

# 校长的述职 中学校长述职报告演讲 稿(汇总8篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 校长的述职篇一

我是仓库管理员的张立凡，于20xx年12月10日入社，截止今天，将近一年。作为一名仓库管理担当，我的主要工作职责是：担当发行请购单工作、安全库存量、风险库存量的设定；担当月度库存盘点统计；担当公司废旧物资的处理工作。

经过近一年的工作锻炼，我已经在乐星空调系统(山东)有限公司中找到了自己的定位方向和生活目标，在公司领导和同事的关心帮助下迅速成长，同时也激发我以新的姿态，去迎接新生活！

### (一)面对现实，接受挑战

为了迎合公司的快速发展，便捷、高效地管理[]20xx年7月公司准备实施的新的erp系统。系统是空白的，需要添加大量的基础信息，我们资材部管理科要负责的是提供准确的资材数量，所以6月份的月末盘点的准确性至关重要。

万事开头难，盘点前，我们部长、科长开小会议指导与安排，经过周全的考虑，6月份的盘点比以往提前3天盘点，由我负责做盘点表格。做盘点表是小事，但考虑到这次盘点的重要性，我更加认真仔细的筛选、划分不同类资材，确保盘点的便利性。在盘点过程中，我积极协助各担当，且不放过任何一个死角，保证了数据的准确性。经过盘点、找差异、再确认，最终这次盘点的准确性达到了98%以上，结果得到了公司

领导的认可。

## (二)理清头绪，细化管理

实施新系统后，在我们部门经理的指示下，仓库进行了区位管理。

区位管理的目的是：更好的有序管理仓库近3000种资材；方便仓库配送员及时准确的为生产配料以及便于供货商送货时规范放置。

区位管理，看起来简单，做起来就难了。首先要把仓库大体分区，画出仓库管理规划图。接下来就是持久战，坚持每天确认资材的规范摆放，及时记录在哪一个分区哪一个货架第几层，而且对所有资材进行统一规范标识。一个月的努力没有浪费，我们的配料效率更高，我们的管理更加系统。

## (三)勤奋工作，规范流程

公司废旧物资的处理，又是一件表面看起来很容易的事，不就是把东西卖了吗？实际上废旧物资的处理和财务密切关联，废旧物资也是有帐的，而且要把这个帐分清楚，所以平时处理时，不能有半点马虎，每一次认真记录，最后统一整理，确保帐与物两清。

处理废旧物资的流程既要规范又要明确。资材部负责确定销售订价、称重收款结算业务，仓库保管、门卫保安协助称重。以此规范流程，确保每次废品处理的公正性。

自担当公司废旧物资处理工作起，累计处理废旧物资128万元，且每次帐物处理一致，没有任何差错。

## (四)坚持学习，与公司共成长

在平时的工作中，领导和同事提醒我保持学习，说公司在快速发展的同时，个人会有更大的舞台，与公司一起成长！工作之余，我学习英语、管理、电脑等知识，在工作中充实和完善自己。

回首过去的一年仓库管理工作，我成熟许多，也成长许多。在以后的工作中我会致力与仓库管理的规范化、合理化，缩短库存品周转期，提高库存利用率。我也深知一个团队的重要性，只有与销售、财务密切配合才能更好的发挥仓库配送中心的职能。我也进一步领悟了“信赖、热情、挑战”这一核心价值，公司做“永远与顾客同行的企业”，我自己也要做永远与公司成长的个人！

## 校长的述职篇二

我们\*镇共有101个行政村，120个基层党支部，其中机关和事业单位党支部15个，农村党支部101个，非公有制经济组织党支部4个，拥有党员3420名，其中机关和企事业党员356名，农村党员3064名。今年来，在市委、市政府的正确领导和市委组织部关心指导下，在镇党委班子成员以及全镇党员干部的大力支持和积极配合下，我能发挥好“一班之长”的带头作用，团结带领班子成员坚持“围绕经济抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，以开展基层组织建设年活动为契机，以贯彻落实市委组织部《20xx年基层党建工作要点》文件为主线，用心用脑用力，抓基层打基础，抓班子带队伍，抓亮点求突破，扎实推进党建工作，为和谐社会建设和镇域经济发展提供了良好的组织保障。

