

2023年工厂厂长述职报告 厂长述职报告(通用5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

工厂厂长述职报告篇一

20xx年是公司不平凡的一年，公司开启水务行业第一年，我厂是公司第一个水务项目，我作为蔡田铺污水处理厂的厂长，本人深知肩上的责任重大。本人自10月份来公司，在公司领导的正确领导下，在厂领导班子的团结协助下，本人带领广大职工，紧紧围绕年度责任目标，团结拼搏，开拓进取，创造性地开展工作，圆满地完成了各项任务。现本人认真回顾了半年来的工作，进行了深刻的思考和充分的准备，现将自己今年履行职责的情况向大家作汇报，不当之处请同志们批评指正。

多年工作的经验使我深深懂得，一个干部不爱学习，思想就缺少灵气，讲话就缺少底气，行动就缺乏朝气，工作就缺乏锐气。下半年以来，我一边忙厂里面日常事务的管理，一边加强自身的学习。先后学习公司的规章制度、企业文化、国家最新的新闻。同时学习了专业知识如：污水处理厂日常管理规范、污水处理厂工艺技术调整与对策。

厂内领导班子建设的好坏和质量的高低，直接影响和制约着工作。我厂内班子成员都比较年轻，经常我身先士卒，带好头。班子团结，就形成整体合力，就有战斗力。

鉴于厂内人员比较多，都是年轻化。为了满足运营工作需要，本着能兼则兼，责任明确的原则，我们对人员、岗位做了了解后分工，以老带新、做到岗岗有人，分工明确，保证了厂

内各项工作有序推进。

本着规范、根据需要的原则，建立内部管理制度。建立了岗位责任和操作规程制度，完善了运行交接班制度、运行责任奖惩制度，同时建立了安全管理制度。对厂内物品申购、入库、领发制定了制度，设立了物品仓库，完善物品领用制度。

（一）克服设备故障频发的困难、调动一切资源，保证设备符合工艺要求需要。

鉴于我厂特殊行，该厂已经运营3年了，公司接受运营后，设备故障频发，公司本着注重保养、及时巡查，发现异常及时与设备供应商联系，利用质保期内厂方力量和建立设备抢修机制，为保证运行的正常奠定了坚实基础。半年多来，我们共处理设备故障90多台次。

（二）采取有效措施，克服水质水量不均衡，经常有异常废水近入我厂，对厂内工艺有一定冲击，我厂内克服困难，及时调整工艺，保证出水达标排放。

自7月份运营以来，困难重重，开始暴雨季节厂区内遭受雨淹；接着加药间控制柜被水淹，损失3万多元，幸亏厂内技术人员力量雄厚，利用千元就维修完毕。10月份和12月份先后遭受异常废水冲击，给厂内工艺有一定影响，感官比较难，我们先后邀请专家、同行技术人员到我厂内指导，我们也及时调整工艺采取各项措施如：消泡剂、机械人工清捞等，保证出水达标排放。

（三）优化运行工作，全力配合做好减排和各级检查评比工作，赢得了上级检查部门的一致好评。

公司自今年正式运营以来，克服万事开头难、检查监控力度大、设备异常发生故障，协调难度大等重重困难，实现了正常运营的目标，为公司创造了一定的效益，并赢得了县政府

的好评。

1、9月份公司对厂区内自来水管网进行改造，利用厂内员工现有人力、材料、技术对加药间等地方自来水管改造，用厂内达标出水回用至各工艺段，每天节约自来水成本5吨左右。

2、带机房无轴螺旋输送机从我们运营污水处理厂以来，都先后维修三次了（以前正大运营也经常维修），厂内经过多方论证，最后对无轴螺旋输送机改造，改造后的无轴螺旋输送机不但可以正常使用，同时降低了能耗，每天节省电费19.8kwh□半年的时间就可以节省了改造费用。

