

# 最新仓管员的个人工作计划 仓管员工作计划(模板7篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 仓管员的个人工作计划篇一

自20\_\_年7月调到餐厅担任库房管理员以来，我认真学习各项管理制度，勤学苦练，认真总结，严格要求自己，较好地完成了工作任务。

在日常工作中，我严格遵守岗位职责，认真执行入库程序，做好进销存的每一道手续。从验收一开具入库单一合理摆放物资一按调拨单或配送单出库并开具出库单一定期盘库一出入库台账。慢慢地在一系列的程序中我也总结出了一些工作方法，为提高工作效率起到了一定的作用。

### 一、验收。

严格把好验收关不仅是我的工总职责也是整个餐饮行业的道德底线。物资送到后首先按送货清单对已到物资的外观、质量、数量和重量检验、价格进行核对，并做好记录，然后按合同或订单的要求，对要求检验内在质量的物资必须抽样送检，不符合要求的物资一律不准入库。做到物资的及时验收是库房管理的第一步。

### 二、物资出入库与台账建立。

做好出入库管理是库房管理的重中之重。在验收核对无误后，

开具入库单，认真总结每次入库的价格，做到价格方面的控制，同时保留原送货清单以备查阅；出库物品凭调拨单或配送单出库并开具出库单，出库单必须有主管领导和领物人签字，做到交接手续完备，中间无任何脱节。当出库物资需要发货时，须按客户的具体要求，提供优质服务。当发生出入库时，每完成一笔，除及时填写出入库单外还要及时做好出入库台账，在此期间定期做好库存盘点和日常检查，确保物资库存盘点与出入库台账相符，当零星物资缺少应及时上报采购，确保库房管理的顺利进行。出入库程序繁琐易出错，减少出入库单填写的错误，保证物资入库单据传递的及时性，是验证我们工作态度的最直接的表现。

### 三、物资的合理摆放。

当成批货物入库时，会给有限空间的库区造成整理摆放难度，这时根据货物的类别和特征分门别类存放，合理堆码与苫垫就显得尤为重要。另外根据货物的性质和保管要求，控制储存环境，对普通货物进行科学的养护，也可以减少物资入库后的损失率，提高库位利用率，保证仓库环境良好。

### 四、加强安全管理。

不管任何时候防火防盗总是被人们最关注的，在安全管理方面我始终严格执行安全技术操作规程和安全规定，进行各种生产作业并掌握各种消防器材的合理配置和使用方法，严禁烟火入库，确保库房安全。除此之外定时对库房进行打扫，保持库内清洁、通风干燥，做好防潮、防腐工作，也能减少物资的损坏。

今后我还要继续脚踏实地、勤勤恳恳、认认真真、努力完成各项工作，要用积极的态度去完成领导交给的每一份工作，使自己在普通的岗位上发挥自己的光和热！

## 仓管员的个人工作计划篇二

“做一名优秀的包裹库房管理员”是我现行本职工作的追求目标，自肩负库管员这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作，在现行岗位上任职以来，严格执行包裹库包管理条例，全面贯彻“安全第一、预防为主”的方针，强化安全生产管理，在所长的正确领导下，局长和班长的信任与支持下，很好的完成了本职工作，赢得了好评。

包裹库房管理看似是一项简单的工作，但真正的想干好却不容易，需要极强的工作责任心，不仅要干好内部工作，还要做好对外服务，两都缺一不可，相辅相成。

内部工作中，首先要说的就是每天上、下班的邮件交接工作，“交接验收”是邮政三项基本制度的第一条。每天上班前我要做的第一件事就是，打开库房的门按照包裹库房合拢本清点包裹件数，件数一致后盖名章接收。而下班后，则是统计好今天的进口和放出数量后得出结存量，到库房清点实物，两项数据一致后才能离开。

其次，就是转窗投邮件的交接。原来投递进口的普包和快包都是由营业来进行开拆工作，但现在快包改为由投递自己开拆了，一些投递员无法带出投递的和投递不出去的包裹就要转交营业窗口投递，这样也存在一个每天的转窗投邮件交接工作。我就得按照投递给的转窗投邮件交接清单，逐件核对包裹号码、接收专号和收件人姓名，确保邮件信息和数量无误后再往包裹合拢本登记，确保下班时邮件的平衡合拢。

