

2023年驾校年度工作计划(优质7篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

驾校年度工作计划篇一

20xx年全市共发生上道路拖拉机事故四项指标与20xx年同比分别下降、持平、下降、下降，其中死亡24人，占省农业厅、市政府下达考核指标30人的80%，农机安全生产形势稳定。农机安全工作得到市安委会的充分肯定。为切实有效的开展好20xx年全市春运农机工作，特制定以下工作安排。

工作措施：

一、强化措施，狠抓落实，农机安全监理工作取得显著成效

1、农机安全生产各项工作措施落实到位。

2、开展了农机安全生产“三项行动”、深化隐患排查治理等到专项活动。

3、开展“深化平安农机创建，促进新农村建设”。

4、加强农机交通管理警务站建设。

5、加强农机监理队伍建设和规范化建设。

二、创新思路，突出重点，扎实做好20xx年农机安全监督管理工作

1、强化农机安全宣传教育，提高安全生产意识。

- 2、强化农机安全隐患排查，预防农机事故发生。
- 3、强化农机安全日常监管，规范农机执法行为。
- 4、加强农机监理业务培训，提升农机安全监管水平。
- 5、深化“平安农机”创建，促进新农村建设。
- 6、加强农机监理装备建设，增强安全保障能力。

三、以人为本，强化监管，确保今冬明春农机安全生产

综合分析我市20xx年春运期间农机安全生产形势的不利因素。

- 1、可能出现的恶劣天气影响春运。据气象部门预测，今年春运期间气温偏高，降雨较多，有阶段性寒冷天气出现，大雾天气居多，又是农村运输高峰期，属农机事故多发、易发期。
- 2、部分偏远山区不能通客运班车，交通不便，拖拉机作为代步的主要工具，违法载人因素可能会增多。
- 3、外籍拖拉机手年内返乡，把拖拉机作为主要的运输工具，易出现结伴搭乘拖拉机回乡的情形，同时拖拉机还继续成为这些人节后来温的乘坐工具，安全隐患极大，一旦发生事故，后果不堪设想。

20xx年春运农机安全工作步骤：

（一）加强领导，提高认识，进一步增强做好农机安全生产工作的责任感和紧迫感。要将“春运”农机安全生产工作放在首要位置，成立春运农机安全生产工作领导小组，认真制定工作计划，落实责任，强化措施。

（二）加强宣传，营造氛围，进一步提高驾驶人安全生产意

识。要继续开展“十个一”平安农机宣教活动，充分利用新闻媒体、协会、安全片组、农民信箱等宣传载体，组织开展多层次、多形式、多渠道的宣传教育活动。

（三）加强排查，消除隐患，进一步强化安全防范意识。一要深入乡村、田间、场院等农机作业场所，认真开展农机安全生产隐患大排查；二要督促机主和驾驶操作人员做好机车维护和保养，确保以良好的安全技术状态投入春运；三要充分发挥农机交通管理警务站作用，加强对农机安全管理薄弱环节的路段、区域、时段的监控。重点查处无牌无证、脱检脱保、违法载人、超载超速、酒后驾驶、擅自改装等严重危害安全的违法行为，特别要加强对山区和半山区的监管力度，严厉查处拖拉机载客运输、客货混装等易造成群死群伤事故的严重违法行为。

（四）加强沟通，形成合力，进一步提高农机安全监管综合能力和水平。各县（市、区）农机部门要主动与公安交警、交通、安监等部门的联系，及时分析和反映农机安全监管中存在的问题，争取相关部门的支持和配合，使问题得到及时有效的解决。

（五）加强值班，落实制度，进一步确保信息渠道畅通。要健全农机安全生产24小时值班制度，公布值班电话，要严格领导带班制度，落实农机安全事故快报制度，一旦发生重特大农机事故，要按省、市农机重特大事故应急处理预案的有关规定执行，及时准确上报事故情况，坚决杜绝迟报、漏报和瞒报现象。

驾校年度工作计划篇二

今年我们经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对我们理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格

执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年令，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

历年来，驾培市场竞争激烈，全区八所驾校，都有一定的实力，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还不是时找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

首先，加强了我们的安全教育，年初与教练员签定安全责任状要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保110%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

