托市场，多途径、多形式发展壮大村级集体经济”的思路，“多业并举”，大力发展壮大村级集体经济：

加大招商引资力度，所有村两委成员实行“同目标、同考核、同奖惩”的招商管理办法，切实提高招商引资水平，努力改善项目质量，增强村发展后劲。探索多元化、多样化、多业化的村集体经济发展路子，着力在开发资源、盘活资产、严管资金上下功夫。对荒地、荒水、荒滩等“三荒”农村集体资源进行优化整合，统一发包或出售，增加村集体经济收入。

### 【篇二】农村集体经济发展情况汇报材料

砦村位于高新区沟赵办事处西部，辖区总面积4.2平方公里，村辖有6个自然村，9个村民小组，共有3856人，拆迁改造征地后现余耕地约600亩。牛砦村克服种种困难在高新区、办事处党工委、政府的支持下于2018年2月10日完成了村民回迁分

房工作，现近800户村民已入住新居。虽然村民已居住高楼，现已回迁接近三年，但小区配套商业房迟迟未建，大大影响了村民以及村集体的收入，从而制约了我村的发展。以前村集体收入仅仅依靠政府征地村级提成，现村域土地已基本征收完毕，现村集体几乎没有收入。也大大影响了村内各项工作的开展和实施。

为弥补村集体无经济收入问题，村三委干部根据村实际情况进行分析和研究对策。首先决定对牛砦小区1号院三层闲置社区用房公开对外招租，以来增加村内经济收入，于今年8月中旬经公开招标现已对外出租，从而每年增加村经济收入近52万元，进一步提升了村集体经济收入，推动村内工作向前开展。接着，为了配合村域内郑锅二期工程的开展，目前涉及的牛砦四组正积极开展迁坟工作，现已完成87座坟墓的迁移工作，剩余29座坟墓将于月底前积极完成，为郑锅二期工程的进展提供了保障，同时可口可乐项目前期工作也有序开展。

下一步就关注最高的小区配套商业房建设事宜，村两委干部积极作为，并在办事处的指导下积极与高新实业、中建七局进行协商、磋商，找出制约小区配套商业房建设的困难和因素，积极上下协调，努力推进商业房这一村集体经济收入和增加村民收入的工程尽早开工建设。同时也希望上级政府高度重视，尽快落实，从而提升牛砦村集体经济收入和村民生活质量。下一步还将就牛砦小区二号院三、四号楼下挑空闲置建筑进行公开招标出租，抓好每一点点的收入。

我们要牢固树立对标意识、看齐意识和竞赛意识，确保责任同压实、工作同推进、落实同频率，以更加抓铁有痕的意志，更加雷厉风行的实际行动，向群众展示出务实重干的精神状态和作风形象，将全年工作目标落到实处，并切实壮大我村集体经济，并增加村民收入。

### 【篇三】农村集体经济发展情况汇报材料

\*\*\*\*村位于\*\*\*\*镇西北部，海拔500-850米，属典型的山地气候，距镇政府所在地18公里，全村幅员面积8.7平方公里。人口：\*人，下设\*个村民小组。现有建卡贫困户29户，90人；低保户35户，48人；特困供养46人；残疾人54人。

2020年村级集体经济主营收入预计达到约145万元(6月底)，其中劳务公司承接人行便道工程104万元，\*\*\*\*果专业合作社实现收入40.9万元，实现利润约10.28万元，其中劳务公司约10万元，专业合作社0.28万元。

坚持把发展壮大村级集体经济作为全村工作中心任务来抓，每年召集全体党员、村民代表及村支两班子成员，集思广益，讨论商定发展壮大村级集体经济的工作计划，研究具体工作措施，保证了村级集体经济发展有方向、有目标、有举措。建立发展村集体经济目标管理责任体系，实行书记主要抓、班子成员包干抓、各村民小组长协助抓的“三抓”工作法，采取“书记+村干部+公益岗位”的分组模式，年初交任务，年底看成效，在全村形成了各司其职、密切配合、齐抓共管村级集体经济的良好格局。初步建立规范管理村级集体经济的长效机制，及时全面公开村级集体资产和集体经济收支使用情况，自觉接受村监会和全体村民的监督，有效提高了集体资金的使用效益。通过强化领导、强化措施、强化管理，实现了村集体经济年年有收入、年年有发展。

\*\*\*\*\*果专业合作社成立于2015年，是全区集体经济组织先行先试的村之一，其性质为村集体体独资。\*\*\*\*是一个纯农业村，共有耕地5000多亩，由于城镇化的推进，部份良田熟土荒芜无人耕种，加之土地流转各项鼓励政策的出台，为\*\*\*\*规模化、集约化经营土地，发展壮大村级集体经济创造了有利条件，目前集体经济组织按300元/亩的价格从农户流转土地250余亩，2020年集体经济发展高山优质水稻130亩、油菜170亩、高粱120亩。利用种植的油菜、大米、高粱，今年创建了扶贫车间一个，已获区人社和区农委批准，目前正在抓紧生产。

\*\*\*建卡贫困户29户，共90人，为了明确利益分配方案。

(一)千秋集体经济组织分配方案即采用“1+2+3+4”分配方式：

“1”对流转出土地的农户

“2”对建卡贫困户给予总利润20%的补助，均摊到建卡贫困户人头进行发放，此项实行动态管理对已稳定脱贫的农户不再参与分配。

“3”对壮大集体经济组织人员(即村支两委5人，公益岗位3人，本土人才1人共计9人)给予总利润30%的补助劳务补偿费，但实行最高限额，即大集体经济组织人员最高不超过5万元。

“4”作为壮大集体经济的储备金，属全体村民所有。

(二)\*\*\*集体经济与贫困户利益联结机制

区农委为每户贫困户投资1000元入股专业合作社，专业合作社与每户贫困户签订利益分配合同，每年分配利润150元，连续分配4年。今年预计在10月左右进行利润分配。

#### 【篇四】农村集体经济发展情况汇报材料

结合我县实际情况，围绕社会主义新农村建设主题，为发展壮大我县村级集体经济，进而带动我县县域经济的发展，制定以下村级集体经济发展规划：县共有310个村、14个社区，目前有集体经济收入的村75个、社区4个，村集体经济空白村235个、社区10个。我县村级经济发展的目标是：进一步发展壮大原有村级集体经济，彻底消除村级集体经济空白村，经过6年（2015—2020年）努力，力争全县所有村有稳定的集体经济收入，三分之一以上的村集体经济年收入达到5万元以上。