### 一、主要做法

(一)带头落实党建工作责任制，切实履行好党建第一责任人职责

打造一支作风硬、素质高，敢拼敢抢，真抓实干的党员干部

队伍，是各项工作顺利开展的第一保障，是乡镇工作的坚强基础。身为蛇窝泊镇主要责任人，我深知抓好基层党建、夯实基层基础的重要性，工作中，按照“围绕经济抓党建，抓好党建促发展”的思路，重点做到了“三个坚持”。一是坚持带头履行书记职责。时时处处为党员干部树立表率形象，敢于叫响“向我看齐”的口号，对党委研究形成的决策决议及通过的工作，身先士卒，冲锋在前，如在今年因莱阳引发的南榆疃山林火灾救火工作中，始终冲在第一线，坚守到晚上11点多直至大火扑灭并确认没有一点隐患才最后一个下山。

二是坚持为党员干部排忧解难。把解决党员干部的困难视为己任，坚持一有空闲时间便到各村走访，及时发现困难，当场解决困难，今年以来，共为14名党支部书记、60多名党员解除70多个困难问题，消除了党员干部的后顾之忧，使他们能够集中精力抓好工作，并赢得了党心。三是坚持高标准、严要求。对各项工作，有布置必有检查，有检查必有通报，对出现问题以及任务完成不及时、不达标党员干部及时进行批评劝诫，帮助他们分析原因、改进方法，让他们心服口服，先后与10多名机关干部和30多位农村干部进行了单独座谈，严肃了工作纪律，使全镇党员干部队伍风正气顺、纪律严明。

## (二) 搞好党委班子自身建设，充分发挥党委班子的龙头作用

过硬的党委班子是党建工作的一面旗帜，所以，我坚持把党委班子建设作为党建工作的首要任务来抓。一年来，围绕科学执政、民主执政、依法执政党的执政能力建设总目标，通过加强党委工作程序规范化建设，推动党内制度法规的完善和落实，不断提高党委领导能力和水平。一是下大气力抓好党建工作责任制的落实。

落实责任制是搞好党建工作的关键。年初，镇党委层层签订了党建工作责任状，明确了相关领导、相关部门和各支部的党建目标任务，并实行年度奖惩考核；在班子内部，进一步明

确党建工作分工，党委书记负总责，分管领导直接抓，班子其他成员结合分工抓好分管工作范围内的党建工作，此外，镇党委还建立了党委委员党建工作联系点制度，要求每个党委委员每月到村及企事业支部检查指导工作不得少于2次，镇党委每月至少召开一次专题会议，听取各个党委委员的党建工作情况汇报，研究解决重要问题，从而形成了党委统一领导、有关职能部门各司其职、一级抓一级、层层抓落实的党建工作格局。

二是进一步加强民主集中制程序的规范。建立健全党委班子的各项规章制度，严格执行民主集中制，作为“班长”，在党委会议讨论研究工作时，我坚持做到不抢先发言定调子、不压制发言堵路子、不强制拍板作决定，在民主集中的基础上，对重大问题做到有主见不主观、能果断不武断，从而充分调动了班子成员的能动性和积极性，突出了班子的集体领导地位。三是进一步加强党委议事和决策程序的规范。制定相关细则，围绕决策、执行、监督三个重点环节，对议事范围、议事原则、议事形式以及执行、监督、纪律等进行更加具体的规范，使党委议事和决策严格按法定程序规范运行，确保党委议事和决策的科学化、民主化、合理化。

四是进一步加强党委履行职责的规范。对书记、委员职责内容进行规范，明确各委员参与、维护、执行、检查党委决议的具体内容、权限、责任和要求，解决好落实中程度不同地存在的缺位、错位、越位问题。五是进一步加强党委生活制度的规范。严格落实党委学习、生活和工作制度，解决好制度本身存在刚性不够、弹性过大的问题。六是狠抓干部作风建设促进干部行为的规范。在党委班子建设中，我把作风建设作为一项重要内容来抓，要求班子成员带头转变工作作风，做给职工看、带着职工干，一年来，班子成员求真务实，认真抓好各项工作，起到了很好的表率带头作用。

(三)强化支部建设，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用

党的基层组织是党联系广大群众的桥梁和纽带。在开展党的基层组织建设年活动中，始终把支部建设作为一项基础工作来抓。除了年初与各支部签订了党建工作责任书，明确了党支部的工作目标外，我还按照“抓两头带中间”的思路，全力加强村级“两委”建设。一是大张旗鼓表彰。年初召开了农村“两委”干部会议，对20xx年工作突出的20个村进行了奖励，并授予“农村工作综合考核红旗村”荣誉称号，在全镇101个村中树起了榜样，以典型带动村“两委”班子团结向上、想事干事。

