

最新工程人员工作总结(汇总10篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

工程人员工作总结篇一

工程人员工作总结，这篇文章由收集整理，有时候一篇文章，一个故事就能让人的一生改变，希望有关于工程人员工作总结的这篇文章能对您有所帮助！

转眼间□20xx年已到岁末，在此之际我对今年的工作做个小结。

20xx年，随着丹徒新区西环路南延道路工程、瑞山路东延工程、镇江市规划展示馆工程、镇江市口岸和港口管理局办公、技术用房等一批工程先后开工，下半年象山路、枣林路等市政工程也先后开工，公司今年情况一片大好。这些都离不开大家的辛勤努力。

我的工作是工程前期方面的，所以对工程的报名、资格预审再到最后的投标工作，我都尽心尽力。

由于我工作的性质，需要经常与外单位部门接触，处理好各兄弟单位、招标办、代理公司、甲方的关系也是至关重要，熟话说得好，熟人好办事，多一个朋友就多条路子。现在的投标市场都有潜规则，和各投标单位、代理公司关系拉进了，对自己以后的工程投标会有很大的帮助。和别人交往时，每个字每句话都代表着公司的形象，要时刻把公司利益放在第一位。

20xx年是全新的一年。我有信心圆满完成好今年公司交给的

任务，为公司发展出一份绵薄之力。

工程人员工作总结篇二

在这上半年里，回想本人在**金桥房地产开发有限公司担任公司甲方代表的时间内，在公司领导的关怀及同事们的支持下，深刻感受到**金桥房地产深厚的企业文化和人文气息，牢固树立“安全、进度、质量”同等重要的思想，尽心尽职，努力工作，各方面均取得一定的成绩，当然自己还存在许多不足，还需在今后的工作和生活中不断的提高和完善自己。

- 1、现场管理制度不完善，施工队伍施工比较随意。
- 2、施工现场管理力度不够，高层管理人员意识较差，存在的返工事件较多。
- 3、项目组织的施工队伍严重紧缺，高层管理人员不够重视，干干停停较多这是导致8#楼进度缓慢的主要原因。

时尚城1#楼在消防配套施工和验收并交付使用，在这过程中施工人员比较积极，干劲十足。存在的问题是现场带班的管理人技术较差，工期进度规划不到位，干事不会举一反三不想后果，分包责任人不操心、不安排、不到现场。施工队伍能把公司的事当作自己的事情来对待，对工程建设提出宝贵的意见，能抓紧工期进度、保证工程质量蹲守现场。。

金桥现代城一区一期景观绿化和景观施工到现代城二区楼号竣工验收后的剩余工作量的施工及室外路灯安装，及绿化施工。主要存在的主要问题。

- 1、现场管理制度不完善，施工队伍施工比较随意。
- 2、施工现场管理力度不够，高层管理人员意识较差，存在的返工事件较多。

3、项目组织的施工队伍严重紧缺，高层管理人员不够重视，干干停停较多这也是导致进度缓慢的主要原因。

4、分包项目经理同样不操心、不安排、不到现场。

5、施工现场的生活费分发的较少，工人罢工情况较多。

自我评价

工程人员工作总结篇三

玉壶光转、物换星移。我们带着自信与喜悦走进了充满希望的20xx年。回顾过去的一年，所走过的路程，心中感慨万千。因为12年对于我们工程来说，可算是充满了艰辛与挑战的一年，下面我就把12年度的工作向在座的各位领导及同事们做以下的工作总结：

由于我们工程部是一支较年轻的队伍，大多人员都没有从没过酒店的维修工作，缺少实际工作经验，因此我组织员工们，进行技能及行为规范培训，培养他们高度的责任感和自信心。使他们懂得只要努力工作，工作就会带给他们足够的尊严和实现自我的满足感。鼓励他们不断的提高技能超越自我，并且在年底我组织员工们进行了一次非常有意义的娱乐活动，通过掰腕子，增强体质增加员工们之间的感情交流，通过行走有轨电车，增加了员工们之间的合作默契。通过猜谜语促使员工们开发智力，善于动脑。通过形体比划猜词组，使员工们懂得只有互相协作才能取得成功。通过多种培训。使他们在各个方面都有了长促的进步。在工作中克服了一个又一个的困难。解决了一个又一个的难题。同时我们建立了各项规章制度。要求每名员工必须做到克尽职守。

参考解析：本题考核的是燃气管道施工工程基本规定。燃气管道施工工程基本规定包括：

(3) 保护设施两端应伸出障碍物且与被跨越障碍物间的距离不应小于0.5m。对有伸缩要求的管道，保护套管或地沟不得妨碍管道伸缩且不得损坏绝热层外部的保护壳。

如果将酒店比做一个人，我们工程部好比是一个人的心脏，而我们工程部的水、电、油、暖就好比是向各个部门输送的血液、氧气和营养，无论任何一个环节出现问题，都将会给酒店带来无法挽回的经济损失，直接影响酒店的声誉和形象。为此我们建立了巡检制度，发现问题急时解决，把一切事故都消灭在萌芽状态之中，例如：今年冬天进九以来，我们接到餐饮部门的投诉，说我们酒店来用餐的客人普遍都反映室内温度不够，空调吹冷风的问题。得知这一情况后我们大家经过仔细的分析 and 认真研究，发现是由于铁路锅炉房提供的热源温度过低，也因为我们的换热系统由于老化而造成的换热效率降低所致，针对这一问题，将怎样解决呢？我经过反复思考后，果断的做出决定，把低区的换热罐，改造为空调系统换热，把铁路锅炉房供应仅有的50多度热能，全部转换出来，从而达到空调所需要的温度，确保各部门正常营业。

