2023年社区副书记述职报告 挂职社区述职报告(精选5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

社区副书记述职报告篇一

按照组织上的安排□xx年秋学期我到省xxxx附中担任挂职副校长。省xx附中是一所具有特殊意义的学校，是一所具有较高社会声誉、有良好校风、教风和学风的名校，我来到这所学校工作，无时无刻不感受到学校浓郁的文化底蕴、师生团结拼搏、奋勇争先、积极向上的精神状态，我很受鼓舞，也很受教育。

我这一年的工作实际上分两块，一块是在省泰中附中的工作，一块是在教研室的工作。教研室的工作归纳为“1515”，即组织了一次全省名师名校主题研讨活动，由大浦小学承办，500多人与会，刘励副市长、杨九俊副院长到会，级别之高、组织之严密、效应之好超过以往。组织了五次市级教研活动。完成了15个省级十一五课题的开题工作。我今天重点汇报今年秋学期在省泰中附中的工作：

一、用“三个代表”重要思想和科学发展观统领工作全局，增强服务意识，发挥表率作用。

认真学习**报告，深刻领会其精神实质，自觉同中央保持一致，树立群众观念和宗旨意识，以坚定的政治立场，饱满的工作热情，强烈的事业心和政治责任感投入到新的工作中去。我始终认为要做事先做人，要做成事先做成人。对待同事要热情、坦诚、民主，对待领导要尊敬、有节、敢讲真话，李

瑞环出访非洲时曾说过一句话，这句话我常常作为我的做人的座右铭——“想着别人的难处，不忘别人的好处”，“想着别人的难处”，就会关心人、宽容人，“不忘别人的好处”，就会感恩和理解，有了这句话做支撑，心里的许多结都会打开。对待工作充满热忱，把工作当成生命中精彩的过程，去感受它、打量它、享受它、珍惜它。能围绕中心，服务大局，勤奋工作，开拓进取，自觉维护班子的团结，自觉执行组织作出的决定，自觉承担相关的责任，心往一处想，劲往一处使，努力提高党组织的凝聚力和战斗力。

从教研员到副校长，需要完成角色的转换和重新定位。教研员更多的是业务的指导和活动的组织，而校长需要团结和带领其他同志一同谋划、实施、完成有关部门的工作，上对校长负责，下对教师负责，工作的组织程度和要求也不一样。在几位校长特别是俊鹏校长的指导下，我很快熟悉了分管的工作，并逐渐上手，跟上了学校的正常运转的节拍。我跟我分管部门的同志曾谈到，如何做好学校的干部？“三个既又”——既要带头又要带队，既要干事又要谋事，既要工作又要协调。“四个做”——常规工作做实，特色工作做亮，本职工作做强，协助工作做好。“四种精神”——吃苦耐劳的奉献精神，积极配合的团队精神，争先进位的上进精神，积极反思的创新精神。“七个意识”——责任意识、大局意识、中心意识、协调意识、程序意识、品位意识和目标必成意识。这不仅是对其他同志的要求，也是对自我的要求，对照这些要求，我还有许多工作要做。

二、用尽心尽责来促进有效落实，努力做好分管工作和领导交给的任务。

我的分工是负责群团(工会、团委)和教科研(教科室)工作，负责语文和音、体、美学科，协助韩校长管理初二年级。

俗话说：思路决定出路。有了思路，目标才明确，重点才突出。总体思路为“教科研工作课堂化，工会工作正常化，团

委工作特色化，学科工作有效化”。

进一步明确教科室“研究、指导、服务”的职能，坚持一个中心两个基本点，一个中心——提高教育教学质量，两个基本点——课堂教学和教师的专业成长，重点开展四个方面的工作：一是课题引领，组织申报了校长挂帅的市级教育科研课题《基于反思的课堂教学优效化的研究》，下设8个子课题，全校教师参与，建立课题研究月度例会制度和联系卡制度，半年来已产生阶段小结8份，教学案例20份，科研论文20篇。近期的□xx教育》将对本课题的研究进行报道。12月29日举办了有效教学的研讨会，教研室孙主任、丁主任和石主任到场指导，孙主任亲自作报告。在年终学校工作总结交流会上，宋局长对我校抓“有效教学”研究、抓学生家长评教促进“减负增效提质”给予好评。二是引领教师职业规划，40多位年轻教师制定了个人职业规划，30多位教师参加了青年教师读书班。组织校级三级骨干教师(学科带头人、教学能手、教坛新秀)评选，推荐到市级参加评选，最后我校有5位同志被评为市级学科带头人、市级教学能手或市级教坛新秀，总数在同类学校中领先。三是开展校本教研，组织中考分析，7门学科分别从命题情况、得分情况、误区分析、纵横向比较、抽样调研、教学建议6个方面进行剖析，我完成了整体分析报告，该工作取得了良好的效果。组织初二年级问卷调查，形成调查报告，为学校决策提供参考。四是教师培训，为了课题培训，我撰写了两篇文章，指导课题选题和课题研究方法的选择，组织和带头参加“教师大学堂”，听取专家的报告。赴山东考察回来后，将学习的心得体会在教师大会上作了汇报，确定“转变课堂教学模式和改变教学组织形式”为下学期科研的重点攻关的方向。另外组织教师参加省、市教育学会论文评选，组织学校“银杏”杯论文竞赛。需要说明的是教科室的一些工作是联合教务处、督导室组织的。

群团工作虽然不是学校的中心工作，但服务学校的中心工作，做不好会影响学校的中心工作。工会工作围绕一个中心(以推进学校的可持续发展为中心)，加强两个建设(建设工会维权

