

工程管理项目工作报告

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

工程管理项目工作报告篇一

质量是工程管理的第一要务，每一位项目管理者必须认真思考如何提高施工质量管理水平这一问题。

1.1 施工企业要建立完善的质量管理机制

质量管理是提升工程质量的重要措施，工程质量的优劣很大程度上取决于质量管理水平高低和质量管理机制完善与否。建设施工项目中的具体实施单位是施工企业，对于建筑施工企业而言建立完善的自我检查机制，完善自查自纠制度，从施工的每个关键环节和工序入手做好质量控制，通过持续改进的措施实现施工质量的提升和施工过程的优化，同时，作为施工企业的质量负责人要敢于管理，熟悉施工程序，做到心中有数。

1.2 掌握监理公司的监理水平

聘请监理公司对工程进行质量监督是目前通常的做法，建设单位委托的监督单位，长驻工地，对工程中尚未施工或正在施工的和已完成施工分部、分项工程及各道工序进行全面监督。代表建设单位全面细致的完成工程质量监督工作，监理单位质检员的管理水平和监管力度直接影响工程质量的好坏。目前，监理公司鱼目混杂，人员和技术水平千差万别，甄别监理公司的监理资质和实际水平是建设单位在项目施工前必须开展的工作。

1.3提高监理人员素质

作为项目管理人员，现场管理工作中的重中之重就是管理工程施工质量，作为项目管理人员具有监督施工单位和监理单位的双重身份。要及时召集施工单位和监理单位对施工中普遍存在的问题予以指明，重点进行管理，限时要求改正。对发现的现场监理人员不作为、甚至拿、卡、要等违规行为及时制止，情节严重的要清理出场。

2造价管理

加强建筑工程造价管理，可从以下几个方面入手：一是图纸和实际相结合，工程投标的工程造价大都是根据图纸的工程量清单计算的，尤其是土方工程，和实际施工往往有很大的区别，要切合实际采取土方实际丈量，运距实际测量，余土外运按车计量的方法，控制工程量的实际情况。二是加强材料管理，对于市场价格差别较大，质量参差不齐的主要材料，要掌握第一手资料，在充分了解市场情况的基础上，限定材料规格，质量和价格。三是加强工程签证管理，挑综合素质，爱岗敬业，精通业务，遵守法律法规的技术骨干为现场代表，建立完善的管理制度。建立健全现场签证制度和相关责任追究制度，明确权利和义务。只有明确责权利，各级工程管理人员在设计变更和工程签证的管理行为才能得到规范，对超过规定限额的签证应召开专题会议，形成会议纪要，签署补充合同的形式予以确定。

3进度管理

3.1组建协调团结的项目管理组织

无论多大的工程，都是由各个建设者共同参加的整体，这就要求我们有一个严密的合作体系，项目管理单位要做好现场的协调调度工作，积极调动大家的工作热情，让互相拆台、扯皮的现象保持零记录。

3.2制定一个切实可行的三级工程计划

这一计划不仅要包含施工单位的工作，更重要的是要包含建设单位、设计单位、监理单位的工作，同时还要充分协调与施工密切相关的政府部门的工作关系。

3.3开工前各类手续的办理

项目成功的保证是与政府机关的充分沟通并保持良好关系。

4安全管理

安全管理是贯穿建筑施工项目之中的重要内容，建筑生产安全管理一般是指通过采取一系列管理措施和规章制度将涉及到建筑施工过程中的人的不安全行为和物的不安全状态控制在安全范围之内管理活动。企业组织安全生产活动的集中场所就是施工现场，管理工作的重中之重也是抓好现场管理。一是对现场设备进行管理，比如塔吊、物料提升机、桩机等各类大型机械设备，一定要现场查验施工用的钢管、扣件等配件的厂家生产许可证、产品合格证和合格的检验报告；二是管理好施工现场的用电。三级配电是否规范、各类机械机具是否已经重复接地、各种配电仪器要求的参数是否匹配等等；三是管理好现场秩序。现场秩序有条不紊能够很大程度上保障生产安全。安全管理的首要任务就是对人的管理，最根本的管理目的也是人。只有充分发挥人的主观能动性，才能及时有效地应对建设工程现场存在的各种因素，才能对安全生产实行更全面的动态管理。制定安全责任制，由企业领导一把手对整个安全生产负总责；项目经理和安全员即为现场管理安全的人，也必须是现场安全生产的第一责任人；由经过专业培训的持证人员上岗来进行现场施工操作。施工企业在安全管理中起到的作用虽然很重要，但是建设单位在安全管理中的作用也不可小觑。在项目管理的过程中，建设单位要配合监理单位全过程、全方位、全天候的动态管理。避免建设单位不管安全只管质量的错误意识。

