

# 最新项目甲方工作总结(汇总5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 项目甲方工作总结篇一

工农桥位于新建立新路k0+700处，与新建立新路同属一个工程项目。该工程于20xx年8月14日由江阴市发展和改革局立项，批复文号：澄发改投[20xx]531号。本桥为单跨16m先张法预应力混凝土空心板简支梁桥，桥梁总长22.04m□总宽24.6m□桥梁与河道正交。桥梁横断面为单幅桥面，双向行驶，具体布置为□2.3m□人行道□+2m□绿化带□+16m□行车道□+2m□绿化带）+2.3（人行道□=24.6m□航道标准：无通航要求。

开工时间□20xx年9月18日

竣工时间□20xx年6月18日

本工程经过资格预审、考察现场、编制标书、投送标书、业主评定标书等程序后，确定江阴市市政建设工程有限公司为工农桥项目的施工单位，工程中标价180.65万元。项目经理李国涵。

1. 根据桥梁桩基放样情况，由于现状热力管位影响，桥梁整体向东偏移了55cm□
2. 根据景观要求，栏杆变更为仿木栏杆，具体由确定的栏杆厂

家提供样式，并进行安装。

本工程无工伤死亡事故，施工现场的作业环境、卫生环境和工作秩序均保持良好。

20xx年6月24日由重点办组织，对立新路及工农桥工程质量进行了初步查验，参加单位有质监站、南通市市政设计研究院、江阴市市政工程建设有限公司、江苏腾飞工程项目管理有限公司等单位及有关人员。验收组在实地观察检查后召开了总结会，一致认为本工程各项质量指标数据显示工程内在质量得到了较好的控制，总体质量是好的，符合施工图设计要求。

存在问题：1、北侧桥头处桥台侧面块石基础砌筑存在通缝需及时整改。

2、局部桥梁搭板与道路连接部位存在些许积水现象，需及时处理。

施工单位接到整改通知书已将上述两个问题整改完毕：1、桥梁积水部位已做好排水管道，加强桥梁及路面排水。2、桥台侧面块石基础已重新错缝处理，并用水泥浆密实勾缝。

1、工程竣工后业主代表应会同监理组对工程质量进行首次核查，发现的问题及时整改到位。

2、图纸会审时应考虑沿线管线对施工的影响，避免因管线问题影响施工进度或变更设计方案。

## 项目甲方工作总结篇二

街道近几年在市科技局的大力支持下和市农业局的全力技术配合下，紧紧围绕城郊型农业的发展方向和种子种苗建设，开展了一系列科技攻关和课题研究，有力地促进了街道农业结构调整和产业提升，农业效益稳步增长，实现了科技进步

与农业增效的“双赢”。土地亩均产出率从xxxx年的2340元提高到20xx年的3887元，农民人均收入从xxxx年的3738元提高到20xx年的6466元，新增大棚栽培面积2xx0余亩(大棚设施栽培总面积已达35xx亩)，大棚亩均产出67xx元。同时，通过试验基地建设和技术推广，建立了一批设施齐全，技术到位率高的规模化生产基地和农业企业，成为整体技术推进和科技示范的领头雁。

街道是市主要一线蔬菜基地，承担着70%城区蔬菜供应任务，为保障城区安全绿色蔬菜的供应，在无害蔬菜生产技术推广的基础上，自1999年起开始实施“市绿色蔬菜工程建设”课题，经三年努力，建立了“一个模式三个体系”绿色安全蔬菜生产产业体系。组建了腾华农业服务公司、墙里区块、上傳家路区块、石桥头、西洋寺区块等一批按农场化管理的一线蔬菜基地；通过试验研究确立了以防虫网、频振式杀虫灯、性信息素、黄板粘卡、增施有机肥、安全使用高效、低毒、低残留农药为主体技术的技术体系，对防虫网覆盖形式、频振式杀虫灯+诱虫包、植物源诱集技术进行了创新，拓展了绿色蔬菜生产病虫无害化防治手段和病虫测报工作，对全市蔬菜植保工作起到了积极推动作用，也将在创汇农业无害化防治中发挥较大的作用；对万亩畝的水质、土壤、大气、农产品质量进行了全面检测评价，对蔬菜的农残问题进行了动态系统检测，经综合测定，万亩畝的水质、土壤、大气条件符合国家生产绿色蔬菜生产标准，所生产的农产品质量符合国家绿色农产品质量要求[]20xx年被宁波市菜办认定为全市五个万亩无公害蔬菜生产镇之一[]20xx年经宁波市绿办抽检和认定为宁波市绿色农产品生产基地；在基地建设管理规范化基础上，自2xxx年起在城区三大农贸市场设立了放心菜专柜，年发放放心菜牌子70块，并由市场所负责对放心菜进行抽检安全把关，近三年来，城区未发生蔬菜类食物中毒事故。同时我们积极探索城区蔬菜营销新领域，于20xx年下半年组建了城区蔬菜配送中心，现已向机关食堂和4所学校进行配送，日配送量已达1xx0千克，计划在明年上半年拓展至社区净菜配送。