说起邮件转窗投，这里面还有一问题，那就是由于投递刚接手这项工作，只知道个大概流程，好多事情都不太明白就找到我询问，我当然是知无不言，热情相助，还提供了快包的接收专号供他们使用，以便形成工作的连续性。但是没想到东西转过来的时候还是存在一些问题，那就是他们接收专号

贴得那面都有，这样一来就对我们摆放包裹造成了困扰，一般这接收专号都是贴在包裹比较小的一个面上，有利于包裹的上架和码放，于是我及时找到了有关负责人，跟他说明利害关系，他也欣然接受，顺利的把问题解决了。

还有就是包裹的催领、退转和逾退工作。包裹的催领看似是一件平常小事，但却关系到邮件能不能被收件人收到的大问题。因为我不止一次在工作中遇到这样的问题：用户是拿着催领单来取包裹的，一问才知道用户根本就收到过包裹单，究其原因有很多种，可见催领的重要性。催领分为两次，一次催领和二次催领。

一催一般为按地址发催领单，而二催为打电话或挂号信。我个人认为二次催领是很重要的，一旦这次没能及时催领包裹很有可就要逾期退回了，这对于收件人不能不说是一个损失，除非收件人确实不想要这件东西。因此上一般遇到二催的情况，我是有电话的尽可能达到直接跟收件人对上话，跟对方说明情况，催促对方赶快来取包裹，免得因此耽误时间造成包裹的退回。

退转和逾退工作也是库房管理的一部分。每次对于投递交给我的转包，我都是按照单子从库房里找到包裹，认真核对无误才进行操作，对于单子上贴有多次改寄批条的包裹，出于对用户的负责，我都尽量跟用户进行沟通，看能不能来直接把包裹取走，一方面是免得包裹寄来寄去，对包裹本身负责；另一方面也是减少用户的等待时间，对用户负责。而对于到了期没有取的包裹或是投递批有原因无法投递的包裹，我也是仔细核对，避免出现差错。

一次，投递交给我一个包裹单，批注退回原址，我仔细一看批注的原因是地址不详，又看了看单子上的地址确实挺笼统的，就想给退了，可是仔细一看上面留有收件人的电话，出于一种责任心，我便拨通了电话，跟收件人取得了联系，他此时也正在焦急的等待中，跟他说明情况后便去找投递负责

人及相关投递人员交涉，由他们再跟收件人联系，最终的商量结果是由收件人自己到邮局来拿单子取包裹，也因此避免了一次无谓的退包。

## 仓管员的个人工作计划篇三

仓管的主要任务是：

保管好库存货物，做到数量准确，质量完好，确保安全，收发迅速，面向销售，服务周到，降低费用。

### 一、仓库管理的目的、现存问题、目标、实现目标的基础

仓库管理的目的

货物的有序保管；库存实时反馈；

仓库目前存在几个问题

(1) 库管有人员职责范围不明确，提高仓库人员的责任感，明确库管的工作职责和工作范围。

(2) 货物未按种类、型号进行有效的分类摆放。搬运货物时不太细致，对有些货物应轻拿轻放。

(3) 帐的实时性差，货物进入库时未及时登记或登记出入库单每张可能会做几次出入帐，全部完成后才会交给记帐员作帐，这种情况下帐面数据很难反馈实时库存。

(4) 货物的摆放规则不明确。对于货物摆放一直没有一个明确的原则，专案成堆摆放的执行也不彻底，出现货物是堆摆放的判断由每个库管自己来决定。

(5) 仓库的货物编码与工厂部、销售部的货物编号无法一一

对应。这样会造成仓库帐面与公司一帐面存在偏差，也会加大工作量。

## 仓库管理的目标

- (1) 帐、卡、物一致，达到最基本的保管作用；
- (2) 实时反应仓库的备货情况、实时库存、呆滞货物状态；
- (3) 实时、系统地反馈仓库所能涉及到的工厂、销售相关数据；仓库能反映出货物的来货周期、来货的不良率、入库进度、成品的库存走势、出厂成品返修比率。

