

# 最新志愿者监事主要负责 监事会工作报告 (通用10篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇一

（二〇〇xx年年度报告》；

（三〇〇xx年度内部控制自我评价报告》；

（四〇〇xx年第一季度报告》；

（五〇〇xx年半年度报告》；

（六〇〇xx年第三季度报告》。

xx年度，公司监事会根据《公司法》、《证券法》和《公司章程》等有关规定，本着对股东负责的态度，认真履行了监事会的职能。监事会成员列席了公司董事局会议，对公司重大决策和决议的形成，以及表决程序进行了审查和监督，对公司依法运作情况进行了检查。

### （一）公司依法运作情况

xx年度，监事会认真履行《公司法》、《公司章程》等相关法律法规赋予的职权，通过调查、查阅相关文件资料、列席董事局会议、参加股东大会等形式，对公司依法运作情况进行监督。

监事会认为□xx年度公司董事局运作规范、决策程序合法，按照股东大会的决议要求，认真执行了各项决议。公司建立了较为完善的内部控制制度。公司管理层依法经营，公司董事、高级管理人员在履行职责和行使职权时恪尽职守，以维护公司股东利益为出发点，未发现违反法律、法规、《公司章程》等规定或损害公司和股东利益的行为。

## （二）检查公司财务情况

报告期内，监事会对xx年度公司的财务状况、财务管理等进行了认真细致、有效地监督、检查和审核。

监事会认为：公司财务会计内控制度较健全，财务运作规范，财务状况良好，无重大遗漏和虚假记载。瑞华会计师事务所对公司xx年度财务报告进行审计后，出具了标准无保留意见的审计报告。该报告真实、客观和公正地反映了公司xx年度的财务状况和经营成果。

## （三）公司募集资金使用情况

本公司近三年内无募集资金行为；本公司最近一次募集资金实际投入项目与承诺投资项目一致。

## （四）公司收购、出售资产情况

监事会对公司收购、出售资产的情况进行检查，认为：报告期内，在公司收购、出售资产的交易中，没有发现内幕交易，无损害股东的权益或造成公司资产流失的情况。

## （五）对关联交易的意见

监事会对公司关联交易情况进行检查，认为：报告期内，公司发生的关联交易均属于公司正常经营需要，交易计划已事先按照审批程序取得董事局会议或股东大会的批准，交易行

为遵照市场化原则，也履行了相关的批准程序，符合有关法律法规和《公司章程》的规定，关联交易价格公平、合理、公允，没有损害公司和其他非关联股东的利益。

## （六）内部控制自我评价报告

监事会认为：公司现已建立了较完善的内部控制体系，符合国家相关法律法规要求以及公司生产经营管理实际需要，并能得到有效执行，内部控制体系的建立对公司生产经营管理的各环节，起到了较好的风险防范和控制作用，保证了公司各项业务活动的有序有效开展，保护了公司资产的安全完整，维护了公司及股东的利益。

□xx年度内部控制评价报告》符合《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》及其他相关文件的要求，自我评价报告真实、完整地反映了公司内部的实际情况。

## （七）建立和实施内幕信息知情人管理制度情况

监事会对报告期内公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况进行了核查，认为：公司已根据相关法律法规的要求，建立了内幕信息知情人管理制度体系，报告期内公司严格执行内幕信息保密制度，严格规范信息传递流程，公司董事、监事及高级管理人员和其他相关知情人严格遵守了内幕信息知情人管理度，未发现有内幕信息知情人利用内幕信息买卖本公司股份的情况。

（一）按照公司《章程》的有关规定，进一步监督促进公司法人治理结构的规范运行，决策机构的协调运作。

（二）加强对公司投资、财产处置、收购兼并、关联交易等重大事项的监督。

（三）加强监事会自身建设，注重监事人员业务素质的提高。

监事会将继续加强业务知识的学习，积极开展工作交流，增强业务技能，创新工作方法，提高监督水平。

xx年，监事会将一如既往地支持配合公司董事局和经营班子依法开展工作，充分发挥好监督职能；维护股东利益，诚信正直，勤勉工作，圆满完成公司xx年的工作目标和任务，促进企业稳健发展。

以上报告，请股东大会审议。

谢谢大家！

## **志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇二**

第六届监事会于20xx年x月正式开始运作，一年来，为了适应把协会建设成为跨世纪的大商会这一目标的需要，监事会全体成员在理事会和全体会员的大力支持配合下，认真履行协会章程赋予监事会的各项工作职能，在监督力度、监督范围、监督效果等方面都有了进一步创新和加强，充分有力地发挥监督职能作用。现将监事会一年来的工作报告如下，请各位会员予以审议。

第五届监事会成立后，为充分发挥监督作用，监事会设立了单独的会议制度，定期召开会议，集中讨论协会一段时期的相关问题，并形成会议决议，提交理事会讨论。第六届监事会成立后，在对本身的工作进行理论上探讨的同时，充实完善了这一制度，为了达到实质效果，监事会对每次理事会作出的决议执行情况都要进行跟踪，发现执行不力，及时向理事会和秘书处提出，使理监事会的决议做到了百分之百的落实。为规范监事会的运作，监事会还建立了内部监督管理制度，并严格按照规定操作，使监督职能既达到了促进工作的目的，又不伤协会内部团结。平时，监事会内部还经常利用电话等方式进行沟通，畅谈如何加强监督职能，为协会各项工作进一步规范化和制度化建言献策。正因为如此，一方面监

事会的组织建设得到了加强，另一方面许多监事的思想认识也有明显的提高。团结进取，乐于奉献，爱岗敬业，爱会如家的风气蔚然兴起。这对我会工作的开展起到了更好地推动和促进作用，也将为协会的发展提供更广阔的服务空间。

本届监事会成立后，对协会历届监事会和理事会的关系进行总结和思索，全体监事认为，监事会与理事会不仅是一种监督和被监督的关系，更是一种相互配合关系，有了这种认识后，监事会在行使监督职权时，更注重主动配合支持理事会工作。首先，监事会围绕本届理监事会进行的会务改革、各功能委员会的改革工作等重大事项不仅进行了监督，保证这些改革不违背协会章程。而且，还向理事会进言献策，积极参与各项会务，如针对以往协会对外发言缺乏制度规定，为了维护协会的声誉，监事会督促制定了《对外发言制度》，使理监事对外发言有章可循。其次，在监事会的运作方式上，监事会也有所创新，建立了监事会会议报告制度、文件规范制度。理事会会议也为监事会参政议政提供了舞台，设置了监事会固定发言时间。这些新的措施，使监事会的监督力度加强，监督范围更广，从而也有力地促进了理事会工作的开展。

协会财务工作是关系到协会能否正常运转的头等大事，本届监事会坚持以促进协会的财务运作规范化为目的，以强化监督措施为手段。首先，监事会为保证协会财力充裕，积极配合理事会、秘书处落实财政收支计划，对应收款项，如会费、监事会在每月例会上，都强调要按时收取，不允许出现拖欠现象。其次，为规范协会运作，监事会除向理事会提出一整套改进的意见和方案外，还针对协会财务工作在报表、记帐款项具体细节等不完善之处，及时督促改正。第三，针对协会财务工作存在的欠缺之处，监事会发现后提出弥补建议。在监督事会有力的直接监督下，协会的财务工作较以往有了新的进步。首先，财务人员全面实现了专业化；其实，财务工作全面实现了电脑化，提高了财务人员的工作效率；第三，财务报告实现了正规化，财务报告已完全合符国家会计法规及

财务制度，形式齐备，内容充实，使协会的干部在了解财务情况时，一目了然。第四，继续推行财务公开制度，使协会的财务工作更加公开化、透明化。

秘书处是协会运作的中心，是关系到协会能否正常运作的一个重要机构。本届监事会成立后，极为重视秘书处的工作，不定期派出监事(常务理事)到秘书处，了解、检查工作开展情况，切实听取秘书处的意见和建议，为秘书处排忧解难，对秘书处工作中存在的不足，监事会都及时予以指正，提出改正意见。在理事会、监事会和秘书处的共同努力下，秘书处工作更规范化、运作更有序、服务更到位。

总之，本届监事会运作一年来，认真履行了监督职能，有力地防止了违反协会规章制度的行为发生。监事会认为第六届协会领导班子成立一年来，协会的运作是正常、有序的，成绩是有目共睹的。今后，也希望协会全体同仁继续支持监事会的工作，对监事会的工作提出宝贵意见和建议，使我们找出差距，克服不足，更好地参政议政，为协会的发展和壮大继续作出我们应有的努力！

谢谢大家！

## **志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇三**

大家下午好！

本人受商会第三届监事会的委托，向大家报告商会20xx年以来的监事会工作报告。诚请各位审议。

20xx年以来，商会监事会根据商会章程及其他法律法规，在商会理事会和各位会员的支持和配合下，本着对全体会员负责的精神，认真履行职责，积极开展工作，对商会20xx年以来的运作情况、财务收支情况等进行了有效的监督、检查、审核，维护了商会和全体会员的合法权益。为商会进一步完