通过“市绿色蔬菜工程建设”的实施，不但保证了城区绿色安全蔬菜的供应，而且有力地促进了菜农的增收，在课题实施期间，共增收1632.5万元，仅防虫网一项年增收142.8万元，土地亩均产出率提高1260元，年递增幅度为18%。同时，通过课题实施，掌握了绿色农产品生产的基本操作程序和工作方法，为街道整体绿色推进计划奠定了扎实基础，如“浒农”牌优质葡萄已通过中国绿证中心审定。今后将有更多的品种进行绿色农产品认定，打响“浒农”绿色农产品品牌。

街道是市的城关镇，随着城市建设的需要，土地面积逐年减少，同时又是农技人员集聚的地方，如何发挥农技力量优势，提高农业在全市整体农业产业化推进作用，我们在抓好现有耕地城郊型产业化布局的基础上，重点进行种子种苗技术的引进、消化、吸收和创新，通过种子种苗的辐射来推广先进实用技术。先后承担了“菜椒杂交制种”、“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”、“工厂化育苗技术研究”、“法国6号番茄的引种与无性繁育体系建设”等种子种苗方面开发课题，不但形成了区域化种子种苗繁育基地，而且所繁种子种苗以其品种和质量优势，迅速推广至周边乡镇和县市。如“菜椒杂交制种”课题开拓了宁波市内菜椒杂交制种领域，所繁黄壳灯椒比中椒系列增产18.7%，平均亩产达38xx千克，同时黄壳灯椒壳黄绿、色泽好、外形大、四角均匀、糯性足，品质优秀又适于脱水加工，年繁育种子30千克，推广面积2xx0亩，在街道西华头村形成了5xx亩大棚灯椒生产区，成为宁波市著名的菜椒生产专业村；“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”课题组建了市种子种苗龙头企业之一市德清种子种苗有限公司，经三年建设公司占地面积90亩，固定资产150万元，拥有连栋大棚8xx0平方米，825型管棚1xx套全设施生产基地，建立了品比、杂交制种、常规提纯复壮良种繁育、全年种苗生产技术体系。筛选有8788大红番茄、988粉红番茄□20xx辣椒等产量高，品质优等品种，在生产上得到了一定面积的推广，累计推广面积达2xx0余亩；形成了年产黄壳灯椒、上海杂交70、90、120天、8788番茄杂交

种50千克;提纯复壮繁育常规良种(以宁波藤茄、羊角椒804、宁波绿带)2xx千克;每年冬春二季进行种苗生产,有各类品种35个,年繁育种苗15xx万株。所繁育种苗以其品种和质量优势,在广大种植户中树立了良好信誉,依托各地的科技示范户及农技人员,迅速扩散至周边县市及省外,年推广面积达1万余亩,农民增收480万元。