## 仓库管理目标实现的基础

- (1) 仓库流程电脑化，并尽量多的过程数据通过电脑实时、系统反馈出来；
- (2) 对仓库相关的数据进行采集，尽量多地将各个相关流程上的数据反馈出来；

## 相关的计划和进度

### 1、让仓库相关工作人员意识到仓库的重要性。

- (1) 传达领导对仓库的重视，阐述仓库在公司工作流程中的作用，让员工意识到自己岗位的作用性。
- (2) 为组长以上的核心团队鼓劲。
- (3) 解决所有人员对搬运不满的问题，保证的协调。

### 2、对仓库的区域进行明确，先实现仓库区域条理化。节约出更大的空间存放货物；进行货物整理，便于货物的查找和统计。

## 仓库主管的工作重点包括

- 1、尽量加快物资周转，努力减少库存容量占用，提高物资周转率；
- 4、物资摆放做到“三清”，“二齐”，“四定位”摆放。
- 7、搬运机械和动辄车辆符合安全作业要求，电器设备线路符合规定要求。

根据上述职责要求，年度工作计划和总结都要围绕这些逐项进行。

如有必要还应包括组织调整方案、人员培训计划、业绩考核方案等。

仓管主要是根据生产需要、销售情况和厂房设备条件进行统筹规划，合理布局，业务上要实行工作质量标准化，内部要加强责任制，进行科学分工，形成货物流通的保证体系，根具工作的实际情况进行实时有效的改进，不断提高仓库管理水平。

首先作为一个仓库管理者，要明白仓储环节的重要性，清楚自己的工作职责，仓库管理者应组织仓库人员对厂房设备条件统筹规划，合理布局，货品进行分区摆放，分别得出存货实存情况。仓库现场管理工作必须严格按照5s要求和具体仓库保管制度规定执行。应制定相应的仓库管理制度、管理规范、保管方法。

## 仓库管理制度

### 目的和范围

#### 一、目的

1. 为使公司的仓库运作更加规范，保证公司资产的安全，特制定本制度。

## 二、范围

1. 本制度适用于公司办公用品库、原材料库、半成品库、成品库的管理。

## 货品入库验收

### 一、货品的验收

1. 货到厂时应及时通知仓库人员到仓库办理进料检验手续。

2. 仓库人员判明实属本库保管货品后，按公司货品检验规定进行检验。

3. 仓库人员检验程序应严格按货品特点执行规定的检验程序，包括如下项目：

1. 产品数量；

2. 产品规格、重量；

3. 产品颜色；

4. 产品内在品质。

4. 产品经检验后，仓库人员认真填写“来料检验单”，注明来料检验的情况和结果，作为仓库管理人员是否入库的依据。

### 二、外购货品的入库

1. 仓库管理人员凭品质检验合格办理入库手续，凡经检验不合格，应通知供应商办理退货。品质凡经检验合格的，则依



下列方式办理入库手续：

2.1.1 将供应商送货单和请购单进行核对，并区别以下情况处理：

a□ 货品品种、规格不一致的，则应办理退货；

b□ 货品数量不足的，则应通知供应商补足；

c□ 货品数量超过的，则应办理退货。

2.1.2. 核对供货单位发票；

2.1.3. 核对销货单； 2.1.4. 进口货品还应附码头提单、装箱单。

2.2. 货品经上述程序可以正常入库后，由仓库管理人员填写“入库单”，并在入库单上签名，办理入库手续。“入库单”一式四联，一联存根、一联仓库记账、一联交财务、一份检验员留存。

2.3. 货品验收后一段时间内若发现问题，保管员应立即通知采购员与供货单位交涉，办理退货或索赔手续。

2.4. 外购货品应按货品属性，分别归入原料库、半成品库和辅料仓库。

### 三、自制成品或半成品入库

3.1. 公司自制的成品或半成品由仓库管理人员填写《入库单》，并按本制度第一部分有关品质检验的规定处理。

3.2. 公司自制的成品或半成品经上述程序可以正常入库后，由仓库管理人员办理入库手续。

## 四、入库流程

1.1. 入库验收的具体流程如附表。（见进出库流程）

### 货品保管与保养

#### 一、货品的保管与保养

1.1. 根据不同类别、形状、特点、用途分库分区；保管要做到“三清”，“二齐”，“四定位”摆放。

1.1.1. 三清：材料清、数量清、规格清；

二齐：摆放整齐、库容整齐；

四定位：按区、按排、按架、按位定位。

1.1.2. 保管货品应做到“十不”，即不锈、不潮、不冻、不霉、不腐、不变质、不挥发、不漏、不爆、不混、按货品保管技术要求，适当进行加垫、通风、清洗、干燥、定期涂油或重新包装，存放不当应及时改进。