##### (一)转变观念，深化认识

发展壮大集体经济是减轻农民负担的一项民生工程，是推进农业产业化经营的一项重大举措，只有集体经济发展壮大了，能够为农民群众提供比较丰富的物质、文化服务，才能增强集体统一服务功能。要从根本上克服承包经营就是不发展集体经济的错误观念，树立统分结合，双层经营，共同发

展的思想;克服深化农村改革、企业改制改组就是不要集体经济的模糊认识,树立个体、私营、集体经济共同发展的思想;克服对发展村级集体经济信心不足、畏难不前的消极倾向,树立敢闯敢干,加快发展的市场意识。要进一步加大宣传教育力度,从上到下形成大力发展村级集体经济的舆论氛围。当前,要紧紧抓住国家建设社会主义新农村的重大历史机遇,拓展思路,加快开放开发步伐,形成发展共识,增强加快发展的责任感和使命感,坚定发展信心,力促村级集体经济发展再上新台阶。

## (二) 理清思路,科学规划

发展壮大村级集体经济,必须以深化改革为动力,立足自身优势,按照市场法则,多渠道多形式探索发展路子,各打各的优势仗,各走各的发展路。因地制宜,分类指导,鼓励各村根据自身情况制定符合实际的发展模式。要积极引导农业产业发展模式。规划瞄准现代农业,依托良好的生态环境,强势打造农产品品牌,大力发展和引进高效农业、观光农业。要大力推进旅游和休闲农渔业发展模式。依托特色农渔业资源和良好的生态环境,发展农村旅游业和“农(渔)家乐”带动集体经济发展。

## (三) 强化管理,提高质量

发展壮大集体经济要千方百计增加集体积累,要坚持一手抓发展,一手抓管理,做到管理、效益齐抓,生财、理财并重。一是要准确界定集体积累的范畴。集体积累不仅包括村集体办公设施、村企业资产和流动现金及各种债权,还包括责任制未分到户的村集体所有资产资源。二是要研究探索新形势下全方位、多渠道提取积累的办法。在严格依法办事的前提下,建立健全市场化的土地使用权流转机制,通过集体非耕土地的入股联营,土地有偿转让及集体耕地专业承包和专业经营,使土地增值、集体增收。加快社会化服务体系建设,通过村集体领办农民合作社,提供有偿服务,增加集体积累。

加强基础设施建设和管理，通过为个体、私营经济发展提供服务，并在优化服务中增加集体经济收入。三是要切实加强集体资产的管理，进一步建立健全会计制度、财产物资管理、财物收支、财务公开、民主理财等制度，开展“四清四定”工作，加强会计核算，强化审计监督，严格财务管理。四是要切实用好集体资产，按照民主决策的原则，抓好集体资产的投入运营，减少非生产性开支，增加生产发展资金比例，逐步建立投入、增值、再投入的滚动发展机制，提高集体资产使用效益，增强集体经济实力。

#### (四)配强班子，育好队伍

村级集体经济发展，关键在村党支部班子。要坚持把选好人、用好人当作发展村级集体经济的前提来抓。一是选配好党支部书记，采取下派、回请、竞选等形式，从外出务工经商人员、乡镇企业家、复退军人、回乡青年、致富能手中挑选思想正、作风实，有一技之长、能够带领群众积极调整经济结构，发展农村经济，增加农民收入的优秀人才，选拔到村级领导班子，带领群众发展集体经济。同时对部分落后村实行选派干部到村任支部书记，为发展壮大集体经济提供强有力的组织保证。二是着力提高村干部队伍整体素质。通过集中培训、赴外培训等形式，帮助村干部切实提高政策水平、依法办事能力、经营管理能力和带领农民发展经济共同致富的本领。教育引导基层干部牢固树立市场意识、发展意识，不断解放思想，更新观念，按市场经济规律办事，依市场需求和变化确定、调整发展思路，不断增强村级领导班子发展和管理集体经济的能力和水平。

#### (五)加强领导，狠抓落实

发展壮大村级集体经济，是农村工作和农村基层组织建设的一项重要任务，各村两委班子要集中精力，精心组织，把这项工作摆在重要位置，列入工作日程。一是制定规划。各村都要结合本地实际，确定项目，制定规划，提出措施，规划

指标，采取目标管理的办法，建立责任制，签订责任书，把目标、任务、项目、措施落实到人，作为考核年度工作和干部政绩的一项重要内容。二是落实责任。发展壮大农村集体经济，落实半年检查督促，年底全面考核，加强宏观指导，研究解决问题。三是抓点带面。继续采取政策引、骨干带，典型推、领导抓的方法，通过培养典型、总结典型、宣传典型、推广典型，启迪思路，开阔视野，推动村级集体经济由小到大、由点到面地不断发展壮大。四是协调配合。各有关部门要切实加强对集体经济的指导、管理、监督、协调和服务。企业、财政和金融部门负责从政策、资金、项目等方面给予支持和扶持。今后要把发展壮大村级集体经济作为城乡结对共建帮扶工作的一项重要任务，没有起色不脱钩，在全县上下形成齐抓共管，协调配合的发展局面，推动村级集体经济不断向前发展，确保规划目标的全面实现。

### （一）下派优秀干部担任村党支部书记

为加强村级党组织建设，选好配强村级领导班子，我县分批选派优秀干部下村任职村组织第一书记。选派第一书记到村任职后，积极谋划村集体经济发展，村支两委班子集体战斗力逐步增强。

### （二）积极筹建村级扶贫门面

根据《县人民政府县长办公会议纪要》，县扶贫开发办、县财政局联合出台了《县扶贫开发办、县财政局关于集中使用2009—2011年村级集体经济建设项目的通知》文件。根据文件精神，我县近年积极筹建村级扶贫门面，壮大村级集体经济。截止目前，全县项目扶持门面38个村，2014年村集体总收入增加220700元。

### （三）盘活村级资源，增加集体收入

我县部分村利用村级“四荒”资源，通过合作开发、租赁、

承包等方式，增加村集体收入。如灵溪镇南山社区从2000年以来，利用本村丰富的岩山资源进行租赁开发，累计为村集体创收达15万元，年均1.2万元。

#### （四）引导村集体领办农民专业合作社，发展特色产业

近年来，我县通过引进凯迪生物质能源公司与村集体合作，采取“公司+基地+合作社+农户”的商业运作模式，由村委会领办农民专业合作社，凯迪公司支付办公经费，兴办原材料加工厂，实行订单生产，增加了农户和村集体收入。

