

最新民办学校校长述职报告 民办学校校长个人述职报告(大全5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

民办学校校长述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位老师：

我是__镇__小学校长，在上级教育主管部门和镇委、镇政府的正确领导下，遵循党的教育方针，坚持以人为本，狠抓素质教育，不断提高教学水平和教学质量，为国家培养综合素质高，德智体全面发展的小学毕业生，取得了良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己担任小学校长一年来的工作情况向领导和老师们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

一、认真学习，全面提高自身综合素质

作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。我认真学习党的__、总书记重要讲话，认真学习国家教育方针、法律法规和教学业务知识，坚定政治立场，拥护党的领导，维护党的尊严，听从党的指挥，做到思想上不动摇，行动上不出错，永远跟党走有中国特色的社会主义道路。提高自己的教学业务技能，按照教育教学的规律与要求，全面搞好学校教学工作，促进教学质量不断提高。我认真学习中央有关开展党的群众路线教育实践活动的文件精神，明确开展教育实践活动的重要性和必要性，坚持党的群众路线，加强与群众的联系，相信和依靠教职工，共同做好各项教学工作，争当一名

“为民，务实，清廉”的小学校长。

二、刻苦勤奋工作，全面提高学校教学质量

教学质量是学校的生命线，我把抓教学质量作为自己工作中的重中之重，竭力打造“质量提升”工程，通过五方面工作全面提高学校教学质量，实现“质量提升”工程目标：一是制定学校教育工作计划，要求教师按照学校计划制定好自己的工作计划，切实按工作计划开展教学工作。二是与教师签订了《质量提升目标责任书》，强化教师的责任意识，认真努力搞好教学工作，全面提升教学质量。三是狠抓教师备课，要求教导处严把备课关，做到各门课程有教育目标和进度计划，每个教学单元有目的要求，重点难点、关键点和授课节数等，确保完成教学，提高教学质量。四是狠抓教师课堂教学，要求教师采用新教法，让学生动起来，让课堂活起来，充分发挥学生的主体作用，注意培养学生的能力，向四十分钟要质量，提高课堂教学效率。五是狠抓教师作业批阅，要求教师认真做好作业批阅，注重发现问题，以作业批阅改进教学工作，提高学生学习成绩。

三、采取多项措施，努力提升学校办学水平

1、加强德育教学，培养学生公民道德素养。我注重学生的德育教育，坚持“月有大主题、周有小主题”，开展“文明之星”、“十佳少年”、“献爱心”和“文明礼仪伴我行”等活动，每月举行集体颁奖仪式，对学生进行理想信念教育，引导学生热爱伟大祖国、热爱伟大人民，热爱伟大中华民族，听党的话，做党的好学生，树立远大理想，立志长大后为祖国、为家乡建设事业作贡献。通过加强德育教学，学生公民道德素养明显提高，全校师生为生病学生和重病教师捐款四千多元，弘扬了中华民族扶贫济困的优良传统。

2、加强队伍建设，全面提高教师师德师风。我扎实地开展教师的“四风”教育整顿活动，组织教师认真学习《教育法》、

《教师法》、《教师职业道德规范》以及教育局20__年思想政治工作的安排意见，要求每位教师一是要忠诚党的教育事业，有强烈的事业心和责任感，做到爱岗敬业、任劳任怨、依法执教、践行职责、不断提高自己的教书育人水平。二是要自觉履行《教师法》、《教师职业道德规范》规定的职责和义务，模范遵守学校的规章制度与工作纪律，认真上好每堂课，提高课堂教学质量。三是要树立高尚的道德情操和精神追求，甘为人梯，乐于奉献，静下心来教书，潜下心来育人，努力做受学生爱戴、让人民满意的教师。

3、加强社会联系，全面开展开放办学工作。在开放办学工作中，我加强学校与社会的联系，积极向社会征求办学意见，积极接受社会监督，使学校工作能够获得社会满意。我加强与学生家长的联系，充分发挥家委会的作用，认真开好学生家长会，虚心听取学生家长的意见和建议，支持家长参与学校管理，为学校开展教学工作创造良好的社会环境。

