

# 最新总结和工作计划(优秀6篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。相信许多人会觉得计划很难写？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 总结和工作计划篇一

作为外科副主任的一年，本人在院长、科主任的正确领导下，认真履行副主任职责，辅助外科主任完成科室的各项工作。

一年来，通过全科同志的共同努力，较好地完成了科室各项工作任务，但工作标准和工作质量与领导的要求还有差距，思路还需要更加宽阔。在新的一年里，要加大业务学习力度，提高工作质量，团结一致，扎实工作，高标准完成本科的工作任务和院领导交办的各项工作任务。

一、医疗技术和设备的革新方面希望医院能给与大力支持，比如进显微外科器械。外科床头血糖检测。

二、加强医生专业知识的学习，加强病例讨论，是以后要注意抓的问题。

三、人才的培养情况□20xx年拟派2人到省城三甲医院进修学习，同时努力做好继续教育工作，鼓励专业人员参加培训。

四、积极配合医院“争二甲”做好各项工作，开展卫生人员培训和适宜新技术、新项目的推广应用。

### 【精选】总结工作计划合集九篇

个人总结及工作计划

物流工作计划和总结

总结出纳工作计划

店长总结店面工作计划

工作计划和工作总结

总结下月工作计划

## 总结和工作计划篇二

\*\*县水利灾后重建项目共15个，包括24个子项，29个标段，总规投资4.86亿元，目前14个大目已完工，完工率93%，完成投资约4.76亿元，完成总投资的98%。目前蒙河堤防完成主体工程；\*\*堤防完成85.6%，正在抓紧施工，“7.20”前能全面完成所有水利灾后重建工程。

### （一）小农水重点县建设

涉及全县16个乡49个村的小农水重点县建设，三年建设任务全部竣工，完成工程总投资0.95亿元。

### （二）电站增效扩容

龙板溪、凰仪二级、门坎石、土地沟4个电站增效扩容已全面竣工投运。

### （三）开展实施\*\*同心塘整治项目

为做好\*\*县\*\*同心塘整治工程，我目前已完成心塘主体工程建设，6月底将全面完成收尾工作。

通过解决资金，给予饮水管材支持，基本解决了\*\*乡\*\*村、\*\*乡\*\*村、\*\*\*\*村、\*\*乡\*\*村等10多个贫困村饮水安全问题，龙苍沟镇万年村解决了部分生产小组饮水问

题，正在着手解决落实。通过三年的小农水建设，解决全县贫困村农田灌溉难的问题，合计投入资金2823余万元。

一是提高认识、统一思想；二是精心组织、强化宣传，筑牢党员和队伍基础。三是制定工作方案、学习教育计划，制定整改落实措施，建立台账，做好档案。四做好结合文章。做到学习教育工作与水务中心工作有机融合，实现两手抓、两不误、两促进；四是积极开展创建共产党员示范岗、创建共产党员示范团队、创建共产党员示范单位、创建共产党员示范行业。

3-5月对城区河道管理范围了种植的农作物进行了清理，共出动挖掘机4台，清理人员100余人次。组织机具2台，对城区内的河道进行平整、清除阻水障碍物，平整疏浚河道约6.5公里。雇请河道保洁员对城区河道开展了整治。分段、划区、定人，安排保洁员进行日常清洁，力求做到堤内无垃圾，河道内无漂浮物。加强所辖区域网格网管理。加强对办公区、家属区环境卫生治理。

我局在单位及家属区内还制作了创卫宣传栏9个、横幅3条、展架2个，为大家普及了创卫知识，营造了良好的创卫氛围。

责任制，保障防洪安全；四是加强防汛物资储备，全县共组成各级防汛抢险队伍26支、761人；储备防汛抢险编织袋25000条，汽油5吨，雨具100套，救生衣200件，救生圈100个，冲锋舟一艘，橡皮舟一艘，铅丝2吨，照明设备10套，水鞋30双，抢险铁锹50件；五是六月参加全市应急演练。

一是高度重视，成立领导小组，全面推进依法治县工作；二是制定工作方案、层层落实责任；三是健全依法科学民主决策机制；四是加大工作力度，促进依法治县工作顺利实施；五是抓好法律八进工作；六是推进政府信息公开。

