

# 施工单位年终总结发言稿(汇总5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 施工单位年终总结发言稿篇一

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年，附属结构通宵施工，车站装修以及各个政府部门检查、验收。作为生产经理这一年主要经历都投入在xx工区生产组织、施工协调等工作上。在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理的各项职责，不断提高自己的管理能力，较好地完成了各阶段项目施工生产任务，我现在将20xx年度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

由于工期压力紧张，今年年初就进入附属结构抢工阶段，昼夜施工，受天气、施工作业面紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，基本保证了施工生产的顺利进行，为后续出入口装修施工打下坚实基础。

1、强化生产准备的充分性。针对xx站点多面广，下半年出入口和风道全部施工完成进入装修冲刺阶段，在此期间我重点落实施工的人员组织、材料进场情况以及设备、施工机具进场准备，明确了工期、质量、安全目标，为完成装修任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，工区坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题。

题，及时确定在每个施工阶段的生产组织要点。多次组织召开现场协调会，合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了后续施工及验收顺利完成。

3、强化生产计划的严肃性。根据甲方给的节点计划，附属结构和车站装修节点工期严重滞后，在项目领导的安排下，工区加大了施工力度，并采取超常规措施，24小时不间断施工，及时纠正偏差，确保整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

做为一名共产党员，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。取得了一定的成效，但与领导的要求和同事的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，整体的管理能力还需加强。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。

在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，在后续生产管理工作中再上一个新的台阶。

## 施工单位年终总结发言稿篇二

“不因虚度年华而悔恨，不因碌碌无为而羞耻”，借用保尔·柯察金的一句话作为我本年度年终总结的开篇。

来到航五已经进入第二个年头，从去年的懵懵懂懂、糊里糊涂到现在能够独立担任分项工作并且完成施工任务，我的所作所为所见所闻不断丰富的时候，感受也越来越深刻，不论是思想、工作还是学习方面都深觉自己都有很大的改观与进步。从不会使用电工常用仪器仪表到现在能够独立使用电力试验设备完成电气预防性试验，从不明白工程项目是如何计价以及计算产值到目前能够独立完成一般工程的造价，从与自己的师傅交谈都有点羞涩的状况到现在能够灵活的应对施工现场中业主、监理、协作队伍的各类人士等等，这一切的进步让我觉得对自己很满意，但是当我想起我曾经因为线路突然跳闸找不到原因而焦头烂额，因为自身基础知识的匮乏而从审计处要不到应得的工程量，因为不熟悉工作流程而导致监理、业主不断得挑出工程资料中的问题时，我深深觉得：我需要掌握的知识技能还有很多很多，永远都不能松懈学习的态度停止学习的脚步。

五月份之前我一直在安装处基地协助生产，同时完成了混凝土搅拌站的部分调研任务，并且出具了报告。这几个月的时间里我每天深入车间一线，熟悉车间里的设备，当设备出现不正常工作的状况，第一时间翻阅老旧图纸，与经验丰富的老师傅一起探讨、查找线路故障，由于部分设备已经经过多次改造且没有在图纸上反映出修改后的状态，所以排查故障是一件很伤神的事情。这段时间里我几乎摸遍了所有的机器设备，尤其是一台经过了多次改造的打砂除锈机器，查清楚当前的线路后我绘制了新的线路图，为以后的维修工作带来了方便。

五月份之后我到了曹妃甸项目部，开始了新的一段工作生活。

初到曹妃甸正赶上通用散货泊位工程1#、2#变电所安装最繁忙的时期，业主不顾现场施工进度而要求提前实现变电所通电，为此，总工蔺斌、主办技术员薛魁制定了详细的施工方案以及进度计划。为完成业主的任务，每天上班时刚到我们就出现在施工现场，很多时候下班时间已经到了，我们还在变电所内忙碌。在现场没有光源的情况下，我们多次在手电、车灯的微弱光线下安装配电柜，从而为出白天的时间进行系统调试。电气设备的预防性试验以及系统调试是变电所安装最重要的环节，尤其在母线及断路器耐压试验的时候，因为使用的电源不稳定，多次导致在试验过程中电源突然中断，最严重的一次给试验设备造成了永久的损伤，为了完成试验，我们加急联系厂家，要求设备厂家连夜发来备用设备以保证试验的正常进行，最终试验如期并成功完成。电力系统二次线安装是一道比较繁琐的工序，仅两个柜子之间的跨接线就多达几十根，而且稍一出错就会给后期的调试造成很大的麻烦，为了避免出错，我仔细研究图纸，将控制线编号并提前打印好线号管，在压接端子时再仔细对照图纸复核以避免出错，尽管如此，调试时依然出现了问题。ii段高压进线柜“三投二”闭锁功能无法实现，我对照图纸反复查看，仔细校对每一根线，经过一天一夜的研究终于发现原因：厂家的图纸绘制错误，在厂家技术员承认错误的那一刻感觉特别有成就感。

经过一个多月的忙碌，两个变电所都顺利供电并且投入了使用。在这之后，我开始兼职曹妃甸地区的预算工作，这对于从来没有接触过经济相关知识的我来说是一个挑战，但是我承担下来了。