节水：有一段时期，我们经常发现低区供水系统不正常，时常有丢水的现象。我们通过对地沟管网进行了实地考查发现系统上出现了问题，为使这一问题能得到很好的解决，我们将原来直起供水，改造成变频恒压供水，并对水箱增加了电磁阀控制，其中水位控制器是利用一些废旧门的电路板改造而成的，这样即保证了水压的平稳供应，而每个月又可节约用水1500吨。

节电：酒店在装修期间为了提高视觉效果并为客人营造舒适的就餐环境，我们增加了排风设备，同时使用了大量的高功率的光源，但是开业后每月的电量与以往相比增加了找总结之0.42在这种情况下，我常常在想怎样工作才能既不影响光照度又能把电量降下来呢？经大家集思广益，最后决定将91间客房的地灯，台灯由原来40瓦蘑菇泡改成11瓦节能灯，把40瓦床头灯改成25瓦烛光泡，这样可节约8.8千瓦，据此我

们又把一至三层的格栅灯由原来的50瓦降至35瓦可节电2.2千瓦，而同时我们又把停车场的10盏400瓦钠灯，降至3盏，可节电，3.88千瓦，通过采取这些措施，使耗电量比开业初期降低了找总结之0.13。

(4) 治愈者平均住院天数 是诊断、治疗是否及时、正确、有效的综合反映。分析时应注意分析缩短和延长的原因。

降耗：由于客房的小冰箱以全部超过保修期，而每次制冷装置维修都是由厂家更换，全套的制冷装置，成本是160元，那么90多台冰箱要这样下去，是必造成很大的费用，我们的助理工程师诸英春师傅，通过在网上查阅大量的技术资料以冰箱经过反复试验，终于找出问题的关键所在，只要更换制冷片即可解决问题，其成本只需要26.5元，仅此一项，就可节约1万多元。可是厨房的冰箱又给我们带来了新的问题，由于蒸发器泄漏，无法修补。如果因此而报废非常可惜，重新购买则需要几千元，为降低成本，节约资金，我们经过认真仔细的研究决定，用紫钢管制做蒸发器。将其固定在物品架上，既不破坏箱体又增加了制冷量，类似这种情况的冰箱我们修复了三台，为酒店节约资金一万两千余元。

1、在次客房装修过程中，原计划只是进行刮大白和换壁纸但是在实施过程中，却发现很多楼层的棚项都有开裂和起层的现象，特别是8层、9层的棚面已经脱落下来，如果要重新做水泥灰层，则需要有有段时间的养生期，而且是既费人才又费物力。在这种情况下，我们马上向领导请示，并说明如果由我们自己有石膏板吊棚，不但可以省时，还可以在人力上节约一大笔资金，领导经过了认真的研究，最终采纳了我的荐意，还有就是每层楼装修前，我们工程部负责必须将室内所有的家具全部保护起来，并且把所有的电器设施全部拆除，等装修结束后，再将其全部重新恢复。当时在我们电工少，工期又紧的情况下，我们在工作中不怕苦，不怕累，敢闯、敢干而得名的小老虎领班王铁岩，带领两名倒班电工，不分白天，黑夜，加班加点，按时完成了工作任务。

2、为了维护我们酒店的劳动纪律，加强院内的保安措施，领导决定由我们工程部负责在后院建一所房屋来做为保安办公室我们接到这个任务后，大家群策群力，各自发挥了自己的特长，只用了六、七天时间，就将保安办公室成功的砌筑起来了，并得到了领导的赞赏。

3、在十月份的消防检查中，消防部门提出了我们油、汽路管线的材料合乎标准，需要进行改造。这了不影响正常营业，必须利用晚市后的时间开始做业。将原铝朔管线全部改为镀锌管线，我们的王铁岩、官子新、丁振忠三位同志，在不影响白天上班的情况下，连续工作了3个通宵，将所有的油、气路管线全部改造完毕。顺利地通过了消防部门的检查验证。

a对原有路面病害进行处理、刨平或补缝，使其符合设计要求

b路面局部破损处进行挖补处理

c深度15~40mm的车辙可采取填充处理，壅包应进行铣刨处理涂刷粘层油

d宽度大于10mm的裂缝进行灌浆处理

12月19日这天，酒店的其它工作人员跟平时一样，陆续地走进酒店按部就班，准备开始工作的时候，谁也不会想到，此时，工程部的全体人员早已提前两个多小时到岗，此刻正处于紧张的工作状态中，因为市供电局在几天前就下达了一个因为要进行线路改造，需对铁源酒店以北方路段停止供电一天的通知，时间是12月19日早7时~晚5时当时我们接到这通知后马上向领导进行汇报和请示，为避免酒店的声誉受影响，为体现酒店的人性化服务，酒店领导经过认真研究，决定租用一台发电车来保证酒店各部门的正常营业。但由于所租用的发电车200千瓦的功率难以满足酒店所有设备的用电需求，我们工程部召开了紧急会议，经过仔细地计划和周密的分析，制定了两套应急方案，决定对各部门和一部分的设备限电管

制，工程部的人员全体出动，分别派专人进行死看死守，并对大家讲明了，如果稍有疏忽，有较大的电流使用，就会造成直接经济损失或发电车因满负荷超载而停止发电。不但烧毁发电车，还会使酒店瘫痪，蒙受经济损失的严重后果。所以我们大家一定要听从指挥，各负其责，确保发电工作的顺利进行。但a□b□c三项电流一直处于不平衡状态，尤其是b项，总是特别接近满负荷，我们的人员就分别到各部门不断的进行电流调定。就这样，在这个上午总算有惊无险的平安度过，到了下午四点钟，就在规定的送电时间既将要到的时候，大家逐渐放松紧张心情的时候，我们又接到通知，由于改线路工作进行的不顺利，停电时间将继续顺延。