驾校年度工作计划篇三

一、成绩要讲透。

讲成绩是对一年辛勤工作、辛苦创业的盘点，是对全体员工的肯定，是为了振奋精神，鼓舞斗志。要分开层次对一年来招生工作、客服工作、培训工作进行梳理，通过数字分析和典型人物事例，对员工素质的提升、管理的完善、企业文化和品牌化建设方面的成就一一叙述，哪些方面有提高、哪些方面有进步一一概括，员工的付出、骨干的作用、高管的贡献要一一肯定，以此以利再战，百尺竿头更进一步。

二、问题要讲出。

讲透成绩重要，讲出问题与缺点同样重要。在过去的一年中问题与缺点有多少，表现在哪些方面，是什么性质的，怎样产生的，都要客观的讲出来，不隐瞒、不遮掩，实事求是。招生工作为何没有突破？员工素质为何没有提升？核心竞争力为何没有形成？培训效率为何原地踏步？执行力为何没有长进？等等问题都要深度思考。只有敢于承认和面对问题与缺点，保持清醒的头脑，不盲目乐观，并下定决心予以克服，驾校才能不断进步，一年一个新台阶。

三、形势要讲清。

进入20xx年驾校又将面对更加惨烈的市场竞争，新国标的贯彻，驾校的重新验收，驾校数量的增长，竞争对手的进步，驾校连锁化步伐的加快，新的驾管驾考政策方向的不明确不清晰，凡此种种都给新的一年增加了经营管理上的难度和不确定性，在此背景下，要通过形势的分析，加强危机意识的教育，形成风雨同舟、患难与共、众志成城、共度难关的凝聚力和向心力。

四、措施要讲明。

面对新的机遇与挑战，根据今后的工作任务和要求，在吸取前一时期的工作经验和教训的基础上，明确努力方向，确立工作目标，提出改进措施，为了完成这些目标要采取哪些措施，在经营工作中，如何打好开门红的招生竞赛？如何打好春节后“黄金月”的招生竞赛？如何搞好“暑假班”招生工作？如何开展全员营销活动？如何搞好网络招生？在管理工作中，如何搞好服务月活动？如何搞好民主管理？如何加强制度建设？如何搞好技术练兵和比武？如何加强队伍建设？等等都要制定具体的措施与方案，这些措施和方案不仅要具体可操作，而且要明确在什么时间、有谁来组织实施。

总结和计划工作不能走形式，做样子，不只是驾校“笔杆子”的事，是一把手的事，驾校的老板、校长要列提纲，提出核心内容，拿出主体意见，要在办公会上讨论，形成共识，在新的年度认真实施。

驾校年度工作计划篇四

几年的驾驶工作中，我严格遵守道路安全相关法规和有关章程，并在教学工作中不断学习新的车辆维护、维修技术和驾驶技能，在驾驶实践中逐渐树立起“严守规章、安全第一”的观念，在当年汽车性能、驾驶条件相对较差的情况下，不惧烈日酷暑，勤勤恳恳、兢兢业业，认真完成单位交派的各项运输工作，几年来未出现一起安全责任事故，为单位取得经济效益做出了自己的贡献。通过几年的磨练，我的驾驶技术也得到了长足的进步，每年均被安全学习组评为先进。

20xx年10月回到卫生防疫站从事驾驶工作，主要为防疫站食品卫生监督、计划免疫和消毒杀虫人员外出进行卫生监督、流行病学调查、儿童强化服苗、消毒杀虫工作驾驶车辆，由于疫情处理的特殊性，必须保证车辆的快速出动，因此平时我尤其注意车辆的维护和车况，并且从不计较个人得失，保证最快出车，利用自己几年驾驶过程中对全区道路的熟悉，总能保证在最短时间内利用最佳路线安全到达，得到了站领导和防疫工作人员的充分肯定。

20xx至今在从事驾驶工作同时，走上了车辆管理岗位，负责管理站内数辆摩托车和汽车的管理。本着“安全、高效、节约”的原则，我协助办公室主任制订了车辆管理制度，规范管理各类车辆，并对驾驶员进行不定期的安全和车辆维护培训。单位购车时积极为领导出谋划策，听取各位驾驶人员的意见，根据自己对车辆的了解，购买的切合单位实际的经济实用、质量稳定的车型，特别在选择车辆定点维修单位时，多方考察，利用自己的业务知识为单位选定了质量过硬、价格经济的维修厂家，为单位节约了资金。