4、加强学校建设，努力建设平安美丽校园。我加强校园管理，做好环境整治工作，维护好学校资产，为全校师生创造良好的工作学习环境。我牢固树立“安全责任重于泰山”的责任意识和“安全第一，预防为主，管理为重”的防范意识，认真落实“一岗双责”，持之以恒地抓实抓细安全稳定工作，防范发生各类安全事故，切实维护学校稳定，确保学校、师生安全。

四、改进工作作风，努力服务教师学生

我按照党的群众路线精神，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。每天坚持提前半小时到校，坚持到校签到，离校签字制度。积极参与学校的各项活动，深入教学第一线，和教师们一起教研教改。坚持听课、评课，一年来听课节数达__多节，时时刻刻在教师中起到模范表率作用。我树立服务意识，关心教师教学，关心学生学习，甘愿当一名公仆，努力服务好教师学生。我是学校校长，手里

拥有一定权力，深刻认识到党风廉政建设的重要，认真学习中央八项规定和廉洁从业规定，努力提升自己素质，做到遵纪守法，洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边，做一名深受教师学生满意的勤政勤业和清廉校长。

五、存在的不足问题

一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。二是工作还不够细致，有些工作没有完全做到位，影响了学校整体工作的发展，这些不足问题都需要在今后的工作中加以改进和提高。

六、今后的努力方向

1、勤奋学习，提高思想认识。我要做到认真、勤奋学习，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，争做学习型校长，切实做好各项学校工作。

2、转变角色，提高工作效能。我要把自己从一名教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，规范化、精细化做好各项学校管理工作，提高工作效能，促进学校工作又好又快发展。

3、努力实践，提高管理水平。我要认真总结学校管理工作，做得好的要发扬光大，存在不足要努力改进。同时要学习借鉴先进学校的成功管理经验，做到“他山之石，为我所用”，不断提高学校管理水平，促进学校各项管理工作上台阶。

我的述职报告完了，谢谢大家！

民办学校校长述职报告篇二

尊敬的领导们、老师们：

你们好！

20xx年在繁忙的工作中不知不觉即将过去。一年来，学校的教育教学工作井然有序，动静结合，内外相融，夯实基础，培养特长，注重发展，教师的教学观念及教学方式在不同程度上得以更新和转变，教学实力大有长进，教学质量稳中有进。下面作为校长我总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，向各位陈述，恭请领导和同行指正。

一、政治思想

作为xx小学负责人，我深感荣幸与自豪。这是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感肩上的担子不轻。为更好完成工作，我在政治思想上积极要求上进，以一个*****员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论修养。工作中全面贯彻执党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践工作，不断提高工作水平。学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，全体教师通过市级培训、区级培训、校本培训和网络培训，通过公开课、业务竞赛等各种活动，教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。

二、主要工作与体会

（一）、加强安全教育，创建平安校园。

学校把学生安全放在首要位置，今年以来，学校制定安全预案，在5月6日上午举行消防逃生演习；与班主任签订了安全

责任书，与骑自行车学生家长签订安全责任书。确保每一个学生在放学后，下课后能够很好的保护自己，在学校各处都添置了灭火器、消防栓、逃生软梯等，安装了逃生指示灯、教学楼后挡土墙不锈钢栏杆。3月5日请温州防火中心程老师向全校教师及部分学生代表作了一场消防专题讲座。为学生普及安全知识，不仅如此，学校还购置了校内门卫警械；校门口设立警示牌，非本校人员来校实行登记，课午间关闭大门，消除安全隐患；学校配备了一个专职保安；在全校师生的共同努力下，平安示范校园创建工作开展有声有色，安全工作成绩突出，近几年来学校没有发生一起安全责任事故。

（二）、创建文化校园，提升学校品位。

1、校训、校风。经过多年的办学实践，我校逐步形成了“快乐学习健康成长”的办学育人理念，“崇德尚学自强创新”的校训，“新实活乐”的校风。

2、校刊、校标、校服。我校虽然规模小，只有6个班级，12位教师，230多名学生，但在全体教职工努力下创办了自己的校刊《溪流》，虽然是黑白的，但意义非凡。它是师生展示才华的一个舞台，也是学校办学成果的一个记录。学校在每学期结束时，把校刊作为一份假期礼物送给学生，让孩子们和家长一起分享这一个学期以来的点点滴滴，也锻炼了孩子们的写作能力，此举深得学生及家长的喜爱。