一是村干部发展经济的能力不强。有的村干部市场经济意识不强，发展经济的思路狭窄

二是村级经济发展的制约因素较多。自然条件差，有的村土地贫瘠、交通不便，集体经济发展困难重重。人才、资金、信息匮乏，有头脑、懂技术的年轻人不愿在村里干事，一些大中专毕业生尽管就业困难，也不愿留在村里，致使村级经济发展缺乏人才保障和智力支持。在发展资金方面，由于金融机构对村级贷款控制过严，村集体很难得到发展经济必需的启动资金；上级的一些帮扶资金过于分散，对一个村来说只是杯水车薪，不能集中财力解决发展问题。村干部与外界接触少，信息渠道不畅，加上群众对发展村级集体经济不关心，很少提出发展村级经济的好建议，即使村里想发展也缺门路、无项目。

三是非生产性支出较大。

#### 【篇五】农村集体经济发展情况汇报材料

为发展壮大村级集体经济，增强村级组织服务功能、推动农村先进生产力发展、繁荣农村先进文化、增强基层党组织凝聚力和战斗力，从源头上减轻农民负担，解决税费改革后村级收入减少的客观需要，2019年8月14日，县农牧农村和科技



局由分管领导带队，抽排业务骨干对全县22个乡镇，156个行政村就村集体经济建设情况进行检查及调研，现将检查调研情况汇报如下：

我县有22个乡镇，156个行政村，2个居委会。农户1.1万户，农业人口5万人，农村劳动力3.3万人，耕地面积11.55万亩，其中集体耕地面积1.5万亩，草地面积62.5万亩，林地面积86.9万亩，目前成立专业合作社133个，截止2017年底，全县农村集体资产共计43891.09万元(其中流动资产7554.8万元，长期资产合计419.66万元，固定资产35916.6万元)。负债合计5972.82万元;(其中流动负债为465.31万元，长期负债为5507.5万元，目前所有者权益集体经济37918.27万元)，经营性资产合计842.67万元，非经营性资产合计43048.42万元。

多年来，我县农村集体经济受保守思想的束缚，开放程度远远落后于发达地区，仅仅依赖农牧业、就农牧业抓农牧业的思想严重阻碍了我县农村经济的发展速度，直接影响到村级自身“造血”功能，使各项垫付资金，还有很多正常或不正常的支出没有资金来源，尽而使集体经济逐渐走向低谷、走向薄弱。

一是受思想观念的束缚，导致集体经济缺乏发展后劲。我县农村集体经济发展缓慢，有很大的原因是思想观念在作梗，思想观念上的落后是当前制约和阻碍我县农村集体经济和社会全面发展的最大障碍。部分干部及群众没有危机感和紧迫感，观念和思维方式陈旧、保守，信息不灵，缺乏开拓进取精神和创新意识，对未来社会经济发展缺乏必要的认识，没有从根本上摆脱传统经济发展模式的束缚，没有形成很好的产业链条，只是就资源消耗资源，而没有很好的去开发资源，封建落后思想和小农意识观念导致了实践上的盲目被动，无法推动和促进农村集体经济的壮大和发展。

二是受人为因素影响，导致集体经济包袱沉重。当前，部分干部，受社会一些不良风气的影响，对集体经济管理和积累意识淡薄，存在重生产轻管理、重农户轻集体的不良倾向，弱化了村级集体经济的组织功能，承担的公共职能无法实现，

制约了农村集体经济的发展。

1、澄清底子，明确发展思路。底子清，思路才能明。为此，我们认真开展好摸底调查、清产核资、财务审计等，全面澄清了全县村级集体经济底子，为指导基层抓好村级集体经济发展提供了清晰的工作思路。一是深入调查了解。去年对全县村级集体经济发展情况进行了广泛的调查摸底，全面了解村级集体经济发展的基本现状，分析掌握存在的主要问题和制约因素，形成了翔实的调研报告。二是狠抓清产核资。采取账实核对、实地勘查、内查外调、合同清理等措施对农村集体资产进行清查摸底、登记造册、建立台账，并对所有权有争议的资产进行了认真界定，为推动村级集体经济发展奠定良好基础。三是严格财务审计。自去年7月份开始，结合“雁过拔毛”专项整治，认真梳理村(居)存在的帐实不符、账帐不符以及账外账、挪用公款等问题，全面掌握了村级组织“三资”情况。

2、政策引导，注入活力。2017年州财政给予奖励资金120万元，鼓励村集体经济发展，通过盘活闲置资产、土地流转等方式，引进项目发展壮大集体经济。

3、采取“飞地”经济模式，壮大集体经济。打破现有的行政区域界限，以村为单位投入产业发展资金，将贫困村纳入产业园区，实现不同村组资源优势互补、资源共享、利益共有、共同发展目标，打造集体经济稳定增收的产业基地。

多年来，集体经济始终处于低落状态，主要是受思想观念、创业意识、和生产资源的影响，使集体经济停滞不前，甚至倒退，严重的阻碍了集体经济的发展和积累，主要体现在：一是村领导班子素质不高，年龄结构、文化结构不合理，有的长期处于软弱涣散状态，有的村干部一提及发展，往往过分强调缺乏资金、人才、技术等客观条件，不能立足已有的土地、资源等优势求发展，很好的带领群众发展集体经济。二是集体积累来源渠道单一，相当一部分村集体积累为负数，集体全部收入几乎仅来源于少数的机动地。三是资源没能得到充分开发利用，闲置、浪费现象严重。

四是村里报账不及时，账务处理不规范，存在科目用错，账表不符现象；债权债务长期挂账不清理，存在虚有债权债务；大多数固定资产没有建账，没有明细；资源性资产集体管理不善等。

一、发展村集体经济要有思路、有信心、有人干。村集体经济的发展，关键要靠支部书记，支部书记必须想干，有能力干，有决心干，只要有人干就能走出路子。

二、发展村集体经济要有政策、有重点、有激励。对推广性好、适用性强的经营模式，应该加大政策倾斜和资金投入。对发展愿望强烈、思路切实可行、班子战斗力强的经济薄弱村，应重点给予关注和倾斜，同时对实现村级创收做出突出贡献的应予以奖励，以形成引导和推广。