回顾二十多年来的驾驶和车辆管理工作，我主要取得了三方面的成绩：

一、始终坚持学习驾驶技术和车辆维修、维护以及现代化汽车管理方面的知识，几十年如一日，不断学习和充电，克服了自己文化基础差的弱点，靠着自己的钻研精神，为单位解决了众多的车辆故障和疑难问题，节省了单位的开支，保证了行车的安全。20xx年参加市劳动局组织的高级技术工人(驾驶专业)考试，取得了高级技术工人资格;20xx年获得重庆市人事局颁发的汽车驾驶中级证书;xx年参加市人事局组织的培训考试后，取得了汽车驾驶高级证书。随着驾龄的增长，我的汽车驾驶水平已经非常纯熟，对汽车性能的了解已不断深入，充分保障了驾乘人员的安全舒适，驾驶技能和车辆维护保养知识已经基本具备驾驶技师的水平。

二、二十四年来安全行车超过八十万公里，从未出现一起安全责任事故。我一直强化道路安全法律法规的学习，提高自身的安全意识，并在实践工作中不断总结经验，培养自己应对突发事件的心理素质。我热爱汽车驾驶工作，爱护车辆，工作一直勤勤恳恳、任劳任怨，遵章守纪，具有强烈的工作责任感、敬业精神和职业道德，用自己的良好表现赢得了领导和群众的认可。

三、在车辆管理工作中，积极贯彻上级有关车辆管理的政策、法令，并及时请示、汇报、研究、传达布置上级对交通安全工作的指示和要求，做好交通安全工作，每年按市车辆管理所和交通管理部门的要求进行所属车辆年检、驾驶员的年审，负责对驾驶员经常进行法纪、法规教育，并指导、考核兼职驾驶员操作水平，提供单位兼职驾驶员上岗审核意见，进行车辆驾驶职业道德教育和安全行车教育，增强法纪观念，确保行车安全。

随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的

新知识和新理论，以此来推动单位车辆管理工作的规范化、合理化。在今后的工作中，我仍将坚持学习业务知识，提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规，努力提高车辆管理水平，立足本职工作，敬业爱岗，为单位的发展做出自己应尽的贡献。

驾校年度工作计划篇五

通过培训，使学员成为具有良好职业道德，初步掌握汽车驾驶及维护技术理论，懂得交通安全法规，具备独立操作技能的驾驶员。

1、讲解职业道德，在讲解《道条》的基础上讲解道路交通规则通常识及汽车构造方面的有关知识，完成理论考试。

2、组织学员驾车，讲解安全常识，上下车姿势及座位调整。

3、介绍仪表和操作机件的功能及运用。

4、冷排档训练：熟悉手制动、离合器、加速踏板和变速杆的配合。

5、热排档训练：熟悉手制动、离合器、加速踏板和变速杆的配合。

6、在熟练掌握发动机启动和停熄的基础上练习起步。

7、按照起步和停车的操作顺序，掌握运行状态下的换挡方法。

8、进行直线进退、“8”字形、蛇形行驶及方向掌握能力训练。

9、场内训练单边桥、坡道起步、侧方位停车、直角弯路、起伏路、圆饼路、直线倒车、限宽门。

- 10、场内训练定点停车、连续换档。
- 11、掌握行车路线、培养超、会车估计和观察力。
- 12、体会方向盘自由行程、行驶速度及转弯角度。
- 13、掌握会车、超车、让车的基本要领及安全操作。
- 14、场内倒桩移库训练。
- 15、重点科目训练：在起步、换档（增、减档）、转向、制动、停车、倒车等科目训练的基础上，进行综合训练、提高驾驶实际操作技能。