机制、建设民意畅通机制)，主要开展了四个方面工作：一是召开年度教职工代表大会(此项工作正在筹划和准备之中，近期将召开)，畅通民意，让教职工参政议政。组织召开45岁以下的教职工座谈会，为学校的发展建言献策。二是开展“金秋助学行动”，为195位民工子女减免书杂费近4万元，教职工捐款助学11390元，在同类单位中名列前茅。三是丰富教职工的业余生活，开展文明办公室的创建，组织庆祝教师节歌舞晚会和教职工乒乓球赛。四是创建“xx市模范职工之家”、“xx市十佳基层工会”、“xx市工人先锋号”。

团委工作抓住一个着力点“以加强未成年人思想道德建设为着力点”，完善两个机制“工作运行机制和评价机制”，加强两支队伍建设“团干和团员队伍建设”。团委开展了一些列丰富多彩的活动，组织好板报、画廊的宣传、“校园之声”广播站的正常广播、文明监督岗的督促检查。在团员发展上，坚持实行新团员发展公示制，接受团内外群众评议监督，团员入团前还要进行团队知识考试，考试不过关者一律不得入团，办好业务团校。对学生的心理健康问题予以分析、疏导、教育。组织好每周的升旗仪式。团委倡议全校学生为市红十字会捐款万余元；为市特殊学校的学生捐款捐物；为本校贫困学生捐款。这里需要说明的是许多工作是联合政教处开展的。

我这里重点说说团委工作的评价机制。上级团委对学校团委有考核办法，学校团委的工作绩效就是看在考核中争先进位。同样，学校团委对班级团支部的评价同样需要一个考核办法。我和团委的同志一起商量制定了班级先进团支部、优秀团干、优秀团员的考核评选细则，用评价引导团支部的建设和团员青年的发展。

学科组的工作主要是加强集体备课，提高集体备课的。效益，只要不外出，我都参加语文三个备课组的备课活动，出台了《加强语文学科建设的意见》，明确了语文学科的各项活动和责任人，语文组的《发乎校本，成于行知》的经验材料在

省语文校本教研研讨会上进行了交流，获得好评。组织好学生和教师的运动会，开展校园阳光体育行动，组织好大课间活动。需要说明的，以上工作主要是徐正富主席、王海琴书记、王玉华主席、叶静芳组长、张爱强组长具体实施，我主要发挥统筹规划、组织协调、督促检查的作用。

另外，积极完成校长分配的学校信息宣传工作、迎接中小学管理规范的专项督导工作、海陵区人大代表的换届选举工作等。学校信息宣传工作这学期也取得了一定进展，据初步统计，秋学期□xx日报》报道4篇□□xx电视台》报道4篇□□xx教育网》报道12篇□□xx教育信息》采用4篇，每篇报道我都要把关润色，由于王海琴书记较忙，有的报道我与王书记商量后自己动笔，有力的宣传报道为学校树立良好形象、拓宽发展空间做出了贡献。按照市督导室的部署，结合学校实际，按照《江苏省中小学管理规范》新要求，组织修订了学校以来的各项规章制度，组织召开了4次专题会议，俊鹏校长带领外出学习一次，本次修订涉及6个部门80个制度条例近8万字，完成迎评材料近5万多字。这项工作由办公室牵头，各部门加班加点、协同作战完成的，集中体现了附中中层以上干部坚强的战斗力和凝聚力。

三、用加强学习和严格要求提升自身素质，不断增强履行职能的能力和水平。

坚决贯彻落实党风廉政建设责任制，遵守廉政规定，做到“既干事又干净”，不该拿的钱坚决不拿，不该去的地方坚决不去，做清正廉洁的干部。

自觉阅读教育理论和教育管理书籍，撰写读书笔记，在《上海教育科研》、《江苏教育研究》、《语文学习报□□□xx教育》上发表教育论文5篇，在三级骨干教师评比中被授予市级学科带头人。

这学期工作也存在一些缺憾，学校信息工作需加大力度，群

团工作的亮点还不够多，特色不够明显，下学期将在这两个方面有新的进展。

社区副书记述职报告篇二

今天，我要用三句话谈谈我的感受。

第一句话：年轻人要立志做大事，不要立志做大官

作为一名新时代的年轻人，要树立这样一种思想：工作的事情只要我们多考虑，个人的事情组织就会为我们多考虑。市委办就是这样一个温暖的大家庭，我们在创建学习型机关活动中，每一个干部都得到了很好的锤炼，素质得到了很大的提高，思想得到了很快的升华。我更是受益匪浅□xx年我还光荣地被市政府派往韩国荣州市进行了为期6个月的研修学习。在日常工作中，我们要时刻以市委提出的“发展为上、民生为先、稳定为重，少说多做、真抓实干”为指导，把“想干事、会干事、干成事、不出事”作为工作的目标，争做一名时代的弄潮儿。

第二句话：少说多做，真抓实干

作为一名挂职干部，我的感受就是一定要把自己当作这个企业的人，不能游离于企业之外。身份是挂职，心态不能挂职，职务是挂职，工作不能挂职□xx年康达制动器公司同很多企业一样，遭受了金融风暴的冲击，由于行业自身的特性，在xx可以说是受影响最大的企业！近几年来，康达制动器公司四季度的月平均产值是3000万元，而xx年是800万元，这是怎样的落差！康达的一班人，没有一味地扼腕叹息，畏缩不前。我们是外赴沿海，寻找合作伙伴；内部严管，降低生产成本；积极清欠，争取资金回笼；寻找订单，开展生产自救。作为我本人更是以一种“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，少说多做、真抓实干，争取为康达早日在这场危机中复苏献出自己的一份微薄之力。