善服务平台、深化商务合作、加速商会转型和升级做出了积极的努力。

(一)监事会一致认为：商会领导班子能够按照商会《章程》规定抓好商会的建设和发展。商会会长有担当，商会秘书长无私奉献、有责任，常务副会长及副会长以上的领导层能够起到模范带头作用。商会理事以上领导团结协作，在全体会员的共用努力、支持下，商会运行平稳有序，开展了许多较为有影响力的活动，弘扬了商会精神。商会能够坚持依章办会的正确方向，并紧紧围绕办会宗旨开展工作，关心会员企业、服务会员的意识持续增强。每次商会会长办公会提出的工作任务都能够得到较好落实。监事会认为：本届商会领导班子是团结向上、有号召力、有凝聚力的班子。商会的建设和管理是健康并向前发展的。商会工作人员较好的完成了本职工作，为商会树立了良好的窗口形象。监事会一致认为：1. 第三届商会成立以来，会长、常务副会长、副会长积极主动交纳会费，从而给商会带来了积极影响和推动作用。2. 商会每次组织重大活动时，会长、常务副会长、副会长都是一马当先，众筹赞助费用，各位轮值副会长在轮值期间的轮值接待费用都是由其自行承担，对此，建议大家以热烈的掌声表示衷心的感谢！

(二)20xx年以来监事会作了以下几项工作：

1. 严格执行《海南省湖北商会监事会议规则》，参加了商会《章程》架构下的各类重要会议，参加了历次商会轮值副会长的交接过程。全面参与并监督商会的各项工作，定期审议商会各职能部门及下属机构的工作报告，积极听取广大会员对商会工作的意见建议，拓宽信息互通渠道，完善问题反馈机制，确保监事会监督职责的有效落实。

2. 例行巡查秘书处工作，行使监督职责。秘书处作为商会的核心职能机构，关系着商会运作的正常化发展。因此，监事会依据监事会议事规则，对秘书处的各项工作如：财务管理、

档案管理、会员发展、网络管理等四个方面进行例行检查，及时发现了问题，并提出了整改要求和建议。截止目前为止，被提出的需整改的问题基本上有了明显好转，希望仍然存在的个别问题在下年度年会前得到改进。

20xx年以来至今，商会总收入20xx年总收入为842,470.68元。总支出528,364.64元，现资金累计结余760,693.61元。监事会认为：商会的各项开支合理，精打细算，在经费使用的过程中做到了严格控制，坚持了审批原则，到目前为止，未发现违规违纪等现象。

1. 监事会将紧紧围绕商会的工作计划，认真履行监督职能，以监督商会运作为主，切实维护全体会员的利益。继续完善监事会的工作机制及运行机制，促进监事会工作制度化、规范化。加强督促会长办公会议提出、讨论，有利于商会建设和发展的事项落实工作，督促商会领导班子组织落实办理好。
2. 加强对商会资金运作情况的监督检查，保证资金的使用效率和安全。以财务监督为核心，继续完善大额度资金运作的监督管理制度。强化监督管理职责，使商会资产不受损失。
3. 加强监事会的自身建设，监事会成员要不断提高自身素质，切实起到维护全体会员权益的作用。

各位领导、各位会员，几个月来监事会的工作虽然有点成效，但离会员的要求还很远，特别是在联系会员，回应会员诉求方面，还做得不够。我们一定要在今后工作中采取积极措施，大力加强这方面的工作，把监事会的工作做好。

春节即将来临，监事会全体成员向大家拜个早年，祝大家新春快乐，全家幸福，万事顺意，财运鸿通！

谢谢大家！



## 志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇四

现在，我代表公司董事会向股东会作工作报告。报告分两个部分，一是总结20xx年的主要成绩，二是部署20xx年的工作任务。请大会审议。

——生产经营指标大幅度上升。公司上下紧密围绕“保生产任务完成，保销售合同兑现”开展各项工作，通过全体员工的共同努力，全面超额完成了各项生产经营任务，全年完成工业总产值xxxx万元，占年计划的xxx%□同比增长xx%□实现销售收入xxxx万元，同比增长xx%□利润xxx万元。实现了公司持续健康发展的开门红。

——转换机制焕发了企业活力。通过改制，彻底分离企业办社会系统，剥离不良资产，优化了资产质量。新企业依照规范的程序，产生股东会、董事会和监事会，初步建立起了公司法人治理结构。通过年底的机构调整和薪酬改革，压缩了管理层次，打破了职务上的“铁交椅”和分配上的“大锅饭”，“按绩、按效”取酬的观念逐渐形成。全新的管理体制和灵活的运作机制必将使企业焕发强大的活力。

——科研攻关达到了预期效果。改进后的xxxx传感器的流量精度和抗干扰能力有所提高，进行单、双直管密度计标定验证，完全达到设计指标，并完成振动管密度计2套。对xxxx仪进行了功能扩展，新增液晶触摸屏功能，更加方便了用户操作，并完成了在xxxx的现场安装。将手机gprs技术应用到xxxx远程控制系统，在可同时完成多井位遥测。与美国阿特利公司达成了合作生产xxxx的协议。

——市场份额保持了稳步增长。全年订货xxxx万元，同比增长三个百分点；发货xxxx万元，同比增长xx%□回收货款xxxx万元，同比增长x%□xx产品市场有了新的突破，在xxxx签订xxxx仪32套100多万元的合同□xx产品全年订货xxx万元，同

比增加了xx万元□xxx类仪器在xx的销售形势较好□xxxx仪继续保持上年水平，订货xxxx万元。同时，及时的售后服务工作，较好地满足了用户的要求，提高了企业信誉。

——加强管理见到了显著成效。在产值、销售额实现增长的情况下，保持了管理费用不增，制造费用、财务费用、生产成本同比有了较大幅度的下降。回收、改制利用废旧物资xx万元，节约采购资金xx万元。严格控制各项非生产性开支，采取多项措施节约成本费用，堵塞了漏洞。尤其在新公司成立后的三个月里，管理部门加紧建立和完善各项管理制度，先后出台了考勤、休假、福利、绩效考核、费用报销等制度和规定，做到有章可循，依规办事，进一步规范员工的行为。

上述成绩的取得，是石化集团公司和管理局领导大力支持、帮助的结果，是全体员工艰苦努力、拼搏奉献的结果。在此，我代表公司董事会，向一贯支持和帮助我们的石化集团和管理局的各位领导表示衷心的感谢！向各位股东，并通过你们向全体员工致以崇高的敬意和诚挚的问候！在总结成绩的同时，我们也清醒地看到工作中的不足和差距，看到公司面临的困难、存在的问题还很多：目前公司抗市场风险的能力比较脆弱，核心竞争力还不强；改制后资金短缺的局面将进一步加剧，经营形势比较严峻；员工思想的根本转变还需要一个过程，公司的管理机制和经营机制还无法一步到位；从机关到基层的思想创新不够，工作效率不高，复合型人才缺乏，等等。致使我们的一些发展对策和工作部署得不到很好的落实。我们必须正视和解决工作中存在的各种问题，必须排除和跨越前进中的诸多障碍，推进新公司早日迈上良性发展的轨道。

20xx年是公司发展比较关键的一年，我们既有发展的机遇和有利条件，也面临严峻的挑战和诸多不利因素。我们要增强发展的责任感，居危思进，要尽快整合优势资源，提高产品的技术含量，增强企业竞争实力。公司董事会研究确定了公

司的经营理念是□xxxxxxx□今后一个时期发展的指导思想是□xxxxxxxxxxxxxxxx□

（一）保持经济总量增长幅度达到10%。综合分析国内、外行业形势，我们正面临着难得的发展机遇□xx行业的改革力度进一步加大，上市公司将实行专业化重组，油口的队伍（如钻井、采油）要缩编精干，队伍的装备要改善，国内更新改造的持续投入，对我们来说是机遇，但这种机遇留给我们的时间很短，稍纵即逝。我们要抓住近两年的大好时机，把优势产品大范围地推向市场，实现经济总量的大幅度增长，为公司的长远发展打下坚实厚重的基础。要继续保持并扩大xx类仪器的销量，力争达到xxxx万元□xx类产品要在20xx年的基础上实现更大的突破，力争达到xxxx万元□xx类产品以大流量流标生产，以及质量流量计的合作为基础，力争达到xxxx万元。只有这块主营业务收入的实现，经济总量增长才有可靠保证。与此同时，我们要利用好政策，广开渠道对外揽活，节约挖潜，降本增效，使企业总产值、企业增加值、对外揽活产值、全员劳动生产率、主营业务收入等经济指标大副上升，实现经济总量10%的增长目标，保障各位股东的切身利益。