16、在反顺支线的基础上、进行场内红外线倒桩移库综合驾驶复习，迎接桩考。

17、针对道路观察和实际驾驶操作存在的问题，组织学员进行重点综合训练，掌握操作顺序、要领及行车安全，巩固提高训练成绩，迎接路考。

1、恪守社会公德和职业道德规范，加强法制观念，遵纪守法；

2、掌握道路交通安全法规和安全行车知识，了解处理方法；

3、了解汽车的分类和总成各结构、作用；

4、掌握汽车维护等级的划分，能进行日常维护、诊断和排除汽车发动机油、电路一般常见故障。

7、能根据道路交通条件和气候特点，合理控制车速和选择行车路线，基本做到：观察周到、判断准确、反应迅速、操作熟练、措施得当，独立驾驶准驾车辆。

驾校年度工作计划篇六

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文,也是应用写作的一个重头戏。机关、团体、企事业单位的各级机构,对一定时期的工作预先作出安排和打算时,都要制定工作计划,用到“工作计划”这种公文。下面是小编收集整理整理的驾校教练工作计划五篇范文,欢迎借鉴参考。

担任驾校教练员工作关键就是要掌握整套驾校教练员规章制度,确保在工作当中不出现重大的违规违章责任事故,因此,在年初制定驾校教练员工作计划,意义重大。

第一, 思想态度。

驾校教练员工作牵涉汽车驾驶方方面面,需要注意的、掌握的、运用的知识非常得多。广大驾校教练员需要怀着一个乐观、积极、开明的工作态度从事这项工作。思想上也认清驾校教练员对于学员今后在汽车驾驶环境当中受到影响,认清责任划分,准确开始相关驾校教练工作。

第二, 工作任务。

1, 工作学习。本单位在20xx年开展规模定期的驾校教练员工作培训,就20xx年新工作提出的几点新要求都会培训会上逐一说明。驾校教练员要认真参加培训工作会议,积极学习,并在工作当中切实落实相关工作。

3, 情况汇报。每个月列罗当月工作当中出现的情况,撰写月工作报告上交所在单位部门。

第三, 工作要求。

1, 工作作风要求。驾校教练员必须清醒地认识自身工作的重

要意义，在与学员接触实训过程当中应该切实保持清廉工作作风。

2，工作实务要求。驾校教练员工作当中必须按照单位教学安排，切实落实每一项教学任务到具体工作当中，确保学员能够全面学习汽车驾驶。

3，考勤要求。驾校教练员工作实行单位统一考勤制度，有事缺席工作须事先请假。请假方式原则上当以单位请假专用纸张，特殊情况可以使用电话方式请假。

总的来说□20xx年驾校教练员工作计划就是这样，望单位全体驾校教练员同志认真履行工作计划要求，履行工作义务。

几年的驾驶工作中，我严格遵守道路安全相关法规和有关章程，并在教学工作中不断学习新的车辆维护、维修技术和驾驶技能，在驾驶实践中逐渐树立起“严守规章、安全第一”的观念，在当年汽车性能、驾驶条件相对较差的情况下，不惧烈日酷暑，勤勤恳恳、兢兢业业，认真完成单位交派的各项运输工作，几年来未出现一起安全责任事故，为单位取得经济效益做出了自己的贡献。通过几年的磨练，我的驾驶技术也得到了长足的进步，每年均被安全学习组评为先进。

20xx年10月回到卫生防疫站从事驾驶工作，主要为防疫站食品卫生监督、计划免疫和消毒杀虫人员外出进行卫生监督、流行病学调查、儿童强化服苗、消毒杀虫工作驾驶车辆，由于疫情处理的特殊性，必须保证车辆的快速出动，因此平时我尤其注意车辆的维护和车况，并且从不计较个人得失，保证最快出车，利用自己几年驾驶过程中对全区道路的熟悉，总能保证在最短时间内利用最佳路线安全到达，得到了站领导和防疫工作人员的充分肯定。

20xx至今在从事驾驶工作同时，走上了车辆管理岗位，负责管理站内数辆摩托车和汽车的管理。本着“安全、高效、节

约”的原则，我协助办公室主任制订了车辆管理制度，规范管理各类车辆，并对驾驶员进行不定期的安全和车辆维护培训。单位购车时积极为领导出谋划策，听取各位驾驶人员的意见，根据自己对车辆的了解，购买的切合单位实际的经济实用、质量稳定的车型，特别在选择车辆定点维修单位时，多方考察，利用自己的业务知识为单位选定了质量过硬、价格经济的维修厂家，为单位节约了资金。