三、加强经济管理，认真落实各项规章制度，为增强集体经济强化监督机制。要继续加强村级集体经济的财务管理和民主监督机制，防止集体资产流失，节约各项经费支出，减轻集体经济负担，实现集体经济的资产积累。一是内部管理制度要再落实。如财务收支的预决算制度、支出审批制度、合同管理制度、财务公开民主理财制度、一事一议制度等其他各项制度，必须要落到实处，坚决避免走过场、走形式，要按照规定严格执行，提高资金利用的透明度，防止集体资产、资金、资源造成不必要的流失和浪费。二是村务公开要再透明。目前，我县村务公开率已经达到100%，但村务公开的质量还不高，我们要加大公开的真实性，增强公开的透明度。要提高村民对村务公开的认识，实施有效监督；组织、民政、农经等部门要经常深入基层进行定期或不定期的检查核实。

## 【篇六】农村集体经济发展情况汇报材料

为进一步加强农村集体经济财务与审计工作，制定方案，印发文件、强化措施、积极推进，大力加强农村集体经济财务工作力度，全面提升农村集体经济财务管理水平，现将农村集体经济财务管理与审计工作情况汇报如下：

全县22个乡镇(办事处)均实行了村级集体三资委托代理制度，设有村级财务会计委托代理中心，全部设立办公室，提供办公场所和办公设备，502个行政村全部纳入委托代理，并在银行开设账户，22个乡镇(办事处)所有行政村纳入电算化管理，电算化率达到100%。

(一)积极印发文件。为进一步加强农村集体财务管理工作，规范财务操作步骤，规范收支票据，维护农村集体经济组织和农民的利益，促进农村集体经济发展，单县制定了《农村集体财务管理办法》，不断深化农村财务公开，确保全县农村集体财务管理工作操作规范。

(二)严格财务管理。坚持“提前谋划、提前部署、提前介入”原则，严格执行农村财务规范管理制度，突出资金管理，不许个人随意支取，杜绝“坐收坐支”、私设“小金库”等不良现象，防止违法、违规行为的发生，将问题处置在萌芽状态。开设了办事处村级资金专项账户，将村级资金全部直接存入银行专项账户，村会计将银行缴款单上交至所在乡镇(办事处)三资管理办公室，规范落实资金收支制度。

(一)代理内容不全面。按照有关要求，集体资金的使用与核算、集体财产的管理与核算、内部往来、应收应付款、各项债权债务等村(组)核算单位发生的各项财务事项和会计业务，都要由农村会计服务中心统一代理。但目前有的乡镇只代理了财政拨款的村级经费及其核算和监督，有的地方仅代理了会计账目的核算，没有代理资金的监管，存在避重就轻的现象，涉嫌逃避委托代理中心对村级财务的实质性监管，极可能形成村组织资金账外循环或账外有账。

(二)财务管理欠规范。一是部分乡镇将财政拨款的村级经费与村级自有资金混收混支。本级安排和上级下达的村级组织保障资金，在乡镇农村会计委托代理中心年初未明确预算、核定到村。二是正规票据使用率低。为了规范农村财务收支，省里制定了统一的“村级财务票据样式”，到目前为止，仍有一些地方还没有使用。三是记账不规范。个别乡镇没有按

照制度要求设置会计账簿和科目;固定资产等有账无物,有物无账,或有总账无明细账;同一类型经济业务,发生前后会计处理不连贯,科目使用不一致,总账和明细账不相符。有的村收款开具非统一收款收据,不及时入账,收款人不签字盖章;支出没有正式发票,以白条入账且无经办人签字等。四是超范围支出。仍有个别村本应由村民承担的非管理性费用在村级财务报销。

(三)经管队伍不健全。乡镇经管队伍人员少,全市乡镇经管人员均2.2人,乡镇经管站人员人数1人的占27.65%、2人的占34.12%;工作人员多数年龄偏大,兼职过多,缺少专业的学习和相关培训、业务水平较低,且更换频繁,不能满足村级财务规范化管理和相关工作的要求。

一是强化业务知识培训。县乡农经人员是农村集体“三资”管理的主导力量,要从市层面上加强政治学习、强化业务培训,不断提高县乡农经人员自身素质,自觉承担起全县农村集体“三资”管理等各项农经工作任务。

二是配足配齐经管站人员。加强乡镇(办事处)经管站队伍建设,按每乡镇(办事处)配备3-5名专职经管站人员的原则,从现有在岗人员调剂或考选招聘相关专业的大学生充实到乡镇(办事处)经管站,确保农村集体“三资”委托代理服务中心的正常运转。

三是公开选聘村级报账员。要求每个村集体经济组织配备一名会计(报账员)。农村财会人员的配备可由现有村会计直接过渡为村报账员,也可按照报名、资格审查、笔试、面试、村民代表民主讨论、审批备案、聘任等程序进行选拔、任用。乡村共同确定的会计(报账员)人选,由乡镇(办事处)聘任。同时,农村财会人员要保持相对稳定,任何单位和个人不得擅自调换、撤换,确需撤换的,须经村“两委”成员会和村民代表会议讨论,乡镇(办事处)批准,报县农业局审查同意。

## 农村集体经济发展情况报告篇二

砦村位于高新区沟赵办事处西部，辖区总面积4.2平方公里，村辖有6个自然村，9个村民小组，共有3856人，拆迁改造征地后现余耕地约600亩。牛砦村克服种种困难在高新区、办事处党工委、政府的支持下于2018年2月10日完成了村民回迁分房工作，现近800户村民已入住新居。虽然村民已居住高楼，现已回迁接近三年，但小区配套商业房迟迟未建，大大影响了村民以及村集体的收入，从而制约了我村的发展。以前村集体收入仅仅依靠政府征地村级提成，现村域土地已基本征收完毕，现村集体几乎没有收入。也大大影响了村内各项工作的开展和实施。

为弥补村集体无经济收入问题，村三委干部根据村实际情况进行分析和研究对策。首先决定对牛砦小区1号院三层闲置社区用房公开对外招租，以来增加村内经济收入，于今年8月中旬经公开招标现已对外出租，从而每年增加村经济收入近52万元，进一步提升了村集体经济收入，推动村内工作向前开展。接着，为了配合村域内郑锅二期工程的开展，目前涉及的牛砦四组正积极开展迁坟工作，现已完成87座坟墓的迁移工作，剩余29座坟墓将于月底前积极完成，为郑锅二期工程的进展提供了保障，同时可口可乐项目前期工作也有序开展。