二是建立健全制度。制定了《\*镇农村工作若干规定》，对农村财务管理、合同管理等各项工作做了详细规定，规范了农村党员干部的行政行为和办事程序；按照上级部门的有关规定，健全了村“两委”印章管理制度，严格了用印程序，有效维护了农村层面的稳定；建立了党建工作协调会议制度，由镇党建工作组定期组织召开村党员干部会议，全面负责党建工作的督导、检查和考核，把基层党建纳入制度化、规范化轨道；镇党委成员分区包片制，坚持定人员、定目标、定要求，包片领导每周一、四必须到所包片了解情况，每月向镇党委汇报一次所包村的党建情况。三是配齐配强农村班子。今年对南榆疃、砖园、周家沟、东荆芥等几个村的“两委”班子进行了调整，及时撤换责任心不强、组织观念薄弱的村干部，严肃处理不干事、常惹事的农村干部，并大胆启用新人，焕发了农村班子的生机和活力。四是狠抓后进班子转化。今年我镇4个后进村得到了相关部门的包帮，包帮部门非常负责，在后进村的班子建设、党员队伍素质提升、维护稳定、改善民生等方面做了大量的工作，镇党委也派出工作组，驻村帮扶，针对各村实际制定了详细的转化方案，使蛇窝泊、南榆疃、上庄头三个村实现了转化。

(四)强化农村党员干部教育管理，充分发挥党员的先锋模范作用

一年来，我们不断强化党员干部教育培训和管理，努力提

高党员干部的政治素质和带领群众致富的本领。一是抓教育培训。立足于培植“领头雁”，把“书记抓，抓书记”作为提升班子凝聚力的核心来抓，着力提升支部书记的自身修养、领导艺术和工作能力，认真组织开展“千名书记上党校”活动，全镇共有31名农村支部书记参加了烟台市党校学习，其中参加新农村建设培训的12人，参加其他培训的19人，同时，以镇党校为基地，请他们按期向全镇支部书记传授学习经验，使培训效果得以延伸，使经验技能最大化；立足于促进农村经济发展，分期分批推荐农村党员和发展对象参加县、乡（镇）组织的农村经济知识和农业技术技能培训，提高党员服务农村经济建设、服务群众、“双带”致富的能力，努力使每名党员能够掌握2—3门以上的实用技术。

二是抓党员干部管理。坚持“严”字当头，通过建立健全规章制度等方式，对党员干部进行规范化、制度化管理，今年3月份，以党员干部为主要管理对象，我亲自草拟制定了《蛇窝泊镇干部职工管理制度》并监督执行，该制度实行9个多月来，党员干部的工作作风明显转变，有效地提高了工作效率，密切了党群、干群关系，树立了党委政府的良好形象。三是严格按标准发展党员。坚持“成熟一个发展一个”、“宁缺勿滥”的原则，注重从致富带头人、团组织推荐的优秀青年以及具有初中以上文化水平的青年中发展党员，从源头上保证党员队伍的质量，为党组织输入新鲜的血液，据统计□20xx年全镇共发展党员21名，由于教育培训监督管理十分到位，现在不管在党委政府的工作上，也不管在农业生产一线，都活跃着广大党员的身影，他们成为了服务帮助群众、带动群众脱贫致富的最坚强力量。

(五)积极转化党建成果，促进新农村建设和镇域经济的长足发展

我始终认为抓农村党建必须紧扣新农村建设和经济发展这一时代主题，否则，党建工作就失去其意义，只有把地方经济建设搞上去，带领群众奔小康，党组织才会具有吸引力、凝

聚力、战斗力和生命力。通过抓党建，使全镇党员干部的思想意识、理论水平、工作能力比以前大有提高，具体表现在：一是责任意识干事创业精神明显增强。大部分村在一没有钱、二没有物资的情况下，克服困难，积极调动干部党员带头作用，发动群众出资出力，千方百计为为群众办实事、做好事。二是借助外援加快发展的能力有所提升。今年，全镇各村响应镇党委、政府的号召，积极联系在外“能人”，借助外力支援家乡建设取得了明显成效。今年以来，40多个村得到能人资金、物资等方面的帮助，折合资金90多万元。三是促进镇域经济发展的作用得到充分发挥。今年，全镇新建、续建项目19个，总投资2.1亿元，目前实际投入资金18.24亿元，17个项目已竣工投产；全镇实现gdp87265万元，同比增长12.3%；完成工商税收278万元，增长10.3%，各项任务指标均超时间进度。