第三句话□xx是我家，发展靠大家

作为一个xx人，到xx工作8年来，我已经和xx融为了一个整体。新时代、新机遇□xx不发展没有理由，不进步没有借口！在我的眼中□xx是一块绿土地，她是中国优秀旅游城市、中国道文化发源地、中华药都□xx也是一块红土地，革命先辈曾经在这块土地上抛头颅、洒热血，以彭云枫为师长的新四军第四师，更是在这块土地上成就了不朽的功勋□xx是一块黑土地，她肥沃的。黑土地不仅生产了占安徽省1/7的粮食，地下蕴藏的丰富的煤炭资源更像一座座黑色的金山□xx更是一块热土地，市委提出的“125”行动计划和优惠的招商引资条件将为更多的有识之士提供创业的热土！

社区副书记述职报告篇三

从成都恒大绿洲见习回来，我分别挂职过物管中心客服部和金碧雅苑管理处。在物管中心挂职从12月至2月，金碧雅苑挂职3月至4月。

在挂职几个月以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我时常警示自己激励自己，要竭尽心智，发挥主观能动性，切实履行职责。几个月以来，在物管中心领导的正确指导下，在全体组员密切配合下，在师兄、师姐大力支持下，我不敢有丝毫懈贻，认真履行职责，回顾过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

在物管中心工作两个多月里，每天许多琐碎事情等待着处理，打电话、复印、审查等，也许是那时候刚刚接手还有许多不适应地方。在中心工作似乎每个人都在忙碌自己的工作计划，而不像在项目上需要全面工作，看到什么问题都需要处理决。工作上每个人都有自己的计划，就拿我在中心客服部来说，主要是协助卢总开展月工作计划，而每个部门每个月都会出个工作计划，每项任务需要在工作计划时间内完成，否则将

会影响工作进度和部门荣誉。

在中心挂职每天会接受到各个地方楼盘传送各种资料，使我对全国楼盘有一个更加详细清楚的认识。在中心挂职使我不仅锻炼了自己细心，还对我统筹能力有所锻炼。对于全国楼盘该怎样去监督管理，使我有一个更清晰的认识，为我将来在楼盘上良好的工作打下坚实的基础。

虽然每天处理许多繁琐的事情，但却觉得很充实！原本以为物管中心工作就是许许多多文件和繁琐的表格文字等，没有太多难度，但让我体会到了想要做好这些工作需要不断学习和付出很多。在物管中心工作是繁忙的，甚至会给的到人一种压力，但这种压力同时也是一种动力，让我们努力向前进步。在这里每天有许多文件和资料传送、查阅等，需要非常的的细心，因为无谓的低级错误是代表着自己工作的认真态度。也许偶尔由于工作压力还会出现一些情绪上的失控，这个时候我们更需要是如何调解自己，如何合。释放压力。

物管中心除了领导外年纪都很年轻，而这样一个年亲的团队也许是由于压力缺少了一些应该属于年轻人的活力。每天大家都各自忙各自的，甚至一天下来某某和某某都说不到一两句话，也许这样大家能更好的静心工作，但是沟通却是慢慢出现了问题。建议多组织活动，多和员工沟通，了解员工真实思想或存在的问题。

由于中心每天有各种文件传送，所以对于自己电脑和办公桌的良好。是非常的的有必要的，而杂乱无章的丢放各种文件会使工作效率下降。建议经常清。自己电脑文件和办公桌，对没用的文件及时删除，提高对电脑的保护和运作效率。

而在金碧雅苑挂职已经很长一段时间了，一直挂职在管理处副经。。每天协助方总开展工作，监督各个部门工作情况的，协助解决管理处接到的各种投诉。虽然作为副经。，但是我一直把自己看做是一名学生，去观察学习相应的知识。管理

处作为物业管理公司的基层部门，面对广大业主，所以能否处理好并减少业主的投诉，关系到一个物业管理企业的声誉。我认为，在处理业主投诉的时候，换位思考是一个很好的方式，主要体现在“倾听”、“反馈”、“回复”、“改进”四个环节上。

一、用理性的思维方式、亲情、耐心倾听投诉

管理处以各种形式接待业主的投诉时，因为开始并不知道业主的投诉是否合。，所以应该耐心地听业主把话说完，无论投诉是否合。，作为物业管理人员都必须以。性思维的方式耐心倾听、询问。倾听的同时要给予业主适宜的道歉，对无效的投诉用亲情、温馨的语言与其沟通，不要随便打断业主的话，更不能急于说明或辩解，甚至推托责任。

在管理处，我们的客服人员一天要接几十个业主的电话，但是她们都会始终如一的倾听着每位业主的倾诉，丝毫都不敢懈怠。记得有位业主因楼上经常高空抛物，影响了他的正常生活的’，几次来管理处投诉，而且情绪比较激动。众所周知，高空抛物与业主。体素质的高低有关系，尽管管理处已经做了工作，但完全杜绝稍需时日。其实有时候业主明知事情不能完全解决，来管理处只是为了宣泄一番，而此时我们耐心地倾听业主的倾诉正好迎合了他们的心理。所以掌握适当的倾听，无论从心理上，还是在解决问题的实际操作中，对我们处理业主的投诉都是有益的。

二、快速反馈，判断投诉的内容

在受。了业主的有效投诉之后，便进入了处理该投诉的关键环节，受。投诉的人员应迅速地将投诉信息进行归类，分清应该由哪个具体部门负责解决，并将信息反馈给部门负责人，这一环节看起来简单，实际上它需要我们的工作人员有较全面的综合知识和极强的责任心。在管理处有时也会因工作繁杂而出现漏单，报错单的现象，而这也是引起业主对管理处