此时，大家的心情又进入了紧张状态，因为既将要面临的是晚间用电高峰的开始。因此我们马上又召开会议制订了三套应急方案。为了减少酒店的经济损失，经过了更加周密、严谨的布置计划，在对又一部分设备进行停止使用的同时，我们大胆地开启亮化系统，用以制造铁源酒店没有停电的声势，来赢得客源。就这样坚持到了凌晨两点，修改线路的工作才成功的结束了，开始了正式供电，这时我们大家才深深的松了一口气，拖着疲惫的身体离开了酒店。这次发电工作前后经历了18个小时，所停电的时间之久和面积之大，是我们没有经历过的。正是由于各部门的积极配合和我们工程部集体的智慧和力量，才使我们圆满地完成了这次发电任务。

12年的工作已经告一段落，有成绩也有不足因为我的性情比较耿直，有时难免还有此急躁，所说出来的话就会容易伤人，这势必会给工作带来不必要的麻烦。在今后的工作中，我将调整好自己的心态，努力掌握电器方面的知识，在工作和学习中不断地善自己，进一步提高工程部的服务标准和员工的技能，为在13年更好的为各部门服务，打下了良好的基础。

我们已拟定了在13年将要计划实施的几个专项工程：

- 1、为保证全酒店的空调，能在夏季正常使用，我们要对空

调机组进行全面地大修。

2、我们酒店的水资源受外界的控制，为防止因外界停水给酒店带来的经济损失，我们准备制做一个储备水箱。

3、按市局的要求，也为了确保客人的经济财产不受损失，我们要为客户的每个楼层都要安装上监控系统。

4、各部门所使用的电量免遭非议，我们准备为各部门分增设电表，以便于监控。

绿地排水管道覆土深度应根据雨水井与连接管的坡度、冰冻深度和外部荷载确定，覆土深度不宜小于mm[]且在当地冰冻线以下。

5、客房装修期间所有0a房的外墙均已损坏，我们决定为0a房的外墙全部重新粘贴瓷砖，即保证了形象、美观，又能预防雨水从窗口侵入。

以上的几项工作计划不是很全面，还需要在实施中逐步的进行完善。最后我要对工程部的全体同事们说：“你们辛苦了！我非常感谢你们！因为是你们的支持给了我自信与勇气！是你们的付出 成就了我们的希望和梦想，我要赞美你们吃苦耐劳的精神。”在新的一年里我们一定会再创佳绩。

于是，吕不韦拿出千金送给子楚，让他广交朋友，他自己则带着大批奇珍异宝，去了秦国。到了秦国之后，他首先找到了华阳夫人的姐姐。吕不韦施展口才，说子楚如何贤达，如何聪慧，广交天下朋友，富有大志。虽然身处异乡，但天天想念安国君和华阳夫人，有时思念得都泪流满面。

工程人员工作总结篇四

时间飞逝[]20xx年就要过去，在这简单而不平凡的一年，花园

城物业工程部依托公司及领导的支持和关心，有了很大程度的提高，回顾一年来的工作，为了适应各种工作要求，我们不断提升员工品质，在工程维修技能、工作绩效、前介工作、专业技能、服务态度等方面有了逐步明显提升。在公司及管理处领导的正确指导下，基本上完成了部门的各项工作任务，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

1、根据20xx年工作计划，我部于今年7月份完成工程人员的招聘工作，从年初2人扩大到现今6人的工程团队，部门充分利用优势资源为行人部，解决了部分人员招聘压力，并于9月份完成工程维修人员考评、更换工作，使工程团队综合实力，得到很大程度提高，为后期物业设备设施正常运行提供了重要的保证。

2、部门在公司及管理处领导的号召下，提倡团队整体作战能力。在日常工作中，坚持广开言路，强化执行，在制定方案时，员工齐心合力、集思广益，将每一件事找到最佳的解决方案后。团队成员消除一切杂音，以统一的行动，确保制定的方案得到有效落实。

3、部门严格按公司要求除从业资格证要求100%外，工程团队的职业资格水平也处于行业领先，16%人员持有中级电工证，16%人员持有高级电工证，32%人员通过外送培训取得电梯管理证和高压电工证。

1、部门根据现场实际工作需要，在管理处主任的带领下，完成修改、编制工程部作业指导书，共计修订文件41个，表格34个，并通过部门全员培训后，严格按照作业指导书要求开展相关工作。

2、为了提升工程服务及前期工程介入服务质量、部门根据各岗位的具体要求，编制部门岗位职责及日常工作指引，对岗位操作的具体工作及执行标准通过培训进行了明确。

五、前期工程介入工作：

1、第一季度：共计参加地产工程相关会议11次。施工现场不定时巡查47次，并与工程对接部门建立良好的沟通途径。与项目部、设计部、施工单位沟通协调设计功能23件，已达到整改目的的有19件，如电梯机房增加空调和设备房铺设地砖等。没有采纳但对后期物业管理很重要的问题有4件，仍在持续沟通中，并已工作函件形式与地产相关部门进行沟通及上报管理处负责人和地产客户服务中心，如：物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。

2、第二季度：共计对n12□n4异地展示区施工现场不定时巡查48次。参加地产项目部周例会9次，设计部图纸会审专题会3次，工程整改协调会4次。

共计提出39条设计功能等书面建议。42条工程整改口头建议。工作函件建议7条。相关部门采纳并实施的45条、经协商后期进行处理的16条、没有采纳的27条、没有采纳但对后期物业管理很重要仍在沟通的问题：如物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。另本季度完成t9栋2-1和2--1n4异地样板房及景观的接管验收工作。