## 二、存在的问题

我镇党建工作取得的成绩是市委、市政府正确领导的结果，是市委组织部关心指导的结果，是镇党委、镇政府以及全镇六万八千党员、干部、人民群众共同努力的结晶。抛开成绩，冷静反思，我镇党建工作与市委的要求仍有较大差距，还存在不少问题和不足，如党委班子的整体工作水平还不适应新形势的需要，其战斗力还有待提高；个别支部软弱涣散，一些党员素质较低，甚至违法违纪；党员年龄结构老化、男女结构失衡、文化结构偏低等问题不有待于继续认真解决。就我个人而言，也还存在政策理论水平不够高、组织协调能力不够强、农村党建工作经验欠缺等问题和不足。

## 三、下步工作打算

在今后的党建工作中，我将严格按照市委及组织部的要求，一如既往地凝心聚力抓党建，抓好党建促发展，一方面继续完善自己，努力弥补自己的不足；另一方面，充分履行好镇党委书记的职责，按照党的xx大提出的“以改革创新精神全面

推进党的建设新的伟大工程”的总体要求、目标任务和措施办法，围绕领导班子好、党员队伍好、工作机制好、工作业绩好、群众反映好的“五好”目标，团结党委班子成员，并与党委班子成员一道，改进方法，加压奋进，进一步落实党建工作责任制，完善制度，创新机制，强化党员经常性教育和监督管理，积极探索党员服务群众长效工作机制，纵深开展科学发展观活动，力促党的基层组织建设上水平、上台阶，切实增强党的基层组织服务社会主义新农村建设的能力，为实现镇经济社会持续又好又快发展作出自己应有的贡献！

以上报告，不妥之处，敬请各位领导和同志们批评指正。

### 校长的述职篇三

过去的xxxx年，是我担任学校校长的最后一年□xxxx年12月29日，鉴于我在同一所学校担任校长多年，根据有关干部人事规定，教育局对我的工作进行了重新安排。所以今天的述职，是我最后一次对一年的校长工作进行总结，并向各位领导和老师们汇报。

xxxx年，对于学校来说，又是一个丰收和发展的一年。全校师生齐心协力，圆满完成了年初制定的各项目标任务，学校的各项工作发展又迈上了一个新的台阶。这一年，我们成功创建了市现代化学校、市少先队工作先进集体、市首批优秀校本阅读项目学校、县体育卫生工作先进学校、县网上结对先进学校；接受县综合督导，得分列同类学校最高，被检查的21节课堂教学，有18节优秀，3节良好。最主要的是，学校的教育教学质量又有了大的提高。在市五年级学科质量监测中，英语列同类学校第三名，数学甩掉了过去同类学校垫底的帽子，跨进了中xxx列。

xxxx年，对于我个人来说，又是一个忙碌和充实的一年。一年来，我能全身心地投入到学校工作之中，时时处处以身作

则，带领学校班子成员和全体教职员工勤奋工作，乐于奉献。每天早晨第一个到校，晚上最后一个离校；平时的双休日，也几乎很少休息；炎热的暑假，几乎天天在学校忙碌。“学校管理手册”“绩效考核方案”等学校有关规章制度的初稿，我都是先亲自写出后，再征求上上下下、方方面面的意见，最后形成定稿。学校的一草一木、一砖一瓦，都凝聚着我许多的汗水和心血。

一年来，我始终坚持要求教师做到的，自己首先做到。把“做给大家看、带着大家干”落实在具体的行动之中。在做好学校管理工作的同时，实实在在的担任一个班的语文教学工作，早跟班、中辅导一个不拉，利用假日和晚上批改作文本、作业本成为家常便饭。一年来，几乎每天都在以分钟安排时间。一分耕耘一分收获，所教班级语文成绩进步很大，学困生转化成绩显著，甩掉了刚接班时落后垫底的帽子。同时，也影响了备课组、年级组，大家一同进步、一同成长。