3、清幽、整洁有序的校园环境建设。好的环境才能让孩子们茁壮成长，我们着眼校园一花一草、一树一木，让每处细节都体现出文化，让人有美的享受。让孩子们在优美的环境里学习知识，快乐的成长。

不仅如此，学校还添置了很多细节化的标识，校园内教育牌、提示牌、提醒牌，醒目美观，处处体现着教育与文化内涵。校园净化、绿化、美化突出。在这两个学期教育局对学校开学初工作检查中我校校园环境得到检查组的高度评价。

4、丰富的校园文化活动。

(1)、古诗词考级活动。在本学期11周，我们聘请学校六位考官对全校学生进行古诗词一级考核，效果非常好。通过这项活动，有利于培养学生读古诗文兴趣和习惯，积累语言。还使他们了解祖国优秀的传统文化，提高古诗文鉴赏水平，陶冶高尚情操。

(2)、开展读书活动。让学生在课午间读书成为习惯。并让学生们书写读书笔记，让他们把现在读这本书的想法记录下来，可以更加好的去成长和记录自己的思想和观点。

(3)、开展好校园系列文化活动。如三月份植树节活动，我校推出“五个一”活动，四月份清明节扫墓活动，带领3—6年级学生祭扫了桐溪革命烈士墓，接受爱国主义和革命传统教育。让孩子们在这样大环境下仍旧不会忘记祖先带给我们这些优渥的生活，培养孩子的爱国主义精神，同时我们在六一儿童节前夕，我们举办了庆六一文娱汇演活动，培养孩子的兴趣爱好，让他们更好的去发掘自己的特长。

本周陶山镇小与我校开展教研连片活动，送教帮扶，提升升格学校实力。

我们觉得校园文化是一所学校的精神支柱与学校魅力所在，校园文化建设的过程也是学校特色形成的过程。你把校园文化做精、做细了，你也就把学校建设好了。

(三)、注重评价过程，发挥评价导向作用。

1、制定教师绩效考核实施细则，体现“多劳多得，优劳优酬”原则。开学初，讨论、修改、制定两次实施细则（讨论稿与正稿）。

2、班主任考评细则。

三、主要工作实绩

- 1、制定学校发展规划、修改与完善学校规章制度，使学校管理逐步走向规范化。
- 2、按时保质完成上级布置的各项任务，学校文化氛围初步形成。
- 3、教育教学质量稳中有升，上学期四年级期末学科检测，我校语文及格率、平均分均名列学区前茅，六年级市监测中我校语数也列学区中游水平。

四、存在的问题

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，学校特色有待进一步挖掘。师生在各类竞赛参与率、获奖率有待进一步加强。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

民办学校校长述职报告篇三

时间如箭，岁月如梭，一晃一期的时间过去了。回顾一期来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，也是颇多感触：其

中虽不乏酸甜苦辣，但更多的却还是感激与欣慰，因为毕竟有中心校领导对我的理解与支持，有各位老师对我的关心与爱护。也正因为如此，才使我的各项工作得以顺利开展，使我校各项工作得到了长足进步，办学水平有了一定程度的提升。下面，我对自己一期来的工作从以下几方面进行述职，请大家批评指正！

一、安全工作

1、及时传达上级安全会议、文件精神

我们做到及时传达上级安全文件、安全会议精神，工作及时布署。一般情况下，我都是周一下午的周例会时间安排学习文件，布置相关的安全工作。特殊情况下，利用广播，短信(群发)等方式安排工作。

2、广泛开展安全教育

我们学校规定每周周二为学校集中安全教育时间；我们还开展放学前一分钟安全教育活动。“放学前一分钟安全教育”，即在每天放学前的最后一节课，班主任都要在放学前一分钟来对学生进行安全教育。