回顾二十多年来的驾驶和车辆管理工作，我主要取得了三方面的成绩：

一、始终坚持学习驾驶技术和车辆维修、维护以及现代化汽车管理方面的知识，几十年如一日，不断学习和充电，克服了自己文化基础差的弱点，靠着自己的钻研精神，为单位解决了众多的车辆故障和疑难问题，节省了单位的开支，保证了行车的安全。20xx年参加市劳动局组织的高级技术工人(驾驶专业)考试，取得了高级技术工人资格;20xx年获得重庆市人事局颁发的汽车驾驶中级证书;xx年参加市人事局组织的培训考试后，取得了汽车驾驶高级证书。随着驾龄的增长，我的汽车驾驶水平已经非常纯熟，对汽车性能的了解已不断深入，充分保障了驾乘人员的安全舒适，驾驶技能和车辆维护保养知识已经基本具备驾驶技师的水平。

二、二十四年来安全行车超过八十万公里，从未出现一起安全责任事故。我一直强化道路安全法律法规的学习，提高自身的安全意识，并在实践工作中不断总结经验，培养自己应对突发事件的心理素质。我热爱汽车驾驶工作，爱护车辆，工作一直勤勤恳恳、任劳任怨，遵章守纪，具有强烈的工作责任感、敬业精神和职业道德，用自己的良好表现赢得了领导和群众的认可。

三、在车辆管理工作中，积极贯彻上级有关车辆管理的政策、法令，并及时请示、汇报、研究、传达布置上级对交通安全工作的指示和要求，做好交通安全工作，每年按市车辆管理

所和交通管理部门的要求进行所属车辆年检、驾驶员的年审，负责对驾驶员经常进行法纪、法规教育，并指导、考核兼职驾驶员操作水平，提供单位兼职驾驶员上岗审核意见，进行车辆驾驶职业道德教育和安全行车教育，增强法纪观念，确保行车安全。

随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的新知识和新理论，以此来推动单位车辆管理工作的规范化、合理化。在今后的工作中，我仍将坚持学习业务知识，提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规，努力提高车辆管理水平，立足本职工作，敬业爱岗，为单位的发展做出自己应尽的贡献。

一、工作总结

在从来到驾学到现在的的时间里，先后参与了培训学员及多次考试，我总结了一年的经验，关键就是要教好学员。为了教好学员，注重个别教育，使其保持相对稳定性，同时激发学员的情感，使学员产生愉快的心境，创造良好的教学气氛。多看对教学有帮助的书籍，不断扩宽知识面，为教学内容注入新的活力。根据学员的时间、教学内容与要求组织好教学活动的各环节，保证好学员每天的学车时间，更好地培养学员的驾驶能力。

这一年来，我努力工作，认真完成应完成和驾校分配的各项任务。在实际工作中总结教学经验，积极思考，改进教学方法，提高学员学习效率，认真观察学员学习中会遇到的没一点错误。做的及时发现，及时纠正，能为学员详细讲解驾驶技能。尽可能的将学员学习过程中的困难降到最低。积极与学员沟通，调动学员学习积极性。使学员在轻松愉悦的环境里学习，调配好时间，让每一位学员都能得到充分的练习时间。在于同事的相处中，我细心学习他人长处，和自己自身相结合，不断探索中使自己的教学水平有所提高，丰富教学

生活。

二、工作中的不足

伴随着驾校的发展，我作为驾校的教练员，应更加努力地完成工作。所以；我在实际工作中时时严格要求自己，做到谨小慎微，但也清醒地认识到自己在工作中的不足之处。

作为一名教练员，我深知自己的职能，而我确没能处理好教练员与学员间的关系，面对学员们的盛情邀请，我没能拒绝为驾校造成了不良的社会影响，经过领导的批评教育，使我认识到了错误的严重性。领导的及时纠正，让我端正了自己的态度，认清身为一名教练员不该犯下的错误。

三、今后的努力方向

我下定决心，一定认真总结这一年中工作里犯下的错误。在今后工作中，克服不足，改正错误。努力把工作做的更好，更好的提高教学能力。

新的一年已为着新的起点。在xx年我再接再厉。一定努力打开一个工作新局面，更好，更努力的工作！

四、在车辆管理工作中，积极贯彻上级有关车辆管理的政策、法令，并及时请示、汇报、研究、传达布置上级对交通安全工作的指示和要求，做好交通安全工作，每年按市车辆管理所和交通管理部门的要求进行所属车辆年检、驾驶员的年审，负责对驾驶员经常进行法纪、法规教育，并指导、考核兼职驾驶员操作水平，提供单位兼职驾驶员上岗审核意见，进行车辆驾驶职业道德教育和安全行车教育，增强法纪观念，确保行车安全。