我从六月末开始兼职预算工作，首先是做月度计量和月报，在研究过前人做的计量和月报的表格后，总结出规律再做出本工程本月的计量以及月报。由于之前的计量跟工程实际进度相对不符，导致所报工程量跟监理审核工程量有较大出入，

于是我便从施工图纸入手，试图核对工程量之后，用准确的数据说服监理，通过几个月的修正，最终达到了进度与计量相统一。通用散货泊位工程的业主对施工中所用主材的价格非常敏感，所有的主材都需要业主方参与确认价格，而安装工程的主材种类相对较多，在工程已经接近完工等待办理结算的情况下，所有主材都尚未完成认质认价，而且业主的认质认价方案也多次变更，从上报采购单价认价到提供三家询价单比价认价再到提供采购发票认价，历时三个多月才最终确定方案，而这三个月中则是在协同各部门准备资料、报验资料、取回再报验中度过。由于安装处曹妃甸项目部的特殊状况，所以总是可以接到或大或小的工程，在此期间，我独立完成了多个工程预算，包括通用散货泊位临时堆场管线工程、通用码头临时堆场水电工程、海事码头外网水电工程，海事码头管线工程，多用途泊位工程生产临电工程、曹妃甸综合物流园区管线工程、曹妃甸一港池西提工作船码头工程等。与此同时，多个工程的竣工结算工作以及审计工作也在进行着，如通用散货泊位工程水工结构工程、通用散货泊位工程二期工程、通用散货泊位道路堆场工程、曹妃甸综合物流园区工程。

面貌和百倍的精神投入到新的工作环境中，更加努力的提升自己的能力，为公司辉煌的新一年添砖加瓦。

## **施工单位年终总结发言稿篇三**

20xx年度，在领导的关心、指导和同事们的帮忙、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，用心进取，努力提高自己的理论水平和实践能力，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。现将一年来的学习、工作状况简要总结。

首先，在工作上，我踏踏实实，兢兢业业，平时很注重自身技能的提高，空闲时间看看规范，学习资料，收集并阅读了大量的图集资料，给自己充电，把自己的自身能力提高，在平时，我还很注重自身能力的提高，经常会跟同事们打打篮

球，一起探讨探讨专业上问题等，培养自身多方面的兴趣爱好，并且努力实现“一精多通”。在遇到不懂的地方，我会主动向同事们虚心请教，尽可能多的了解施工工艺与流程。尤其是在这个项目，我学到了很多桥梁知识，拱桥施工、高塔斜拉桥施工、箱梁的预制、现浇、三角挂篮、前支点挂篮的施工等等，今年在xx项目二工区更是全身心的投入到工作当中，从前期负责河棚河大桥三个塔柱施工，到引桥的下部结构施工，这些结构顺利完成后。又转到老柴岗大桥负责主桥挂篮施工，老柴岗大桥是高塔斜拉桥，塔柱采用翻模施工，箱梁采用前支点挂篮施工，属于新工艺，边学习边探索，从不懂到熟悉，每天付出很多，收获也很多。

第二，在学习方面，我怀着积极将自己投身社会建设的洪流中的心情，在日常的实际工作中，我本着本本分分做人，踏踏实实做事的原则来工作学习。并且顺利取得二级建造师证，在业余时间常看新闻，了解国家大事，积极学习并努力实践新时代、新思想、新目标和新征程的精神，团结同事，诚实待人。我也会经常学习党规党章，不忘初心，牢记使命。

第三，在日常工作中，我更是严格要求自己，领导安排的任务，我会主动保质保量的完成。我是个工作细心有责任心的人，我做人诚心、热心，做事细心又有责任心，对待自己的得与失，要有一颗平常心。每天我会把一大部分的时间留在施工现场，多了解施工工艺，将书本学到的知识与实际操作相结合。有不懂的地方同事和现场施工班组长交流，从而快速的提高自己的知识储备。

这一年来，我将我的主要工作写在施工日志上，对于所负责的各项工 作，我都尽力去做，当然，我还欠缺很多的现场施工经验，有时候不能将工作做好，但是有领导的帮助和支持，我会尽快的掌握并努力完成工作。在施工环节中，工程部是个至关重要的部门，这里不仅让我学到了很多知识，更提高了我的社交能力，收益很多。

最后，我一直都是严格要求自己，从不“吃拿卡要”，绝不能把自己的品德丢了，在做事之前先学会做人。在实际的工作中将自己的德加以提高。回顾这一年来的工作学习，虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足之处。比如，很少创新，对于生产安排的预见及协调能力较弱，对施工队伍管理的力度还不够大，还需要继续努力。在以后的工作中，我一定会不断的加强学习，及时改进，提高自身素质，使自己的工作完成的更好，我相信通过我的努力，我会更出色的完成领导交给我的每一项任务，提高自己能力，为项目为公司贡献自己的一份力量。