此外，我们学校在橱窗中张贴了《小学学生安全制度》，对于学生的一些行为提出了具体的要求。各班的教室还张贴了《班级安全公约》、《卫生公约》等一些宣传知识。我们也经常利用黑板报、广播、橱窗、向学生宣传安全知识。

4. 深入开展安全工作检查

都交总务处一一办理，一些大的问题报校长室处理。及时排查学校存在的安全隐患，并将其消灭在萌芽状态。

一年来，我感觉到老师们的安全意识得到了强化，许多老师

一发现班校或校内的安全隐患都会主动向我报告。其次是老师们开展安全工作的能力增强了，后半学期基本上没有班主任来我这儿询问这事那事怎么处理了。总而言之，一学期来，在全体老师们的共同努力下，我们学校没有发生重大的安全事故。

二、常规管理工作

1、我们有一支团结的教师队伍

由于我校下学期教师数量严重不够，三人请病假，我和会计又去学习将近两个月，学校仅剩7位教师，还要做饭，面对这种现状我们迫不得已来到了身体还没有完全康复的王老师家里，把学校的情况给王老师说过后，王老师没有拒绝，答应带病回校工作，回校后对待工作依旧认真负责，每次上课都能听到王老师洪亮的声音，而下班后拖着疲惫的身体回家。在这期间我校教师对待工作比原来更加认真负责，我们团结一心不仅按时完成上级下发的任务并且确保了学校无一例安全事故的发生。在这里感谢每一位教师对学校工作的支持，是你们的付出和努力才使得我校工作正常有序的进行。

在老师严重紧缺的情况下，我校的小菜园在刘老师的精心管理下依旧仅仅有条，里面的蔬菜郁郁葱葱，长势喜人。小菜园不仅为学校增添了生机还为我们提供了无公害的蔬菜。

2、抓好学生卫生工作

了较大改善。学校通过国旗下讲话、橱窗张贴卫生知识、张挂横幅等多形式营造出浓厚的氛围。并以开展主题班会、制定班级卫生公约、全校大扫除、学生集体签名等活动教育学生讲文明、讲卫生，培养学生良好的卫生习惯。相信通过我们的努力，一定能够打造美丽、整洁、文明的育人环境。

三、教育教学工作

本学期我们坚持做好校本教研工作，经常开展教研组的说课、听课、评课活动，加强教师间的交流与合作。上学期开学伊始，便根据教育局的文件精神和联校的具体要求，结合我校实际情况，着手制定了一系列课堂教学常规管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业布置与批改、辅导、考查、分析、总结、教研等多方面进行优化控制，并且注重各个环节的检查与督促，同时，把平时各项工作的检查结果纳入对教师的综合考评。教学常规工作进一步规范化、制度化。特别是对老师的备课、课堂教学、作业批改、课外辅导工作、学校资料档案等，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及作业批改情况的力度，做到经常性的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规工作，为完成本学年的教学任务打下良好的基础。在中心校组织的调研考试中，我校所抽到的班级均取得优异的成绩。在过去近一年的时间里，我们还陆续迎接了各级安全检查、教学工作督导等各级各类检查。对于检查情况，虽然有不足之处，但我们毕竟一路走来，总算是还没出大的纰漏，今后将继续坚持没有最好，只有更好的原则严格要求自己，一如既往地走下去。

五、存在的不足：

一年来，尽管做了一些工作，但认真反思，过去的工作还不是尽善尽美，还存在许多不足：

- 1、对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少；
- 2、看问题站的角度还不够高，视野还不够开阔，处理问题有时显得缺乏灵活性；
- 3、对现实问题的洞察力还缺乏敏锐，处理问题的方法与措施还需加强。回顾过去，展望未来，我将把一切作为新的起点，不断完善、充实自己，在中心校的正确领导下，脚踏实地，务真求实，一如既往地努力工作，为段庄小学各项工作提高

到一个新的水平而不懈努力。

以上述职，敬请领导同志们批评指正。

民办学校校长述职报告篇四

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提高教学质量

1. 优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步强化对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2. 优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提高和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，促进教师专业化成长