以上，是对学校和个人一年来工作的简单小结。虽有成绩，但也有许多不足。不当之处，敬请指正。最后，借今天述职机会，我想再说两句话。

第一句话就是，时间都去哪儿了？“半生存了好多话，藏进了白头发。时间都去哪儿了？还没好好感受年轻就老了。”我在学校工作了30年，其中担任校长近十四年。30年前，学校只有9个班，四百多名学生，如今已经有四十三个班，近两千一百名学生。30年来，我见证了学校一年又一年的成长壮大。我与学校朝夕相伴，有了深深的感情。我和所有老师一起，为学校今天的辉煌，付出了自己辛勤的劳动。当然，由于我个人水平和能力的不足，使得学校以往的一些工作也留下了不少遗憾。十三年前，我刚担任校长时的就职演讲就说过，我会像爱护自己的眼睛一样，爱护我们的学校。现在，我虽然不再担任校长，并且离开了学校，但我会换一种方式去爱学校。只要学校更好，让我做什么我都愿意。

第二句话就是，且行且珍惜。这是时下最流行的一句网络用语，我把这句话送给与我一起工作过的老师们。担任校长十几年，我从来不需要什么表彰和奖励，我最在乎的是老师们对我的印象和评价。让我最自豪的是，每年的民主测评，老师们给我的都是非常高的荣誉。其实我知道，我的个人性格、工作方式还有许多不足，但老师们给予我的却是更多的包容和厚爱。可惜时光不能倒流，如果能回到以往的岁月，很多事情我一定会做得更好。林语堂说：“相离莫相忘，且行且珍惜。”虽然我们相互离别，但是请不要忘记一起走过的日子。不管走多远，不管分开多久，都要珍惜曾经一起度过的岁月。虽然我们现在已经不在一起工作，但是我不会忘了大家。以后有什么用得着我的地方，言语一声，我会像一阵春风，向你们扑面而来。

最后，谢谢各位领导、各位老师，谢谢你们以往多年来对我的支持和关照，同时也恳请以后给予我更多的支持和关照！

## 校长的述职篇四

大家好！

紧张而忙碌的\_\_年即将过去，这一年时间里，我和全体教职员在上级教育主管部门的正确领导下，务实工作，开拓创新。在此，我就\_\_年学校总体工作向各位教师汇报，请予评议。

### 一、忠于职守，遵纪守法

1、努力学习、提升素养。积极认真贯彻和落实党的教育方针，坚持素质教育，以身作则，为人师表，教书育人。

2、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、

兼容创新的学校文化氛围。

3、遵章守纪，以身作则。严格执行《廉洁准则》和“四项纪律”“八项要求”；坚持“八个坚持”、“八个反对”、“五个不许”，结合学校实际，重新修订和完善廉政勤政制度及各项监督制约措施。规范办学行为和从政行为。要求老师做到的，自己首先努力做到，除进修或开会议外，能做得到无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督。平时能注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

## 二、与时俱进，进一步规范和创新办学行为

1 在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓创新”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”，积极发挥中层领导的作用，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

## 三、抓教师队伍建设，促教师队伍的整体优化

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标，要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

## 四、狠抓教学过程管理，促进教学质量的提高

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教育教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，注重分层教学，关心各类学生。二是支持老师参加各级部门组织的培训活动，提升教师业务能力和教学水平。三是精心组织考试，认真及时进行总结分析，及时调整教学措施。学校的教学质量有了显著的提升。

## 五、狠抓德育工作，努力提高德育工作实效

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求(在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年)和“三个”习惯(良好的学习、生活、行为习惯)的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家长学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育管理体系。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。

勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良

心体现了一份对孩子的责任心，同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德树人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神做为办好学校的前提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，从领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力，体现了良好的师德修养和团结合作精神。

## 六、加强安全教育，确保校园无事故

坚持安全防范教育，打造平安校园。安全无小事，确立校园安全人人是责任人的思想，做到安全天天讲，事事讲，处处讲。切实做到思想上重视，行动上有落实，硬件上有设施，软件上有记载。加强应急预案的制定与落实，适时进行训练与演练，努力提高师生的应急能力，要特别加强校安工程施工期间和水暖改造期间的安全防范工作，确保了校园安全。

## 七、我们将不断完善的教学、生活、教育设施服务。

为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

同志们，一年来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的长远思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，政治思想工作也有待加强。

但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢大家！

# 校长的述职篇五

## 一、思想政治学习情况：

虽然我是一个共青团员，但是我始终以党员的标准来要求自己，在政治学习方面，通过学习邓小平理论及“三个代表”的重要思想，进一步增强了党性，提高了自己政治洞察力，牢固树立了全心全意为人民服务的宗旨和正确的世界观、人生观、价值观。在平时的工作中，也始终严格要求自己的一言一行，一举一动，向党表决我想加入党的光荣的组织的坚定决心。一想到共产党员的荣耀与伟大，就充满信心与自豪感，这将督促我以坚定不移的步伐向党组织靠拢。我将以无限热情投身到我所从事的工作中，时刻把政治理论和党的方针政策作为一项重要的学习内容，除了积极参加团委、党委组织的活动，还经常通过报刊杂志以及网络来获取新思想，新政策，不断充实自己，提高思想认知水平，让自己尽快的成为一名正式的，优秀的中国共产党员。