5结语

综上所述，建筑工程项目的管理是一个系统工程，涉及各类部门和单位，比如设计、监理、施工、材料、物资部门等。故而，只有各部门协调通力配合，分工明确，加强建筑工程质量、造价、进度和安全等方面的管理，才能有效保障建筑工程项目的顺利实施。

工程管理项目工作报告篇二

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

工程管理项目工作报告篇三

（一）项目概况。

根据人事部门去年招聘每人费用九千元计算，今年预计招聘61人，预算安排40万元用于招聘，据实结算，并抵扣非税收入部分。

（二）项目绩效目标。

在经费预算内，尽量将人员招满。

（三）主要包括项目绩效总目标和阶段性目标，预期主要的经济、政治和社会效益。

截至1月份，招聘工作已完成，共招录46人。

（四）项目实施情况分析，主要包括项目资金到位、资金使用、资金管理、项目组织和项目管理情况分析。

年初预算40万，预算调整1.3万，资金全部到位。现招聘工作已完成，在走付款流程。

（一）绩效评价目的。

构建符合岳塘区的优质高效医疗卫生服务体系，为经济社会发展提供全方位的健康保障。

（二）绩效评价工作过程。

根据《事业单位人事管理条例》（国务院令652号）、《湖南省事业单位公开招聘人员办法》（湘人社发〔20xx〕1号）等有关规定以及《促进人才向基层流动实施方案》（湘办〔20xx〕85号）《关于印发进一步加强基层医疗卫生服务能力建设的若干政策措施的通知》（湘卫发〔20xx〕3号）和《关于加快推进全市公共卫生防治体系补短板工作的实施意见》（潭办发〔20xx〕4号）等文件精神，制定湘潭市岳塘区公开招聘医疗卫生事业单位专业技术人员实施方案，委托第三方公司开展招聘工作。

加快推进全市公共卫生防治体系补短板工作，稳定基层人才队伍。

无

无

无

工程管理项目工作报告篇四

一、工程项目管理中监管存在的主要问题分析

（一）工程项目监督模式中主体机构存在分工不明确等问题

工程项目管理中需要进行有效的监督，如果监督模式不能符合组织机构的要求，对工程项目的正常开展会产生很大的影响。工程项目实施过程中涉及的各种管理模式较多，监督管理模式对工程项目顺利进展会产生很大的影响。项目组织机构监督管理过程中需要从立项、审批、招标等环节出发，保证各项目能够按照综合监督管理的要求，推动各项工程监督管理工作顺利开展，提升工程项目的综合管理效率，为工程项目质量提升创造良好的条件。工程项目的资产管理部门需要根据组织机构的需要建立完善的监督管理机制，提升工程项目监督管理质量。针对工程项目监督管理中的问题要进行多头检查，按照责任落实到位的基本原则，对各个项目进行全面有效的分析，提升工程项目的监督管理水平。工程项目监督管理过程中各个部门要加强沟通，解决配合过程中不协调等方面的问题，提升工程项目实施中的政策之间的矛盾，提升工程项目的综合管理质量和管理水平。在一些工程项目的检测过程中，很多负责人忙于应付各种检查，没有对工程项目进行有效的监督，因此缺乏监督管理的意识，对整个工程项目的顺利实施产生了很大的影响。在新的社会环境下，工程项目的监督管理主体已经发生了变化，必须要进行规范化处理，按照相关程序的要求，提升工程项目的监督管理质量。工程项目监督模式中缺乏对监督效果的考核，因此很多监督管理都是流于形式，对工程项目的控制组织和实施产生很大的影响，在新的环境需要工程项目监督管理需要从制度化、科学化、规范化等方面出发，提升工程项目的监督管理组织化水平。

（二）工程项目实施中缺乏全方位、系统化、全过程的监督管理

工程项目实施的周期较长，因此工程项目的监督管理也受到多种因素的影响。从当前的工程项目监督管理实际情况看，很多工程项目缺乏规范、统一、全方位的管理。因此监督管理的质量难以提升。工程项目管理缺乏全过程的管理，对整个项目的监管会产生很大的影响，因此工程项目要针对投资