3、第三季度：共计对n12□n4□n5施工现场不定时巡查61次。参加地产项目部周例会9次，完成对n14-1地块景观图纸初审，后期使用设计建议工作。完成n12物业管理用房图纸会审及功能建议协调工作。完成n12景观施工图纸会审功能建议工作。完成物业工程集中检查方案的提交并通过地产项目部的审核。共计提出41条设计功能等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议6条。相关部门采纳并实施的29条、经协商不作处理的19条、没有采纳的11条、采纳待后期实施的40条。

4、第四季度：共计对n12□n4□n5施工现场不定时巡查52次。参加地产项目部周例会11次，协助项目部完成一期的消防验

收、分户验收、分户验收、排水通关水检查、配合售后服务部完成预接管验收等工作。完成物业管理处办公室的装修和布置等工作。完成物业对n12各类设备设施的接管验收资料接管工作。完成业主入伙的准备工作。完成物业管理用房家具及软装安装及物业各部门用房的装修搬迁工作，共计提出59条功能缺陷等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议9条。相关部门采纳并实施的38条、经协商不作处理的19条、没有采纳的18条、采纳待后期实施的45条。

工程人员工作总结篇五

20xx年对公司而言是提升的一年，自从今年__月份的文件改编到员工的文件培训，使大家的工作更趋标准化，内部管理更趋规范化，我司的物业服务得到业主认同，与业主形成良性互动。我有幸与公司各级领导和同仁共同经历，分享公司每一点成功的喜悦。这也是我人生路上一段弥足珍贵的经历，现将一年来的工作总结如下：

1. 工作方面：

今年年初，安联大厦的西立面led幕墙灯进行整体维修改造，任务紧，工期短，狠追施工单位，按计划顺利的完成了施工监管任务，保证了工期，有效地控制了质量。led幕墙灯运行近一年以来，基本无故障，实现原定目标。

5月份左右，参与公司的文件改编，对原文件的不足之处提出改进意见，于7月份全部改编完成。在文件改编前的两个月，已实行新老文件合用的现象，在此期间出现过新老文件不适应的过程，在经过多次的培训、多次的改正后，于新文件下发后基本已能按照新标准、新规程进行操作。

做为强电领班，带领员工按照年度计划做好设备的保养工作，严格按照新编文件的规范操作，并填写相关的表格。并做好周工作计划、员工排班、材料采购计划等等。

今年9月，职位调整为运行主管以来，主要是对维修单的跟进及各部门之间的协调工作，合理安排，充分调动员工的工作积极性，在10月、11月班组缺人手的情况下，进行各班组交叉合作。高效率的完成前期的维修单，让员工互帮互助，达到不拖单的良好习惯。当然，在初期，我也曾迷惘过，困惑过，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，只要自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为工程总调度应该做的一些什么事情，一些不懂的东西也就迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要工作，我都会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。

11月公司进行客户意见调查，我有幸参与其中，虽然做为一个运行主管要经常与客户进行沟通，但做为意见调查回访这种事，我还是第一次，我以十二分的精神、热情的态度参加此次意见回访，客户对我们的回访表示满意，特别是33f的新入住公司美国优罗普洛对我司工程技术人员的维修质量及工作的细心表示赞许，并提出多对员工进行客户单元的服务收费培训，让每一个员工都了解工程部的维修工作流程，标准化的完成维修工作。

2. 团队建设方面：

作为工程部的总调度，要激发他人与你一起工作，以取得共同目标，而且能创立一种机会和成长并存的环境。在了解的基础上信任员工，不仅能够让员工体验解决难题、分享成功的乐趣，而且能够让员工认识到他们是这个团队的一部分，每个人都是这个团队有价值的贡献者。通过及时有效的沟通不仅能解决许多工作中现存的和潜在的问题，更能够让团队成员知道团队需要他们，激发他们的工作热情，形成和谐的团队。作为调度必须要了解团队中每个人有形的和无形的需求，尽力满足他们的需求或引导改变他们的需求。随着这方面能力的加强，团队成员会更有活力、更有凝聚力、更有战斗力。

3. 不足之处与目标方向

过去的一年,是丰收的一年,喜悦的一年,在日历上记录了自己前行的一些点滴,在看到自己成绩的同时也清醒的看到自己的不足,如在沟通方面有时主动性不够,核心技术掌握程度不够,个人有些急躁,大局观有些差距等等,自己的不足有时自己反而看不清楚,在工作中真诚希望领导和同事多提宝贵意见。今后的工作中,我将继续坚持“宽以待人,严以律己”的工作格言,并将在不断完善细化自己工作的同时,通过参加学习来进一步充实自己,从而提高自己的管理能力。

4. 小结

我始终遵崇这样一句哲言——天行健,君子自强以不息。我自己也因此而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造,个人的发展需要自己用拼搏去实现,为了这些崇高的目标,我一直都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中,我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗,与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中,用自己灿烂的青春去实现公司的目标。

工程人员工作总结篇六

尊敬的各位领导、各位同事:

大家好!