前几年种子种苗建设成功经验基础上,为全面提升种子种苗产业层次,于20xx年起开始实施“工厂化育苗技术研究”和“法国6号番茄无性繁育体系建设”,已形成以穴盘、泥炭系基质和冬季电加温育苗,夏秋避雨遮阳降温为核心的半工厂化育苗技术体系,已成年育西瓜嫁接苗1xx万株、绿花菜秧苗2xx万株的生产能力。今年上半年繁育西瓜嫁接苗10万株,应用面积3xx余亩,基本解决了大棚西瓜连作障碍和西瓜枯萎病的发生,西瓜嫁接苗比常规西瓜苗增产在20%以上;今年下半年繁育夏秋栽培西瓜嫁接苗5万株,栽培面积1xx亩,在各试验点区试(30亩),取得了明显成功,平均亩产值达3xx00余元,将开创本地西瓜反季栽培新的局面;同海通集团合作进行了绿花菜统一供苗中试,共繁育穴盘苗10万株,布点9个,种植面积50余亩,各地反映较好,缓苗和发棵速度均超过自行床土育苗。我们又针对国外引进的番茄品种生长势强,抗病性好,产量高,品质优的特点,加大了国外番茄品种的引进力度,通过品比,法国6号番茄的综合性状较好,适于本地区早春和夏秋反季节栽培,宜在生产上加以推广,实现番茄品种的更新。但由于进口番茄种子价格昂贵,一般农户难以承受(亩种子成本在12xx元左右),我们在建立采穗圃的前提下,进行了法国6号番茄无性繁育体系的建设,已繁育无性种苗2万余株,在配菜中心基地进行试种,初步以观察无性繁育苗与种子繁育苗无生育特性差异,反而成苗速度大大加快,一般1个月左右即可定植,比种子繁育苗可缩短一半左右时间,也可极大降低种植户的生产成本(种苗亩成本在6xx元左右),明年计划繁育苗50万株,可望在生产上得到较大面积推广。

大棚设施栽培是我市城郊型农业的发展方向，也是农业科技创新的亮点，创汇蔬菜生产技术的进步和完善，很大程度是设施栽培技术进步的延伸，如无公害、绿色蔬菜生产技术和喷滴灌技术在创汇蔬菜上的应用。因此，大力进行设施栽培配套技术研究，不但可以促进城郊型主导产业的健康发展，而且可有力地促进全市农业产业的技术贮备。我们围绕设施栽培开展了系列技术开发，进行了法国6号番茄的引种和特性观察、欧亚种葡萄引种及设施栽培、与市由由农机公司合作进行节水灌溉系统的设计与推广及大棚蔬菜种子种苗和无害化防治技术系列课题，极大地促进了城郊型农业的健康发展，大棚设施栽培面积逐年增加，至20xx年，全街道有设施栽培面积35xx亩，占全市设施栽培面积的 25%左右，实现了大棚设施栽培的多样化，开创了大棚西瓜一次栽培全年采收和秋季大棚西甜瓜生产。在园区单独建立了喷滴灌展示区，进行各类型喷滴灌的研究和展示，设计了棚群、单棚和大田灌滴灌系统，开拓了悬挂式微喷头和景观喷头应用领域，是近年来棚群喷滴灌系统发展最快的一年，建设面积达5xx亩。大棚喷滴灌系统具省工、节水、实现肥水一体化管理和减轻大棚次生盐渍化和增产作用，已被广大农业示范园区和科技示范户接受。

街道针对新形势下农业科技发展的需要，与时俱进，发挥城区农技力量强的优势，探索街道在全市农业科技进步中的作用，我们集中利用部分农业综合开发资金，在科技局的大力支持下，承担了“农业高新技术研究和示范基地建设”，旨在农业综合开发宁波市农业现代化项目实施中，建立区域性、开放性农业科技创新中心，吸纳市内外农业科技力量共同参与农业科技创新，服务于本地区整体农业产业的提升。区域化农业创新基地经二年建设已初具雏形，以市浒农园艺研究所和市德清蔬菜技术研究所为核心，已拥有配置内外遮阳、风机湿帘雾化喷雾降温系统、暖风机加温系统、喷滴灌系统、温湿度环境检测系统高档次温室15280平方米，7430连栋大棚8xx0平方米和825型单管棚1xx亩及配套喷滴灌系统和农

业生产示范设施，道路、渠系完善，建有农残速测实验室，将建设组培实验室和栽培实验室，形成较完善的农业创新基础条件，现基本承担了农业科技创新的所有课题，积极吸纳市内外科研力量共同参与农业科技创新。已与浙江大学农学院和宁波市农科建立了良好的合作关系，同农波林科所共同进行有鲜食大枣开发课题；市农业局各技术推广部门已以课题组形式深入园区共同参也农业科技创新，如与农技推广中心共同合作进行了西瓜嫁接育苗的开发，市检测中心参与了绿色蔬菜工程的建设。随着农业技术创新中心设施的进一步完善和以课题形式建立农业科技创新体系，实现开放式办园和利益共享机制，将极大提高科技创新活力，成为市农业科技创新中心之一。