1、学习的针对性、系统性、时效性有待进一步加强。今后还要继续加强理论学习和业务学习，不断提高自身素质，以适应新形势、新要求。

2、加强团队队伍的建设、提高管理水平，执行力度有待进一步提高。

3、对骨干的管理力度还要进一步加强，对后备力量的培养要继续做好。

半年来，本人虽然恪尽职守，忘我工作，做到问心无愧，但工作中一定还存在不足之处。在厂长岗位上，要履行好职责，必须加倍的努力。在今后的工作生活中，本人一定认真改进，力争把工作做得更好。恳请领导和同志们指出我的诸多不足，并对大家给本人的支持和帮助表示衷心的感谢。

工厂厂长述职报告篇二

xxx安全副厂长。一年来在矿、矿党委的正确领导下，在主管部门的大力支持下，在班子成员的配合下，我厂的安全生产和质量标准化工作取得了显著成绩。下面就一年工作述职如下：

杜绝重伤以上事故，机械事故率降低27%，安全培训合格率达100%。全年未发出一张工伤小票，实现安全生产4700天。

安全工作是一项永无止境的工作，安全工作搞好了，各项指标的完成才有保证，人心才能凝聚。为搞好此项工作，认真总结往年抓安全方面的经验、吸取教训，围绕以人为本，开展了多种形式的安全活动，年初制定了全年安全规划，下发了全员安全培训通知，制定了培训规划和培训内容，建立健全各种记录，利用班前开展了安全有奖答题，利用生产淡季开展了全员安全培训，并对厂付队级以上干部、群网员、青岗员进行了专项培训，滤布对考试优秀者进行表彰；9月份组织了练兵比武活动，评出7名技术状元、10名技术能手，组织了大型安全知识竞赛，开展了全员性的安全警句征集活动。同时为搞好安全培训，印发了“安全生产法”、“安全生产违法行为处罚条例”等学习资料，下发到各车间，组织全员学习签字。

一年来根据季节和生产淡旺季的不同，不断改变安全工作重点，强化了现场检查监督力度和车间领导下现场力度，出台安全管理办法144条，达到了用制度管理人、约束人的目的，建立健全各工种岗位及各级领导的安全岗位责任制，并上框上墙，增补安全警示牌20块。

加大了“三违”人员的查处力度，对发生的事故一追到底，不循情面、不循私情，达到四不放过要求，对“三违”人员严格执行厂子的安全管理办法，对屡教不改、重犯人员停止工作，进行办班，由于查处力度的加大，“三违”人员逐渐减少，确保了安全生产。

一年来严格执行厂子制定标准化检查办法，逢十必检，当场打分，抽查出的问题下整改通知单，对不按期整改的加倍处罚，每月评比出两个文明机械号，一个优秀包机组，一个文明机车，对此号人员进行加奖，每月标准化分直接进入车间奖金分配。在全厂干部职工的努力下，我厂的标准化工作大

有进展，运转设备完好率达100%，杜绝了“五不漏”，达到了“四无”，受到了主检部门的好评。

从自身来讲，思想上行动上同班子成员保持高度的一致，严格执行班子决议，能从严要求自己，对自己的本职工作做到了尽职尽责，团结班子成员，摆正正职、付职之间的关系，对自己分管范围内有问题及时请示汇报，并经常和大家沟通，取长补短，促进了自己工作，提高了自己的管理水平。

存在的不足：自学能力较差，处理个别问题力度不够，有时工作急躁。在今后的工作中，认真克服，并加强学习，提高自己的理论水平，尽职尽责大胆工作，为我厂实现安全生产5000天做出自己最大的贡献。

工厂厂长述职报告篇三

各位领导，各位同事：

大家好！

我在20xx年x月x日至x月x日，到xx种猪场实习。内容主要是猪各阶段的饲养管理与疾病防治。在这一个月的时间里，配种舍、产房、保育舍和育肥舍的工作都进行了尝试，从不同阶段猪的饲喂、清舍到打针、喂药都进行了学习，对猪的生产流程有了初步的了解。通过工作，收获颇多，这不只是专业知识，更重要的是对社会的了解，是对自己的认识。