（二）以提升现有产品技术档次为核心加强研发工作。我们现有的产品都是市场必需的，就现有产品达到年x千万元的收入并不难，但我们在市场竞争中为什么占据不了优势，一个重要原因是产品质量不高，好不容易卖了出去，紧接着就问题不断，维修不断，既丢了我们的面子，又伤了我们的财力。产品质量问题主要是设计上的缺陷和制造中的低水平。因此，我们必须把现有产品做强做大，才能不为生存担忧，才能去考虑发展。目前，产品开发的首要任务是：着力改进现有产品，完善制造工艺和质量控制手段，集中力量攻关，锻造出几项精品。对现有技术成熟的xx□xx□xx□等产品，进一步进行技术升级，快速提升产品的技术档次和设计质量。在此基础上，积极稳妥地开发新的项目。今年重点是做好与阿特利公司xx合作项目，缩短产品开发周期，尽快挤进炼化仪器仪表

市场，挖掘新的经济增长。今后选题立项一定要充分论证，切不可盲目上项目白花钱。同时，要积极寻求对外技术交流与合作、合资，不断提高产品技术档次，增强公司发展后劲。

（三）以主攻大油田为重点加强市场开拓。今年我们的产品营销工作要以扩大xx市场、重振xx市场、抢占xx市场、拓展xx市场为指导方针，争取更多的市场份额。要配力人员想方设法打开xx市场，挤进xx市场。一是建设一支良好素质的营销队伍。营销人员不仅是推销产品，而且是推销企业形象，一个合格的销售员要做到待人接物体现高修养，处理问题体现高水平，更重要的是要对企业忠诚。提高营销人员的素质，才能提高企业的形象品位。二是加强市场调研，根据不同市场的需求，做好市场细分和定位，制订具体的营销策略，把握各片区的销售重点。市场部要采取有效措施，抓好市场信息的收集整理，定期为科研、销售和领导决策提供依据。三是销售政策要灵活多变。要充分利用销售政策的调节作用，鼓励营销人员去拼抢市场，想方设法推销xx□xx等附加值高的产品。四是要根据用户招标日益增多的实际，积极学习招投标采购相关知识，研究投标技巧，提高中标率。五是强化售后服务工作。服务是销售的延伸，在我们产品质量问题较多的时候，售后服务尤为重要。要尽快完善维修站点，建立相对稳定的售后服务队伍，提高维修人员的技能，为用户提供高质量的售后服务。

（四）以兑现供货合同为目的加强生产保障。在市场订货频繁、批量小、合同支付时间紧的情况下，生产部要以市场需求计划为前提组织生产。一要增强应急的能力，及时快速反应，合理组织生产；二要增强生产部与市场部、加工分厂与技术中心两所之间的协调和沟通，准确及时供货，保障合同履约；三要抓好物流控制，降低生产成本。加强对外协、外购、外包的管理，保证生产体系正常运转。四要加强对生产过程的质量控制，严格执行生产工艺流程和质检制度，保证产品的制造质量。同时狠抓安全文明生产和现场定置管理，

确保无任何安全责任事故，促进各项任务顺利完成。公司各部门都要围绕市场需求做工作，市场发出的信号就是每位员工的行动指南，各路都要为生产服好务，齐心协力保障供货合同的兑现。

（五）以规范运行机制为内容加强内部管理。在管理上，我们根据现代企业制度的要求，建立新的管理机制，探索新的管理办法。今年我们的管理工作要围绕构建一套科学的现代公司的机制来开展，花大力气建立和推行新的运转机制，当前，公司的管理工作要抓好五点：一是认真履行董事会、监事会、股东会议事规则，认真执行各项决议，发挥好公司经理层在经营活动中的作用，提高决策的科学性和正确性；二是加强制度建设，建立和完善公司内部各项管理制度，保证各项工作有章可循地顺利开展；三是严格资金、成本和投资管理，建立全员、全方位、全过程的成本控制体系，从严控制非生产性开支，把有限的资金用在加快发展、提高效益上；四是提高经营活动分析能力，加强公司内审，加大监督力度，及时纠正经营偏差。五是加强绩效考核，建立完善公司考核体系，落实考核责任，促进员工工作绩效和各部门管理绩效的提高。

各位股东，新的一年任务虽然艰巨，但我们董事会成员对未来充满信心。我们只有一个心愿：为了公司的自主、长远发展，我们义无反顾；为了企业效益和股东利益，我们将全力以赴！

## **志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇五**

根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，我受监事会委托向大会做年工作报告，请予审议。

公司确立的“技术与管理年”，也是生产经营和基础管理工作取得显著成绩的一年。公司在董事会的正确领导下，通过经营班子卓有成效的工作和全体员工的一致努力，克服了价

格低迷和市场疲软带来的不利影响，较好地完成任务目标，综合管理工作正在步入健康、有序的良性循环。报告期内，监事会通过审查会计报表和实施日常监督，对年度工作有以下评价。

监事会增强了监督工作的力度和水平，列席了一届十六次会议以来的历次议事会。监事会认为：过去的20xx年，董事会及各位董事履行了法律和公司章程赋予的职责，积极应对市场变化，调整产品结构，以挖潜增效为突破口深化内部改革，做出的强化内部监审和新上小方坯项目等一系列重大决策，思路清晰、富有成果，把握住了公司发展的正确方向，对引领公司战胜金融危机影响、提升企业的综合管理水平起到积极作用。

公司经营班子认真贯彻了董事会有关决策部署，以挖潜增效为动力，眼睛向内苦练内功，工作上积极进取，全面完成年初既定的“不亏损”目标，各项工作上上了一个新的台阶。

1) 经营业绩方面。全年共完成营业收入0亿元；在降本、挖潜增效0亿多元，消化08年潜亏0亿多元的基础上，实现净利润0亿元。截止12月31日，公司资产总额0亿元，同比增长0%，股东权益总额0万元，资本增值率0%。

2) 生产经营管理方面。主要产品产量克服前五个月限产因素影响均比年有所增长，其中：烧结增长31%；球团增长59%；生铁增长30%；钢坯增长0%，板材增长5%，均创投产以来新的记录。成本管理上积极发挥主观能动性，开展对标挖潜和质量攻关，抓住了原料价格下降有利时机，在降低采购成本的同时，降低可控费用，优化炉料结构完善成本考核，与年相比成本大幅下降。其中：烧结成本下降44%；球团下降50%；生铁下降40%；钢坯下降0%，熔炼费下降0%；板材下降38%；轧制费下降35%。产品销售方面年板材市场价格严重下滑，是钢铁产品利润最低的品种之一，同时板材需求量急剧减少。在这种情况下，公司积极调整产品结构扩大销售渠道，全年

板材销售136.57万吨，同比增加6.7%，销售板坯97.32万吨，同比增长88%，新增加生铁销售6.87万吨，新增方坯销售9.63万吨，保证了公司正常运营和利润目标实现。

3) 设备管理和技术改造工作。公司大力加强设备工艺管理，完善管理制度，开展技能培训，组织设备联查，摸清设备底数。围绕节能减排加大了二次能源回收力度，实施了节能灯具、变频器等节能技术改造。各工作部也围绕工艺改进和降低成本，先后完成烧结消化器、竖炉烘干机加振打等30余项工艺技改，优化了生产工艺，促进了生产效率提高。

4) 质量管理和产品开发工作。紧紧瞄准市场需求，加大了新产品开发力度，顺利通过了iso9000和ce认证年度审核，取得和通过了多国船级社认证和检验，成功开发欧标非合金结构钢、高层建筑结构钢、低合金结构钢和高强度钢，桥梁板等新品种。另外，通过生产和试验相结合的方式，先后进行了普碳、低合金、高强船板、欧标非合金结构钢、厚度方向性能钢板等品种的正火试验，取得了预期的成果。

5) 工程建设。为增强市场适应能力、优化产品结构000项目，该项目4月24日开槽8月18日热试成功，基本按预定工期投产。此外0#转炉rh炉、0#连铸机、铁水预处理等一批项目也正在积极谋划建设中。

6) 体制改革。为了理顺管理职能，适时成立了企业管理部和劳动人事部，对强化企业管理职能和工资人事改革奠定了基础。设立了监审办公室，强化了公司对采购物资价格、质量的监管水平，统一了公司招投标工作管理，一定程度上理顺了管理体制，加强了内部控制，为企业堵塞漏洞和提高企业效益创造了条件。

7) 基础管理工作有所加强。，公司继续完善设备、安全、环保、质量管理的建章建制工作，专业管理水平逐步提高，党政和工会工作密切配合，围绕企业化中心任务齐抓共管、密

切协作，特别是全面深化了5s活动，开展质量攻关、夺标竞赛等活动，明显改善了现场工作环境，促进了生产技术指标和经济效益的提高。

1) 主要经济技术指标与先进企业存在差距。公司的主要技术指标参数不断优化，与同比取得了较好成绩，个别指标甚至走在行业前列，值得肯定。但横向比较来看，高炉的原料矿石消耗、焦比煤比、利用系数等，转炉的金属料消耗、工序能耗、利用系数、动力介质消耗等指标尚存改进空间，炼钢熔炼费、轧钢轧制费差距较大。另外，期间费用中的运输费和劳务费等可控指标超过部门预算，销售费用年度计划数与实际发生数脱节，失去计划控制作用，可控费用指标存在分解不彻底和责任不够清晰的问题。吨钢成本降低较多，这与采购成本下降以及消化部分没有纳入公司核算范围的中间物料和二级库存物资不无关系。由此反映出提升操作水平，加大挖潜增效力度尤为必要。