产生不满情绪的主要原因。所以必须引起高度重视，这需要我们在工作中不断地积累经验，苦练内功，提高处理问题的熟练程度。

三、限期关闭投诉，及时落实回复

俗话说，凡事都要有个来龙去脉，有头有尾。所以把问题反映给具体部门后绝对不能就这样置之不。，而应该时刻关注问题的处理情况的，并在当天下班之前通过电话对业主进行回复，了解职能部门对投诉的处理结果以及满意度。进而根据业主反馈的意见进行总结。换位思考一下，如果我们是业主，反映问题以后能及时接到管理处的反馈电话，即使问题得不到解决，但我们在心理上也会接受的。反之如果投诉之后杳无音信，试想谁不会生气？应该注意的是，对业主的投诉处理进行回访时，我们必须做到一对一的回访，决不能顾此失彼。物业管理需要管理处的全体业主一起。思广益才能将小区管理到位，作为物业管理人应该和业主进行深层次的交流，了解业主的真正需求。在与业主的交流达到一定境界时，物业管理人员会自然而然地了解到业主的需求，管理处可以根据业主的反映做到未雨绸缪，将问题消灭在萌芽状态，从而更好地为业主服务。

四、及时总结，加强培训，防微杜渐，持续改进

投诉在很多时候仍无法避免，若就事论事，只满足于投诉处理过程的控制，让业主满意而归而不注意事后的跟踪及投诉案例的分析、总结、培训，同类投诉事件仍会继续发生。如此周而复始，对物业管理公司服务失去耐心的业主将从侧面传播公司的负面信息，导致公司声誉、品牌受损。古人云：“吃一堑，长一智”。今天的总结、改进、培训一方面是为了提高相关人员的技能水准，另一方面则是为下一步工作打下良好的基础，并在此基础上提升客户满意度，增加公司竞争力，扩大公司品牌知名度。

总之，管理处正确接待业主的投诉是我们与业主建立良好的沟通关系、做好服务工作的重要环节。

与成都恒大绿洲相比金碧雅苑楼盘成熟很多，且设备人员配备齐全。金碧雅苑处于在一个城乡结合之地，所以在我们楼盘上许多业主在这里居住都是以养老为目的。通过一段时间细心观察，发现我们楼盘具备三多，小孩多，老人多，狗多。所以这就需要我们更加细心去关心业主的生活的，处处都要杜绝安全隐患！由于老人和小孩思维意识比较模糊，所以安全提示语要做到周到，来到金碧雅苑之后我发现许多地方安全提示还有多缺陷，所以立即请相关人员改善。

为了使金碧雅苑小区广大业主有一个和谐的居住环境，就我在金碧雅苑挂职期间对小区的细心观察认识和广大业主关心的问题谈谈本人的意见：

一、金碧雅苑小区广大业主买楼入住以后，由于发展商和市政建设的原因加上服务管理上的一些问题，造成广大业主生活的与出行不便，发展商和物业服务公司应该向广大业主表示欠意，并积极尽快地解决金碧雅苑小区物业所存在的问题。

二、关于金碧雅苑小区停车的问题；金碧雅苑小区应该使用地下停车。和小区地面停车场两种停车方式来解决小区业主不同车辆的停放和供业主不同需求的选择。

三、关于金碧雅苑小区停车收费的问题；金碧雅苑小区地下停车。是发展商投资建设的，发展商向政府部门申请取得了收费标准，根据金碧雅苑小区地。位置和目前的硬件管理设施及金碧雅苑小区周边楼盘相比较和今年全世界都处在经济危机的时期。金碧雅苑业主委员会已招开会议和征求听取广大业主的意见，建议发展商和物业公司实行地下停车。月保车辆收取合。月保停车费。

四、金碧雅苑小区物业公司应透明合。收费；停止收取金碧

雅苑小区停车保证金100元，已收取的停车保证金100元应该如数退还给车主。地下停车。使行月保停车费后不得再收取任何其它不合。费用。

五、金碧雅苑小区业主门禁卡工本费收费的问题；要求金碧雅苑小区物业公司停止收取业主门禁卡工本费20元的做法。因为，金碧雅苑小区业主已交纳了一仟多元的可视门禁器（业主门禁卡应该是可视门禁器配套设备之一）的成本，建议发展商和物业公司从现在开始实行首次申领业主门禁卡免费，业主遗失业主门禁卡申请补发的收取5元的工本费。业主门禁卡不得再印有业主房号和楼号改印统一编号，这样才能保证广大业主的隐私权和财产安全。

六、关于什么时候开始收取金碧雅苑小区地下停车。月保费；金碧雅苑小区地下停车。是发展商投资建设的，在收取地下停车。月保费前必须完善地下停车。的设施，道路的平。畅通、地面干净无尘、室内不漏水、车位标志明确、保安人员齐备服务到位。

再即将到来的4月底外派，我时常问自己如何当好正职？我想应该从下面几点去做：

一、虚心学习，完善自我。

身为一名恒大员工，就应做到思想素质过硬，为提高物业管理知识水平，闲暇时我学习相关物业管理知识，以理论指导实践，丰富自己知识，提高了动手能力。随着工作加大，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。做为服务行业工作者不仅要有高尚的职业道德，而且还要有良好的人品。在工作中，我坚持原则，做到事非分明，作风良好。我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。主动当好组长。对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，善于倾听并。纳其他同事的意见或建议，虚心学习，不断改进工作方法，