## 二、主要岗位职责：

(一)贯彻执行《矿山安全法》、《煤矿安全规程》和上级的有关规定，认真组织实施作业规程和有关的安全技术措施。

(二)协助队长搞好安全生产和现场管理，搞好现场的质量标准化达标工作。按时参加区队凑头会，及时汇报现场情况并提出整改意见。对所辖范围的工作，根据整体安排参与月度、年度工作计划，并落实。

(三)按照分工责任，抓好安全生产和机电设备维护检修，完成生产任务，抓好设备维修制、岗位责任制等规章制度的落实。

严格执行区队的跟班盯岗制，对现场工作及时进行监督检查，解决生产中出现的的问题，组织各类事故分析，提出事故报告，

确保安全生产。

(四)认真执行汇报制度。接班后、交班前、以及上班分工时，必须将工作面所有情况及时汇报队值班干部，并提出下班工作中的注意事项。值班时负责全队安全生产和组织指挥。班前会根据井下生产情况布置工作，同时布置安全，严格执行“六不准下井制度”，开好班前会。班后会要认真总结当班安全生产情况，查找工作中不足之处，及时整改。

(五)保证采煤工作面压风、供水、通讯设施齐全完好，按公司要求参加公司组织的避灾演练，提高防灾避灾能力。发生事故后，要保持冷静，积极采取措施防止事故扩大，并汇报调度室和安全监察处，全力以赴参加事故抢险工作，当事故无法控制时，要组织职工迅速安全撤离危险区域。

### 三、业务水平情况：

针对于自己在所在岗位的工艺流程复杂性，技术含量高这一特点，平时尤其注意理论知识的学习。而作为一名技术人员，始终以业务知识学习作为工作的主要任务。为了尽快熟悉业务，做好机电技术员的本职工作，翻阅了大量有关电气自动化和综采及其技术检查方面的书籍，认真专研机电知识，学习工艺流程，做到“不懂即查，不懂就问”的勤快学习方法，保证理论与实践切实相结合的学习方法，从本质上解决问题，并找到问题的根源，解决问题的原理方法，加以巩固学习。期间也不忘丰富的网络资源，从网上下载的大量的专业文献资料更是我学习的法宝，遇到难题时，再三推敲琢磨，向老师傅们请教，结合网络资源找出最佳解决方案。由此在工作中不断摸索积累实践经验，使自己的业务知识能力满足工作需要。

### 四、各项工作开展情况：

(一)生产任务方面。我队结合现场实际，科学组织生产，顺

利完成3305、4309工作面、3306工作面推采已接近尾声。今年共完成原煤产量152.4万吨，超额完成了公司下达的生产任务指标。

(二)素质提升方面。自20xx年公司推进“职工素质提升工程”以来，职工素质不断提升。本人积极参加，深刻反思，并号召广大职工响应此项工程，在日常生活以及工作中，能够做到以身作则，给职工做好表率。

(三)廉洁自律方面。严格遵守党员干部廉洁自律若干规定，规范自己的行为习惯。工作中，不浪费单位材料，能够充分的修旧利废。生活中，不奢侈、不浪费，能够做到对上不送对下不要，一身正气，两袖清风。

五、存在的问题和今后努力的方向：

1、努力学习，勤下现场，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为本职工作做出自己最大的贡献。

2、勇于创新，多学习，多汲取高科技所带有的简便，灵活地运用到机电设备管理工作中来。

以上是我任职一年来的述职报告，总体来说我认为我这一年工作上绝对的努力拼搏，算得上是称职。我继续学习不断充实自己，多去生产一线锻炼实践，我要在下一个年度为唐口煤业公司的生产工作勤勤恳恳、努力奋斗、创造佳绩！

## 校长的述职篇六

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，

在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、丰富、责任心较强的吴老师、李老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院

铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第xx届小学生大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项的贯彻落实，因此，带出一支，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

三年半中，我自始至终，严格要求自己，始终坚持财务公开化。三年半中，我不断健全学校的财务管理制度，根据教育局和学区财务制度规范学校各种支出，大额开支由全体教师会讨论决定。学校每学期的经费支出都利用教师会进行公开说明，并进行公示。