今年上半年共查处水事违法案件9起，办结9起；共下发《责

令停止水事违法行为通知书》4份，《限期改正通知书》7份。

一是按照水行政权力审批事项，严格行政许可，梳理审批事项11项；二是经县政府批准，出台全县农村供水管理办法，明确管护责任主体，落实管护责任；三是启动小型水利工程产权改革。

一是开展水利风景区创建工作；二是完成\*\*镇、\*\*乡污水处理厂项目的立项工作；三是完成“\*\*县严青水厂应急水源工程”勘察设计工作。

一是宣传水法律、法规，提高意识；二是加大水资源水费的征收力度，今年上半年征收水资源费91.9万元；三是强化取水许可审批制度；四强化水务年报和水资源管理信息统计；五是落实最严格水资源管理制度考核工作。

一是加强水土保持宣传；二是水保方案审批、水保设施验收；三是水土保持预防、监督、检查；四搞好水土保持规划。

20xx年我县水土流失综合治理目标任务25平方公里。截止目前，我县已完成水土流失综合治理面积14平方公里。

下半年，充分调动股室相关工作人员积极性，认真查找工作中的问题和不足，再强措施、再鼓干劲，做好水务改革发展和水利建设等重点工作，扎实推进全县贫困村水利扶贫工作，做好水务“十三五”相关工作，完成上级安排的各项工作任务。

**【精华】**小学工作计划范文汇编九篇

**【精华】**小学工作计划范文汇编八篇

**【精华】**企业年终工作总结范文汇编五篇

## 总结和工作计划篇三

今年，我院在市卫生局的正确领导和关心下，在全院职工的共同努力下，各项工作较去年有了很大的提高，现将我院今年度工作汇报如下：

我乡总人口32458人，包括18个行政村，19个卫生室，51名乡村医生。本院现有职工19人（含临聘人员），其中医生6人，护士2人，药房工作人员2人，检验室工作人员2人，新农合工作人员1人，财务室工作人员1人，公共卫生工作人员5人。

今年来我院本着“创新服务模式，提升服务质量，打造群众满意卫生院”的思路开展医疗业务，切实提高患者对我院服务水平的满意度。今年全年我院门诊人数27540人次，住院人数825人次；门诊总收入为673746.29元，去年为628045.37元；住院总收入578834.71元；合计总收入1252581元，在去年完成业务收入破百万的基础上稳步提升。

在去年公共卫生工作开展的基础上，结合我院实际，科学制定本年度公卫工作实施方案及年度工作计划；建立乡村医生责任制，继续健全和完善卫生院医生及村医例会制度、基本公共卫生服务经费调配与绩效考核机制，从今年1月至今年12月底累计召开村医例会36次，各类培训会议18次，为基本公共卫生服务项目工作扎实有序开展提供了有效的机制保障。

全乡共筛查出符合条件65岁以上老年人2714人，卫生院抽调公卫、内科、检验、护办人员进村入户开展体检工作，在此基础上，对行动不便的老年人我院还院采取分组包片入户体检的方式，争取让符合条件的每一位老年人享受到国家的免费体检政策。我院严格按照公共卫生服务规范要求开展体检工作，做好各种辅助检查，责任到人，确保工作的真实性和完整性。全年我院共计体检老年人2386人，体检率88%。我院还专门制作了体检结果回馈单，针对每一位老年人的身体状况为其制定个体化健康教育，改善其不良生活习惯。

今年全院我们共进行四次面对面随访，累计随访慢病患者13964人次，其中随访高血压患者11656人次、糖尿病患者1920人次、重性精神病患者388人次。卫生院包村人员配合村卫生室人员在做好随访工作的同时，对患者进行健康教育，每次随访保留患者签字，确保随访真实性。

1、健康知识讲座：卫生院及各村卫生室通过门诊、随访、老年人体检等工作积极开展健康教育，举办健康知识讲座，发放健康教育知识宣传单。我院全年共进行包括（结核病、病毒性肝炎、精神病、高血压病、糖尿病、艾滋病等）在内的各种健康知识讲座12次，卫生室进行健康知识讲座合计114次。

2、公众健康咨询活动：我院结合我乡实际情况在卫生主题宣传日开展主题健康教育活动10次，通过院内制作专题宣传版面、led显示屏宣传活动主题、乡集会设立咨询点、各村卫生室在村人员密集处开展宣传等各种方式积极开展主题日健康教育活动，取得了良好的宣传效果。