的数额采取全过程的监督管理，保证工程项目的质量能够得到有效的监管和控制，提升工程项目的综合监督管理水平。针对投资数额不大但是项目数目较多的工程要有针对性的监管，确保工程项目实施能够符合监督管理体系的要求，提升工程项目的持续性质量控制水平。通过建立完善的工程项目组织控制评价体系，对工程项目的监督管理状况和管理模式进行有效的评价，提升工程项目的综合管理效率。工程项目的监管需要从全方位的角度出发，才能实现项目的有效监管。工程项目的监督管理还需要建立完善的制度，保证各项制度能够符合监督作用的要求，形成项目投资、建设、质量控制平台，实现工程项目的全方位监督管理。

（三）工程项目监督模式控制中缺乏统一的组织制度和规划

工程项目监督管理过程中需要建立统一的组织制度，保证各项规划能够符合工程项目管理的要求。从当前的实际情况看，工程项目管理中缺乏统一的管理制度保证，因此工程项目的组织实施方案缺乏相应的优化，对工程项目的顺利开展具有很大的影响。工程项目监督管理过程中需要采取科学合理的监督模式，保证监管流程能够符合统一制度要求，对各种项目进行有效的规划，提高工程项目的综合管理水平。监管主体要进行规范化处理，确保工程项目能够按照投资建设的要求，建立完善的监督管理评价机制，提高工程项目的综合管理效率，解决工程项目管理中的混乱现象，解决项目实施过程中执法不严等方面的问题。

二、工程管理中项目监督模式组织监控实施方法

（一）工程项目监督管理中单位自管方式优化

工程项目监督管理中需要按照单位自建优化的策略，保证工程项目资金能够得到合理的利用，让项目资金能够有效支配项目顺利实施，提高工程项目的综合管理水平。工程项目监督管理过程中需要从场地设计、招标施工、采购器材、验收

工程等方面出发，提高工程项目的综合管理质量和管理效率，为工程项目组织方式优化创造良好的条件。在社会主义市场经济环境下，工程项目需要进行有效的防控，才能提升工程项目的综合管理效率，为工程项目质量的优化创造良好的平台。随着工程项目规模的扩大，施工队伍组织结构需要进一步优化，才能提升工程项目的综合设计与管理水平，在市场经济环境下，实现工程项目的监督管理科学化，提高工程项目的综合管理水平。

（二）工程项目监管中要实施承包单位负责制

工程项目施工单位在整个项目实施的过程中发挥关键性的作用，只有让工程项目发挥监管作用，才能提升工程项目的综合管理质量和效力。承包单位在承接工程的过程中需要建立良好的契约关系，让承包商能够按照合同约定完成项目管理任务，保证工程项目能够按照质量控制的要求实施好，提高工程项目的综合管理质量和管理水平，为工程项目的全面实施创造良好的条件。承包单位在工程项目监管的过程中需要按照单位人员安排，进行科学合理的组织架构建设，提高工程项目的综合管理效率，承包商在工程项目建设的过程中具有丰富的经验，因此要发挥经验的作用和价值，积极稳妥的推进工程项目体系建设，不断提升工程项目的综合管理水平。工程项目实施的过程中需要不断积累经验，提高工程项目的建设管理效益，为工程项目科学实施创造良好的条件。

（三）建立以专业工程建设承包主体监督模式

工程项目实施的过程中对管理能力要求较高，项目实施具有专业性的特点，因此监督管理的过程中需要建立一支专业化队伍，确保工程项目能够符合专业化监督管理的要求，提升工程项目的综合监督管理水平，为工程项目的顺利实施创造良好的条件。具体实施的过程中需要建立以总承包商为主体的管理模式，通过管理架构优化，形成专业化管理团队，提升工程项目的综合管理水平，在实施的过程中需要以管理内

容为主线，以专业化人员队伍为主体，实施科学合理的管理机构，提高工程项目的综合管理水平，在工程项目建设与管理的过程中需要积累丰富的工程建设经验，全面提升工程项目的综合建设与管理水平。

（四）建立以设计单位为主体的工程项目监督管理模式

总承包商在进行项目规划设计的过程中，需要建立符合设计单位要求的监督管理模式，具体实施的过程中需要以工程项目管理为基础的监督模式，提高工程项目的监督管理效率。设计单位在工程项目管理的过程中发挥重要的作用，设计单位的每个方案都将直接影响工程进度，另外设计单位的设计方案具有专业性，因此在项目监督管理的过程中需要以设计单位为主体进行有效管理，才能保证工程项目设计单位各项工作能够顺利落实，确保工程项目能够顺利推进。设计单位在项目规划过程中要进行材料采购、设备询价等方面的工作，因此其设计力量决定工程监督水平，工程项目在施工过程中要以设计单位为中心，实施有效的项目监督，确保工程项目的施工能够符合管理任务的要求，提升工程项目的综合管理水平。