跃过元旦的龙门,我才不禁感叹时间过的好快,忙碌中才意识到我们又走过了一年,09年已将离我们远去,新的一年又向我们走来。过去的这一年,是忙碌的一年,也是充实的一年,忙并收获着,累并快乐着。回望走过的日子,虽然感慨良多,熟知有总结才有提炼,吸取经验才能进步。对于09年的工作表现,有值得欣喜的地方,同时也有着许多不足之处,现将主要情况总结如下:

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自己平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富。

首先，我担任21—22b段综合楼及商务综合楼甲方代表工作

对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

其次，进行了新区“府佑水香”前期的土方回填、测量、放线等工作，新区开工建设后担任d区2#、4#、6#楼的甲方代表我将继续努力，继续学习。对“众安家园”三期室外配套道路硬化，绿化、外网水、暖、电施工的现场签证工作；进行了“众安家园”三期几栋住宅楼交工分户验收工作；27#、29#商住楼续建及分户验收工作。

量、进行现场签证等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，只有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

在去年的工作及日常生活中，发现施工过程中存在的一些质量通病，具体有以下几个方面：

- 1、天然气管道距墙太远；
- 2、给水管道管卡间距过大且安装不牢固；
- 3、窗户开启不灵活，密封性不好；
- 4、外墙瓷砖脱落严重；
- 5、下水管与洗面盆连接处不严密

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到住户的生活问题，厨房、卫生间返臭味，冬季室内温度低等，住户却无法进行处理。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，特别强调此问题的严重性，在一定程度上杜绝了部分问题的发生。

四、值得探讨的几个问题

- 1、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。
- 2、合同单位过多，增加了我们和监理的管理难度，总承包单位也不便于投入人员和设备。
- 3、个别施工单位力量薄弱，小企业的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，给监理和甲方的管理工作带来了极大的难度。

续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同进步、共同成长。

新的一年，也必将是众安公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。xxxx年我仍然一如既往坚定信念，积极向上，认真对待工作。公司在进步，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在我们众安人的努力下，我想一定是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。城市规划有了新的格局，各开发商更是风起云涌，“众安公司”这枝后起之秀也将接受市场的洗礼。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

工程人员工作总结篇七

20xx年7月，我从xxx毕业，并于同年参加工作。20xx年7月，被公司聘为助理工程师。20xx年1月，通过xx工程师职称。任现职以来，我主要从事公路工程试验检测、技术服务、科技研发及与之相关的专业技术工作。几年来，我立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，具有较强的敬业精神和奉献精神，工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，勤于思考，工作思路清晰，能把实际工作同理论研究相结合，积极为本单位的长远发展贡献自己的智慧和力量。

1、做好试验室日常管理工作，确保设备运行正常、检测报告数据准确。

在公司我负责交通工程、集料、沥青混合料、土工合成材料等全部14个功能试验室，在设备维护保养和日常试验检测中形成了一套较为完善的管理模式。各试验室共有试验检测设备200余台套，针对部分使用频率较高、易损的设备我制定了较为详细的维护计划，做到专人操作、专人定时保养，几年来试验室设备运行良好，检定校准合格，保证了各类检测数据的客观准确；在日常试验检测中，我带领科室人员按照公司程序文件要求，严格把关试验检测各个环节，培养了一大批优秀的试验检测人员。5年来，我公司在交通部、省交通运

输厅组织的各类工程材料比对试验中结果均为满意，为我公司的健康发展打下了良好的基础。

2、创新技术服务方式、提高技术服务水平，为工程质量保驾护航。

近年来，我先后负责带领同事们完成xx高速公路[]xx高速公路[]xx[]从原材料检测、配合比设计、试验段铺筑到正常阶段全程跟踪服务。技术服务过程中，我们充分发挥集体智慧，积极创新，严谨求实，在规范要求的马歇尔设计方法基础上采用了贝雷法、高性能沥青路面[]superpave[]法等进行验证，并用多种材料和多种配比比例进行性能验证，在沥青混合料高、低温性能方面积累了大量数据，在应对现场料源变化、施工过程影响因素多等问题的解决中得到了较好的应用，给委托单位解决了大量技术和施工难题，为工程的顺利进行打下了良好的基础，技术服务水平得到了委托单位和项目业主的充分认可和好评。

近年来，作为负责人或主要人员先后参与并实施了了公司多个科研课题的试验检测及专业技术服务工作。

以上3个课题均为新型材料在我省的首次实际应用，通过后期的监控检测证明，课题项目均达到了预期的目的。

从参加工作以来，努力学习本专业的理论知识和专业技能，重视不断提高自己的业务水平和能力。通过多年的努力，我的专业技术和业务能力得到了较大的提高，为更好的完成各项工作任务奠定了坚实的基础，也得到了领导的认可。自20xx至20xx年度连续五次被公司评为年度“优秀员工”，在各类专业期刊上发表[]xx[][]xx[][]xx[][]xx[]等多篇学术论文。

为了更好地适应当前的工作，在努力做好本职工作的同时，我积极学习，参加各类继续教育，以提高自己的业务水平。

在取得xx[]20xx年12月，参加交通运输部组织的监理工程师安全环保教育培训并考试合格[]20xx年2月参加山东省公路工程试验检测人员继续教育培训考试合格。

在今后的工作中，我一定会更加积极学习，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实，任劳任怨，勤奋工作，努力成为一名优秀的工程技术专业人员。

本人承诺：所提供的个人信息和证明材料真实准确，对因提供有关信息、证件不实或违反有关规定造成的后果，责任自负。

20xx年我被调入xx担任试验检测工程师，在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本年度的工程检测工作，现将这一年的工程检测工作总结如下：

驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、

规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

20xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在xx项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好的监理试验工作，任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为xx公司在xx建设树立良好的企业形象。