2) 财务状况不稳，资金缺口严重，与技改和工程项目投资产生矛盾。主要表现在过高的负债率和不合理负债结构。由于金融危机和投资计划性的影响，全年营业收入同比下降24%，经营现金净流量仅为0万元，不仅不能满足一期及配套工程0亿元资金缺口，也难以弥补每月0余万元的利息负担，资金状况令人堪忧。与此同时，公司现有资产的效率没有充分发挥，后续在建项目急需投资，资金缺口严重，再融资压力很大，对进一步扩大生产规模，实施技术改造和工程项目建设形成资金瓶颈。特别是严峻的现金流形势，已经直接影响到日常支付，不仅使公司声誉受损，更提升了采购价格，影响到今后正常的生产经营。

3) 职能管理需要继续提高。安全管理上，全年发生电缆放炮、连铸机卧坯等设备事故23次，发生氧压机故障、高炉不顺等各类生产事故5起，特别是发生的工伤工亡事故，不仅影响了正常生产秩序，企业经济利益和声誉也受到一定影响。生产管理上，由于计划外板材与不合格板材生产导致价格差异，



给公司造成一定的经济损失；合同兑现率不高，一次成材率波动，说明职能部门在组织管理上和协调配合能力存在差距，直接影响到公司的生产稳定和利润。钢坯二次倒运管理混乱及运费多计，以及边角料等内部物料倒运计划与审批把关上的一些纰漏，反映了我们在生产组织、计划调度和职能把关方面存在着差距。计划预算管理上，无论是采购计划、还是设备检修、技术改造项目安排，都存在着计划滞后现象，甚至缺乏计划，项目审核和执行过程粗放不严格，不利于公司总体控制。如：从上报数据看，板材垫木采购进货数大于计划数，100\*100垫木采购价格不合理；仓库积压电缆0万米，积压电阻器0箱，还有减速机、车轮组等积压物资，而新的采购计划数量控制也滞后。由此说明公司在计划管理上需要进一步加强。设备和检修管理上，各工作部不同程度存在着检修人员素质和检修质量不高的问题，设备完好率水平需要持续改进，锻炼和培养检修人员，稳定检修队伍，提高以我为主的检修模式，提升大中修、技术改造能力，减少外委项目，需要公司和职能部门去认真研究解决。工程和技改项目管理上，欠缺周密的计划性和有效的监督制约。个别部门从成本和部门利益出发，利用技改、外修和日常维修规避成本考核。工程项目的规划、计划审批、前期准备、队伍招标、质量工期费用控制、验收等各个环节均需加强，尤其要加强验收环节工作。如：工程分项验收与总体验收没有按照程序去组织，施工队伍采取各个击破的办法签字验收，失去验收作用。财务管理上，对钢铁料等中间物料的核算不够细致，个别工作部利用中间料调节成本，间接影响成本控制，一期工程甲供料底数不清影响到工程结算和资产结转，长期挂账应收、预付款清理不及时，特别是个别报表数据异常得不到及时处理等，影响到报表信息的可靠性和可比性。

4) 数据信息方面比较混乱。由于数据接口和统计口径不一致，造成的财务、经营和工作部数据差异的问题没有得到根本改善，直接影响到财务核算的效率和准确性，甚至影响到经营决策。整个信息系统缺乏有效指挥协调，销售与收款、采购与付款、生产与存货等各个循环体系，缺乏内部核对、监督

核查程序，没有合理统一的、可操作的制度规范，不能及时准确反馈数据信息。

5) 公司制度执行力和基础管理工作需要继续加强。考核工作在企管部组织下坚持了定期的5s检查和责任制考核汇总，但是经济责任制考核的严肃性、及时准确性相对薄弱，存在考核指标设计、考核体系建立不够完善和执行效果不理想等问题。责任制考核是对公司决策执行力的评价，是保障公司实现其目标任务的重要防线，如果考核工作跟不上，势必会带来工作漏洞，而有效的考核工作，最终都将直接反映到公司的经济效益和管理素质上来。此外，在基础管理工作中，各部门之间还存在着本位主义思想，造成工作协调配合不力。以上问题，需要通过不断加强责任制工作考核，进一步深化企业内部改革，完善配套措施去逐步落实，以全面提升全公司的执行能力。

公司各项工作取得了成绩，是不争的事实。但是，管理无止境，在我们的生产经营管理中，仍然存在着这样那样的问题，甚至还有薄弱环节，与先进企业相比还有一定差距。鉴于以上情况，监事会向本次会议提出如下建议。

1) 强化公司财务管理工作，加强企业风险管理。切实重视财务管理工作，控制公司财务工作节奏，有范围地明确财务数据信息，分析资金使用方向，做好市场预测和财务预算管理，合理计划未来财务走向，逐步缓和财务矛盾。严格执行企业会计准则，理顺财务管理体系，保证财务信息的可靠性。注重发挥好现有的资产效益，完善资产管理，想法改善资金流的现状，积极开拓融资渠道，改善资本结构。本着“量入为出减少风险”的原则，谨慎投资决策，科学使用当前资金，合理解决各个基建项目投资与资金缺乏的重要矛盾，提醒公司有计划的使用、筹措资金，防范未来财务风险。

2) 加强各项考核工作，强化公司执行力，加强遗留问题解决。

在确定公司总体目标基础上，严格落实经济责任制考核办法。分解成本费用，控制考核过程，透明考核结果，强化执行能力，防止虎头蛇尾。

要强化管控部门的考核职能和作用，细化各职能考核方法。要加强沟通协调，互相理解支持，特别要理顺财务、机动、企管和监审等部门之间以及与相关部门之间的关系。公司各部门要统一思想，自觉服从企业大局，提高工作质量，全面提升公司各方面的执行力。

要着力解决以往和当前重难点问题。包括：作准做实产品成本，提高决策可靠性；细化成本费用；二级库核查要纳入公司统筹管理；积极处理积压物件盘活资金、核实库存，解决备品备件库存数据和财务数据不相符问题；对于以前形成的物资多采或高价物品调查落实责任，由公司统一处理；核实一期工程结算甲供料，并严格今后工程结算审核程序；加强工程签证变更和施工现场管理工作，规范项目管理，做好项目投资的预结算管理工作等等。

3) 强化公司计划管理工作，有节奏地安排公司正常事务。公司20xx年制定了生产经营计划目标，财务预算也有管理计划，但以往在执行上都有变化，计划赶不上变化快，这就要求我们做好计划的动态管理。20xx年，公司的工程及技改项目，在组织中不能按照事前商定的安排执行，总有工作不到位的地方影响工作进度。物资设备采购上也有点手忙脚乱，有时没图纸有时缺技术协议就招标，造成丢项或考虑不周，这些都是事前计划不到位形成的。所以，不管是工程项目还是技改项目，不管公司主管还是工作部主抓，不管是生产计划还是财务资金计划，相关部门事前都要沉下心研究透彻，制定切实可行的计划，然后按部就班按时完成。而且还要分工明确，设立项目负责人总体执行，责任和权力一块担，避免慌乱事倍功半。即使临时性的任务，也应当专人负责简单计划执行。包括采购、生产、销售之间的计划与执行的协调，从计划到实际实施均要纳入到可控可管的有序范围之内。

4) 继续加强公司基础管理工作。继续加强基础管理工作，深化现场管理和信息数据管理，解决现场数据采集时点、口径、内涵及名称等方面一致性的问题，统一公司相关部门之间数据信息，最起码在公司内部，或者说为公司领导决策，提供真实可靠的数据。避免在核对数据时，各找各的理由，各说各的出发点，各说各的角度，就是数据核对不上。因此，要以新上销售物流系统和设备物资采供系统为契机，对数据信息系统进行流程改进，增强管控直观性，简易操作使用方便，保障数据信息流的高效、准确。要及时体现生产信息，规范产品入库数据，明确产品合格率和合同兑现率，以便产品销售和组织生产，方便考核分清责任，解决公司生产销售瓶颈。要加强工程及技改项目完工验收工作，按照国家规定确定竣工日期，对照合同正确结算，规范投资项目各方面管理。注重财务结算审计，按照合同约定和相关原始结算资料，客观实际公正结算，根据签批手续各负其责，谁出问题谁担责任，并严肃处理。要合理对标，科学分配公司人员结构，科学定岗，分配各部合理人数，学习研究国家相关规定，合理确定干部职工的劳动强度，不能以习惯来核定工作内容，要考虑工作付出与回报的对称性，提高工作效率，促进公司生产发展。要严肃物资使用和替换程序，加强废旧物资管理，统一公司各部门废旧物资上缴工作，明确主管部门统一全厂所有废旧物资回收买卖，结合保卫、机动等部门，建立可操作规章制度，为公司挖潜增效创造效益。