街道在抓好农业科技创新的前提下，强化农科教的结合，加速实用技术的推广，使农业科技真正转化为生产力。我们采用授课、现场会、对来园区咨询的农户针对性辅导和田间巡视直接指导的方式，抓好实用技术培训和推广。每年街道和村级在不同的农时举办农业实用技术培训班不小于30次，参与培训人数12xx人次，在培训中强调绿色蔬菜生产技术的应用，在大棚栽培中，应用优良品种、防虫网、增施有机肥、安全用药基本已成为广大种植户的自觉行动；同时，我们充分利用项目资金，全面地进行农田基本改造，累计完成标准农田建设13xx0亩，极大地提高了防涝抗旱能力和交通、耕作条件，为先进实用技术的应用提供了保障，是全市连栋大棚、825型管棚、喷滴灌、大棚耕作机械应用面积最大的乡镇，培养了一批象陈志东、孙国军、黄国桢、潘德清等设备档次高、实用技术到位率高、种植水平高的科技示范户，使广大种植户学有榜样，有力地保进了农业整体技术的进步。

## 项目甲方工作总结篇三

### 1、项目单位基本情况；

xx中学，占地总面积49750平方米，建筑面积6904平方米。有

食堂594.28平方米，宿舍1129.28平方米，水冲厕所197.53平方米，教学及辅助用房3620.03平方米。学校集小学、初中于一体。学校设领导班子校长、书记、副校长、工会主席、总务主任、教务主任、德育主任各1人，班子团结务实，开拓进取，凝聚力强。有教职工48名，其中专任教师38名；9个教学班，其中初中3个，小学6个；学生249名，其中初中100名，小学149名；中小学寄宿生38人。有生物实验室、物理实验室、化学实验室、音乐教室、综合实践室各1间，计算机室、图书室、美术教室各2间，风雨活动室1间。

## 2、项目的实施依据；

xx是国家边境团场,受地域、天气等多方面因素导致经济条件较差,职工年收入低,项目实施使义务教育薄弱学校办学条件基本满足教学和生活需要,促进基本公共教育服务均等化,保障教育公平,减轻团场家庭负担,保证适龄学生正常入学,确保目标任务顺利完成。

xx中学自20xx年实施城乡义务教育补助经费以来,专款专用,减轻了团场负担。截止20xx年年底共补助46.76万元,用于学校城乡义务教育补助经费。

## 3、项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。

项目包含公用经费补助、家庭经济困难寄宿生生活补助、特岗教师工资补助、免费教科书补助。

### 1、项目申报的可行性、必要性及其论证结论；

xx是国家边境团场,受地域、天气等多方面因素导致经济条件较差,职工年收入低,项目实施使义务教育薄弱学校办学条件基本满足教学和生活需要,促进基本公共教育服务均等化,保障教育公平,减轻团场家庭负担,保证适龄学生正常入学,确保目标任务顺利完成。

xx中学城乡义务教育补助经费项目绩效总目标为:小学每年补助237400元,中学生每年补助230200元。

### 3、项目投入情况;

xx中学城乡义务教育补助经费项目已投入:467600元。

### 4、主要的经济、社会和环境效益。

一是项目运行良好,社会效益显著。

实施城乡义务教育经费保障机制以来,有利地遏制城乡之间、地区之间和校际之间办学条件差距扩大,提高了中小学校硬件办学设施,校园环境得到有效改善,学校风气更加好转,办学条件明显改善,推动了中小学布局调整,优化教育资源配置,推动了义务教育的均衡发展,提高团场人口素质切实减轻团场经济负担。

二是社会公众满意度显著提高。

专项资金达到预期的绩效目标,社会效益显著。

### 1、项目执行基本情况

力求资金规范使用,没有出现挤占、挪用等现象发生,严格财经审批手续。所有报销发票,力求做到手续完备,附件规范齐全。重大项目开支都由学校领导班子集体讨论决定,学校成立了公用经费使用审核领导小组和监督小组,在义教经费的管理使用过程中,学校严格按照规定做到收有凭付有据。学期结束后将本期的收支情况向教师公布,接受教师的监督和学校的核查。对大宗物资的采购都要通过班子会并由两人以上进行采购□xxx中学20xx年自实施城乡义务教育补助经费项目以来,大大改善了学校的办学条件,提高了办学效率,为完成九年义务教育奠定了良好的基础□20xx年补助46.76万

元，用于学校城乡义务教育补助经费项目开支。其中公用经费补助22.5万元，已全部使用完；家庭经济困难寄宿生生活补助2万元，已全部使用完；特岗工资补助19.07万元，未使用，结余1.7万元，其余被收回；免费教科书补助3.19万元，结余3.19万元用于支付当年教科书款。