提高工作效率。

社区副书记述职报告篇四

一、工作简历：

二、德才表现：

本人任灵川镇东进村党支部第一书记以来，在乡党委的正确领导下，在村两委会及全体村民的大力支持下，我以科学发展观为指导，按照构建和谐社会的目标，认真履行职责，大胆开展工作，积极摸索经验，带领和团结全体村民努力建设社会主义新农村，为东进村的社会稳定、经济发展做了一些小小的工作，取得了一点小小的成绩。现对一年来的工作学习情况进行回顾反思，总结经验教训，以利于今后为东进村的新农村建设做出更好更大的贡献。

(一)加强党的建设，提高队伍素质

今年以来，东进村党支部始终把保持共产党员先进性教育活动和党员学习培训结合起来。我们坚持把学习实践“三个代表”重要思想作为主线，坚持以重在联系实际、重在讲求质量、重在取得实效为要求，组织全体党员学理论、学党章、学形式、学模范、抓住重点环节，查找存在问题，开展民主评议，落实整改措施、取得了明显成效，达到了预期目的。通过学习和活动开展，让党员更新了观念，进一步解放了思想。思想通，百事通，观念新，事业兴。教育活动的效果在以后的工作中得到了体现，在经济发展，加强农村基础设施建设，调解矛盾等方面，党员充分发挥了先锋模范作用，有力地推动了各项工作的顺利开展。为了进一步抓好党员队伍建设，我村发展预备党员9名，培养后备干部3名，为组织增添了新鲜血液，为我村的发展培养和储备人才。同时，我们还加强党员干部队伍的教育培训。通过组织集中学习、收看现代远程教育专题、举办辅导讲座、开展专题讨论、村组会

等多种形式，组织广大党员干部认真学习党的十x大、十七届三中、四中全会报告，科学发展观理论、农业科技知识等。全年各级各部门共组织集中学习40多场次，其中村上邀请县、乡镇有关单位领导为村干部、广大党员及村民代表集中专题辅导4次，坚持每周两次的集中学习制度，使十x大，十七届三、四中全会精神，科学发展观理论在广大党员干部中入心入脑。

(二)学习实践科学发展观，加强理论指导

为了响应党的号召，学习实践科学发展观，村支部成立了学习实践科学发展观活动领导小组，党委书记王天贵担任组长，我和村主任担任副组长，办公室设在村党员活动室，领导小组具体安排部署学习实践活动。为了深入学习科学发展观，我们制定了严格的学习制度和学习日程表，确保把科学发展这一核心理念送进千家万户，力争做到组不漏户，户不漏人，让科学发展之东风深入人心，家喻户晓。参加这次学习实践科学发展观活动的主要对象是村两委会全体成员和全村所有党员及村民代表。学习从9月底开始到11月底结束，主要任务是抓好学习讨论和调研走访工作。根据我村工作实际，采取集体学习和个人自学相结合的方式进行，利用雨天和农闲时间每周保证学习两次，其余时间为自学时间，总的要求是每天必须有学习内容。对老、弱、病、残和不识字的`党员，采取送学帮学的形式，开展一帮一一对红活动。每名有学习能力的党员负责一名老、弱、病、残和不识字的党员，利用雨天、晚上送学到家。对外出打工的两名党员采取邮寄资料的形式，让他们边打工边学习，支部通过书写的方式检查、反馈学习情况。同时，我们加大了宣传力度，通过召开会议、书写标语、办黑板报、观看专题片等形式广泛宣传学习实践科学发展观的重大意义。宣传动员开展学习实践科学发展观活动的重要性和必要性，并书写标语，全村张贴、悬挂宣传横幅，办学习实践科学发展观活动专题黑板报三期，组织党员定期观看学习科学发展观活动专题片，加大学习实践活动的宣传力度。要求两委会成员记学习笔记达一万字以上，写

心得体会两篇，有学习能力的党员记学习笔记五千字以上，写心得体会两篇。村支部办学习园地三期。完善生活宽裕体系，实行人和组织带村，始终坚持村党支部领导核心地位，带动村委会和其他人和组织在新农村建设中发挥好八个方面的作用，呈现“支部有力、干部齐心、群众参与、经济发展、社会稳定”的良好格局，推动我村新农村健康发展。认真组织党员、干部认真学习党的政策、理论、法律知识等，提高党员、干部队伍的思想素质和工作能力。明确责任，分工到人，建立健全各项规章制度。认真执行党的组织生活制度，开好民主生活会；按期收缴党费；认真开展好民主测评党员、干部工作，认真开展好无职党员定岗定位制，充分发挥支部核心作用，以党员队伍为骨干，发挥好先锋模范作用，带动全村新农村建设。开展党员先锋岗评选，无职党员帮扶制，规范民主发展党员制度。完善村委会的工作运作，以经济建设为中心，推动“四个文明”的建设。

(三)以经济建设为核心，千方百计地让群众增收

4、狠抓群团组织建设，发挥生力军作用巩固平安创建成绩，继续深化平安创建活动，以村妇代会为主体开展平安家庭的评选活动。完善社会保障体系，新型农村合作医疗参合率达100%，农村最低生活保障率达100%，农村居民社会养老保险率达30%。

5、加强对养殖业的大力支持，我们先后扶持了一批养猪大户，利用农村信息站给他们提供饲料信息和生猪价格。改变了过去盲目圈养的时间长、见效慢、成本高、利润小的不利局面，这些措施的实施大大调动了农民的生产积极性。由于规模大、技术精、时间短、效益高我村掀起了养猪高潮，农民的收入也翻了几翻，生活水平有了质的提高。在搞好家庭经济的同时，我村的劳务输出也取得了巨大的进展，大部分外出打工的村民都有了一技之长，在祖国各地贡献着自己的微薄之力，同时也为家庭带回了可观的经济效益，村民的生活质量上了一个档次，不可同日而语。