有句话叫“纸上得来终觉浅，须知此事要躬行。”在短暂的一个月过程中，我深深感觉到自己所学的专业知识的肤浅和在实际应用的专业知识的匮乏。刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措。在学校总以为自己学得不错，一旦接触生产实际中，才知道自己知道的是多么的少，过时才真正领悟到“学无止境”的含义。也许这不是我一个人的感觉而已。不过有一点是明确的，就是畜牧兽医是

一门实践性很强的学科，需要理论的指导，但畜牧兽医的发展是在实践中来完成的。

“千里之行始于足下”，这一个月短暂而又充实的，我认为对我走向社会起到了一个桥梁的作用，过度的作用。向他人虚心求教，遵守组织纪律和单位规章制度，与人文明交往等一些做人的基本原则都要在实际生活中认真贯彻，好的习惯也要在实际生活中不断培养。这一段时间所学到的知识和经验大多来自技术人员和饲养员的指导。这次也让我深刻了解到，在工作中和同事保持良好关系的重要性。做事先做人，如何与人相处是现代社会做人的一个最基本的问题。对人——一个即将步入社会的人来说，需要学习的东西很多，他们就是最好的老师。正所谓“三人行，必有我师焉”，我们可以向他们学习很多知识、道理。

“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”我们工作的环境可能恶劣，在恶劣的环境中，与其沉溺在痛苦与失败中，倒不如思考一下那些人生的经验对自己产生何种助益。如果你能将人生的逆境转为重振生命的契机，那么你就会像那些坚强的碱蓬一样，成为逆境挫折中的受益者，而非受害者。人生何处无风景，关键看是否能保持良好的心境；守住乐观的心境。阅尽人间春色。

学习的最终目的是面向群众，服务大众，服务社会。我们应当把自己培养成为一个具备一定基本理论知识，技术应用能力强，素质高的专业技能人才。将来在社会上起到重要作用。

以上就是我实习的一些心得！

此致

敬礼！

XXX

20xx年x月x日

工厂厂长述职报告篇四

局党委组织部：

我现任××厂长，主抓供热、行政事务、生产辅助，分管生产科、办公室、总务科、档案室、计划生育办，协调热力公司、汽机车间、机加车间、机械队。一年来我以邓小平理论、十六大精神和“三个代表”重要思想为指导，以局党委扩大会议暨经济会议、党委会议所确定的中心任务为目标，切实加强了自身的思想、政治和作风建设，有效地促进了我厂发电生产的稳步运行。下面我就一年来的学习、廉政等方面向各位领导作以汇报，请各位领导给予提出宝贵意见。

1、加强理论学习，增强党性修养

一年来我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，不断提高自身的理论水平，用理论去指导实践，做到理论与实践相结合，从自身做起，不断加强自身世界观和人生观的改造，违法乱纪的事坚决不做，损害职工利益的事坚决不做，不利益于团结的事坚决不做，严格遵守领导干部行为准则，在中无论在什么情况下都能抵得住歪理、抗得住诱惑、管得住小节，踏踏实实地干好本职，尽到自己一个的职责，牢固树立全心全意为人民服务的思想，尊重职工的民主权利，努力完成各项任务。

2、加强业务学习，提高自身素质

为适应我厂不断改革发展的需要，不断加强自身的业务素质学习，积极参加厂党总支组织的中心组学习，学习各种党性知识，观看党建电教片，不断用党的政策、方针引导自己，

用党的知识武装自己，用优秀共产党员的光辉形象塑造自己，并在具体中身体力行，吃苦在前，享受在后，真正发挥一个共产党员的先锋模范作用。同时，从德、能、勤、绩全方面提高自己，不断利用业余时间学习党报党刊，了解国情，加强自身的党性修养。