随着我国汽车工业的高速发展和新技术在汽车领域的大量运用，要求驾驶员不断掌握车辆驾驶、维护、保养以及管理的

新知识和新理论，以此来推动单位车辆管理工作的规范化、合理化。在今后的工作中，我仍将坚持学习业务知识，提高解决疑难问题和车辆故障的能力，切实贯彻各项交通安全法律法规，努力提高车辆管理水平，立足本职工作，敬业爱岗。

20xx年是全体教职员工的，在运管处正确领导下，学校稳步发展，我校严格按照上级的指导方针与要求，结合当前培训市场的特点，不断加强基础设施建设，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式，同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平，加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化。目前我校c1教练员45名b2教练员3名c1桑塔纳教练车40辆c2海马教练车1辆b2教练车1辆，用于桩训的吉普车13辆，共培训c1学员1850名b2学员24名。

一、优化队伍建设，增强教练员队伍素质提高

近年来培训管理工作有了很大的进步，也逐步走向成熟，管理水平及能力也有了不断提高，年初我们首先对教练员的队伍进行了进行系统的培训，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，他们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，节油，车辆保护等方面都很突出，他们成绩的取得与培训管理和老教练员的帮代有着直接的关系。

今年教练员经历了两次培训，一是岗位培训，二是驾培科统一组织的新增、移动教练员岗前继续教育培训，学校利用这两次培训，首先对教练员理论知识进行再提高，要求每个教练员统一教学规范，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年龄，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

二、加强教练员管理，狠抓培训质量

历年来，驾培市场竞争激烈，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项，如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还利用平时和结业考核的机会不是时的找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

三、重安全教育，强化安全意识

首先，加强教练员的安全教育，年初与教练员签定安全责任书要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保100%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

四、进一步增强实力，形成我校的办学特色和优势

我校着重注意实力的增强，在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地，把硬件和软件建设有机地结合起来，形成如下五大特色和优势。

- 1、把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨，坚信学员是驾校生存的前提条件，因此驾校的中心工作应该是，围绕为学员提供优质的服务来进行。并提出“快乐学车，享受学车，一切为了学员、为了学员一切，我们的服务与你的需求同步”的培训理念。在融洽、和睦、整洁、安全的学习环境里提供高效率、高质量的教学服务。

2、设施齐全，服务项目齐全，进行了库位调整，并安装了大功率照明灯，以满足不同层次学员的要求。

3、科学训练，注意训练中的科技含量，驾校面对的学员很复杂，层次不齐，我们做到了因人施教，首先学员报名时征求学员的意见，分车时有针对性，训练中做到有的放矢，并注意非智力因素在训练中的影响作用，教学方法在不断改进，由盲目性转化为计划性，由自发性转化为自觉性，改传统的师徒教学模式为朋友式教学关系，使训练质量不断提高，博得学员好评。

4、校风廉政，确保学员的利益不受侵犯，校风对学员有一定的影响，继续完善了教练员廉政措施的建设，坚决杜绝吃、拿、卡、要现象。

五、节能减排工作

驾校以科学发展观为统领，将节能减排摆到更加突出的位置，做到措施得力，责任到人。

1、对每一台车辆制定台帐，实行目标跟踪管理，对车况实行动态监管。凡是有损耗的小毛病，及时排除。定期做好二级维护，定期进行车辆检测，定期进行所有车辆排气管和三元催化装置的检查，使得尾气排放达到国家环保规定，全力保证车辆的运行良好，节能降耗。提高车辆的运行效率。

2、对于刚学车的学员实行驾驶模拟教学和多媒体教学等科学手段，从而节约资源。使传统的粗放型培训转变为“低投入、低消耗、低排放、高效率、高质量”的集约型培训。

3、从改进驾校教学方法入手，采取一系列有效措施，大力提高驾驶员及驾驶从业人员的节能减排意识。指导学员养成良好的驾驶习惯和节油经验，倡导轻踩油门、少踩刹车、怠速熄火、常检胎压、减重行驶等节能环保驾驶习惯，号召学员