3、健康教育宣传栏：根据我乡常见病、多发病及居民健康薄弱环节每期有针对性地制作版面，今年卫生院共制作宣传版面20版，卫生室制作宣传版面190版。

4、制作发放健康教育宣传资料：我院以老年人、0-6岁儿童、孕产妇等人群为重点印制了21种宣传资料，在日常诊疗过程和健康教育活动中进行发放。另外，我们及时将卫生局统一印制的6种宣传资料通过各村卫生室发放给各村村民。

一类疫苗实行免费接种，累计接种3988针次；接种水痘186支、乙肝82支、成人流感294支、儿童流感166支、甲肝2794支、乙脑602支、狂犬疫苗165人份。

根据市局文件要求，今年后半年我院多次组织村卫生室公卫人员展开中医药服务能力培训，掌握老年人中医药体质辨识技能及0-3岁儿童中医药健康指导内容。通过卫生院临床医师

与公卫人员分组入村的方式，与卫生室人员配合完成中医药健康管理工作，累计为2334位老年人进行了中医药体质辨识并针对其体质情况及时发放相应的宣传指导资料。我院儿保科结合婴幼儿预防接种工作开展0-3岁儿童中医药指导，累计指导儿童400人。

我院共为全乡适龄孕产妇建立孕产妇保健手册205本，我院通过对村卫生室人员多次培训及提高孕产妇早建率奖罚措施的制定提高村卫生室公卫人员对孕产妇建册重要性的认识，发现孕产妇后联系卫生院妇保人员及时建册，力争确保每位孕产妇能够及时享受到国家的免费体检政策。同时全年我院累计为适龄妇女免费发放叶酸1800瓶，受益1800人。

加大基本药物使用的宣传力度，宣传国家基本药物相关政策，在各卫生室公示基本药物价格，提高群众对基本药物的认识。使医疗卫生机构、社会各界更大程度的了解、接受、并支持国家基本药物制度，促进基本药物的优先、合理使用，确保国家基本药物制度在我乡稳步推行。今年全年通过我院共为村卫生室配送基药130多万元，卫生院配送基药668729元。我们严格执行基本药物“零差价”政策，通过季度考核、组织工作人员不定期巡查等方法，加大对基本药物运行的督查力度，确保我乡人民群众切实从医改中得到实惠。从国家基本药品“零差价”这一政策下达以来，前来我院就诊的27540人享受到了基药“零差价”的政策。

创建学习型医院是深化医疗体制改革、解决老百姓“看病难、看病贵”的内在动力，是提高医务人员素质的重要举措。为确保活动的顺利开展，我院召开了学习型组织动员会议，成立了领导小组，结合我院实际情况，于每周二下午组织全院人员集体学习，由临床医生及公卫医生制定将以轮流讲座，至今已举行集体学习讲座50次，学习内容有关医疗、护理、急救、新农合、公卫服务等相关知识；另外我院积极组织医院职工及村卫生室人员及时参加卫生局举办的业务学习，保留影像资料、做好学习笔记，通过几个月的学习，全院职工的

医疗服务能力和服务水平得到了明显的提高。

一是落实安全责任制，明确各级安全责任体系；二是完善医院各项应急预案，做到分工明确、责任到人、流程合理；三是重点加强提高医疗质量，改善服务态度，建立医疗纠纷预警机制，前期处理机制，妥善处理医患纠纷；四是重点落实重点部位的防范措施，重点检查锅炉房、垃圾焚烧炉、药库药房等安全措施落实情况，确保到位，安全有序。

明年本院的总体工作思路是，深入贯彻落实科学发展观，以深化医改为主线，以提高全乡人民健康水平为目标，突出抓好新型农村合作医疗工作，扎实做好基本公共卫生服务工作，完善基本药物运转流程，狠抓医疗质量，继续推进创建学习型医院活动，努力完成上级交给的工作任务，使各项工作再上一个新的台阶，推进我院积极健康发展。

。积极学习新医改政策，努力转变思想观念，强化卫生院公益性，落实药品零差率销售政策，并完成绩效工资改革。按照卫生局的部署安排，扎实、稳妥搞好改革。不定期深入各村卫生室检查基药运转情况，确保基药规范使用及药品“零差率”销售。