1、精心使用学校经费，确保学校正常运转□20xx年2月，我接任校长后，由于学校面貌成就，通过与全体教师协商，投入1.86万元对学校全部教室和教室宿舍进行了粉刷，对学生桌椅油漆刷新。由于校门口路面泥泞，投入0.8万元用混凝土硬化校门道路36米，解决了师生出入校门难的问题□20xx□20xx年逐步有序投入3.9万元对校园全部用红砖进行了硬化，修建了花园，移栽了松树和花草，校园环境显著改变。学

生“营养改善计划”实施时，一次性投资2.2万元改造了学生食堂，购置了食堂全部灶具，冰柜、消毒柜等设备，保证了学生营养餐安全，卫生，高质量供应。因为学校教师办公条件有限，学校出资1.4万元购置了办公电脑、桌椅及相关设施，极大改善了办公条件。在大东沟小学任职三年半，我始终精心安排使用学校经费，把事情分出个轻重缓急，努力做到每一分钱都花在刀刃上，促使学校各项工作快速健康发展。

2. 多方筹措，努力改善硬件条件。由于学校经费有限，大的硬件设施改善较为困难。20xx年，原修建在学校院内东南角的村委会新建搬迁后，我积极与村委会、乡政府、学区协调，最终将就村委会土地及房屋留给学校使用，为学校改造食堂和申办附设幼儿园创造了条件。20xx年初，经村委会和乡政府与兰州交通大学联系，兰州交通大学为学校援建了24台计算机教室一个，为学生捐赠字典150本，图书400多册，加强了学校信息化教学进程和丰富了学生课外阅读生活，提高了学校的装备水平，促进了学校的发展。

1、专业学习还需进一步提升。大东沟小学三年半是我校长职业生涯的开始，我把主要精力放在了学校管理和校园环境改善上，对教学业务上学习和思考投入的精力相对较少。在教学专业上，三年半中我进步得很慢，我希望自己教学专业上进一步提升。

2、财务管理能力需要加强。在任大东沟小学校长期间，由于对“义保”经费使用细则及相关财务管理制度的学习不够充分、彻底，致使学校部分支出超出预算范围、部分票据附件不齐全。在今后的工作中，我将认真学习各项财务法律法规，严格执行财务制度，严格要求自己，把学校“义保”经费管好、使用好，使学校财务工作更加规范。

## 校长的述职篇七

张xx，40岁，中共党员，xx镇中学副校长，xxxx年xx月毕业

于xx师范大学中文系。身为业务领导，我努力学习党的教育方针，尤其是潜心学习新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在教学业务中，学习教育教学理论，学习育人文化，加强自身理论修养和业务水平。

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，协同校长调配各科任课老师，对其它工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

教师的责任决定教育的未来，也是一所学校成功与否的关键。我校教师因近几年全市教师招聘，新分大学生补充道我校教师队伍中，全校教师年龄结构趋于年轻化。但是一些老教师不能与时俱进，知识老化，不能胜任一线的教学工作。另一方面新分的青年教师工作热情高涨，但是教学经验不足。

制定完善了教师考勤制度、完善修订了教师考核方案、出台了一系列教学常规检查细则。各种制度的出台和修订都是依据上级相关文件精神又广泛咨询教职工的意见。努力做到客观，可行有效。真正做到管理育人，服务育人，用制度规范人，约束人，鞭策人。制度的制定，首先得从广大教师的利益出发，去维护他们的权利，解决他们心头的顾虑和疑云，努力给他们提供一种宽松的愉悦的和谐的工作环境。

根据校长的指导思想，鼓励教师通过各种渠道参加培训。一是安排教师参加教育局组织的送教下乡活动，以此来更新教师教育教学理念，提高教师自身素质。二是组织教师到先进乡镇观摩学习，让外出学习的教师回校后写出学习心得，并在本学科范围内汇报学习情况，以让广大教师逐步认同新课改，践行新课改。每年暑假积极组织教师参加省市教育部门组织的学科教师培训，接受新的教育理论，逐步培养教师的课改意识和教研意识。以此带动学科进步。另外每学期都组

织青年教师培训，从课堂授课到基本功，从学生管理到新技术培训，让青年教师都有不同程度的提高。

教育科研是学校办学质量的生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，我总是积极参加课题研究活动，经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。