5) 继续强化公司思想工作。继续重视企业文化建设，按照公司确定的精神宗旨，加大宣传教育，扎扎实实创办几次范围较广大型活动，寓教于乐触动内心，不走形式注重实效，为生产经营营造积极向上的文化氛围。转变观念不忘公司性质，体现合营企业特色，不论在双方股东企业的职位待遇多少，只说在公司贡献有多大，建立教育惩戒机制，发挥监察、纪检等部门作用，在公司内部建立能上能下的激励机制，活跃思想确定精神导向，发挥广大职工自下而上促进公司发展的动力。解决部门之间本位主义、互相推卸责任等错误思想，转变理念，增加工作范围外延，互相体谅帮忙，服从大局考

虑大家，切实考虑公司整体利益。

监事会按照年初确立的工作思路与目标，不断加强队伍素质建设，改进工作方式、方法，通过日常监督与专项检查的形式，紧密结合公司实际工作，依托财务及其它报表信息进行对比分析，及时发现问题，注重协调落实，注重以服务代监督，正确行使监事会相关职能。

1、初步建立监事会会议制度，加强监事之间及与公司部门之间沟通协调。我们紧密联系监事会的其他两名监事，定期沟通交流公司有关情况，组织相关会议并与监事会办公室人员布置交流监事会有关工作，结合董事会决议，落实了解相关事宜进展情况。分别于2月24日、3月17日，就0000等问题，分两次听取了机动部和财务部等相关人员汇报沟通。于9月17日，就公司经济纠纷处理情况进行了了解，就监事会的工作方向与着眼点，以及公司合同管理、经营风险等议题进行了研究交流。

2、加强日常监督，注重专项调查。在董事会和经理层各位领导的工作支持下，监事会列席了董事会年度会议和每月议事会议，参加了公司的调度会及其它会议，了解了公司的一些情况。同时，通过各部门的相关报表的信息，帮助了日常监督职能的发挥。全年出具各类调查分析报告27份，提出书面议案5项，对公司财务、生产经营管理和内部管控中存在的问题，提出了改进意见。成立监审办以后，监事会结合监审办工作性质，积极参与了招投标监督和价格合同监督，对促进监督视角前移，防止出现重大偏差起到积极作用。

3、认真组织监督检查，强化协调落实。不论公司安排和监事会的工作要求，对于监督检查事项一律遵守公开透明原则，实事求是认真调查。公司安排对钢坯倒运费管理的调查，以及监事会办公室自己组织的轧辊采购和垫木采购执行检查、边角料加工费结算问题调查、循环水处理费用情况调查，还有仓库电缆、电阻器等物资积压情况调查、内部结算程序和

招投标管理调查等等，都是通过了解实际情况、掌握一手资料、与其他单位对比等一系列调查活动，客观反映问题。同时要强化落实，一经调查清楚，无论理解与否，都要督促相关部门进行处理解决。以上调查事项，钢坯倒运和边角料加工费结算问题有关部门已经拿出处理意见初稿，其他事项已经改进落实。

4、创新工作机制，改进监事办内部管理。监事会在坚持以财务监督为中心同时，不断改进财务报表审核方法和物料平衡分析水平，每次报告着重点各有不同，逐步提高报告实用性和及时性。另外，通过创新工作思路，加强了公司基础数据收集和转换工作，建立监事会内部信息系统，了解公司内部相关情况。通过建立了铁钢轧生产日报转换系统，及时了解各工作部生产技术指标及其变化情况和工作动态；通过建立了每天各种物料进、出厂数据和中间料磅单数据统计系统，以及时掌握适时数据，核对偏差发现存在的问题和及时了解落实，增强了当期监督能力；通过建立了原辅料化验结果每月数据统计，以了解原料质量波动情况，并与统计、结算部门抽查核对；通过每月搜集各部门商品销售数据和盘点数据，对产品销售和票据流转、原辅料产品库存进行了有效监督。以上数据转换，按月编制成册向主要领导报告。此外，建立了重大经济业务、经济数据报告系统，每月报送相关资料，改进了合同登记和招标监督统计台账。

5、密切关注董事会决议事项的落实。了解和督促董事会决议是监事会工作的一项职能。20xx年，通过听取汇报和调查了解等形式，对董事会决议进行了督促了解，并通过考察提交了关于钢渣处理的相关报告，对钢渣加工费进行了测算，提出钢渣合同后续处理意见。按照董事会的要求，社会化用工的改进和00白灰质量价格等问题已经基本解决，公司基础管理工作得到加强，但钢渣处理和00欠款追要问题还未解决完毕，请公司抓紧时间处理落实。

1、依法完善监事会的各项监督职能，规范公司生产经营各方

面运作模式，确保监事会各项工作顺利开展。紧密结合国家政策形势和有关文件精神，进一步学习贯彻《加强和改进国有企业监事会工作的若干意见》和三个配套实施办法，并在全公司加强宣传教育，依据相关规定完善监事会工作职能，研究学习监事会新的工作机制，改进公司监事会日常监督和集中检查形式，改进监事会财务报告监督体系，加强与审计部门或纪委的工作联系，加强与董事会和经营班子的沟通协调，建立有效的沟通渠道和方式，使监事会工作有法可依，转变干部职工思想，将被动监督变为主动要求监督。积极参与董事会与公司的有关会议，充分了解公司的生产经营状况，继续加强对公司财务状况的监督，点面结合重点检查，做好数据信息收集上报工作，做好数据转换工作，规范监事会会议制度，按照《监事会工作条例》要求，按期召开定期的监事会会议，听取工作汇报，研究监事会的工作方向，保证监事会的各项工作顺利开展。

2、以维护公司整体利益为出发点，增强主动服务意识，落实专项调查处理结果，监督董事会决议落实情况。监事会作为监督机构，要维护双方股东利益，以维护公司整体利益为出发点，主动深入部门和职工中去，多联系多沟通，带着问题搞调研，广泛收集意见，确保监事会日常工作务实科学细致深入。针对个别职能部门及其领导履责不到位，或职工反映强烈的问题，监事会要组织专门力量进行调查，实事求是客观公正，查清事实形成报告，交付公司监督处理。发挥各位监事和监事办人员的工作主动性，广泛调研集思广益，围绕企业中心工作，有的放矢地提出合理化建议。进一步融合监事办与监审办工作的协调和成果应用，强化事前监督的水平。积极监督公司年度预算执行，监督经济责任制考核落实情况，督促公司考核体系扎实有效运作，强化公司执行力。发挥职能作用，紧密配合董事会工作，落实董事会相关决议，保障相关决策顺利执行。

3、强化对重要部门的监督力度，提高监事会工作人员综合技能，提升监督水平。坚持每年两次对公司财务及重要部门的

审计检查工作，了解掌握公司的生产经营和经济运行状况，探讨建立对经营班子和重点部门（绩效指标）考核评价机制，探索对公司董事、经理及高级管理人员履职情况检查方式。加强监事会自身建设，注重自身业务素质的提高，要加强会计、审计、金融等业务知识的培训学习，积极开展工作交流，增强自身的业务技能，创新工作思路方法，提高监督水平，切实维护所有者权益。

各位领导，公司宏伟蓝图已经绘就，任务目标已经明确，监事会将一如既往地支持配合董事会和经营班子依法开展工作，在工作中，我们将严格按照国家政策和公司章程办事，按照国家加强和改进监事会工作若干意见去规范监事会的工作行为，建立有效的工作机制。我相信：只要我们充分发挥好现有治理结构优势，牢固树立维护大局、维护股东利益的一致目标，诚信正直、勤勉工作，就一定会战胜未来道路上的各种困难，圆满完成公司的年任务目标。

## 志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇六

(一)2xxx年 1月 25日，以通讯方式召开了监事会七届二十五次会议，审议通过了《关于樟洋公司对燃油供应储存系统设备计提资产减值准备的议案》。

(二)2xxx年 3月 8日，以通讯方式召开了监事会七届二十六次会议，审议通过了《关于运输公司对“嘉永”轮计提资产减值准备的议案》。

(三)2xxx年 4月 6日，在深圳召开了监事会七届二十

七次会议，审议通过了《2xxx年度监事会工作报告》、《2xxx年度监事会工作计划》、《关于 2xxx年度财务报告及利润分配预案的议案》、《关于 2xxx年年度报告及其摘要的议案》、《关于 2xxx年度内部控制评价报告的议案》、《关于中华水