## 2、项目实施效果

义务教育经费保障机制改革的实施，实现了教育阶段学校学生全部免除学杂费、书本费，并补助贫困寄宿生生活费，实现了义务教育教育阶段学校学生的全免费，进城务工人员子女就近入学，并与所在学校学生享受同等政策。切实减轻了群众负担，从根本上保证了适龄儿童教育入学起点的公平。同时，城乡义务教育经费为教师多种培训学习机会提供了经费保障，各种形式的培训及教研活动的组织，使教师的专业水平和综合素质获得了提升。

一年来能够严格按照有关文件规定，做到工作机制健全，政策落实到位，资金管理规范，使用效益显著。

1、项目自实施以来，充分保障了学校教学条件不断的改善，满足了学校教育教学活动正常进行。

2、在资金使用过程中，加强项目的监督检查，严把监督审核关，健全健全内部审批制度。对每笔用款申请，审核确认后再付款。资金使用较为安全规范。

3、其他需要说明的问题:我校由于地处边远团场，学校教师结构性缺编，教师工作任务繁重，财务人员由专任教师兼任，财务专业知识缺乏。

## 项目甲方工作总结篇四

今年项目部全员参与，全员努力，安全生产工作取得较大成

绩，全年无安全事故发生。

1、认真抓好员工安全教育工作，特别是一线农民工安全教育工作，针对新入场员工、季节变化、特殊工种等进行专项安全交底和安全教育，安全教育不放过每一名员工。切实加强员工意识和安全技能。

2、加强安全预案和安全演练工作，项目部狠抓消防、用电、防汛安全预案和安全演练，其中消防、防汛演练得到淮南市有关部门高度评价，并在大汛来临时起到较大作用，项目部根据演练情况，在洪水来临之时，及时撤离河滩内人员、设备，避免了较大损失。

3、加强日常安全巡查工作，项目部坚持日常巡查的同时，联合业主、监理每月安全检查，及时发现安全隐患，及时整改，杜绝安全事故的发生。

4、项目部高度重视挂篮、移动模架、主桥桩基、主桥钢围堰等关键施工部位的安全生产工作，抓好关键工序、避免重大安全事故发生。

5、项目部重视安全基础工作，认真做好安全制度建设及安全内业资料归档工作，内业工作通过安全体系认证及安徽省质检站检查工作。

xxx年安全工作任重道远，项目部将继续抓好一岗双责，全员参与安全生产工作，争取新的成绩。

公路大桥工程□i标段）项目部

20xx年xx月

## 项目甲方工作总结篇五

质量部每周对生产现场的两个生产工段进行工艺纪律检查，并对检查中发现的问题进行通报，要求各工段限期整改。20xx年11月份，质量部下发工艺纪律检查问题通知单36份，均得到了有效整改，保证了生产现场工艺纪律执行率。

同时，为加强生产现场各工序质量的过程控制，制定下发了《齿轮传动事业部质量监控管理办法》，质量部每天对产品生产过程中量具使用、设备点检、记录填写、产品定置、工装管理、首件检查、产品标识等进行监控检查。严把工序质量关，发现问题及时督促有关人员纠正并作好记录，保证了质量工艺水平的不断改进和提高。

事业部自9月份起正式实施《齿轮传动事业部工序记录卡（一件一卡）管理办法》，自发布实施之日起，共对10起工序记录卡问题（遗失、漏填、错填等）进行责任追击及奖惩。生产现场工序记录卡的流程及填写得到明显好转。十一月份至今未发生工序记录卡的错填、漏填现场。

首先组织成立了事业部iris工作组，参与公司及事业部iris体系文件的编制。在公司iris程序文件基础上，针对事业部实际情况转化完成了10个内部管理办法。同时，开展系列培训，对事业部工段长/部门经理进行普及培训，并进行培训效果评估（考试），强化事业部中层对管理规定的熟知程度。在整个事业部共同努力下，顺利通过了10月份的iris第三方审核。

达标工位工作是公司及事业部20xx年质量工作的重点之一。首先制定了事业部20xx年度“达标工位”工作推进计划，确定了“数控成型磨齿工位、crh380a大齿轮冷压和热处理淬火压床工位”三个试点工位的达标工作，以三个验收合格的试点工位为标杆，扩展到整个车间，至20xx年底，计划共154个工位实现“六达标”。