### 货品出库

#### 一、原、辅料出库管理

1.1. 生产部门依生产需要进行领料时，保管员发料应按主管部门批准的“出库单”及计划限额进行发料。领料单一式四份，一份存根、一份仓库记账、一份交财务、一份领料部门。

1.2. 仓管员发料时一律实行先进先出，先进库的先发。

1.3. 有下列情形之一者，不准出库。

1.3.1. 凭单印签不符不全，批准手续不符；

1.3.2. 凭单字据不清或被涂改；

1.3.3. 未验收入库货品；

仓库管理人员应对保质负责，严禁发出不合格货品。

## 二、成品出库管理

2.1. 产品成品出库时，必须按业务部门签发、财务部门确认的“销货单”，方可办理成品出库手续。仓库管理人员填写“出库单”，由收货人签名。出库单一式四份，一份存根、一份仓库记账、一份交财务、一份交业务。

2.2. 有下列情形之一者，不准发货。

1.2.1. 凭单印签不符不全，批准手续不符；

1.2.2. 凭单字据不清或被涂改；

1.2.3. 未验收入库货品。

三、出库流程见附件。（见进出库流程）

## 四、退库管理

4.1. 原辅料件因未使用完而需退库的，仓库应填写“退库单”，财务上作为领料的减项处理。

4.2. 客户因各种原因成品需退库的，仓库应填写“退库单”，财务上作为出库的减项处理。

4.3. 成品已出库但因质量原因需返修的，由业务部门向生产部门下达产品维修单，产品修好后由业务部门负责配送，仓库不做处理。

## 五、物品调拨管理

5.1. 公司物品如需从一个仓库调拨到另一个仓库，仓管员需填写“调拨单”，并经部门负责人核准后方可进行实物的调拨。

### 盘点及帐务处理

#### 一、盘点和盘盈、盘亏、报废处理

1.1. 保管员应坚持实地盘点法，每季进行一次抽查盘点，每年进行一次全面盘点，盘点应做到：

1.1.1. 盘点时发现盘盈或盘亏应重复一次，重新核实，并分析原因，提出改进意见或措施，做好记录。

1.1.2. 检查安全防火设施和措施器材等，发现问题及时向部门负责人汇报并采取防范措施。

1.1.3. 清仓盘点中发生的盘盈、盘亏应由保管员查明真实原因，及时报告领导。

#### 1.2. 盘盈、盘亏的处理

1.2.1 盘点清查出的盘盈、盘亏物品，由保管员查明原因并报领导批准后，及时进行帐务处理。

#### 二、帐务处理

2.1. 保管员应建立账册，并按规定“会计制度”的要求做好账务处理工作。

2.2. 仓库存货要确保帐、卡、物三相符，货品收支与结存要保持平衡。

功能：根据仓库实际情况，加强在库产品管理，降低物流风

险及物流费用。

## 一、库区管理

- 1、 库区大门明显位置设立形象标识，提示司机库区所在位置；
- 2、 进入库区，明显位置设有库区平面图，标识各类产品所在库位相关信息。
- 3、 对于同库区有多个仓库时，应对各个仓库进行编号；
- 4、 库区道路应平整、畅通，不得有物品挡住道路，阻碍车辆通行，
- 5、 库区内应整洁、美观，不应杂草丛生、存在虫、鼠隐患。