为了让教师能真正用心去学，我们从学习内容上和学习形式上都进行了考核。学习内容上从以学习别人的理论为主转为以反思自己为主，让教师在反思中成长。从学习形式上以领导讲教师听为主改为教师轮流讲领导和教师一起听，并动员和鼓励教师参加各种教育。

平时严格备课、授课、作业批改、考试各环节的检查和管  
理，定期检查和随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与  
相关老师交换意见。在学年末把平时的检查情况量化，完成  
对教师一年的综合考评，给每位教师一个公平、公正的评价。

自参加工作以来，我勤于教学，努力进取，出色的完成了教  
育教学工作，教学成绩一直居于前列。同时我利用业余时间  
自学电脑和多媒体技术，并积极参加上级组织的各类教研活  
动，先后获得多项荣誉称号。

20xx年xx月获xx市教学能手称号□20xx年xx月获xx市优质课  
三等奖□20xx年x月获xx省中小学多媒体优质课件二等  
奖□20xx年xx月获得xx市电化教学能手称号□20xx年xx月获  
得xx省优秀电化教学研究人员荣誉称号。

在从教17年的工作经历中，我在完成教学任务的同时，通过  
学习不断充实自己，努力提高自己的教学水平和教科研能力，  
使自己成长为一名合格的教育工作者。

# 校长的述职篇八

## 一、身正为范，积极做好上级布置的各项工作

俗话说：在其位、务其职、思其政。作为教务主任，我首先要求自己做到正确定位，牢固树立两种意识。

1、重视合作意识。作为一名中层干部，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长室的指导下，制订好高中教导处的工作计划，并组织实施，使高中工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，及时召开各种会议，使高中教育教学工作运作正常。

2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，只有这样才能赢得教师们的信任与支持。在工作中，我要求别人做到的，我自己首先要做到，对待同志态度要谦和，和教师建立起平等的合作关系，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

## 二、求真务实，努力工作

一年来，紧紧围绕“教师成长和学生发展”这个中心，积极探索适合教师发展的管理形式，适合学生发展的教育方式；以坚定的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神展开教导处工作；按照教学计划和课程标准的要求，开足开齐了课程，合理分解教学工作任务，制定教学工作计划，主持教导处人员会议和高中教职工会议，指导开展教研工作，协调解决教学中遇到的各类问题，跟踪检查教育教学全过程，做到检查

务实，考核公正、公平，奖罚分明；做好毕业班的教育教学工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

### 三、团结协作，服务教学

教导处的主要职责是为教学服务，保证教学工作的正常开展，并为教学质量的逐步提高实施相应的管理，逐步探索和修订各项管理和评价措施。在校长室的指导下，每学期都制定了考核方案，有效地促进了教育教学工作的开展，使各年级组、广大教师心中有目标，行动有指导，教学有效果。

做到学期有工作计划、有总结，每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。每学期开学前，与教导处负责教研的同志积极商讨、谋划教研活动主题与方式，在教研活动中，主动探究、积极实践。教研活动锻炼了一批老师，课堂教学中，他们大胆尝试，有思想，有观点，对别人存在的问题毫无保留地真诚指出，对别人提出的不同意见和建议非常乐意接受。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展新课改培训和新课改示范课、青年教师赛课活动。在这样一个良好的教研氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高。

教学是一项需要爱心与智慧的工作，教学中遇到的许多问题，需要依靠智慧来解决，智慧来自细心的观察，来自于勤奋地读书、勤奋地工作，来自于不断地反思，不断否定自我，超越自我。我爱书，也爱读书，再忙的时候没有放弃读书，我参加在职研修，努力提升自己各方面的水平。虽然在教学上我可以算是一个老兵了，但我仍没有放弃对教学基本功的训练，每学期带头上公开课，认真备好上好每一节，认真批改学生的作业，做好作业批改记录。

1、课堂教学方面。我主动开设校内公开课和课改示范课，争取大家的评议。

2、辅导学生方面。尽管教导处工作占去了我很多的精力，但在教学工作和辅导学生方面仍不敢放松。

然而，自身教育教学水平和指导水平仍然不能适应时代，面对现实我时时提醒自己，要尽可能地善待自己，善待学生，与学生要象朋友一样，时时刻刻关心他们，爱护他们，我要做到爱生如子，我与学生有“师生心桥”作为联系的纽带。

#### 四、认真反思，努力改进

一是“深”字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、指导业务的力度还很不够。

二是“实”字的体现上还不够。工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是“韧”字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得过多，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

一年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，把这教育事业进行到底。