## 施工单位年终总结发言稿篇四

今年年初，我由\_分公司调换到了\_项目部负责现场测量并兼职现场质检，由于以前曾在\_工作过一段时间，对那里的状况相比较了解，上项目之前为了工作能顺利开展，针对去年的现场实际状况，编制了一个初步的现场测量实施方案，做好了专业技术上的准备，同时在思想上端正态度，做好调整，随时准备迎接新的挑战。现对今年工作进行以下总结。

### 一、端正工作态度，做好自我调整，适应新的工作环境

\_在建项目属于气田开发井间临时简易道路，由于钻井周期短，开发任务重，临时道路的建设在没有施工图纸的状况下还务必得满足钻井的整体施工进度，不能因为道路的不畅通而影响整个\_区块的整体开发进度，这就对现场测量提出了一个严峻的考验，首先得根据开发井位的坐标确定线路的整体走向，确定线路走向后紧之后需要对线路沿线的地形地貌进行现场踏勘，对地质条件不好的地段及时得进行调整改线。

该地区地处\_沙漠中南部，地表大部分被沙漠覆盖，车辆进不去，现场的踏勘工作只能靠徒步行走，这对测量人员来说在体力上无疑是个不小的考验，但自己并没有因为条件艰苦环境恶劣而退缩，也没有因为工作任务的繁重而怨声载道，而

是把这项工作看做是对自己的一个挑战，工作用心主动，不畏烈日的炙烤、风沙的猛烈，每一天天不亮就上现场，扛着笨重的测量仪器徒步在沙漠中穿行，身上的工作服因为长期被汗渍浸泡的缘故，色彩由红色转成了白色。尽管条件恶劣，自己还是圆满的完成了项目部交办的测量任务，保证了\_项目的正常生产，很快的适应了新的工作环境。

## 二、工作尽职尽责、兢兢业业、培养优良的工作作风

由于项目人员紧张，自己在担负现场测量的同时还兼职现场质检员、安全员。\_项目\_年已完工程包括新建道路\_公里，而全部的线路踏勘、放线工作全部由我负责，每次接到新任务之初，都得徒步熟悉道路沿线地形、地貌，工作强度相当大；同时每一天的安全技术交底也务必在开工之前进行交接，并且务必做到有针对性、实效性，工作及时性相当强。

当天的测量工作完毕后，还得负责现场的质检工作，工作量相当大，而时间又十分有限，但自己从来没有因为工作量繁重而忽视工作质量，尽其所能，合理的安排工作时间，兢兢业业，尽职尽责，对现场存在的质量隐患及时的向施工队长反映，并监督及时整改，保证了\_项目的施工进度和工程质量，同时确保了现场施工安全。

## 三、用心配合、团结协作，提高现场管理水平

项目部的任何一项工作都是靠大家共同努力的结果，要想圆满的完成项目的全年施工任务，项目部就务必得拧成一股绳，团结协作，用心配合，不能因为一些小问题而斤斤计较，发牢骚，闹情绪，影响工作生产，自己在这方面做得还算到位，和项目的所有人员关系比较融洽，配合默契，从不因为彼此的个人矛盾而影响项目的整体工作生产，工作中从不拈轻怕重，时刻服从项目领导的安排，用心主动保质保量的完成每项工作任务。

同时用心的向现场管理经验丰富的施工队长多请教、多学习、自己也多总结，并用自己的实际行动去实践，逐渐领悟到了现场管理的一些务必得东西，也深刻认识到了一个好的管理团队的重要性的必要性。

#### 四、存在的缺点和不足

尽管取得一些成绩，但还是存在许多缺点和不足，工作经验不够丰富，走了许多弯路，影响了自己的工作效率。对现场管理意识有所增强，但现场管理潜力还有待进一步提高。遇到问题不够冷静，过于情绪化，做不到审时度势。

### 施工单位年终总结发言稿篇五

硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的2xx年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来，施工单位年终总结。下面我向大家汇报2xx年公司的工作情况和2xx年的工作计划。

2xx年我们公司完成的建筑总产值是xxxxx□

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的’，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

#### 1、鼓励科技创新、提高劳动生产率

学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面，只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这一点上制定了严格的奖罚制度，

对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

## 2、完善工序交接制度、责任到人

公司和项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度；月评比及奖罚制度；工序交接检制度；质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使公司和项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

## 3、强化成本管理、严把材料关

项目部按照公司的指示精神实行成本核算，对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中，工作总结《施工单位年终总结》。建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

2xx我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。管理人员素质明显提高，管理体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化

灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

今年实行责任包保，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，全面落实了安全工作奋斗目标。质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品。为企业树立良好形象，提高信誉，为市场竞争奠定良好的基础。

按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。

新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。

成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。

当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的；我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

当万家灯火、共享家庭幸福温馨时，可曾看到那彻夜不眠的灯光；当欢天喜地、分享丰厚的报酬带来的喜悦时，可曾看到奋战在施工一线辛勤工作的人们。在各个施工战场上，到处洒满了公司全体员工辛勤的汗水，更留下了踏实的足迹。

红日初升，其道大光；河出伏流，一泻汪洋。我们公司的明天会更好，我公司将会远航腾飞。