工程人员工作总结篇八

本人于20xx年12月经20xx年12月经广东交通工程技术工程师资格评审委员会评审经过，具备路桥工程师资格以来，任省路桥建设发展有限公司控股的交通工程部副经理，负责xx高速公路项目的建设管理工作，个人技术工作总结。以下对任现职以来的专业技术工作进行简要总结。

xx高速公路xx至xx段建设长度为55.446km□其中xx段为k0+000□k26+700□xx段为k26+700□k54+446□由于客观原因，施工招标范围为xx段路基桥梁施工承包招标(7~11标)，监理招标范围为全线监理招标。招标前后，全面参与工程量清单的编制、招标控制价的编制、资格预审、评审工作，对招标工作深有体会，对招投标法有了更深的认识。

1.1 招投标工作的严肃性

随着建设方面法律法规的健全，招投标法规定工程到达必须规模就必须进行招标，有效的防止内定施工单位等现象的产生，提高了施工单位选择的透明性和经过市场的自由竞争加强了工程造价的可控性。施工队伍选择好了就能够促进工程质量。在招投标过程中，一切都必须严格遵照法律规定的程序开展，招标必须公正、公平、公开，公证部门参与开标工程等等都体现了招投标工作的严肃性。

1.2 招标文件编制的重要性

招标文件一方面是招标人供给给投标人编制投标文件的基本依据；另一方面是招标人拟订的合同文件的重要组成部分，一旦以招标文件的形式发出去，该部分属于合同条款的主要资料，是不允许做实质性的重大修改的。

无论是招标条款还是工程量清单，都必须认真核对，慎重制定。

工程建设过程中，利用空闲时间，在国内期刊上发表了“浅谈在xx高速公路工程招标中的认识”论文，总结了招投标工作的体会。

俗话说：巧妇难为无米之炊。能否给工程的建设供给一个良好的环境影响到一个工程能否顺利按期建成的关键，尤其在此刻以人为本、征地拆迁成本大大增加的社会，征地拆迁工作异显其重要性。由于公司人事调动等机遇的问题，本人有幸得以在xx高速公路项目担任征地拆迁工作小组的组长，主持全线征地拆迁工作以及征拆协调工作。在xx地区地少人多、社会矛盾尖锐□xx人精明会算的背景下，征地拆迁工作比其他地方难度更大，周期更长，在征地拆迁工作方面，有几点较深的体会。

(1) 征地拆迁的补偿标准是关键，征拆合同条款是征拆协调的依据，决定了整个工程征地拆迁成本的高低。

(2) 二次征地比第一次征地花费的时间更长、难度更大、成本更高，所以在第一次征地前要认真核对好施工征地图，保证不少征地，避免二次征地。

(3) 与地方谈判要分清形势，避免赔偿因点扩展到面。

(4) 做好现场考证工作，对现场情景要多熟悉，明白症结才能更好的化解。

(5) 工程具有线路长，点多面广，征拆时要分清轻重缓急，逐个突破。

(6) 协调工作周期长，一件事情可能会半年一年才能解决得了，所以在做地方工作时要有耐心，通晓有关政策、地方法律法规，坚持原则的基础上加以灵活处理，同时要做好原始资料的保存工作。

3.1 质量

公路建设质量是项目的核心，要做好质量管理工作，我认为有几点是必须要做到的：(1)在招标中选择资质强、信誉好的施工单位和监理单位是关键。

(2)施工项目经理以及项目管理人员、项目监理的考核十分重要，他们能否用到工程项目中，必须要进行严格的考核，一旦发现不对，就要尽早下决心尽快换掉，虽然每更换一次项目经理或项目管理人员对工程进度、工程代价都是十分巨大的，但更换越晚，对工程的顺利开展越不利，造成的过程损失更大，工作总结《个人技术工作总结》。选择好的项目经理或项目管理人员、责任心强与业务本事强的监理也能够大大的缓解业主的管理压力和工程成本，所以在项目经理或项目管理人员、监理人员的考核必须要慎重、精心考核。

(3)工程管理贯穿整个建设过程，在工程管理中，要认真做好事前控制，过程控制和事后的跟踪。首先必须熟悉施工图纸和技术要求、规范标准，它们是工程建设的依据，也是质量检查的准则，在进行质量检查前必须摸透设计意图才能做好质量管理工作。在施工过程中，要把监理拉到一齐，对发现的工程质量问题要充分发挥监理的作用，加强现场检查，加强对监理工作的监督，处理质量问题要解决果断，要安排专人跟踪负责，不能马虎走过场，发现问题不处理、处理不彻底都是质量管理的弊病，必须要让施工单位对质量问题付出代价，这样才能令施工单位不敢再犯、重犯。

3.2 进度

进度计划应当在保证工程质量的前提下，以上级主管部门提出的宏观任务目标为依据，科学的分析并制定合理的总体工程计划，提出关键部位的控制工期及各施工段的奋斗目标，结合工程任务的具体情景，制定阶段性的工程控制计划，然后再制定每一阶段、每一季度、每一月份、每一天的具体的

工程进度计划。在计划实际执行过程中，往往需要对计划实行动态控制，动态调整，计划不能按时完成是要进行分析，采取补救措施，或者调整计划，或者要求施工单位围绕计划安排增加机械设备、人员等资源的投入，并及时跟踪计划的完成进展，对影响工程进度的要尽快解决，确保工程的正常进行。另外，在审核施工进度计划时，对旱季和雨季不一样的施工季节的计划和施工投入要完全分开，有可能雨季前后半年时间的进度还不如旱季一个月干得快，所以要根据季节，实事求是的安排不一样生产任务，否则，实现不了的计划会失去其严肃性和可行性。