（五）建立以施工单位为主体的工程总承包上监督管理模式

总承包商在整个工程项目管理过程中发挥总体作用，因此在监督管理优化的过程中需要以施工单位为主体，对施工的每个环节进行概括和优化，提升工程项目的综合管理水平，为工程施工、科学运营创造良好的条件。施工单位在总承包商的带领下完成各项设计和管理任务，确保工程能够科学合理的组织实施，对整个项目任务完成具有建设性指导作用。总承包商需要从工程项目建设进度、工程项目实施机制、工程项目建设制度等方面入手，工程项目监督管理是个系统性工程，需要总承包商的积极引导，从主承包商方案设计角度出发，逐步细化确保工程项目能够顺利的实施，让每个项目实施环节能够发挥价值作用，提高工程项目的实施水平，为整

个项目风险控制创造良好的条件。

工程管理项目工作报告篇五

第一条为加强工程管理，确保工程按质按地完成，并最大限度地降低工程成本，节约投资，实现工程总目标，特制订本职责。

第二条项目经理在工程部经理的领导下，主要负责对工程施工现场的施工组织管理。通过施工过程中对项目部、施工队伍的现场组织管理及与甲方、监理、总包各方的协调，从而实现工程总目标。

第二节具体职责

第三条认真贯彻执行公司的各项管理规章制度，逐级建立健全项目部各项管理规章制度。

第四条项目经理是建筑施工企业的基层领导者和施工生产指挥者，对工程的全面工作负有直接责任。

第五条项目经理应对项目工程进行组织管理、计划管理、施工及技术管理、质量管理、资源管理、安全文明施工管理、外联协调管理、竣工交验管理。

第六条组织做好工程施工准备工作、对工程现场施工进行全面管理，完成公司下达的施工生产任务及各项主要工程技术经济指标。

第七条组织编制工程施工组织设计，组织并进行施工技术交底。

第八条组织编制工程施工进度计划、做好工程施工进度实施安排，确保工程施工进度按合同要求完成。

第九条抓好工程施工质量及材料质量的管理，保证工程施工质量，争创优质工程，树公司形象，对用户负责。

第十条对施工安全生产负责，重视安全施工，抓好安全施工教育、加强现场管理，保证现场施工安全。

第十一条组织落实施工组织设计中安全技术措施，组织并监督工程施工中安全技术交底和设备设施验收制度的实施。

第十二条对施工现场定期进行安全生产检查，发现施工生产中不安全问题，组织制定措施并及时解决。对上级提出的安全生产与管理方面的问题要定时、定人、定措施予以解决。

第十三条发生事故，要做好现场保护与抢救工作并及时上报，组织配合事故的调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训。

第十四条重视文明施工、环境保护及职业健康工作开展，积极创建文明施工、环境保护及职业健康模范工地。

第十五条勤俭办事，反对浪费，力行节约，加强对原材料机具、劳动力的管理，努力降低工程成本。

第十六条建立健全和完善用工管理手续，外包队使用必须及时向有关部门申报。严格用工制度与管理，适时组织上岗安全教育，对外包队的健康与安全负责，加强劳动保护工作。

第十七条组织处理工程变更洽商，组织处理工程事故、问题纠纷协调、组织工程自检、配合甲方阶段性检查验收及工程验收、组织做好工程撤场善后处理。

第十八条组织做好工程资料台帐的收集、整理，建档、交验规范化管理。

第十九条树立公司利益第一的宗旨，维护公司的形象与声誉，洁身自律，杜绝一切违法行为的发生。

第二十条协助配合公司其他部门进行相关业务工作。

第二十一条完成领导交办的其他工作。

工程管理项目工作报告篇六

作为工程施工人员，不但要用到很多的专业知识，还需必须的现场经验和必要的业务本事来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的`施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情景，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。经过我的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

我对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改善。每一天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联

系在一起。

对现场实际施工资料比较熟悉，帮忙内业组将产生的变更的资料整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工资料具有可追溯性，为日后结算和竣工供给资料依据。随着时间的推移，技术的不断提高，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读很多的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范、新标准、新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

在日后的施工管理工作中。我也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交本事，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及团体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我必须会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的建筑施工员！