6、切实关注弱势群体扶贫解困工作，真正落到实处。我村班子成员每人结对一户特困户，节日期间上门看望，嘘寒问暖，送些食物，使他们真正感受到党和政府的温暖，营造一人有难，众人相助的良好社会风气，经过我们的仔细排摸调查，把符合低保的困难户和符合条件的残疾人上报到镇民政科，争取政府的政策支持，保障他们的合法权益。

(四)严格执行“四民主两公开”制度

我们始终以保护村民的利益为目标，按照财务公开，村务公开制度，按照民主选举，民主决策，民主管理，民主监督的制度，按时向村民公布财务、村务情况，接受党员群众的监督，村里重大事项不是我个人说了算，都经过“两委”一班人和村民代表会议决策通过，切实维护好农民利益和社会稳定。平时加强廉洁自律，把好各大关口，在处理村务过程中，从不巧立名目，吃请、挥霍，浪费村里的经济，也不在村里报销出租车费等不合理杂支，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为，始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前经济先导的形势下能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权力谋私。

(五)坚持用科学发展观指导实际工作、加强基层党组织建设

在担东进村第一书记期间，本人进一步增强党支部书记的政治意识、大局意识和责任意识，提高党务工作的能力。(一)主持好村党支部正常工作开展，做好平常村的党务工作和上报工作，经常组织村两委成员和党员干部队伍认真学习党的十x大精神、科学发展观、党的有关知识。(二)坚持和健全党内生活制度。要严格按照党章的规定，开展党的组织生活，提高组织生活会的质量。支部党员大会每月至少召开一次会议，村党小组会半每月召开一次，并做到会议的规范化、制度化。保障党员民主权利，积极推进党务公开，着力建设学习党型组织。(三)认真做好民主评议党员的工作。要在乡党

委的领导下，组织召开民主生活会，带头行风纠风、民主评议，以支部为单位有步骤地做好学习教育、自我评价、民主评议、组织考察、表彰和组织处理工作。通过民主评议党员，提高党员素质，增强党组织的凝聚力和战斗力。民主评议党员每三年进行一次。(四)做好发展党员工作。村党支部每季度要对党员发展工作进行专题研究。认真贯彻“坚持标准，保证质量，改善结构，慎重发展”的方针，按照“主动发现，积极引导，重点培养，认真考察”的工作思路，重视在生产、工作第一线和农村致富能手、退伍军人、优秀妇女中发展党员，不断增加党员队伍的总量，优化结构，扩大覆盖面。

(六)加强党风廉政建设

1、认真组织学习《建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐x体系实施纲要》，在深刻领会、全面把握《纲要》精神实质和主要内容的基础上，将《纲要》的原则要求转化为各单位切实可行的操作措施，务求取得实效。

2、以反腐倡廉思想教育为基础，构筑拒腐防变的思想道德防线。要通过创新载体、丰富手段、活跃形式，增强反腐倡廉教育的实效性。要以领导干部为重点，不断加强党的基础理论教育、党的宗旨教育、反腐x形势教育和党纪政纪条规教育，使党员领导干部牢固树立科学发展观，正确的政绩观及人生观、价值观和利益观。加强思想道德修养，始终保持共产党员情操和气节。要把反腐倡廉教育本与职业道德、社会公德、家庭美德、个人品德教育结合起来，大力推进各单位廉政文化建设。

(七)计生工作成效明显

(八)综治工作稳定有序

三年来，东进村社会治安综治治理工作在上级综治委统一领导下，紧紧围绕东进村党支部中心工作，以制度落实，责任

落实为重点，加强安全防范基础工作，形成了人人各负其责，层层责任落实的局面，创建了安静、整洁、稳定的社会良好环境。由于制度健全，措施得力，工作到位，几年来无案件、无违法、无事故、无火灾、无上访、无闹事，在全体村民干部职工的共同努力下，实现了全年治安综合治理工作的各项目标，维护社会安定稳定。

(九)圆满完成上级部门交办的各项工作任务

挂职以来，作为党的一名领导干部，务记“廉洁账”，自觉实践“三个代表”要求，理会“八荣八耻”的内涵，从自身做起，从一点一滴做起，向人民交一份满意的答卷。

总之，在区委和镇委、镇政府和村两委的大力支持帮助下，各项工作取得了一定成效。这些成绩的取得是上级党委政府的正确领导的，也是全体两委干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众希望相比，与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将进一步团结全村人民努力实践“三个代表”重要思想，树立牢固为人民服务的观念，坚决贯彻落实科学发展观，坚持党性原则，增强致富本领，起到带动作用，树好自身形象，发扬勤劳俭朴勇于拼搏的光荣传统，解放思想，抢抓机遇，求真务实，进一步增强组织观念，遵守党的章程和党纪党规，事事处处严格要求自己，为实现富民强村做出应有贡。

社区副书记述职报告篇五

尊敬的各位领导，同志们：

大家好！我叫**，原在市城市管理行政执法局二大队工作，今年4月，根据市委、市人民政府的统一安排，我有幸到xx县xx镇前集村挂职村第一书记，非常感谢组织对我的信任，给我提供了一个锻炼和展示自己的平台。自4月28日报到就任前集村第一书记以来，我非常珍惜这次难得的机遇，勤奋工