积极参与节能减排。

六、规范化管理活动的开展

在开展规范化管理活动中，我校依据《机动车驾驶培训机构资格条件》和“驾校规范管理要求及标准”，完善了16项管理制度和10项公示公开的基础上，进一步加强了安全管理、教学培训、结业考核和学员的管理，进一步完善了各类台帐，做到资料齐全，数据真实可靠，归类摆放整齐，查阅资料方便快捷。加强了对教练车技术状况及车容车貌的管理，统一了“江苏驾培”标识，统一了招生电话，统一了驾校名称。严格按照公安交警及运管部门批准的路线和教学场地进行训练。保证教练员在教学培训期间服装统一，持证上岗，严格按照交通部制定的教学大纲和教学规范进行教学，规范操作学员培训智能化管理系统，如实填写教学日志和培训记录。培训中严格杜绝使用跑码机和假指纹的现象，同时驾校还在醒目的位置设立学员意见箱，主动接受学员满意度评价和合理化建议。

七、问题与不足

- 1、教练员的素质有待进一步提高。
- 2、招生宣传还须加强。
- 3、办公室人员责任心还要加强。

八、今后的工作打算：

- 1、拓展招生渠道，集思广益。
- 2、加强驾校各职能部的协作，把责、权、利落实到人。
- 3、在驾校中开展驾培行业的社会责任的讨论。由于近几年来，

驾培行业持续升温，值得庆幸的是□20xx年又迎来了一个学车的高峰，在国际金融危机的大环境下，驾培行业是一个危机时期少有的避风港。

我们准备将企业社会责任纳入公司战略规划中，从公司总体发展战略出发，将企业的社会责任贯穿到驾校整体经营活动中。

总之，驾驶技术是一结合性的学科，驾校更是及办教学培训与经济于一体的特殊性教学培训部门，在运管处领导的正确指导下，我们取得了一些成绩，但离驾培机构资格条件和驾校规范管理要求还有距离，今后我们还要继续努力，始终把学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，努力工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展。

驾校年度工作计划篇七

根据□xx市农机局关于印发农机安全生产“三项行动”工作实施方案的通知》（遵农机发[20xx]15号）和《区人民政府办公室关于印发□xx市xx区安全生产“三项行动”工作实施方案的通知》（区府办发[20xx]80号）文件要求，为深入开展农机安全生产执法行动、治理行动和宣传教育行动（以下简称“三项行动”），认真贯彻落实“安全生产年”、“本质安全年”和“隐患排查年”各项工作，遏制农机事故的发生，结合我区农机安全生产工作实际，特制定本方案。

一、指导思想和工作目标

以党的^v^□十七届三中全会精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，牢固树立科学、安全、和谐发展观，坚持以人为本，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以贯彻落实“安全生产年”各项工作为主线，全面开展“农机安全生产

执法行动、安全生产治理行动、安全生产宣传教育行动”，严厉打击农机生产经营行业的非法、违法、违规、违纪等行为，深化安全生产隐患排查治理，着力提升农机管理、生产经营人员的安全素质，全面落实政府和生产单位两个主责任，完善安全生产制度，构建农机安全生产的源头管理、执法监控、宣传教育“三大防线”，推动“安全生产法制体系建设、安全生产保障能力建设、安全生产监管队伍建设”取得新进展，确保实现20xx年全区农机安全生产目标任务。

二、“三项行动”主要内容

（一）农机安全生产执法行动

- 1、农机安全生产法律法规、规章、规范性文件、规章制度、安全技术标准等贯彻执行情况。
- 2、农机安全生产责任制等制度建设、执行和完善情况，“一岗双责”和“一票否决”落实情况。
- 3、明确依法打击的重点对象，以及执法行动的目标、责任、方法步骤、监督检查办法等。
- 4、结合安全生产执法行动，认真做好农机行业安全生产许可证的审、核、换发工作。对非法违法生产经营单位及机手，依法取消其安全生产资质，吊销其安全生产许可证和相关证照。
- 5、结合安全生产执法行动，推动农机行业安全生产诚信建设。建立完善安全生产“黑名单”制度。对安全诚信缺失、存在非法违法生产经营行为和违法行为屡纠屡犯者以及发生重特大责任事故的单位及个人，在相关媒体上进行曝光，并从安全生产行政许可、安全资格、相关业务受理等证照发放和其他方面，予以必要的制裁和限制。