下一步就关注最高的小区配套商业房建设事宜，村两委干部积极作为，并在办事处的指导下积极与高新实业、中建七局进行协商、磋商，找出制约小区配套商业房建设的困难和因素，积极上下协调，努力推进商业房这一村集体经济收入和增加村民收入的工程尽早开工建设。同时也希望上级政府高度重视，尽快落实，从而提升牛砦村集体经济收入和村民生活质量。下一步还将就牛砦小区二号院三、四号楼下挑空闲置建筑进行公开招标出租，抓好每一点点的收入。

我们要牢固树立对标意识、看齐意识和竞赛意识，确保责任

同压实、工作同推进、落实同频率，以更加抓铁有痕的意志，更加雷厉风行的实际行动，向群众展示出务实重干的精神状态和作风形象，将全年工作目标落到实处，并切实壮大我村集体经济，并增加村民收入。

## 农村集体经济发展情况报告篇三

按照《关于做好2017年发展农村集体经济工作成效考核的通知》要求，我镇高度重视，庚即对我镇2017年农村集体经济工作开展全面自查，现将自查情况报告如下。

以科学发展观为指导，以培育发展村级集体经济为目的，切实转变观念，创新机制，充分调动村“两委”发展壮大村级集体经济的积极性，以灾后重建和脱贫攻坚为契机，通过大力发展特色种养殖业和乡村休闲旅游业，培育发展村集体经济，通过一年的努力，3个贫困村集体经济收入明显增加。

20xx年，我镇以“服务产业、土地流转、盘活‘三资’、能人带动、兴办实体、开源节支”为重点，积极探索实践“以资源转资本、以服务促创收”的多元化发展村级集体经济的有效途径，宜工则工、宜农则农、宜牧则牧、宜商则商，找准了符合发展实际、各具特色的强村富民增收之路。

1. 盘活农村土地资源。大力推进农村土地承包经营权流转，集合长期外出创业人员的承包土地集中流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。并结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。对新增的有效耕地由村集体所有和经营，以增加集体资产收益。在紫云村可对村集体所有而接近荒废的200亩茶园及土地进行流转，增加村集体经济收入；在大渔村对灾后重建回购的宅基地进行整合利用。

2. 培植农业主导产业。村级组织结合各村实际，利用我镇突出的生态优势，领办和创办蔬菜、水果等高效农业和特色种

养殖业作为示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，形成“一村一品”把农民增收和集体增利结合起来，壮大村集体经济实力。在大渔村整合有限的土地资源，发展山药、佛手瓜及本土蔬菜；在紫云村利用山场多、空气好的优势，大力发展特色养殖业。

3. 兴办经济实体。发挥资源优势和区位优势，探索兴办经济实体，增加村级集体经济收入。在大沟村利用野生竹笋、鹿耳韭、蕨类植物丰富的自然资源和空石林景区开发带动的区位优势，争取扶贫专项资金兴办特色蔬菜加工企业，增加蔬菜附加值，壮大集体经济收入的同时，带动群众增收；大渔村依xx场镇人口密集的特点，利用集体经济发展基金，在毓秀新区成立大渔村农特产品供销中心，解决“空壳村”的问题。

4. 盘活“三资”，壮大村级集体经济。进一步核实资金、资产、资源存量，充分挖掘潜力，实现集体“三资”保本增值。对村级集体所有的长期闲置的房屋、资金、土地等集体资产资源，以独立经营、联合经营、股份合作或租赁承包等形式，不断壮大集体经济。

5. 挖掘自然资源潜力。坚持开发利用资源与保护生态环境相统一，在符合国家产业政策和法律法规的前提下，充分挖掘村域内的自然资源特别是“四荒”（农村集体经济组织所有的荒山、荒沟、荒丘、荒滩，包括荒地、荒坡、荒沙、荒草、荒水等）资源潜力，充分利用辖区内的独特的气候和旅游资源创办集体经济实体，增加村级集体经济收入。

大渔村全村人口1345人，为解决村集体经济收入问题，于2016年10月在xx镇毓秀社区租房开设《大渔村农副产品供销中心》，截止2017年9月30日，村集体经济销售中心纯收入3000元；另将大渔村产业扶持基金同xx县文旅集团签订投资合作协议，投资40万元，按合作协议已收入利息1万元整；2017年大渔村集体经济收入共计1.3万元整，人均9.7元，稳定达标。大沟村全村1032人，2017年集体经济有两项：一



是店面出租，其中2016年10月至12月收入2750元；二是2017年3月将村产业扶贫基金30万元入股县文旅集团，收益7500元。2017年大沟村集体经济收入共计1.025万元，人均收入9.93元，稳定达标。紫云村出租集体茶园200亩，年收益4000元；与xx县大熊猫文化旅游发展（集团）有限责任公司签订投资合作协议，紫云村投入产业发展资金30万，今年收益7500元。2017年紫云村集体经济收入共计1.15万元，人均收入14.34元，稳定达标。

农村集体经济发展情况汇报材料怎么写

农村集体经济发展情况汇报材料范文

## 农村集体经济发展情况报告篇四

针对我村集体经济薄弱的现状，立足村情提出了“找准优势定路子，立足实际上项目，能工则工，宜农则农，依托市场，多途径、多形式发展壮大村级集体经济”的思路，“多业并举”，大力发展壮大村级集体经济：

加大招商引资力度，所有村两委成员实行“同目标、同考核、同奖惩”的招商管理办法，切实提高招商引资水平，努力改善项目质量，增强村发展后劲。探索多元化、多样化、多业化的村集体经济发展路子，着力在开发资源、盘活资产、严管资金上下功夫。对荒地、荒水、荒滩等“三荒”农村集体资源进行优化整合，统一发包或出售，增加村集体经济收入。

## 农村集体经济发展情况报告篇五

为进一步加强农村集体经济财务与审计工作，制定方案，印发文件、强化措施、积极推进，大力加强农村集体经济财务工作力度，全面提升农村集体经济财务管理水平，现将农村集体经济财务管理与审计工作情况汇报如下：

全县22个乡镇(办事处)均实行了村级集体三资委托代理制度，设有村级财务会计委托代理中心，全部设立办公室，提供办公场所和办公设备，502个行政村全部纳入委托代理，并在银行开设账户，22个乡镇(办事处)所有行政村纳入电算化管理，电算化率达到100%。