## 二、库内管理 1、 库内设置管理

- 1.1 库房内应干燥，地面平坦，整洁；仓库大门、窗户应完好、并对所配备锁匙、库门开启装置实行专人管理。
- 1.5 仓库应具备进、出货的装卸平台，便于出入库操作；
- 1.6 每个仓库应有仓库平面图，且注明库内产品分布、仓库平面结构、仓库面积；
- 1.7 库内应具备装卸工装卸时的垫板，具备装卸必备的工具：推车、叉车等；
- 1.8 仓库地面应保持无灰尘、无碎屑、纸屑等杂物，库内应具备清洁工具(扫帚、墩布、垃圾箱等)，各仓库的推车、扫把等工具应集中摆放在固定、合理的位置，不得随意乱扔。
- 1.9 产品每垛标识齐全，更换应及时、准确(型号、数量)，每

垛货位的标识字迹清楚、格式统一、标识牌的悬挂位置一致。

## 2、 在库产品管理

1.1如一大库内存放有多种规格多种型号的产品，将各规格、型号的产品分开摆放，清楚标识。严格按照规格、型号分开码放。对于零散产品，必要时设置临时存放区。

1.3易受潮的仓库底下应垫上托板或薄膜，灰尘较大的仓库顶层应加盖防尘货物；

## 三、搬运装卸管理

1、 搬运作业时应轻拿轻放，不得抛、扔产品，不得打开产品扣手；

2、 装卸货过程中，不得直接踩在产品上，应垫上垫板，保护产品完好；

3、 在出入库过程中，理货人员对产品的外观质量进行检查，保证出入库产品质量；

## 四、出入库帐务管理

1、 仓库定期核对帐务，帐务资料装订、帐务登记、报表填写、报表上传等应做到日清月结，报表、台帐、实物、货卡必须完全一致。

## 五、库房仓管员管理

1、 仓管员熟悉自己的工作职责，熟悉本仓库管理的工作流程，衣着整洁；

2、 仓管员应熟悉各种产品，严格按计划、单据收、发货；

- 3、 仓管员应严格控制外来人员进入仓库；
- 4、 仓管员应具备一定的安全意识和消防意识，仓管员应熟悉消防器材的使用。

## 六、安全管理

- 1、 入库人员严禁携带烟火，非仓库管理人员、搬运作业人员、严禁进入库区；
- 2、 对长时间存放在库内的货物应定期检查(有无虫害、变形、受潮等)，
- 3、 库内消防设施应齐全；
- 4、 仓库大门、窗户应完好，及时锁门、关窗；
- 6、 库内的电源线不得裸露，严格用电管理。

## 仓管员的个人工作计划篇四

由于整个机场所需产品种类众多，货物繁杂，所以更要做好仓库的管理，货物的入出库作业，日常保管，仓库清理工作，把好库存数量的管理，防止不必要损耗的发生，有效的利用库存区面积。

- 1、 实行易拿、易放、易看、易清点的产品存放方式；
- 2、 货物存放进行准确分类，不要超高堆放，合理利用空间；
- 3、 货物入出库时做好记录(实时计好箱数和个数)；
- 4、 坚持货物先进先出，对于频繁进出库的货物和小件的货物应多盘点以减少库存差异；

5、保持仓库的整洁，地面的清洁，通道的顺畅。

仓库作业量大，容易积累灰尘，所以要定期清理仓库，清洁地面，保持卫生。创造一个整洁的仓库，在良好卫生的工作环境下工作。同时也保证产品的整洁美观。出入仓库还要随手关灯锁门，不在仓库附近使用明火以保证货物的安全，做到防患于未然。

首先要与财务做好货物的进出价统计工作，资金的支出去向做到有根有据。另外与供货商做好适时沟通，尽量以最快的速度、最低的价格买到的产品。并在第一时间做好入出库工作，并保证按时送到客户手中。

按照领导和客户要求，争取按时按量的保证货物的配送工作，同时做好小黄与小贾的培训指导工作，与他们相互配合，相互合作。争取在新的一年里将工作做得更好！

## 仓管员的个人工作计划篇五

1、对于客户的退货产品回仓，以对应的采购退货单为收据收货，仓库核对货单无误后开具标准的退货单，注明原采购单号，并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货，保持客户能在第一时间里收到新的产品。

2、仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

3、产品入库会把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给总部，采取相应措施。

4、产品出库会把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到



数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的损害。

5□20xx年仓库会根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

6、仓库会按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

## 二、发货和努力提高自身的管理

1、努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识，争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