作，认真履行职责，按照上级要求，主动扎身于农村各项工作中，用实际行动赢得了前集村广大农民朋友的信任和肯定。挂职期间，工作、学习、生活均得到市、县各级组织、执法局党组及各级领导的大力支持和亲切关怀，各项工作开展顺利，取得了优良效果。借此机会，向各位领导表示衷心的感谢！下面，我就自己挂职xx县xx镇前集村第一书记以来的工作学习和思想情况汇报如下，不妥之处，敬请批评指正。

前集村是xx县xx镇政府的驻地村，全村共有360户居民，人口1027人，其中党员43人，划分4个村民小组，最大村民小组97户，最小村民小组71户。该村农作物种植结构单一，以种植生姜为主，辅助种植部分小麦、玉米、花生等。由于种植作物品种单一，受市场供求关系影响大，规避自然灾害能力较差，全村人均毛收入仅8242元。长期以来，该村两委班子软弱涣散，党支部战斗力和凝聚力不强。205月换届选举过程中，因家族和派系纷争，支部班子仅选出一职、村委班子只选出两职，其中董瑞志兼职并主持工作。年2月，董瑞志因涉嫌经济问题被检察院调查，现处于取保候审阶段，该村村务暂由仅剩的一名村委委员董世波主持。软弱的领导班子，复杂的村情，使得全村克服困难、发展经济，脱贫致富的能力相对较弱，村级集体经济薄弱，基础落后，全村无一条硬化路，仍负债15万元，是xx镇最后进的村居之一。为圆满完成组织交给的任务，尽快扭转村两委长期工作不力、在群众中威信不高的被动局面，早日摘掉落后帽子，我主要做了以下几项工作：

一、端正态度，提高认识，尽快融入农村生活

作为一名挂职第一书记，刚从城市到农村工作，面对不同的工作环境，不同的工作对象，我无法从以往的工作中参考经验，说实话，初来乍到，我缺乏那种勇敢应对农村管理工作事无巨细繁杂多变的能力，但想到组织的信任，面对村中老乡那饱经苍桑的脸庞和满含期待的眼神，再凝望那杂乱无章、毫无生机，到处脏乱差的村落，我的心被深深的触动，暗下

决心，坚决不做那种挂名不出力的干部，不当外人，不做过客，要把这里当作自己的家，把这里的群众当作自己亲人来待，牢固树立为民服务的认识，实心实意地干好自己的本职工作，为村民造福，为群众谋利，努力使自己真正融入这个大家庭，用自己的微薄之力感召和带动大家，立足实际，团结协作，克服困难，共同建设美好家园。

二、强化学习，主动探索，努力提高自身修养

学习是人生永恒的主题。要适应新时期农村各项工作，正确把握党在农村的各项方针、政策，就必须加强学习，不断的为自己“加油”、“充电”。工作中，我始终把学习摆在重要位置，坚持在工作中不忘学习，在学习中促进工作。面对陌生的工作环境，我坚持向书本学，向实践学，向身边的老支书学，力求学用结合，学以致用，努力在“真学、真懂、真用”上下功夫。为尽快适应农村工作，我认真学习新农村建设的有关理论政策，通读了《农村党支部工作指南》、《民生手册》、《村级工作规程》等理论书籍。并坚持每周驻村5至6天，利用农闲和晚上入户走访，调查了解情况。同时，广泛征求群众意见，主动向老干部、老党员、老村民求教取经，谋求搞好村居工作的方法路子。通过坚持不懈的学习、调研，全面掌握了村居的第一手资料，开阔了视野，丰富了知识，增长了才干，树立了干好农村工作信心，增强了工作的有效性和针对性，为更好地开展工作奠定了优良的基础。

三、健全组织，落实制度，着力发挥班子功能

俗话说：“火车跑的快，全靠车头带”。虽然我从未接触过农村工作，但我深知村居工作的健康发展，离不开一个强有力的两委班子，离不开一支甘挑重担的干部队伍。为此，在深入调查摸底，充分倾听群众意见的基础上，我结合村居实际，及时向镇领导和管区总支书记建议，成立前集村党务、村务“临时负责小组”，全面负责村居各项日常管理工作，

待时机成熟，选齐配强两班子。5月15日晚，主持召开了就任第一书记后的第一次全体党员大会，讨论通过了“临时负责小组”成员，研究部署了合村并居、旧村改造等当前急需开展的重要工作。通过会议上广大党员的发言，使我看到了他们对一个坚强班子的迫切期待，更感受到了他们言谈中的丝丝无耐，深感肩负的责任重大。于是，我因势利导，及时倡导全体党员要严格落实组织制度，在班子建设、制度规范、村民自治和发展经济上做表率。目前，全村党员落实“三会一课”和在外党员定期思想汇报等组织制度的自觉性明显提升，党员的纽带作用发挥越来越明显。下一步，我们将以强化班子自身建设为首任，抓制度正言行。全面落实两委成员目标管理考核制度，村干部实行联户包片，明确分工，区分责任，通过抓党员带群众，抓骨干带全体，切实发挥组织和党员骨干的凝聚力和创造力。同时，严格落实党内监督、“村务、财务”双公开等制度，增强村务工作的透明度，融洽干群关系，努力营造民主管理、公开监督的优良氛围，班子建设明显增强，工作机制逐渐规范，功能作用发挥正常。