6月份接受公司审核组的验收，三个试点工位均通过验收，得分分别为：380大齿轮压装91.93分、淬火压床生产线91.61分、数控成型磨齿工位93.94分。确保20xx年底通过铁南办的验收。

在11月份的磨齿、热处理、380组装等工位的验收中，顺利通过了公司的验收。12月15日，公司将事业部的机械一、机械二工段的达标工位进行验收。

接受外部审核是质量部日常工作之一，总体的策划，审核前的准备，审核时的组织，审核问题点的整改跟踪等，每个环节都需精密策划布置，方能顺利的通过审核，并且通过审核所提问题的整改，发现管理中的疏漏或薄弱环节是提高事业部的管理水平的重要输入来源。

- 1) 接受顾客“美国应用材料公司”对我公司的供应商审核工作，包括初审与最终审核。
- 2) 接受株机公司对我公司的200公里客运机车齿轮箱依据运装技验[20xx]647号文件进行的技术审核。
- 3) 迎接铁南办对我公司进行的612号文专项审核，对检查表中的各想点进行内部分工，为审核做好准备工作。
- 4) 接受珠机公司与长沙地铁业主对我事业部的专项审核。
- 5) 接受公司“安全生产大检查”对我事业部的专项审核。
- 6) 迎接铁南办对我公司进行的612号文审核。
- 7) 接受风电gl首件认证，包括前期文件审核及现场审核。
- 8) 接受铁南办“动车组验收现场经验交流会”。
- 9) 接受南车集团对我公司的风电项目专项审核。

- 10) 接受中国南车对我事业部风电专项审核。
- 11) 接受成都电机轴首件鉴定。
- 12) 接受ge公司对我事业部年度供应商审核。
- 13) 接受“美国应用材料公司”知识产权专项审核。

为全面提高事业部全员质量意识[]20xx年上半年，质量部组织开展内部培训。组织相关人员详细讲解《关于加强过程监控，推进“达标工位”建设，进一步夯实安防基础工作的通知》（铁南验收办[20xx]007号）、《铁路机车车辆产品造修企业质量保证能力审核评价办法（试行）》（运装管验[20xx]612号）等上级文件。

开展班组系列培训，利用班前喊话时间，每天抽出10分钟对各班组进行质量意识培训。自5月5日至5月25日，共对8个工段的44个班组进行质量意识培训。培训主要针对生产现场产品防护、记录填写、设备点检、工艺文件、量具使用、定置管理等进行系统详细解读。

管理流程专项培训。针对事业部质量相关流程，包括：不合格品管理流程、顾客退货处理流程、顾客投诉处理流程、首件检查流程等，对各工段长/部门经理讲解流程中各环节需注意的事项及相关表格的使用。

iris体系文件系列培训。利用晨会时间，由各文件归口部门经理进行现场讲解。每天讲解一个文件。利用一个月的时间，共讲解了20个程序文件/第三层次文件。培训结束后，组织参训人员进行培训效果评估。

组织召开齿轮部质量例会制度。利用质量例会每月事业部各工段质量情况进行分析，并针对典型质量事故及不合格率与报废率进行通报。同时，编制事业部内部《质量月报》，将

事业部月度产品质量情况及事业部质量管理现状进行整体汇编，发放到生产工段员工，让其了解事业部的整体质量状况。

依据20xx年度供应商审核计划，共对30余家供应商进行现场审核。同时，将20xx年度至20xx年6月18个月供应商产品质量问题进行分类统计分析，组织相关供应商召开专项会议，进一步明确我事业部对供应商的相关要求/规定，加强对其监控力度。同时，针对20xx年度磕碰较为严重的供应商，到供应商现场进行针对性产品防护知识培训。

3、公司及事业部的发展较快，质量体系文件需不断及时更新完善；

2、人才培养。包括现场操作人员质量意识培训、质量工具使用培训及质量部内部员工技能的培训（如：质量管理体系知识、质量工具使用□spc□pfmes□测量系统分析等）。

3、建立质量考核机制。针对20xx年收集的基础数据，对各部门/工段设定kpi（关键绩效指标）。

4、事业部内部首件鉴定工作。梳理事业部内部首件鉴定工作，将首件鉴定引入项目初期，并进行项目管制。由各质量工程师跟踪项目中首件鉴定时效性与有效性。

5、完善质量记录管理。梳理整个事业部的质量记录，并将其进行分类，做到定期归档。