电对所属芒线电站计提资产减值准备的议案》。

(四)2xxx年 4月 27日，以通讯方式召开了监事会七届二十八次会议，审议通过了《2xxx年第一季度报告》。

(五)2xxx年 8月 25日，以通讯方式召开了监事会七届二十九次会议，审议通过了《关于 2xxx年半年度报告及其摘要的议案》。

(六)2xxx年 10 月 11 日，以通讯方式召开了监事会七届三十次会议，审议通过了《关于公司部分会计政策变更的议案》。

(七)2xxx年 10 月 30 日，在深圳召开了监事会七届三十一次会议，审议通过了《2xxx年第三季度报告》。

#### (一)开展对公司财务的检查

根据上市公司监管要求，监事会对公司披露的定期报告进行了认真审核，并出具了审核意见。监事会定期不定期审阅各种财务报表及生产经营报告，专门听取了财务部门关于公司财务状况的专项汇报，重点关注公司经营指标完成情况、预算执行情况、成本费用控制情况，并对公司 20xx 年面临的形势进行了认真研究，提出建设性意见和建议。

#### (二)加强对董事高管履职情况监督

会议共 15 次董事会，监事会主席列席参加了董事会各专门委员会会议。监事会对公司股东大会及董事会决策的合法合规性、对公司董事、独立董事履职情况，以及对董事会专门委员会的执行情况进行了认真监督。监事会主席还列席公司总经理办公会、安全生产工作会、招投标委员会以及公司其

他重要的专题会议，审阅了公司提供的会议文件，对股东会、董事会决议落实执行情况进行了监督，并从监事会的角度提出建设性意见和建议。

### (三) 推动公司监督管理体制改革

针对公司近年来发展迅速，资产规模不断扩大，涉及产业不断增加，所属企业分布全国乃至境外，由此带来监管链条加长、监督信息不畅、监督效率降低等问题，监事会推动对公司现行监督体制机制的改革创新，重点促进公司监事会与纪检监察以及其他监督力量的整合联动。公司设立监事会办公室，和纪检监察室合署办公，加强了监事会监督力量。同时，监事会对公司所属企业进一步健全监督机构，完善监督力量提出了意见和要求，并督导所属企业落实。

### (四) 对公司重大经营活动开展监督检查

对公司招标工作和合同管理情况进行检查、对公司项目投资特别是异地和海外项目投资情况进行监督、对公司产权变动情况进行监督、对煤炭等大宗物资采购情况进行监督、加强对安全生产的检查、对物业资产租赁情况进行检查。对监督检查中发现问题，监事会及时反馈给公司经营班子，并督促有关部门和所属企业落实整改，有效地促进了公司的规范管理。

### (五) 组织开展专项调研活动

建议。二是组织开展对公司在建项目工程变更情况的调研，重点关注工程变更管理制度建设情况、工程变更审批流程的合规性、发生工程变更的合理性。通过调研，监事会认为公司及所属企业工程变更管理制度健全，管控措施到位，同时对存在的不足也提出了整改建议。三是组织开展对公司重大合同管理情况的调研，重点对合同管理制度建设情况，标的金额 3000 万元及以上的合同审批、签署、执行及管理情况

进行调研。通过调研，监事会认为公司已建立较为完善的合同管理制度，所属企业中也没有因重大合同履行而发生纠纷和诉讼事件。

控管理情况的汇报，全面了解公司审计、内控和风控工作开展情况，并对进一步加强内部审计、完善风险管控提出意见和建议。监事会对公司离任审计、异地投资审计、资源性资产租赁审计等工作加强督导，重点是对审计中发现的问题进行督促整改落实。监事会还联合风控部门组织开展了公司内部控制有效性检查和风险评估工作，督促对发现的内控缺陷进行整改落实，对揭示的重大风险制定应对措施。

按照相关监管规定，监事会对 2xxx年度公司有关事项的意见如下：

(一)公司董事会认真贯彻执行股东大会决议，其决策程

序符合《公司法》和公司章程的有关规定，决策程序合法有效，并建立了完善的内部控制制度；公司董事、高级管理人员在执行公司职务时勤勉尽责，未发现违反法律、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

(二)董事会对公司年报、半年报和季度报告的编制和审核程序符合国家法律、行政法规、中国证监会和深圳证券交易所的规定。报告的内容真实、准确、客观、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(三)公司收购、出售资产事项的决策程序合法，交易价格公平合理，未发现内幕交易、损害其他股东权益和造成公司资产流失的情况。

(四)公司的关联交易按相关规定进行，遵循公平、互利互惠的原则，未发现损害股东权益和公司利益的情况。

(五)公司的计提资产减值准备事项的表决程序合法有效，理由和依据充分，符合企业会计准则的相关规定。

(六)公司最近一次募集资金为 2xxx年度公开发行了人

民币 20亿元的公司债券和人民币 10亿元的绿色公司债券，其中公司债券募集资金用于偿还公司债务及补充营运资金，绿色公司债券募集资金用于宝安三期、潮安电厂、泗县电厂以及化州电厂等四座垃圾焚烧发电厂项目的建设。募集资金使用与募集说明书承诺的用途及约定一致。

(七)监事会对公司 2xxx年度内部控制评价报告进行了审核。监事会认为：经审核，公司2xxx年度内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制的建设和运行情况。

## **志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇七**

1、2016年4月19日，在公司会议室召开了第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于增加公司注册资本并修订公司章程的议案》、《关于修订募集资金专项存储管理制度的议案》、《关于设立募集资金专户并签订三方监管协议的议案》、《关于使用募集资金置换先期投入资金的议案》、《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。

2、2016年4月26日，在公司会议室召开了第三届监事会第十次会议，审议通过了《公司2015年度监事会工作报告》、《公司2015年度财务决算报告》、《公司2015年度利润分配方案的预案》、《关于修订公司章程的议案》、《公司2015年度内部控制自我评价报告》、《公司2015年度报告及其摘要》、《关于2016年度日常关联交易的议案》、《关于对全资子公司提供担保的议案》、《关于续聘2016年度审计机构的议案》、《公司2016年第一季度报告及其摘要》。3、2016年5月6日，在公司会议室召开了第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用募集资

金向全资子公司浙江露通机电有限公司增资的议案》、《关于全资子公司浙江露通机电有限公司设立募集资金专项账户的议案》、《关于设立有限合伙企业暨关联交易的议案》、《关于向北京瀚华露笑投资合伙企业(有限合伙)增资的议案》。

4、2016年8月16日，在公司会议室召开了第三届监事会第十二次会议，审议通过了：《公司2016年半年度报告及其摘要》。

5、2016年9月7日，在公司会议室召开了第三届监事会第十三次会议，审议通过了：《关于公司符合发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金条件的议案》、《关于公司进行重大资产重组并募集配套资金方案的议案》、《关于公司与上海正昀股东签署附生效条件的发行股份及支付现金购买资产协议的议案》、《关于公司与上海正昀股东签署附生效条件的利润补偿协议的议案》、《关于公司与爱多能源股东签署附生效条件的发行股份及支付现金购买资产协议的议案》、《关于公司与爱多能源股东签署附生效条件的利润补偿协议的议案》、《关于本次交易符合关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定第四条规定的议案》、《关于公司本次交易不构成关联交易的议案》、《关于本次交易构成重大资产重组但不构成借壳上市的议案》、《关于本次交易符合上市公司重大资产重组管理办法第四十三条规定的议案》、《关于公司股票价格波动是否达到关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知第五条相关标准的说明的议案》、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金预案的议案》。6、2016年9月9日，在公司会议室召开了第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于支付现金收购浙江中科正方电子技术有限公司100%股权的议案》。

7、2016年10月19日，在公司会议室召开了第三届监事会第十五次会议，审议通过了：《关于公司进行重大资产重组并募集配套资金方案的议案》、《关于本次交易符合关于

规范上市公司重大资产重组若干问题的规定第四条规定的议案》、《关于公司本次交易不构成关联交易的议案》、《关于本次交易符合上市公司重大资产重组管理办法第四十三条规定的议案》、《关于公司重大资产重组摊薄即期回报及填补回报措施的议案》、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金报告书(草案)及其摘要的议案》、《关于露笑科技股份有限公司发行股份购买资产定价的依据及公平合理性说明的议案》、《关于评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性以及评估定价公允性的意见的议案》、《关于批准本次交易相关审计报告、评估报告及备考审阅报告的议案》。

8、2016年10月20日，在公司会议室召开了第三届监事会第十六次会议，审议通过了：《2016年第三季度报告正文》。

9、2016年12月19日，在公司会议室召开了第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于授权全资子公司顺通新能源汽车有限公司开展租赁业务的议案》、《关于拟设立融资租赁全资子公司的议案》。10、2016年12月27日，在公司会议室召开了第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于更换会计师事务所的议案》。

1、检查公司依法运作情况报告期内，监事会成员列席或出席公司董事会和股东大会，对公司的决策程序及董事、高级管理人员履行情况进行了严格的监督。监事会认为，公司严格按照有关法律、法规及《公司章程》等的规定规范运作，决策程序合法，不存在违规经营情况；公司董事、高级管理人员能按照国家有关法律、法规和《公司章程》的有关规定，忠实勤勉地履行其职责，未发现任何有损于公司和股东利益的行为。