1. 加强常态教研，突出实效性、时效性。打造教研组利益共同体，增进教师同伴互助，促进教师共同成长，每学年开展一次先进教研组评选活动。进一步落实听课评课制度，每位教师每周听课不少于2节，并做好听课、评课反思记录，以反思促成长。

2. 继续推行“推门听课”、“教学节”等活动。学校以“第八届教学节”为活动主线，积极推进课堂教学达标活动。所有教师课堂全部开放，举办了学科主题教研活动，活动期间语文、数学、英语教研员分别组织本学科所有教师开展了学科大论坛，由上届初三组长介绍了上届初三的复习备考经验，并且针对我校学生实际进行了课堂教学问题的梳理和策略研讨。

3. 搭建平台，助力教师成长。坚持“汇报课”、“研究课”、“示范课”、“引领课”常态化，探索同课异构或异课同构，进而生成“模式课”。开展网络晒课活动，共有31名教师进行了网络晒课。邱晓茹、宋清华、刘丽美、刘园园、刘程五位老师分别参加了市级课赛和送课活动。共有45名教师参加xx市电教馆举办的信息技术应用创新评选活动。共有一百多人参加各级各类培训学习。

三、扎实抓好初三，中考捷报频传

学校专门成立了以李彬校长为组长的初三工作领导小组，我和张文芹校长一起深入初三年级，听课、评课、交流，和初三年级主任一起，制定初三的复习计划，定期召开年级工作会，了解教育教学情况，分析学生现状，总结经验教训，落实管理措施。初三领导小组成员自始至终参加年级工作会和月考模拟考试分析会，与老师们一起探讨教育教学方法，分析存在的问题，排忧解难。在全体师生的共同努力下□20xx年中考各项指标都取得了跨越式的进步，南校区取得第四名的好成绩。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己，为取得更大的进步而努力奋斗。

民办学校校长述职报告篇五

回首一年的光阴，回想一年的教学管理工作，内心有很多话想说，在老师和学生的配合下，我圆满的完成了这一年的工作。

一、毕业班工作（送往）

去年的毕业班是12级，6个教学班328名学生，全体领导和教师倾注了很大精力，12级全体师生经过一年的奋力拼搏，取得了中考一批录取98人的好成绩，占全县一批总人数的22%，一批升重点率30%，成绩另人满意，总结毕业班的管理工作有几点很值得一提。

- 1、班主任班级管理到位、及时、得当，12级初三的一年内，每位班主任早到晚归到底有多次，谁也说不清。做了多少工作，从她们谈起12级就湿润的眼眶中看得一清二楚。
- 2、老师、学生、家长、领导四方配合得好，学生会、家长会、教师会、班主任会到底开了多少次无法统计，但招之即来，到会认真听，散会马上落实，雷厉风行，团结一致，使98级学生学风正，考风正。
- 3、后期管理抓得紧、吸取10级的教训，老师们对学生考前和考中的管理格外重视，每位老师都步行跟考、到现在还记忆犹新。
- 4、奖励措施发挥了较好的作用，对教师的奖励有利于团结协作，对学生的奖励提高了学生争先恐后的竞争意识。
- 5、中考信息摸得不错，尤其是上学期，仅去石家庄摸信息就8次，各种中考资料代表了中考的出题方向，对教学的指导作用不可低估。

6、注重了学生应考能力的训练，年后的月考，老师们狠抓考风，注重考后分析，对科学施教、平静应考起到了很好的作用。

二、初一招生工作（迎来）

xx年初一新生的招生工作圆满完成，招收新生411人，是世纪中学历届招生人数最多，质量最好的一届，也是经济效益较好的一年，取得这样的成绩，主要做了以下五件事：

1、大张旗鼓的宣传发动：宣传的目的在于让学生和家长了解学校情况、招生政策、招生考试时间，学校利用各种渠道发送招生信息，校校到、无死角，起到了很好的作用。

2、招生简章精雕细刻：这次的简章经过很多人的构思、修改、编制、出了一些新政策、两个简章并行，社会反应良好。

3、热情周到的报名服务：招生报名前的准备充分，10天的报名接待工作，每一个负责接待的老师都感到异常疲劳和兴奋，报名工作不但安排好了考试次序，还很好地展示世纪人的热情和周到，让学生、家长有了一个良好的印象。