3.3 专业知识的提升

任工程师职称以来，主要工作在xx高速公路建设□xx高速公路的重点工程在高边坡防护、高填方、软基处理、连续箱梁施工。

在这几方面有以下的认识

3.3.1 高边坡防护

k53+760□k54+022段属于路堑高边坡，该边坡最高达9级，80多米高，由于岩土体强度较低，边坡整体存在深层滑动的可能，所以在三、四、六级边坡分别设计了三排锚索框架防护。在建设管理期间，我熟悉和掌握了预应力锚索框架成孔、锚索的编制与安装、注浆、框架梁施工、锚索张拉、封锚等施工技术的知识，并在国内刊物发表了“预应力锚索框架防护施工”论文。

3.3.2 高填方

位于该高边坡的两侧分别是约250m和350m长的路段为填方路段，都是16m以上的填方段，高边坡的挖方为填方段填料，由于今年该地区雨季长、雨水十分充沛，使得填土施工进度

十分缓慢，与计划的进度要求相差太远，合同工期难以保证，形势很是紧张；且高边坡含孤石比例较多，石方很难利用。为了加快高填方路基的施工进度，减少施工时间，提高路基的强度和压实度，减少工后路基的自然沉降，增强路基的整体均匀性，同时加快高边坡卸土速度，及时为高边坡防护施工供给工作面，利用掉部分石方，由于工期要求十分紧张，施工方研究将该段高填方路段由传统碾压施工工艺换成冲击压实施工，在此期间，我掌握了冲击压实的施工工艺，并在国内专业刊物《公路交通技术》上发表了“冲击压实在xx高速公路高填方路基的试验”论文。

3.3.3软基处理

xx段7、8标属于软基路段，软基处理长度约8.6km□采用袋装砂井和cfg桩预压处理，在建设管理过程中，我掌握了软土路基的施工工艺，并先后在国内刊物《中外公路》上发表了“xx”论文和《科技资讯》上发表了“xx”等论文。

3.3.4桥梁施工

学习了连续箱梁的施工工艺要点，先后在国内期刊发表了“xx”论文。

丰富的专业知识是从事专业技术工作的前提，自任工程师职称以来，我不断总结经验，不断充实自我专业理论水平和实践施工本事，加强专业理论知识的学习，利用业余时间
在20xx年和20xx年经过考试分别取得了全国一级公路工程造价师和一级市政工程造价师执业资格证书。同时在20xx年12月经过全国考试考入了华南理工大学研究生，在职攻读桥梁与隧道专业研究生。

以上是我任工程师职称近四年来专业技术工作总结。任职以来，经过公司的培养教育、领导和同事同行的指导帮忙、个

人不懈的努力和虚心学习，我的政治觉悟、思想品德、工作本事、业务水平和管理本事、管理水平等都得到了不断的提升，综合素质也取得了长足提高，在公路建设和管理领域取得了系列成绩，积累了丰富的公路技术、公路施工及公路建设管理的实践经验。我会一如既往地做好本职工作，不断加强专业知识的学习和提高，提高自身的综合业务素质。

工程人员工作总结篇九

光阴似箭、日月如梭，转眼间难忘而又关键的20xx年已经过去，充满挑战和机遇的20xx年已经到来。回顾过去的20xx年，我在领导强有力的领导及关心支持下，严格要求自我，紧紧围绕决策布置，认真领略各项工作制度及决策，始终坚持把利益放在首位。在这一年工作中，个人虽取得了一些成绩，但也有一些需要改善和提高的地方。下头根据个人心得现将20xx年的工作情景作如下总结：

8、在其他时间不断加强自我的学习本事提升自我，认真学习国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

工程人员工作总结篇十

20xx年xx月我初到公司的时候，那时候的我看到一切都是新鲜的，对于自己第一次参加工作感觉自己非常有动力。为了让我们更快的了解公司、适应以后的工作，公司特地对我们进行了一个为期三天的新员工入职岗前培训。通过那次培训使我对公司历史以及文化有了一定的了解，也对本公司的基本运作流程以及公司的发展历程与企业文化、企业现状和一些我以前从未接触过的xx知识进行了一次简单的学习。

培训结束后，我便接到领导的通知前往郑州东风日产项目部，当时正在建设的是kd库项目，我来到项目之后项目经理给我

安排了技术员的职位，让我跟着当时的技术负责人和施工员一起工作学习。这段时间我收获了很多，对于从一个新人到一个技术工作者来说是一个极大的转变这将是我的职业生涯中具有重要意义。初次来到项目工作，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和质检一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。

我到达这个kd库项目的时候，这个项目的主体以及主体工程已经基本结束了，但是我们土建技术人员的主要工作就是对整个厂区的地面进行平整，以及地面基层的土壤以及石子的摊铺和压实。当时我的主要任务就是和施工员一起对场地抄平，抄平就要用到水准仪，虽然在学校时接触过水准仪，但是用起来却还没有那么熟练。在他们的带领下，我很快就熟悉了，水准仪的用法。

设备基础的控制线要求是非常严格的，我们不能一丝马虎。有时候为了一个数据我们就要测量好几遍，读取好几遍。在施工放线过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。不断吸收在实际工作中得到的经验。提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

通过现场施工的工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这段时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，

而实际xx作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践xx作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。

20xx年xx月的时候，郑州日产项目部的新项目正式开工了，我们跟随项目经理一起转战到新的工程之中，这次的项目是东风日产驻厂零部件车间及综合站房项目。在项目开始的前期，我与其他几位土建技术员一起对项目的图纸和概况进行了一些交流和分析，同时我们根据工程的总施工组织设计和进度计划，对项目进行了一系列的工作安排。

驻厂零部件车间结构比较简单，类似于一个大型的仓库，整个车间中间有两条超出屋顶的防火墙，将整个车间分隔层三个xx的车间，其附属建筑综合站房主要是作为零部件车间厂房的水电间，两个建筑物中间用一条电缆沟连接起来，综合站房里面分为锅炉房、配电间、压缩空气房等。由于我出来工作的时间比较短，这个项目是我第一个完整的项目，从项目的开始就对整个施工进行负责，以前的实习和第一个kd库项目都是在项目的中途参与的。