2、检查公司财务及定期报告审核情况

监事会审核了公司定期财务报告，认为公司财务制度健全，财务运作规范、财务状况良好，财务报告真实、准确、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。

监事会对定期报告发表了书面审核意见，认为董事会编制和审议的公司年报、半年报和季报程序符合法律、行政法规和中国证监会的规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

### 3、对内部控制自我评价报告的审核情况

监事会对公司内部控制自我评价报告审核认为：公司根据有关法律法规的规定建立健全了较为合理、完善的内部控制规范体系，并在经营活动中得到了有效执行，总体上符合监管机构的相关要求。公司董事会出具的年度内部控制评价报告真实、客观地反映了当前公司内部控制的建设和运行情况。

### 4、对公司关联交易进行核查

公司在报告期内发生的日常关联交易的决策程序符合有关法律、法规及公司章程的规定，其公平性依据等价有偿、公允市价的原则定价，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

2017年，公司监事会将继续履行监事会职责，监督公司依法运作情况，督促内部控制体系的建设和有效运行，进一步完善公司法人治理结构，维护好公司及广大股东的合法权益。

## **志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇八**

受市联社监事会的委托，我向大会作报告，请予审议，并请列席会议的同志提出意见。

20xx年，市联社监事会以党的十六大和十六届四中全会精神为指导，紧紧围绕社员代表大会确定的工作思路和工作重点，认真履行工作职责，与联社理事会、经营班子一道，促进本联社各项业务的持续健康发展。

### （一）、积极参与和监督理事会重大决策活动

20xx年，监事会作为市联社的监督机构，积极参与理事会的决策过程，并在参与中体现监督作用。一是监事会全体成员列席了每一次理事会会议，并对有关决议提案进行认真研究和讨论，充分发表意见和建议，切实履行市联社章程赋予的工作职责。二是积极开展调研活动，先后深入卸甲、八桥、临泽、天山等14家信用社，围绕社内资金平衡运用、信贷档案动态管理、违规违纪人员思想动态、授权授信管理设想及可行性等，进行专题调研，为理事会决策和主任室经营提供了多项参考意见。三是参与理事会的决策过程，联社理事会在推进产权制度改革、明晰产权关系、增资扩股，在推进法人治理结构、实行科学授权授信、规范行为，在推进“三项制度”改革、建立灵活经营机制、促进发展，在稳妥落实扶持政策、申请央行票据、化解包袱，在推进电子化建设、优化服务功能、提升形象等方面，作出的一系列重大决策，监事会全程参与，为全市农村信用社在更高的平台上起跳，奠定了坚实的基础。监事会认为：联社理事会20xx年的一系列的重大决策，思路清晰、目标明确，程序规范、合法有效，切实履行了社员代表大会赋予的各项职责，全体在岗理事能够认真履职，工作卓有成效。

### （二）、全力支持、配合和监督主任室经营管理活动

20xx年，根据社员代表大会和理事会确定的年度工作目标和思路，市联社主任室切实履行职责，组织、指导和督促全市农村信用社深化改革，加快发展，强化管理，不断提升金融服务水平。在主任室工作的具体运作过程中，市联社监事会积极支持与配合，并在支持配合中发挥监督作用。监事长代



表监事会按时列席主任办公会等重要活动，对于重大事项的决定和实施充分发表意见和建议，增强决策的科学性和措施的有效性，确保社员代表大会和理事会确定的年度目标的实现。一是各项业务指标较为理想，年末各项存款15、04亿元，上升25979万元，增幅20、9%，完成省联社任务的101、1%；各项贷款9、12亿元，增加13594万元，“三农”贷款39259万元，占比43、1%，完成省联社增幅任务；全年业务收入7433万元，增长率10、28%，综合费用率37、6%，实现帐面利润492万元。二是票据兑付目标基本实现，不良资产39832万元，较年初下降5682万元，占比23、54%，较年初下降6、06个百分点，其中不良贷款12422万元，较年初下降5906万元，占比为13、62%，较年初下降10个百分点；对社员股金，按银监部门的要求，进行了重新规范，资本充足率达10、43%，年底达到了申请兑付人民银行票据的要求，已向人民银行申请兑付。三是内控管理不断加强，实现了“三会”运作的基本架构，完善法人治理结构，按现代企业制度的要求，初步形成了一整套的内控管理制度，这必将在20xx年实施的“内控管理年”活动中，发挥积极作用。四是服务水平明显提高，在省联社的指导下，实现了全省数据大集中，在全辖范围内开通了储蓄通存通兑业务，同业市场竞争能力明显增强；五是加大宣传力度，全市农村信用社的社会影响力和知名度得到快速提升。

监事会认为：主任室一年来的工作，通过全体班子成员以及职能部室的共同努力，全市农村信用社和改革与发展事业取得了良好成就，较好地完成了省联社下达的年度工作目标和任务。主任室的工作符合社员大会和理事会决议要求，运作行为扎实规范，采取措施扎实有效；全体高级管理人员以及职能部门都能勤勉尽职，工作成绩较为突出。

### （三）、积极实施科学、有效和规范的监督

20xx年，市联社监事会根据章程赋予的职责和权利，在服从、服务于全局工作中，主动增强责任意识、内控意识、监督意

识、风险意识，加强对监察审计工作的领导，扎实有效地开展检查监督工作。

围绕中心工作，积极开展审计活动。一是转变审计观念，及时将关口前移，审计部门列席联社审贷会议，对审贷会的权力运作过程和决议形成过程进行监督，有效防范新的风险产生，实现由事后审计向事前防范、事中监督转移；二是改进审计方法，增加勾对业务传票、上门核对贷款、跟踪检查贷款大户、召开群众座谈会等内容，发现问题，及时发出预警信息；三是实现审计检查资源共享，每月定期召开联席会议，向人事、信贷、财务和资产保全部门通报检查情况，拿出规范性意见，指定部门负责督促整改，实现三线监督，齐抓共管。20xx年先后对23家（次）信用社进行全面审计、36家进行全面大检查；在职能部门的配合下，先后对9家、10人次离任、离岗人员，进行离任离岗审计，作出事实求是的评价；对12家单位，在历次检查中发现的问题，实施后续跟踪检查。对稽核检查过程中发现的问题，及时下达整改措施，限期纠正，为业务的正常发展发挥了积极的指导和监督作用。

## 志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇九

大家好，今天我受xx市青年志愿者协会大学生分会的委托，作为大学生志愿者的代表，向各位xx市青年志愿者协会大学生分会作工作报告，站在这里觉得非常荣幸，回顾大学生志愿者分会的发展与进程，经历了许多挫折与磨难。但是今天我们分会的终于成立了。首先，在这里我代表全体大学生志愿者感谢市青年协会的大力支持，感谢有爱心的大学生志愿者的鼎力相助。下面我具体介绍一下我们协会以及今后的发展。

5月12日的汶川大地震波及了整个xx市区。作为陇南籍的大学生，当听到自己家乡也严重受灾的消息后，我们万分悲痛。但是，灾难不相信眼泪。面对灾难，我们坚信，惟有亮出勇敢

之剑，全民携手团结一致，众志成城，才有可能打赢抗震救灾这场硬仗。

在这场特大地震刚刚平息不久，就读于南京林业大学的陇南籍大学生我，率先在互联网上开展了“陇南大学生志愿者服务队”的招募活动，虽然我们此时身在异乡，但我们的心早就回到了灾区，我们进行此次活动的目的就是为假期早早打算的，我们在网上号召广大陇南籍的大学生们团结起来，为我们美丽家乡的灾后重建工作略尽一份绵薄之力。在我们几个的带动下，大学生网上报名的人数也在与日俱增。

放假了，网上的各位志愿者都满怀壮志的汇聚在了一起，由于这个团队才刚刚起步，我们对灾区的情况不是十分的熟悉，而且也缺乏必要的资金基础，所以各项工作的开展显得很不顺利。但此时xx市青年志愿者协会向我们伸出援助之手，在xx市青年志愿者协会的指导和人力、物力的大力帮助、支持下，现服务队的各项工作都已顺利开展，并且随着时间的推移，我们的队伍也在迅速壮大。目前，在我市报名参加的大学生志愿者已达80余名。为了让更多的陇南籍大学生加入到志愿者队伍中，壮大大学生志愿者力量，为社会作出更多积极的贡献。在xx市青年志愿者协会的领导下，我们积极筹备成立“xx市青年志愿者协会大学生志愿者分会，”让更多的有奉献精神的大学生志愿者为灾区人民提供更好、更多的志愿服务。

### (一) 爱心捐书，放飞希望

为了让更多的灾区学生也能沐浴到知识的阳光，xx市青年志愿者协会大学生分会在xx市青年志愿者协会的大力协助下，开展了“捐一本图书，献一份爱心”活动。每天前来捐书者络绎不绝，有上幼儿园的孩童，有年近七旬的老人，他们也为这个灾区的孩子们尽着自己的一份力量，到目前为止，我们已募集到各类书籍将近一千多本，各类学习用具近百件。并且