(一)积极印发文件。为进一步加强农村集体财务管理工作，规范财务操作步骤，规范收支票据，维护农村集体经济组织和农民的利益，促进农村集体经济发展，单县制定了《农村集体财务管理办法》，不断深化农村财务公开，确保全县农村集体财务管理工作操作规范。

(二)严格财务管理。坚持“提前谋划、提前部署、提前介入”原则，严格执行农村财务规范管理制度，突出资金管理，不许个人随意支取，杜绝“坐收坐支”、私设“小金库”等不良现象，防止违法、违规行为的发生，将问题处置在萌芽状态。开设了办事处村级资金专项账户，将村级资金全部直接存入银行专项账户，村会计将银行缴款单上交至所在乡镇(办事处)三资管理办公室，规范落实资金收支制度。

(一)代理内容不全面。按照有关要求，集体资金的使用与核算、集体财产的管理与核算、内部往来、应收应付款、各项债权债务等村(组)核算单位发生的各项财务事项和会计业务，都要由农村会计服务中心统一代理。但目前有的乡镇只代理了财政拨付的村级经费及其核算和监督，有的地方仅代理了会计账目的核算，没有代理资金的监管，存在避重就轻的现象，涉嫌逃避委托代理中心对村级财务的实质性监管，极可能形成村组织资金账外循环或账外有账。

(二)财务管理欠规范。一是部分乡镇将财政拨付的村级经费与村级自有资金混收混支。本级安排和上级下达的村级组织保障资金，在乡镇农村会计委托代理中心年初未明确预算、核定到村。二是正规票据使用率低。为了规范农村财务收支，省里制定了统一的“村级财务票据样式”，到目前为止，仍有一些地方还没有使用。三是记账不规范。个别乡镇没有按

照制度要求设置会计账簿和科目;固定资产等有账无物,有物无账,或有总账无明细账;同一类型经济业务,发生前后会计处理不连贯,科目使用不一致,总账和明细账不相符。有的村收款开具非统一收款收据,不及时入账,收款人不签字盖章;支出没有正式发票,以白条入账且无经办人签字等。四是超范围支出。仍有个别村本应由村民承担的非管理性费用在村级财务报销。

(三)经管队伍不健全。乡镇经管队伍人员少,全市乡镇经管人员均2.2人,乡镇经管站人员人数1人的占27.65%、2人的占34.12%;工作人员多数年龄偏大,兼职过多,缺少专业的学习和相关培训、业务水平较低,且更换频繁,不能满足村级财务规范化管理和相关工作的要求。

一是强化业务知识培训。县乡农经人员是农村集体“三资”管理的主导力量,要从市层面上加强政治学习、强化业务培训,不断提高县乡农经人员自身素质,自觉承担起全县农村集体“三资”管理等各项农经工作任务。

二是配足配齐经管站人员。加强乡镇(办事处)经管站队伍建设,按每乡镇(办事处)配备3-5名专职经管站人员的原则,从现有在岗人员调剂或考选招聘相关专业的大学生充实到乡镇(办事处)经管站,确保农村集体“三资”委托代理服务中心的正常运转。

三是公开选聘村级报账员。要求每个村集体经济组织配备一名会计(报账员)。农村财会人员的配备可由现有村会计直接过渡为村报账员,也可按照报名、资格审查、笔试、面试、村民代表民主讨论、审批备案、聘任等程序进行选拔、任用。乡村共同确定的会计(报账员)人选,由乡镇(办事处)聘任。同时,农村财会人员要保持相对稳定,任何单位和个人不得擅自调换、撤换,确需撤换的,须经村“两委”成员会和村民代表会议讨论,乡镇(办事处)批准,报县农业局审查同意。

## 农村集体经济发展情况报告篇六

根据通知要求,我镇农村集体经济状况报告如下:

我镇位于高碑店市区东南25公里，毗邻白沟市场，国道112线横穿东西，京白公路贯穿南北。全镇总面积566.2平方公里，辖39个村庄，现有耕地51857.5亩，9860户，39084人口，包括汉族、满族、朝鲜族、回族等，主导产业为箱包加工销售、原材料制造业、林果苗木产业。目前我镇集体经济空白村24个，收入0-5万元，收入5万元以上。农村集体经济基础薄弱，发展不平衡，整体水平低；集体收入来源单一，主要依靠土地承包；部分村级发展思路狭窄，集体资源匮乏，村级无钱成为制约农村发展、服务群众的 key 瓶颈。下一步，我镇将积极规划，稳步推进，力争到2020年村级集体经济发展取得阶段性成果。

### 一是挖掘自身潜力，实现集体经济零突破

针对24个集体经济空白村，进一步加强农村集体资产管理，对村集体资产进行深入细致的调查统计，充分利用现有资源，实现集体经济从零开始的突破。对于十九发、北京等大型集体土地村，将资源优势转化为产品优势和经济优势，调整土地承包协议，增加村集体收入，充分利用村资源优势，研发集采摘、观光、餐饮为一体的旅游业，结合村历史文化打造旅游文化品牌，实现农民增产增收、农业多元化经营、集体经济增长的目的。

### 二是坚持试点第一，充分发挥示范主导作用

按照《关于全市扶持壮大村集体经济的工作方案》要求，我镇于2019年3月份上报集体经济试点村2个，4月份，我镇高庄村被初步选定为试点村，计划与该村企业家创建的家兴商贸集团合作，在2019年建设家兴易购便民超市一所，服务附近村民日常生活所需，增加就业岗位，收入用于补强村集体经济，增强为民办事能力。同时，利用该村60亩集体土地入股企业成立农业合作社，在2020年打造采摘和蔬菜种植产业基地一处。对于该项目，我镇将充分发挥镇党委、政府的组织协调、监督指导作用，加强对项目实施进度、资金安排、实

施效果的监督检查，确保项目按规划实施、规范经营，并认真总结试点经验，充分发挥示范引领作用，将带动效果辐射到其他村，进一步发展壮大全镇农村集体经济。

当前，我镇部分村干部对发展集体经济的认识不足，认为发展集体经济资产管理难度大，没有创收办法，没有发展路子，这些思想和认识上的差异性，严重制约了村级集体经济的进一步发展。对此，我镇将以队伍建设为先导，不断增加集体经济发展活力，一是提高村级班子综合素质，以村党支部书记、村主任为重点，注重对思想素质好、致富能力强、带富能力强村干部的教育培养，帮助村干部转变思想观念，使他们又懂党务，又懂经济，进一步增强农村基层干部发展集体经济、带领群众致富的信心和动力。二是激发村干部干事热情，进一步改善村级办公条件，完善村干部考核奖惩机制，将发展村级集体经济纳入村干部年度考核内容，切实激发村干部发展壮大村集体经济的积极性、主动性和自觉性。