。以《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《医疗事故处理条例》为重点，健全各个科室、各个诊疗环节的质量管理制度，制定切实可行的质量目标，实现诊疗工作的规范化。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落实各项操作规程，杜绝医疗责任事故。不断改善医疗服务，提升服务质量，促进合理检查、合理用药、合理治疗，切实减轻患者就医负担。今年全年我院总收入1252581元，争取明年底增长10%，达到136万元。

对新生儿在建立保健手册的同时，及时建立居民健康档案，确保健康档案动态运行，对每位接诊患者及时更新接诊记录，完善纸质档案。



65岁以上老人健康体检工作：在今年老年人摸底的基础上开展老年人免费健康体检工作，我院计划通过抽调各科室骨干集体下乡、入户体检、接送老年人等方式尽力让所有符合条件的老年人享受到优惠政策。

慢性病随访及健康教育、免疫接种方面：按照疾控最新要求完善各种登记本、管理资料，继续采取卫生院人员定点包村，确保慢病随访真实性。

。成立领导小组，抽调专门人员，抓好工程项目建设。3月启动基础工程，力争早日竣工，尽早投入使用，解决我院业务用房紧张、职工安居问题。同时，严格把握工程质量，争创优质工程。

制定明年全院职工共同学习计划，每周如期开展业务学习。坚持把提高全院职工的业务素质摆在首要位置，继续采取“请进来、送出去”的方式，使广大医务人员的业务知识提高到一个更高的水平。为了规范好职工的学习，我们决定每年进行考核时将理论学习列为考核项目，并占有一定的分值，从而使创建学习型系统深入持久地开展下去。

总之，今年来我院各项工作较去年均有了极大地提升，但我们还存在许多问题有待于进一步完善，在今后的工作中，我院全体职工将更加团结一致，仅仅围绕市卫生局的正确领导，努力做好本职工作，争取让我院的各项工作取得更高的提升。

有关总结工作计划范文汇编四篇

**【实用】** 总结实习报告范文汇编六篇

**【实用】** 总结工作计划六篇

实用的企业年终工作总结范文汇编五篇

实用的企业年终工作总结范文汇编九篇

实用的企业年终工作总结范文汇编六篇

## 总结和工作计划篇四

从在网上报名、参加听试、笔试、面试、复试到参加培训，不知不觉来到客服中心这个大家庭已经有五个多月的时间了，在这五个月的时间里我经历的是从一个刚走出校园的大学生到一个上班族的改变；从一个独立的个体到成为\*\*银行电话银行客服中心的一员。

在这里，我们每天早上召开班前小组会议，每个组的小组长会从昨天的外呼和呼入情况中总结一些错误，在第二天强调今天外呼应该注意哪些问题；在这里，我们小组成员之间、组长和学员之间互相做案例，从一个个案例中发现我们的不足之处，强化我们的标准话术，让我们在面对各种刁难的客户时都能游刃有余；在这里，我们每个组商讨各队的板报设计，每位学员都主动参与到讨论中来，大家各抒己见，互相交流意见，齐心协力完成板报的设计到制作；在这里，我们每天下班之前会召开大组会议，楼层组长会对在各方面表现优秀的学员予以表扬，对有进步的学员进行鼓励；在这里，每天都会发生许多好人好事，这些事虽小，但从这些小事中让我们感受到的是我们电话银行\*\*中心大家庭般的温暖；在这里，我们每天会记录下自己当天工作的感言，记录我们工作中的点点滴滴；更重要的是，在这里，我们在\*\*银行电话银行\*\*中心企业文化的熏陶下，不断提高我们自身的素质，不断完善自我……这紧张忙碌的气氛，使平日里有些懒散的我感到有些压力。但老坐席和新学员们的热度、欢迎、微笑感染了我，使我轻松起来。听着老员工们亲切熟练的话语，看着他们娴熟的操作，体味着他们在工作时的负责和笃定，青春的浮躁也与之褪去，多了一份成熟和稳重。

从这几月的工作中总结出以下几点：

记得石主任给我们新员工上过的一堂课的上有讲过这样一句话：“选择了建行就是选择了不断学习”。作为电话银行\*\*中心的客服人员，我深刻体会到业务的学习不仅是任务，而且是一种责任，更是一种境界。这几个月以来我坚持勤奋学习，努力提高业务知识，强化思维能力，注重用理论联系实际，用实践来锻炼自己。