面对这个崭新的项目，我有点开始找不到方向，但是在师傅和同事的帮助下，我逐渐对这个项目如何施工，如何安排有了自己的计划。从项目的基础土方开挖开始，我与同事就开始忙碌起来，第一次参与工程的基础工程的施工，有许多的问题我并不知道如何去处理，但是同事和带我的师傅非常的热情，他们不厌其烦的为我解释着各种问题，直到最后我也能独自的完成这些工作。

驻厂零部件车间的基础工程比较简单，没有桩基础，只需要控制好基坑开挖的深度与尺寸，然后进行合理的放坡即可。将近一个半月的时间我们便将整个驻厂零部件车间和综合站房的基础工程全部处理完成。由于厂房是一个钢结构厂房，其主体主要是钢构件，涉及到土建部分的主要是两条比较高

的防火墙和1.200m以下砌体结构，有过上一个工程的经验，对于这一部分的施工我就比较熟悉了，但是在施工的过程还是遇到了一些困难，但是在同事和领导的帮助下，我仍然很完满的完成任务。

20xx年xx月的时候由于原来的资料员即将被派遣到其他项目去，通过与项目经理的沟通后，我开始跟随原来的资料员学习做工程资料管理工作。工程资料员工作，主要工作是对工程档案资料的收集整理及管理工作，认真、真实的反应施工现场的所有工序的进度和质量，及时地与建设单位、监理单位、设计单位沟通联系，认真处理好施工中的设计图纸、施工方案、变更洽商、会议纪要和联系单、函的收发工作，收集保存好公司及相关部门下发的文件。

在施工期间能够协助项目管理人员及工程相关人员，为他们提供所需的资料并做好类似工作。这种工作看似轻松，实则比较细碎烦琐，能够真正做好并不容易，它必须真实、全面的反映，整个工程的施工各个阶段对控制工程质量有着至关重要的作用。通过跟随前任资料员的学习，和自己在工作中的体会，我掌握到了一些做工程资料的重要方法：

因为很多人都认为现场决定一切，资料只不过是现场的附属物、是可以补，甚至可以写“回忆录”的，以至于出现工程进行了很长时间，资料还是一片空白的怪现象。更有甚者，有的工程资料是竣工后闭门造车一次xx“造”出来的。试想，如果不见xx取样、不进行任何试验编造出来的资料能真实反映工程实际吗？要知道，工程资料是项目部对工程项目实施过程中逐步形成的，是工程建设过程真实、全面的反映，对控制工程质量有着至关重要的作用。

工程中物资种类繁多，且来自不同厂家，把好物资质量关，便为整个工程质量奠定了一个坚实的基础。各种物资进场均要提升产品合格、检验报告等质量文件。因为这些物资全部来自外单位，因此，此类资料的可追溯，尤为重要，鉴于此，

资料质量文件要尽量使用原件，当不得不使用复印件时，要清晰、齐全、有效，并且加盖原件存放单位公章，注明原件存放处。

施工试验合格是检验批(分项分部)工程验收的前提条件。如钢筋连接试验报告是钢筋安装检验批验收的前提，混凝土试验报告是混凝土施工检验批验收的前提。所以施工试验记录要按部就班的进行，以免遗漏，影响后续施工。

施工检验批中的施工缝项。除了做好以上四点以外，对工程技术资料的整理还必须做到及时、真实、准确、完整。

在去年的xx月中旬整个驻厂零部件车间及综合项目就已经完全验收完成，其他同事陆续被安排到其他的项目去了，我在项目上继续将未整理完成的资料进行整理和归档。在xx月的时候我接的项目经理的通知，武汉东风雷诺汽车项目已经中标，公司安排我去武汉东风雷诺汽车涂装车间项目担任项目技术负责人。

由于我的工作时间不长，经验比较缺乏，还有许多的地方需要我去学习和熟悉，如今站在这样一个岗位上，我觉得这是一次非常好的学习和锻炼的机会，之前有过做土建技术员和资料员的经验，使我在这个项目的开始并不盲目，在领导与同事的热情教导与帮助下我很快适应了这份岗位。

在几个月的工作和实践中，我遇到了很多的困难，也学会了很多东西，通过一次次的尝试和摸索不断地对这份工作和这个岗位更加的熟练。作为一个合格的项目技术负责人必须做好以下几点：

1. 负责项目的“三体系”运行工作。及项目的全面技术管理工作。
2. 负责与业主代表、监理、设计、地勘等相关方协调现场技

术问题。

3. 组织各xx技术人员参与图纸会审和设计变更，做好施工技术准备、组织，编写施工方案及作业指导书。
4. 组织解决施工过程中的技术难题，主持召开项目部技术会，编制进度计划并督促各个施工队的工作进度。
5. 负责与业主、监理等各方及其他施工单位相互沟通及协调工作，负责项目的具体实施及生产要素的调配工作以及各作业队资源调配及协调工作。
6. 督促各施工班组做好工程质量自检，组织工程阶段验收和竣工验收。

回顾过去的两年来的工作，我感觉自己在项目上得到很多锻炼，学习到了很多有用的知识和宝贵的经验，还发现了自己存在很多的不足，在今后的的工作中我会努力的提高自己的各项能力。

我深信：勤勉精神和敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障，我今后的职业生涯中，一直努力做好本职工作，尽量将工作失误减少，并在以后的工作中时刻提醒自己，争取一点一滴去克服。