及时的将物资送到了灾区孩子的手中，从他们的脸上看到了笑容，看到了祖国的希望。

## (二)义务支教，奉献社会

我们将从以下几个方面为家乡的重建工作添砖加瓦！

1. 由于大学生是一个社会的特殊资源，我们以后将会在假期长期开展我们的支教活动。而且会在我们周边的地区流动进行。

2. 大学生群体是一个信息、知识、技术、交际等资源比较丰富的社会体，因此我们将利用我们大学生的这些自有的资源，比如说开发项目，开展新的研究。

3. 大学生志愿者是一个有爱心的群体，因此我们以后将组织更多的公益活动，为具有特殊困难以及需要帮助的社会成员提供志愿服务。

4. 大学生群体是一个思想积极向上、奉献精神高、积极响应党的号召的群体，因此我们学习好知识回报生活，以改善社会风气和人际关系，推动社会主义新形的精神文明建设作出努力。

5. 大学生志愿者群体交流比较广泛，因此我们大学生要努力开展与海内外志愿者组织、团体的交流。

谢谢大家！

## 志愿者监事主要负责 监事会工作报告篇十

根据《公司法》、《公司章程》赋予公司监事会的职责，我受监事会的委托，向股东大会做xx年监事会工作报告，请各位股东审议。

（一）报告期内，公司监事会共召开了五次会议：

1□xx年7月25日，监事会召开了本年度第一次会议，讨论了公司资产被冻结及五万元律师咨询费用用途的事宜。

2□xx年8月30日，监事会召开了本年度第二次会议，讨论关于建议董事会提前或按期召开本年度第二次股东会，向股东通报公司资产被冻结和虹波苑小区成立业主委员会等问题。

3□xx年12月5日，监事会召开了本年度第三次会议，通报讨论了公司中干会议关于追加一万二工程款之事，监事会认为工程款应该按合同办，即使是因不可抗拒的因素要追加工程款，也希望董事会按照公司章程办理，并建议召开临时股东会决定追加工程款问题。

4□xx年1月8日，监事会召开了本年度第四次会议，监事会成员质询和咨询了一万二工程的监理刘老师，关于工程款追加和房屋保温设计变更问题。刘老师说房屋保温设计变更事先没有通过他。

5□xx年4月10日，监事会召开了本年度第五次会议，讨论通过了□xx年监事会工作报告》，审议通过了关于向股东会会议提出《关于派监事会代表列席经营班子会议》的提案。

（二）、报告期内，监事会或监事会召集人列席了公司本年度召开的一次董事会临时会，三次董事会碰头会。列席或参加了中层干部或班组长以上的骨干会。

1、公司依法运作情况。

公司的董事、经理和高级管理人员基本能遵循《公司法》、《公司章程》行使职权；能够按照上年度股东会上提出的工作目标开展公司的经营管理工作，各部门完成了董事会和经营班子所制定的xx年度经济责任指标。但是公司董事会和经

营班子没有认真贯彻落实上年股东大会精神，没有执行上年股东会形成的关于《》、《》决议，对上年股东会上监事会提出的关于对公司xx年的三点建议不予重视，没有严格按照公司法、公司章程的有关规定和相关程序进行工作和处理问题，公司董事会、经营班子没有从机制上、制度上、分配上下功夫，缺乏大胆管理的精神，公司董事会、经营班子在对一些重大问题的处理和决策忽视股东的权益，从而使得公司工作成效不大，职工积极性不高，股东不满意的状况。

## 2、检查公司财务的情况。

从四川神州会计师事务所出具的公司xx年度财务审计报告基本上反映了公司的财务状况，报告表明：公司全年总收入3012500.82元，其中实现主营业务收入1625443.80元（公司本部收入为1350951.20元，物管公司经营收入274492.60元），营业外收入1387057.02元。公司净利润为377218.58元（其中公司本部净利润为409039.11元，物管公司净利润为31820.53元）。公司累计利润（公司本部累计利润，物管公司累计利润）。监事会通过检查公司财务，查看公司会计账簿和会计凭证，认为虽然公司报表完整，账目清晰，但是公司财务不能完整真实反映公司的财务状况。其原因是公司没有统收统支。监事会还对二级部门物管公司及物管公司的综合科的财务进行了检查。物管公司的财务决算报告通过了四川神州会计师事务所的审计，全年物管公司收入295923.02元（其中的100000.00元是茶楼交虹开公司的审计经济责任指标）。物管公司的财务仍然没有完整真实的反映出物管公司收支情况，以收抵资的财务处理受到了神州会计师事务所审计人员的口头警告。通过对物管公司及综合科的财务检查，咨询有关主管领导，他都不知道综合科有本独立的已收抵支的帐。监事会认为：物管公司的财务没有做到统收统支，责任在公司领导，广大股东要求公司财务统一的问题是在上次换届时股东会上就提出来了，上年股东会上又形成了决议，由于公司董事会和经营班子不执行决议，不进行统一管理，使得一些部门和科室有资金进行二级部门甚至科室的分配，

因而引起各部门之间科室之间的相互攀比，相互不平衡，由于分配制度的不健全，进而造成了公司职工之间、股东之间的不和谐。

### 3、报告期内，公司投资情况和处置资产情况。

报告期内，公司对新办的秀苑茶庄共投资了405674.25元；建设巷工程投资了265797.50元；东方明珠商铺2间共计86.25平方米，投资金额789676.00元。固定资产的投资为公司的发展打下了基础。

总之，监事会在xx年的工作中，本着对全体股东负责的原则，尽力履行监督和检查的职能，竭力维护公司和股东的合法权益，为公司的规范运作和发展起到了一定的作用。但是，由于主客观原因，监事会的工作不尽人意。其主要原因：一是监事会没有很好完成上年股东会所提出的工作目标，监事工作不够大胆，监督检查不到位；二是由于公司的经营和决策没有分离，董事会与经营班子是两个班子一套人马，相互不能形成制约和监督，并且对一些重大问题没有按照有关规定和相关程序通过会议的形式进行决策；三是经营班子研究讨论一些重大问题时，没有监事会代表列席有关会议，对一些问题的决策是否规范，是否正确，监事不能很好的提出意见和建议，监事会的工作常常处于被动的窘境。所以，监事会认为，在过去的一年里，监事会工作不能使股东满意，有愧于全体股东对我们监事会诚挚的信赖。在此，监事会成员诚恳接受股东的批评。

当前，我们公司面临的困难和问题很多，我们要齐心协力，奋发努力，抓住机遇，促进公司的稳定发展。监事会将紧紧围绕公司xx年的生产经营目标和工作任务，进一步加大监督的力度，认真履行监督检查职能，以财务监督为核心，强化资金的控制及监管，切实维护公司及股东的合法权益。

#### 1、继续探索、完善监事会的工作机制及运行机制，促进监事

会工作制度化、规范化。以财务监督为核心，建立完善大额度资金运作的监督管理制度，建立监事列席公司有关会议的制度，建立对公司二级独立法人单位委派监事的制度，强化监督管理职责，确保公司资产，集体资产保值增值。

2、坚持每年两次对公司、公司二级部门生产经营和资产管理状况、生产成本的控制及管理，财务规范化建设进行检查的制度。了解掌握公司的生产经营和经济运行状况，掌握公司贯彻执行有关法律、法规和遵守公司章程、股东会决议、决定的情况，掌握公司的经营状况。

3、坚持定期不定期地对公司董事、经理及高级管理人员履职情况进行检查。督促董事、经理及高级管理人员认真履行职责，掌握企业负责人的经营行为，并对其经营管理的业绩进行评价。

4、加强对公司投资项目资金运作情况的监督检查，保证资金的运用效率。

5、加强监事会的自身建设，积极参与在建工程项目，办公物资采购、租房合同谈判。监事会成员要注重自身业务素质的提高，要加强会计知识、审计知识、金融业务知识的学习，提高自身的业务素质和能力，切实维护股东的权益。

6、对xx年度公司工作的三点建议：一是建议对公司的财务进行统一管理，统一调度，统一核算，全面完整的对公司各二级部门进行成本核算，增强公司的财务管理，使公司财务做到真正意义上的统一；二是再次建议公司对重大问题的决策，特别是应该由董事会、股东会决策的问题和事项实行会议决策制度，并做到公开、透明，以使决策更加科学和规范；三是建议本公司董事会、监事会成员的报酬，严格按《公司法》和《公司章程》的规定，由股东大会审议决定。

在新的一年里，公司监事会成员要不断提高工作能力，增强



工作责任心，坚持原则，大胆、公正办事，履职尽责。同时，监事会将根据《公司法》，进一步完善法人治理结构，增强自律意识、诚信意识，加大监督力度，切实担负起保护广大股东权益的责任。我们将尽职尽责，与董事会和全体股东一起共同促进公司的规范运作，促使公司持续、健康发展。