2、注重克服思想上的“惰”性。坚持按制度，按计划进行业务知识的学习。首先不将业务知识的学习视为额外负担，自觉学习更新的业务知识和建行的企业文化；其次是按自己的学习计划，坚持个人自学，发扬“钉子”精神，挤时间学，正确处理工作与学习的矛盾，不因工作忙而忽视学习，不因任务重而放松学习。

在今后的工作中，我会努力的继续工作，在工作中保持好和顾客之间的关系，用最好的服务来解决顾客的困难，让我用最好的服务来化解顾客的难题。制定如下计划：

要学会把枯燥和单调的工作做得有声有色，学会把工作当成是一种享受。

**【推荐】**小学工作计划模板合集八篇

**【推荐】**教师学习总结模板汇编五篇

## 总结和工作计划篇五

工作计划是行政活动中使用范围很广的.重要公文。机关、团体、企事业单位的各级机构，对一定时期的工作预先作出安排和打算时，都要制定工作计划。工作计划实际上有许多不同种类，它们不仅有时间长短之分，而且有范围大小之别。

以下是工作计划频道为大家整理的街道健康教育工作计划总结，供大家参考。更多阅读请查看本站工作计划频道。

根据街道健康教育工作的要求，围绕建设健康城区，积极开展各项健康促进活动，以改善市民生产生活环境，提高市民健康素质和意识，结合实际本社区的实际情况，特制定本计划：

一、重视健康教育工作，加强组织落实和志愿者队伍建设，建立健全社区健康教育风络

二、发挥志愿者作用，明确职责，把健康教育工作列入议事日程，制定工作计划，定期召开会议。

三、发动居民积极参与和配合街道开展健康教育活动。

四、建立相应的设备和场所，设置健康教育专用宣传栏，结合全年的各类卫生月、周、日活动主题开展卫生宣传知识，全小区小黑板报做到定期更换，宣传栏、做到两月更新一次。

五、建立健全红十字卫生站，做好健康教育咨询工作，方便、服务于居民群众。

六、开展市民健康行为，应知应会知识调查，组织市民开展健康行为大讨论，开展健康教育讲座。

七、开展健康家庭示范户评比活动，让健康教育工作以点带面，广泛开展。

八、配合街道搞好除害防病工作，消灭四害，保障社区居民身体健康。

九、认真及时上报本小区各类健康教育活动报表和相关信息。

十、根据街道健康教育工作要求，将年内开展各项活动资料收集齐全，整理归类，做好台帐，确保资料规范入档。

# 总结和工作计划篇六

各位领导、各位同事：

大家好！

在紧张忙碌中20xx年已经过去，新的一年已经开始，站在岁末年初，心中感触颇多。借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20xx年工作总结及20xx年的工作思路，请给与帮助指导。

11年工程部的的主要工作为前期配套、招投标和工程管理。工程部在人员配置不齐、一人多职、工期紧、任务重、情况复杂多变的巨大压力下，工程部全体员工主动放弃休息时间，加班加点，迎难而上，对工程关键节点、重点部位、主要工序进行认真研究，周密部署，制定符合现场实际情况的施工方案，为工程施工有序进行提供了有力的保障，圆满的完成了公司制定的工作目标。现将11年工作总结如下：