2、提点小意见：希望公司能在包装上有所改装，比如□cj12—400/5□hs13—1500/39□还有公司生产比较大的产品，把纸箱包装改成木箱包装，好对产品没有损害。

3、协调好客户定货所发货的时间控制，与柳市仓库协调好所发货物的周期。

4、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

5、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

6、往后加大对仓库每周、月的清洁力度，保持库容整洁，美观、防潮。

“三百六十行，行行出状元”这是一直以来我们所信奉的，作为公司中一个普通的职员，我不要求什么，我只要求自己做的更好，不断的在进步就好了，我知道自己的能力有限，但是能力是一方面，态度是另一方面。只要我认真的工作，我相信我是会做的更好的，这些我都会认识到，我相信我能够做好！

## 仓管员的个人工作计划篇六

现在我一直在公司担任仓库管理员职务，仓库管理员这是一个非常重要的工作，仓库管理员负责公司的'产品和物流管理，所以我的任务是非常重要的。

工作这么多年后，我开始认识到仓库管理员更深层次的意义，意识到需要不断对工作进行总结与计划，才能更好地完成工作。因此，在新的一年里当中的仓库管理员年度工作计划，制定如下：

- 1、对客户的退回产品进行回仓处理，以对应的采购退货单作为收据收货，检查发票开具证明是否正确，返回仓库之前，进行原始订单号的记录，在办事处需要调换或退货时候，及时地让客户在第一时间收到产品。
- 2、存储工作方面，要对产品的性质和储存条件进行分类，让储存产品获得适当的位置安排，合理堆放，妥善轻放。工作当中注意安全操作，确保产品在整年当中不会没有出现任何事故，为客户提供一流的储藏服务。
- 3、产品储存之前经过严格检查，产品数量，质量，包装进行严格检查，如果发现不符合存储条件的产品，立即通过仓储部反映到总部，根据总部指示做出相应的处理措施。
- 4、产品出库之前做好严格核实把关，仓库必须严格按照公司规章制度文件交付产品，交付客户要逐一审查，做到，准确，

明码，标价，以免客户收到不匹配的货物。

5、根据新一年的市场行情，相应制定仓库储存方案。以确保为客户提供100%的满意服务。

6、做好仓库各项安全工作，重点：消防安全、生物安全、物化安全。定期对仓库各项安全措施进行检查，发现问题处及时采取措施加以修补。

## 仓管员的个人工作计划篇七

总结过去，展望未来。过去两个月仓库所做的工作主要是在硬体上的规划和制度上的完善。仓库的管理模式已有一个雏形，同时本月将推行仓库管理制度，从而仓库的管理开始逐步走向正规化。未来的下半年，工作要更细化，希望仓库的管理能更上一个台阶，根据公司的实际情况，有望在下半年后嵌套上新的帐务系统。对此，本人作出下半年的工作计划如下：

### 一、流程规划。

- 1、部门组织架构图/人员编制图。
- 2、作业流程图。
- 3、作业标准。
- 4、《职务说明书》的新增和修订。
- 5、仓库作业指导书（仓库收发作业程序）修订。
- 6、仓库管理制度的修订及完善。

### 二、人员培训/6s工作。

- 1、职前培训（传达上级指示精神，政策及方案）。
- 2、在职教育（工作态度，敬业精神，配合性，积极性）。
- 3、讲解6s工作内容。
- 4、实施方案及措施。
- 5、作一些标语和警句张贴于仓库内，起到一定的宣传作用，并促进仓库管理制度的执行。

### 三、仓库办公室的布置及规划（先做好办公室的5s工作）。

- 1、张贴部门组织架构图。
- 2、张贴作业流程图。
- 3、张贴作业标准。
- 4、张贴标语。
- 5、建立文件资料柜（集中存放仓库程序管理类文件，帐单，资料等）。

### 四、逐步规范作帐及盘点作业流程。

- 1、先做好必要的手工帐。
- 2、电脑帐的输入和输出。
- 3、异常帐目的处理。
- 4、盘点作业方法和流程。
- 5、其它细则等。