认真学习了中央、省、地有关廉政建设的文件和规定，严格按照《决定》精神，规范自己的言行，认真学习《领导干部从政行为规范》及《黑龙江省预防职务犯罪条例》。同时，按时参加党课学习，与全厂党员共同收看警示教育片，使自己从思想上筑牢反腐倡廉、拒腐防变的堤防。其次，与班子成员认真开好民主生活会，实事求是、客观公正地开展批评与自我批评，做到定期分析和检查自己的思想和行为。

（一）供热

为保证冬季的正常供热，组织汽机车间利用停热期间对供热首站设备进行维修保养，对有关的主要设备进行检修，检修后设备运行状态良好。为了降低供热成本采取#3机低真空供热方式供热，并将我厂的供热小网并入大网运行，节能降耗。

（二）能源管理

组织能源科在去年的基础上，加大了能源管理的力度，首先，从严从细抓好煤厂管理，严把入场煤的质量、数量关，认真执行煤炭进货管理办法，及时准确进行质量验收。其次，加强煤场的管理，对煤垛分类堆放，科学组堆，及时掌握各煤垛的数量。定期检验，根据煤质、热值情况合理配比使用，按着先进先烧，后进后烧，低热值和高热值混烧的方法，合理配比，使库存热损降到最低限度。最后，认真开展小指标竞赛活动，在原有的基础上，加大了考核力度，完善了节能网络并重新核定了目标，层层把关，使节能落实到班组和个人。

（三）运行管理

作为主管运行的副厂长，我坚持身先士卒，坚守在生产现场的第一线，同运行工人一道解决生产运行中的难题。并严格执行“两票三制”制度，加强运行管理，强化劳动纪律，实行交接班全值人员点名制，要求班前有内容，班后有，在当班期间严格执行请、消假制度，有效地杜绝了职工违纪现象的发生。

同时定期召开每周二值长参加的经济运行分析会，结合系统运行方式并根据季节不同负荷曲线变化的特点合理安排运行方式，使发电设备达到安全、经济运行。

（四）车间管理

对所分管的车间能够严格要求，认真管理，尤其是在车间的大修管理、安全管理上下功夫，经常深入生产现场，同职工一道解决技术上的难题，攻克各种技术难关，真正关心职工疾苦，倾听职工呼声，能够为职工解决实际问题，让他们真正为我厂的发电生产献计献策。

这几年，虽然经常加班加点，努力学习，勤奋。但是，仍然深感自己还有许多差距和不足。主要集中体现以下几个方面：

- 1、思想保守、创新意识不强。要用创新的思想去指导今后的，要经常深入生产现场进行调研，掌握生产第一手资料，以便在指导具体时更具有针对性和实效性。

- 2、不能深入系统地进行理论学习，从而，也没有很好地做到理论指导实践，致使管理粗放，有时没有章法，且方法简单，虽一心为公，但效果不佳。

- 1、加强学习，不断提高自身素质。要更加重视用马列主义、毛泽东思想、邓小平理论特别是“三个代表”重要思想武装自

己的头脑，端正思想作风，使自己始终成为一个有清醒头脑的党员干部；学习掌握和运用行政管理的业务知识技能，使自己成为一名“复合型”的领导干部；要更加注重调查研究，注意走群众路线，充分听取和考虑职工群众的意见和建议，使自己成为广大职工的朋友，努力做一名合格的公仆。

2、立足本职岗位，做好所分管的，更好地为塔河发电厂的发电生产尽心尽力。

工厂厂长述职报告篇五

20xx年以来，在公司各级领导正确指导下，在烧结实业部各位领导和主管帮助下，通过技术支持确保生产设备的正常保养、维修、改造管理及技术的革新，为促进各项生产有序进行打下坚实的基础。现将这一年来的学习、工作、思想等方面的情况汇报如下：