发展壮大村级集体经济，是巩固党在农村执政基础的一项重要举措，今后，我镇将进一步提高政治站位，统一思想认识，加强组织领导，强化保障举措，精心组织实施，切实推动村级集体经济发展壮大，增强村级组织的向心力、凝聚力和号召力，力争完成全镇村级集体经济发展目标。

## 农村集体经济发展情况报告篇七

按照《关于做好2017年发展农村集体经济工作成效考核的通知》要求，我镇高度重视，庚即对我镇2017年农村集体经济工作开展全面自查，现将自查情况报告如下。

以科学发展观为指导，以培育发展村级集体经济为目的，切实转变观念，创新机制，充分调动村“两委”发展壮大村级集体经济的积极性，以灾后重建和脱贫攻坚为契机，通过大力发展特色种养殖业和乡村休闲旅游业，培育发展村集体经济，通过一年的努力，3个贫困村集体经济收入明显增加。

20xx年，我镇以“服务产业、土地流转、盘活‘三资’、能人带动、兴办实体、开源节支”为重点，积极探索实践“以资源转资本、以服务促创收”的多元化发展村级集体经济的有效途径，宜工则工、宜农则农、宜牧则牧、宜商则商，找准了符合发展实际、各具特色的强村富民增收之路。

1. 盘活农村土地资源。大力推进农村土地承包经营权流转，集合长期外出创业人员的承包土地集中流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。并结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。对新增的有效耕地由村集体所有和经营，以增加集体资产收益。在紫云村可对村集体所有而接近荒废的200亩茶园及土地进行流转，增加村集体经济收入；在大渔村对灾后重建回购的宅基地进行整合利用。

2. 培植农业主导产业。村级组织结合各村实际，利用我镇突出的生态优势，领办和创办蔬菜、水果等高效农业和特色种养殖业作为示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，形成“一村一品”把农民增收和集体增利结合起来，壮大村集体经济实力。在大渔村整合有限的土地资源，发展山药、佛手瓜及本土蔬菜；在紫云村利用山场多、空气好的优势，大力发展特色养殖业。

3. 兴办经济实体。发挥资源优势和区位优势，探索兴办经济实体，增加村级集体经济收入。在大沟村利用野生竹笋、鹿耳韭、蕨类植物丰富的自然资源和空石林景区开发带动的区位优势，争取扶贫专项资金兴办特色蔬菜加工企业，增加蔬菜附加值，壮大集体经济收入的同时，带动群众增收；大渔村依xx场镇人口密集的特点，利用集体经济发展基金，在毓秀新区成立大渔村农特产品供销中心，解决“空壳村”的问题。

4. 盘活“三资”，壮大村级集体经济。进一步核实资金、资产、资源存量，充分挖掘潜力，实现集体“三资”保本增值。对村集体所有的长期闲置的房屋、资金、土地等集体资产

资源，以独立经营、联合经营、股份合作或租赁承包等形式，不断壮大集体经济。

5. 挖掘自然资源潜力。坚持开发利用资源与保护生态环境相统一，在符合国家产业政策和法律法规的前提下，充分挖掘村域内的自然资源特别是“四荒”（农村集体经济组织所有的荒山、荒沟、荒丘、荒滩，包括荒地、荒坡、荒沙、荒草、荒水等）资源潜力，充分利用辖区内的独特的气候和旅游资源创办集体经济实体，增加村级集体经济收入。

大渔村全村人口1345人，为解决村集体经济收入问题，于2016年10月在xx镇毓秀社区租房开设《大渔村农副产品供销中心》，截止2017年9月30日，村集体经济销售中心纯收入3000元；另将大渔村产业扶持基金同xx县文旅集团签订投资合作协议，投资40万元，按合作协议已收入利息1万元整；2017年大渔村集体经济收入共计1.3万元整，人均9.7元，稳定达标。大沟村全村1032人，2017年集体经济有两项：一是店面出租，其中2016年10月至12月收入2750元；二是2017年3月将村产业扶贫基金30万元入股县文旅集团，收益7500元。2017年大沟村集体经济收入共计1.025万元，人均收入9.93元，稳定达标。紫云村出租集体茶园200亩，年收益4000元；与xx县大熊猫文化旅游发展（集团）有限责任公司签订投资合作协议，紫云村投入产业发展资金30万，今年收益7500元。2017年紫云村集体经济收入共计1.15万元，人均收入14.34元，稳定达标。

## 农村集体经济发展情况报告篇八

结合我县实际情况，围绕社会主义新农村建设主题，为发展壮大我县村级集体经济，进而带动我县县域经济的发展，制定以下村级集体经济发展规划：县共有310个村、14个社区，目前有集体经济收入的村75个、社区4个，村集体经济空白村235个、社区10个。我县村级经济发展的目标是：进一步发

发展壮大原有村级集体经济，彻底消除村级集体经济空白村，经过6年（2015—2020年）努力，力争全县所有村有稳定的集体经济收入，三分之一以上的村集体经济年收入达到5万元以上。

### （一）转变观念，深化认识

发展壮大集体经济是减轻农民负担的一项民生工程，是推进农业产业化经营的一项重大举措，只有集体经济发展壮大了，能够为农民群众提供比较丰富的物质、文化服务，才能增强集体统一服务功能。要从根本上克服承包经营就是不发展集体经济的错误观念，树立统分结合，双层经营，共同发展的思想；克服深化农村改革、企业改制改组就是不要集体经济的模糊认识，树立个体、私营、集体经济共同发展的思想；克服对发展村级集体经济信心不足、畏难不前的消极倾向，树立敢闯敢干，加快发展的市场意识。要进一步加大宣传教育力度，从上到下形成大力发展村级集体经济的舆论氛围。当前，要紧紧抓住国家建设社会主义新农村的重大历史机遇，拓展思路，加快开放开发步伐，形成发展共识，增强加快发展的责任感和使命感，坚定发展信心，力促村级集体经济发展再上新台阶。