## 一、各项工作完成情况

### （一）前期配套及招投标：

前期配套工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目和煦路道路开口申报；

与生态城景观公司协调解决汉北路绿化带迁移工作；

1# 土建变电站施工破绿工作。

招投标工作如下：

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程设计招标；

天房中新天津生态城住宅项目一期景观绿化工程施工招标；  
天房中新天津生态城住宅项目一期装饰装修工程施工招标。

## （二）工程进度

住宅楼主体工程完成，内外檐施工基本完成；

架空车库主体施工、内檐工程基本完成；

完成高层u1—a样板间和多层2l—c样板间的装修施工；

景观绿化工程：架空平台种植土回填已完成，高层周边撤土已完成；

综合管网工程：雨污水管网基本完成，化粪池完成3个（共4个）；消防

管网基本完成；架空平台上燃气管网已完成。

多层住宅楼外檐在周边项目中率先完成亮相，有力地提升了天和园的项目形象，为现场销售提供有力支撑和现场广告作用。

## （三）工程质量控制

施工前质量控制如下：

1、对太阳能、绿化等施工队伍的资质进行重新的审查，包括各个分包商

的资质的审查。

2、对所有的合同和技术文件、报告进行详细的审阅。如图纸是否完备，有无错漏空缺，各个设计文件之间有无矛盾之处，

技术标准是否齐全等等。

3、审查各专项工程进度计划和施工方案。

4、组织设计、监理和施工单位进行设计交底和图纸会审，深刻领会设计意图。

施工过程中质量控制如下：

1、每周组织监理、施工单位进行质量大检查，对发现的质量问题，责令监理单位下发整改通知，限期整改。整改合格后方可进行下道工序。

2、每月组织监理单位、总包单位质量科对现场质量进行联合检查。

#### （四）安全文明施工

获得天津市安全文明施工示范工地和生态城绿色施工观摩工地等荣誉称号，得到领导们一致好评；在全年内未发生伤亡事故，实现了安全生产零事故的目标；每周四组织施工监理单位对现场安全文明施工情况进行检查，并形成文字资料。

#### （五）资料管理

初步建立资料管理制度，结合现场实际情况，对前期配套、招投标、施工图纸、设计变更等资料，分门别类进行整理、存放，并建立资料档案。

### 二、存在主要问题

#### （一）项目管理水平有待提高

1、质量控制方法手段需要改进

质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在许多不足，总包单位质量控制思路不清晰，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来，特别是监理单位的质量控制作用。

## 2、进度控制需要提前谋划

11年的进度控制管理不是很好，主要体现重大设计变更对现场施工进度造成的影响，例如：外檐窗拆改、电梯与设计结合不紧密等，仅外檐窗拆改一项就造成主体工程进度延迟3个月。

## 3、成本控制过程监督不严

过程控制重视不够，特别是过程中的现场签证及设计变更问题处理不及时，给成本控制工作带来很多麻烦。

## 4、安全文明施工控制

安全文明施工是企业的一面镜子，去年施工现场存在分包多、交叉部位多、人员复杂等实际情况，安全隐患多，监理单位、施工单位对安全文明施工的重视程度不够，安全监管不到位。

### （二）工程部管理职能应加强

#### 1、制度建设及规范化管理推进水平不高

11年工程部组织了一系列公司制度培训，但是员工对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距；同时公司制度还不健全，这需要工程部结合公司的实际情况制定施工现场管理制度，用统一的标准指导各项工作。

出现的问题没有及时发现。这需要工程部不断加强业务学习，提高工作水平，以便及时发现问题及时解决。

#### 3、及时增补人员，强化岗位责任制



工程部工程管理人员对较少，一人多职，导致很多细致工作难以开展。例如工程资料管理，应做到专人专管，工程资料与工程同时交竣。为确保工程施工顺利进行，按期保质保量完成交房任务及后期开发任务，这需要工程部建立健全岗位责任制，责任到人，分工明确，便于更好地开展各项工作。

11年的工作让我们认识到工作的不足，12年工程部面临的任任务更加艰巨：天和园一期工程工期紧张，管网工程、绿化工程同时开工，管理控制难度加大；精装修工程开工面积大，质量管理和进度管理任务都很重；如若天和园二期和蓝钻大厦适时开工，则工程管理将面临更严峻的挑战。面临的问题要求我们“早谋划、严要求；坚决执行、及时总结”极力推进工程管理的工作进展。

## 一、主要工作思路

在12年的工作中工程部将“以公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保公司工程管理目标的实现”。

## 二、主要经营目标

### （一）经营目标

确保天和园一期精装修工程顺利完成，按期交房，不出现因延期交房而影

响公司实现工作目标的事件。

### （二）管理目标

- 1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求；
- 2、进度控制目标，关键节点按时完成率95%以上，竣工目标

实现率100%;

3、安全文明施工目标，现场保持市级文明工地标准，全年安全生产零伤亡；

4、成本管理，过程控制执行公司制度100%，执行及时率95%以上；

5、合同管理目标，合同交底100%；

6、员工培训目标，不低于2次/人/月；

7、工程部联合检查不少于1次/月、过程检查不少于3次/月。

### 三、确保年度目标实现的措施

#### （一）以项目管理为重点，全面做好各项控制

##### 1、加强质量控制；

质量控制是公司工程管理的重点，特别是质量通病防治要严格控制。

##### 2、强化进度管理

工程部在开工前组织项目部编制进度控制计划，要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位指定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

##### 3、做好安全文明施工管理

安全文明施工是管理水平的体现，项目开工前要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。

#### 4、认真落实合同管理

在合同审批过程中，工程部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要