4、全民动员组织考试：招生考试，两校教工全体参加，带着亲朋好友的孩子参加的教工很多、大家劲往一处使，心往一处想，为世纪二中的声誉写下了浓墨重彩的一笔。

5、撕心裂肺录取收费：13级新生优秀生比例有所提高，得益于招生政策，也得益于12级的成绩，也与参与收费录取的老师正相关。他们的接待工作是一流的，他们为学生和家长的好成绩而高兴。为家长东奔西走借钱送子上学而流泪。圆满完成了学校交给的任务。

三、教师队伍建设：

世纪中学社会声誉是由一流的师资队伍支撑的，教师的敬业奉献，为人师表，团结向上，竞争协作已成为世纪中学的学校文化，一大批优秀教师已脱颖而出，师资队伍建设步子大，效果高，学校领导班子主要从6个方面提高教师教学水平。

1、培养团队精神，世纪中学教师年青，热情高，易接受新鲜事物，缺少经验但学习劲头足，锻造团队精神已成为领导班子、年级组长、班主任老师的共识，为师资水平的很快提高创造了条件。

2、走出去请进来增加学习机会，学校组织了多次外出学习、参观、听课活动，是投资最多的一年，学习了先进的理念，感受了教学改革的气息，吸取了先进方法，开阔了眼界。把外校教师请来听课也为学校注入了一片生机。

3、大比武、推门课的开展提供了互相学习、互相督促的机会。教师间互听、互评已成良好风气，年青教师听课不少于40节，老教师不少于20节。被听课次数也在5次以上。

4、不失时机推举名师，本学期王秀英、杨艳茹老师参加县、市观摩课、评优课活动二至三次，在保定市名列前茅。王秀英老师已顺利通过本次选拔参加省级评优课，学校给二位老师很大的支持。名师工程已初见成效。

5、开展课题研究，提高文化品位，学校申请立项7个课题，承担上级分配课题2个，研究风气日渐浓厚。“美丽5分钟”课题顺利通过市级专家初检，并获好评。现又申报了三项省级课题。

6、发掘每位老师的个性特长。不同的教师有不同的个性，不同的长处。有擅演讲的，有具备表演才能的，有善于动脑筋的，有特别会抓重点的，有特别周到、仔细的，不同的特点不同的培养方法，培养他们的优势，发挥他们的潜能。不同个性的教师都在学校找到了立足点。

四、信息技术普及提高工作

信息技术推广成为社会热点。学校名气大小与信息技术使用有很大关系，每个名校都在下大力提高硬件配置和软件普及、开发水平。信息技术普及推广成了名校建设中的标志性事件。我校信息技术开发普及推广工作走在了全县的前头，成了窗口学校。91%以上的教师制了课件，上了课件展示课，有的不止一节。在多媒体教室授课300多节，课件不再神秘，powerpoint已经普及。微机管理教师业务水平，专业知识有了突飞猛进的提高。正向专业型、开发型靠近，相信不久学校会涌现出一批制课件的天才。学生微机操作课本学期1000余节，微机教师操作授课水平有了很大提高。学生每人本学期平均操作20小时，学生的操作能力得到有效的培养。

五、教学常规管理工作

学校常规管理工作量大，头绪多，弹性大。教导处三位老师工作投入、积极配合、开动脑筋，圆满完成了学校常规管理任务。两次期中、期末考试的组织、分析、成绩校对，几次检查教案、检查作业批改、评教评学，早晚自习的管理、考勤、初一新生建档，学校各种计划的布置、收集、存档，总结的收集、考核量化的数据采集分析，一件工作接一件，时间性强。各项工作井然有序，三位教师业务水平有了很大提高，为学校各项规章制度的落实做出了自己的贡献。

综合来讲，学校的各项工作都取得了非常好的成绩。当然，这样的成绩离不开全体老师的努力，也离不开全体学生的配合。我也在其中尽了自己一份绵薄之力。本学期的工作即将结束了，在工作中我还存在很多不足，在今后的的工作中我会尽量弥补。谢谢全体教职工的支持。谢谢大家！