### （二）理清思路，科学规划

发展壮大村级集体经济，必须以深化改革为动力，立足自身优势，按照市场法则，多渠道多形式探索发展路子，各打各的优势仗，各走各的发展路。因地制宜，分类指导，鼓励各村根据自身情况制定符合实际的发展模式。要积极引导农业产业发展模式。规划瞄准现代农业，依托良好的生态环境，强势打造农产品品牌，大力发展和引进高效农业、观光农业。要大力推进旅游和休闲农渔业发展模式。依托特色农渔业资源和良好的生态环境，发展农村旅游业和“农(渔)家乐”带动集体经济发展。



### （三）强化管理，提高质量

发展壮大集体经济要千方百计增加集体积累，要坚持一手抓发展，一手抓管理，做到管理、效益齐抓，生财、理财并重。一是要准确界定集体积累的范畴。集体积累不仅包括村集体办公设施、村企业资产和流动现金及各种债权，还包括责任制未分到户的村集体所有资产资源。二是要研究探索新形势下全方位、多渠道提取积累的办法。在严格依法办事的前提下，建立健全市场化的土地使用权流转机制，通过集体非耕土地的入股联营，土地有偿转让及集体耕地专业承包和专业经营，使土地增值、集体增收。加快社会化服务体系建设，通过村集体领办农民合作社，提供有偿服务，增加集体积累。加强基础设施建设和管理，通过为个体、私营经济发展提供服务，并在优化服务中增加集体经济收入。三是要切实加强集体资产的管理，进一步建立健全会计制度、财产物资管理、财物收支、财务公开、民主理财等制度，开展“四清四定”工作，加强会计核算，强化审计监督，严格财务管理。四是要切实用好集体资产，按照民主决策的原则，抓好集体资产的投入运营，减少非生产性开支，增加生产发展资金比例，逐步建立投入、增值、再投入的滚动发展机制，提高集体资产使用效益，增强集体经济实力。

### （四）配强班子，育好队伍

村级集体经济发展，关键在村党支部班子。要坚持把选好人、用好人当作发展村级集体经济的前提来抓。一是选配好党支部书记，采取下派、回请、竞选等形式，从外出务工经商人员、乡镇企业家、复退军人、回乡青年、致富能手中挑选思想正、作风实，有一技之长、能够带领群众积极调整经济结构，发展农村经济，增加农民收入的优秀人才，选拔到村级领导班子，带领群众发展集体经济。同时对部分落后村实行选派干部到村任支部书记，为发展壮大集体经济提供强有力的组织保证。二是着力提高村干部队伍整体素质。通过集中培训、赴外培训等形式，帮助村干部切实提高政策水平、依

法办事能力、经营管理能力和带领农民发展经济共同致富的本领。教育引导基层干部牢固树立市场意识、发展意识，不断解放思想，更新观念，按市场经济规律办事，依市场需求和变化确定、调整发展思路，不断增强村级领导班子发展和管理集体经济的能力和水平。

## (五)加强领导，狠抓落实

发展壮大村级集体经济，是农村工作和农村基层组织建设的一项重要任务，各村两委班子要集中精力，精心组织，把这项工作摆在重要位置，列入工作日程。一是制定规划。各村都要结合本地实际，确定项目，制定规划，提出措施，规划指标，采取目标管理的办法，建立责任制，签订责任书，把目标、任务、项目、措施落实到人，作为考核年度工作和干部政绩的一项重要内容。二是落实责任。发展壮大农村集体经济，落实半年检查督促，年底全面考核，加强宏观指导，研究解决问题。三是抓点带面。继续采取政策引、骨干带，典型推、领导抓的方法，通过培养典型、总结典型、宣传典型、推广典型，启迪思路，开阔视野，推动村级集体经济由小到大、由点到面地不断发展壮大。四是协调配合。各有关部门要切实加强对集体经济的指导、管理、监督、协调和服务。企业、财政和金融部门负责从政策、资金、项目等方面给予支持和扶持。今后要把发展壮大村级集体经济作为城乡结对共建帮扶工作的一项重要任务，没有起色不脱钩，在全县上下形成齐抓共管，协调配合的发展局面，推动村级集体经济不断向前发展，确保规划目标的全面实现。

### (一)下派优秀干部担任村党支部书记

为加强村级党组织建设，选好配强村级领导班子，我县分批选派优秀干部下村任职村组织第一书记。选派第一书记到村任职后，积极谋划村集体经济发展，村支两委班子集体战斗力逐步增强。

## （二）积极筹建村级扶贫门面

根据《县人民政府县长办公会议纪要》，县扶贫开发办、县财政局联合出台了《县扶贫开发办、县财政局关于集中使用2009—2011年村级集体经济建设项目的通知》文件。根据文件精神，我县近年积极筹建村级扶贫门面，壮大村级集体经济。截止目前，全县项目扶持门面38个村，2014年村集体总收入增加220700元。

## （三）盘活村级资源，增加集体收入

我县部分村利用村级“四荒”资源，通过合作开发、租赁、承包等方式，增加村集体收入。如灵溪镇南山社区从2000年以来，利用本村丰富的岩山资源进行租赁开发，累计为村集体创收达15万元，年均1.2万元。

## （四）引导村集体领办农民合作社，发展特色产业

近年来，我县通过引进凯迪生物质能源公司与村集体合作，采取“公司+基地+合作社+农户”的商业运作模式，由村委会领办农民合作社，凯迪公司支付办公经费，兴办原材料加工厂，实行订单生产，增加了农户和村集体收入。

一是村干部发展经济的能力不强。有的村干部市场经济意识不强，发展经济的思路狭窄

二是村级经济发展的制约因素较多。自然条件差，有的村土地贫瘠、交通不便，集体经济发展困难重重。人才、资金、信息匮乏，有头脑、懂技术的年轻人不愿在村里干事，一些大中专毕业生尽管就业困难，也不愿留在村里，致使村级经济发展缺乏人才保障和智力支持。在发展资金方面，由于金融机构对村级贷款控制过严，村集体很难得到发展经济必需的启动资金；上级的一些帮扶资金过于分散，对一个村来说只是杯水车薪，不能集中财力解决发展问题。村干部与外界

接触少，信息渠道不畅，加上群众对发展村级集体经济不关心，很少提出发展村级经济的好建议，即使村里想发展也缺门路、无项目。

三是非生产性支出较大。