一、20xx年主要工作

1、注重学习、努力提高自身业务水平

回顾20xx全年的工作，我感慨良多，面对自己熟悉的生产设备，但是180m²大烧结机还是第一次接触，千头万绪的工作我理出思路，白天深入到生产一线，查找问题，晚上回到宿舍查看工艺图纸和相关书籍，对照整改。不懂的地方主动请教厂家，学习设备与生产的衔接，把理论学习同实际工作结合起来，做到了学有所用。

2、求真务实，整改工程建设遗留的设备缺陷

受工程建设时间紧的影响，部分设备调试不到位，主抽风机电机振动大频繁停机，烧结机系统漏风严重，造成能耗浪费和烧结矿产能得不到释放。为此带领设备组成员经过多次召开专题会，功夫不付有心人，经过三个月的工作准备，6月利

用大修时间对台车滑道、台车起拱、烧结机弯道、风箱、大烟道等进行大规模的堵漏风并对风机电机基础进行行调整，最后烧结矿产量得到逐步释放也减少了事故停机，作业率得到有效保障，真正起到了向设备管理要产量作用。

3、进一加强技术改造

按照公司开展“对标挖潜、节能降耗、降本增效、节铁增钢”活动要求，结合重点岗位提出的合理化建议，带领技改组成员将j10皮带由原来的双向改为单向□j3皮带改为分料槽，配料的5个铁料仓对下托辊进改造后稳定了下料量，对9#的预配料仓皮带进行改后可以配加小配比杂料，仓体保温和热水消化等项目改造后电耗降低5kwh/t□冬季混合料温提高烧结矿产能得到释放，为降低实业部的综合成本奠定基础。

4、完善设备管理制度，加强巡查，防患于未然

重点跟踪设备日清日结和两小时设备巡查汇报制度，各工段每两个小时向调度汇报一次巡查的结构，每日下班前半个小时各工段向设备组汇报巡查问题，推动了各单位自查自纠，有效的提高设备作业率。

5、进一步加强废旧物资的管理

发动维修人员积极主动加大对设备、备件进行修旧利废的力度，做好循环再用，减少备件成本。能继续使用的决不进行更换等，能维修的决不外加工。同时加大修旧利废奖励力度，调动员工修旧积极性，从根本上解决了浪费问题，使机物料消耗降低了0.32元/吨矿，为实业部节能降耗做出了自己应有的贡献。

二、20xx年工作中存在的问题

1、设备管理不到位，加之设备维修技术力量薄弱，尤其是应

急抢修的能力非常不足，设备维护效果不明显，计划性保养、专业点检、精密点检不能按计划实施。

2、受除尘设备缺陷的影响，生产过程中略为波动就造成烟尘外排，影响公司环保形象

3、设备检修计划失准，失修、过修现象严重。检修模型编制失准，无法按模型组织检修。检修时间节点难以准确把控。定检定修的预警难以做到。

三、20xx年工作基本思路

在公司各级领导下，吸取教训克服不足，扬长避短，自主创新，为连续生产保驾护航。

1、要在设备管理工作的推行与落实上下苦功夫，常抓不松、持之以恒，练好内功，养好习惯，以实现公司向“设备管理要产量”的目标。

2、加大修旧利废奖励力度，调动员工修旧积极性，真正将节省成本落到实处为公司降本增效工作增砖添瓦。

3、要主动加大与公司各职能部门的沟通力度，防止信息慢缺，确保工作顺畅运转。

我相信，只要一心扑在工作上，诚恳作人，扎实做事，恪尽职守，一如既往的强化内管，始终如一的保持良好的精神状态，以强烈的事业心与责任感去努力克服困难，迎接挑战，牢固树立“自信不自满，潜心做事”的思想，相信自己的各项工作就会有喜色，也一定能为公司的腾飞做出自己的新贡献。

20xx年1月31日