6、在开展打击非法违法的同时，指导督促下级治理违法违规违章行为。深入开展查“三违”、防“三超”活动，规范经营管理人员和从业人员的安全生产行为。

7、加强协调与配合，积极主动配合公安交警、安监等部门，开展综合治理，行成联合执法机制，完善农机安全生产执法程序，规范执法行为，严格执法监督，提高执法效率效能。

8、严格依照有关法律法规和党纪政纪处分的相关规定以及“四不放过”的原则，认真、严肃、及时查处农机生产安全事故，严肃责任追究，坚决惩处事故涉及的失职渎职行为以及事故背后的腐败问题。加大对瞒报事故行为的查处力度。坚持事故查处结果报告备案制度和通报制度，用事故教训推动工作。

（二）农机安全生产治理行动

针对农机事故隐患特点，认真开展农机安全生产隐患排查：一是深入落实“五整顿”、“三加强”工作措施。二是深入开展道路交通专项整治，重点打击拖拉机（变型拖拉机）违法载人搭客、超载超速、人货混装、无牌无证驾驶、未检车病车上路行驶等违法行为。三是切实加强对拖拉机挂靠公司、农机驾驶员培训学习、拖拉机检验检测机构、农机维修行业、农机销售商家、农机社会化服务组织的管理。四是继续开展乡村道路隐患排查治理。

（三）安全生产宣传教育行动

2、组织开展好六月份（第八个“安全生产月”）的集中宣传教育活动。

3、深入开展道路交通安全法规“五进”宣传，提高群众交通安全意识。

4、建立规范的安全生产信息制度。及时召开农机专题会议，传达各级安全生产会议及文件精神，通报农机事故情况。及时通过媒体公布农机安全生产重点工作进展情况，特别重大事故的典型重大事故查处情况，形成新闻媒体、社会公众广泛参与的安全生产舆论监督，维护人民群众安全生产知情权、参与权和监督权。

5、加大培训力度，提高从业人员综合素质。继续深入贯彻落实国家七部委《关于加强农民工安全生产培训工作的意见》（安监总培训[20xx]228号）精神，加大农民机手的培训力度。严格教育计划、教学大纲、教学内容，严把考试关，确保培训质量，提高驾驶员技术素质，保障农机安全生产。

6、强化农机安全学习联组学习，努力提高农民机手安全意识。扎扎实实组织好农机安全联组学习是增强机手安全法律意识的关键。一是要坚持学习制度。二是学习不能走过场，要充实学习内容，将一些具体的就近的贴近生活的事故安全以图片、警示录相或其他方式展示出来，用血的事实触痛心灵。同时，适时地传达道路安全相关的法律、法规、文件精神，以增强其安全法律意识。三是严格学习时间，每个学习联组每年学习不得少于4次，学习必须实行签到制。凡未参加学习的，一律不予办理农机监理相关业务。

三、实施步骤

安全生产“三项行动”分阶段实施，总体推进的专项行动分三个阶段：

第一阶段为制订方案和工作措施阶段（5月30日前）：结合第一次农机安全生产大检查和第一季度农机事故隐患专项整治检查出来安全隐患及问题，制定切实可行实施方案及工作措施。

第二阶段为强化检查、全面推进阶段（6月至9月）：根据二、

三季度农机安全生产工作特点，结合农机安全检查、农机年度检验和6月“安全宣传月”工作，广泛开展农机安全打非执法、安全隐患排查治理、农机安全宣传教育行动。

第三阶段为检查总结、巩固成果阶段（10月至12月）：结合全年工作开展情况对“三项行动”进行全面检查总结，并通报相关情况。

四、工作措施

（一）搞好“五个结合”

1、坚持与“三项建设”（农机安全生产法制体制机制、安全生产保障能力、安全生产监管队伍建设）相结合，以“三项行动”推动“三项建设”。

2、坚持与四次安全生产大检查及各农机安全专项整治相结合，狠抓薄弱环节，解决影响安全生产的突出矛盾和问题。