四、心系群众，真抓实干，尽心尽力办实事

通过不断的交流座谈和亲身体验，面对落后的基本公共工程，经历着一次次晴天一身土，雨天一身泥的尴尬局面，置身村中杂草丛生、污水横流、垃圾乱堆的脏乱差环境，我深深地体验到前集村居民对于改善生活环境的殷切期待，于是我决定首先从改善村民生活环境入手展开工作。为此，我多次向局领导和相关单位汇报前集村的现实状况，争取支持。局领导对我反映的情况非常重视，从5月22日起，赵局长先后四次率领局党组成员和机关工作人员到前集村现场调研，共商解决问题的办法，并将前集村确定为局对口帮扶村，帮助我们对村容村貌和生活环境进行彻底治理。局出资将村中主路及部分支路共计700余米进行硬化，于7月6日建成了村中第一条水泥硬化路，结束了村中多年无硬化路的历史，极大地改善了村居交通环境，整个工程仅水泥就消耗了近300吨，加上沙石、人工、机械总计投资20余万元。为进一步改善村民生活

环境，我身体力行，主动带领村民清理杂草垃圾，粉刷墙壁、清淤修渠、植树绿化，并多方协调，得到xx县城阳水泥厂的支持，修建排水沟、下水道800余米，建设路桥20余米，彻底改变了脏乱差局面，赢得了村民的信任，看到村民在新竣工的硬化路上放起鞭炮、敲起锣鼓、扭起秧歌，深感自己的辛苦没白费，汗水没白流，我已经深深地融入了前集村这个大家庭。其次，狠抓了农村文化建设。面对村民日出而作，日暮而眠，最多是全家人一起看看电视的烦闷单调生活。我深知闲则生变的道理，本着维护社会安定、丰富村民文化生活的需要，经主动联系协调，得到了文体局等单位的大力支持，修建了篮球场，建起了乒乓球室，并广泛宣传，力争成立锣鼓队、秧歌队，建立健全老年活动中心、文化公园、农家书屋、科普活动中心等供群众学习、娱乐休闲的优质活动平台，从而真正让村民学起来、舞起来、唱起来、乐起来，逐步改变村民的神采飞扬。三是从点滴做起，注重解决群众面临的现实问题。任职以来，我坚持走进田间地头，深入群众住户，倾听群众呼声，现场解决问题。先后调解群众纠纷6起，完善了水库水源管理，较好地处理了村民生产用水矛盾，杜绝了争水偷水现象。并针对本村农作物种植结构单一的现实，与广大农户共同研究调结构、增收入、找市场的问题，主动协调联系，帮助生姜种植户解决销路。特别是8月上旬遭遇台风袭击时，我在8月2日接到台风预警后，就及时组织村两委成员和党员骨干昼夜值班，做好防范措施。8月3日凌晨4点，风力逐渐减小时，我们立即深入街户，查看灾情，主动展开抗风减灾行动，整个救灾行动，我始终和前集村的老少爷们一道冲在前，干在前，最大限度地抢救群众财产，减少受灾群众的损失。这次救灾，我们共清理大树600余棵，抢救抢修压塌房屋30余间，各类鸭棚、猪舍21处，电力和通讯线路4000余米等。抢险过程中，村委员宋宜柱在帮助村民清理压在房顶上的大树时被电锯锯伤，党员宋宜华不慎从大树上掉下造成股骨骨折，两人均住院治疗，村里群众多次自发组织到医院看望，党员干部的优良形象已逐渐深入到群众心中。风灾过后，我及时将受灾情况向局领导做了汇报，局党组非常重视，局长赵久成带领局党组成员于8月17日携带面粉、被子、

帐篷等救灾物资和现金2万元前来慰问受灾群众，将救灾物资和现金直接发放到受灾群众家中，鼓励受灾群众主动展开自救，力求将损失降到最低。通过这次救灾行动，进一步树立了党组织在群众中的形象，增强了村两委班子的凝聚力，提升了党员骨干的威信，激发了全村群众齐心协力谋发展的信心，也赢得了群众的认可，为我以后更好地开展工作创造了条件。

五、理清思路，振奋精神，实心实意谋发展

经过前期的努力，虽然打开了工作局面，取得了一定成绩，但前集村距新农村建设的标准还有巨大差异，有待于我们继续努力。在今后的工作过程中，我一定牢记组织的信任，甘当“不图名利、不走过场、不当外人、不做过客”的挂职干部，坚持“认真、细致、踏实、求实”的工作理念，发扬“放下架子、铺下身子、担起担子、多动脑子”的工作精神，让自己在短短两年的农村第一书记岗位上“干得稳，抓得准，想得远，扎得实”，用自己的实际行动为前集村的发展做出应有的贡献。一是持续抓好村两委班子建设。主动倡导开展争创“五好支部”，创建“文明村居”，争当“优秀党员”，争做“文明村民”活动，让班子在活动中增强凝聚力，让党员骨干和广大村民在活动中得到提升素质，增强建好村居的信心；二是把握机遇，下大力搞好基本公共工程建设。结合合村并居和旧村改造，主动推进本村的旧村改造工作，统筹规划，健全村居的基础配套设施，全面改善村民的生活环境和学习娱乐条件。同时，进一步搞好田间道路、农田水利等生产设施建设，实现节源增收；三是理清思路，科学制定经济发展规划。依托前集村是xx镇驻地村的资源优势，主动引导村民多种经营，发展第三产业。同时，密切关注市场行情，指导村民做好产业调整，优化种植结构，成立产业协会，开辟增收渠道，健全保障机制，提高经济收入；四是搞好结对帮扶。对口传经验、教方法、指路子，帮助困难群众拓宽经济来源渠道，增加收入，共同致富，全面改善困难群众的生活水平。成立帮扶小组，加强对留守老人、儿童的照顾，切实解决外

出务工人员的后顾之忧。