

工程管理的工作总结 工程管理工作总结(优秀5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工程管理的工作总结篇一

20xx年对工程部来说是充满艰辛却又收获了成果的一年，在xxxxxxxxx有限公司各领导的带领下，在其他各部门和30余家施工单位、设备供应商的大力配合下，仅在一年时间里完成了地下室工程、主体砼结构、钢结构、二次结构及粗装、玻璃幕墙和金属屋面土建工程。工程部全体工作人员在每个阶段每个时间节点中始终勤勤恳恳，全力奋战，尤其是7、8、9三个月，跟踪质量，跟踪进度，跟踪协调，基本完成xx顺利开业迎客的头等目标，确保了xx安全正常的运行。为总结经验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的各项任务，从以下几方面做总结：

准每个施工节点，使xxxxx在10月1日如期开门，10月18日正式试营业成功。随后，工程部为确保商业配套项目也顺利完成，并没有丝毫放松，即使轮休也必须有工程师在现场值班，避免了工期停滞不前的现象。

按期完成了xxxxxxxx一期工程主体及所有砌体内粉刷工程，二期商业1#楼至8#楼主体工程，及其他配套工程，按期完成了xx及二期商业（部分）的机电设备安装、调试及投运。

(1) 土建方面

- 3、完成了游泳馆主体及室内粉刷，即将进入二次装修施工；
- 4、园林道路除商业部分还没有施工完，其它位置道路都已完工，种植土已基本回填到位；
- 5、场区内所有给水、排水、消防、弱电、强电、各种管道已全部埋设完毕。

□2□xx机电设备安装及装修方面

□4□xx分项验收方面

从今年7月份开始□xx各分项陆续完工，工程部连同监理联系相关部门及负责人，开始对各分项逐项验收，列出任务分解表，将工作时限、责任单位、负责人详细标注。先后完成了xx石材干挂、玻璃幕墙工程、节能、消防、空调、电梯、弱电、给水、燃气等16项验收工作，及时取得了相应的权证。

自项目开工至今，安全质量管理有序可控，开工至今未发生安全事故，工程质量把控严格，做到了安全第一、质量为本，具体表现如下：

- (1) 加强领导，落实责任
- (2) 加强安全质量宣传工作
- (3) 加强安全质量检查工作

项目部每周组织部门人员管辖标段范围内安全管理现场料具管理、脚手架、安全防护、施工用电、消防保卫、工程质量等进行全面安全质量隐患排查，对拒绝整改落实的施工单位进行经济处罚，整改不到位屡次犯的加倍处罚，绝不手软，目前为止已下发《维修、检修、整改通知》1-5号，以书面形式严把质量关。

(4) 保安部门大力配合执法

保安部门从项目成立之初就担任项目“安全员”角色，全面承担施工现场的治安、安全责任，分班巡查施工现场，对现场违背安全文明施工的行为一经发现及时制止，杜绝现场擅自架设电线电缆、擅自移动破坏消防设施装置、高空抛物等行为。对工地材料、设备、机械、工具、用具严格看管，出入工地的施工车辆逐一签证查验记录，避免造成项目部财产损失和不必要的纠纷。

(3)、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。

(1)、质量控制手段需要改进

(2)、安全文明生产大多存现在形式

目录

一、工程概况

沈阳市东二环高架桥是市政府20xx年重点工程。本人管理标段为第二标段。

二标段概况：

二标段北起沈吉铁路，南至沈抚立交桥北引道，全长1435.75米。二标段工程内容包括桥梁、照明、交通实施等。高架桥采用路段高架形式，连续箱梁为单箱五室断面，外腹板为圆弧曲线面，主桥桥面宽23.5米。中标价为上部1亿8仟7百万。完成工程量钻孔桩240根，承台42个，墩柱42个。共有13联现浇预应力混凝土连续箱梁和2孔钢箱梁，共需混凝土3万立方米，钢筋7600吨，需支设排架28万立方米，防撞墙4300米，桥面铺装26514平米，沥青路面30171平米[]20xx年10月20日通

车。

（一）、本工程项目管理主要人员配备情况如下项目经理：
管理人员：

（二）、质量的管理体系和质量的监督

工程质量的优劣，依赖于良好的过程管理，在本工程施工过程中，项目部及本人通过采取以下措施，很好地将工程管理纳入动态控制中，从而确保了工程质量，圆满完成了各项预期目标，具体如下：

工程质量管理体系采用实行项目法人负责，监理单位控制，施工单位保证和质量监督相结合的质量管理体系。

要求施工单位在施工过程中，必须进行全过程保证，由中国中铁九局集团工程检测试验有限公司对施工单位进行检测。对工程非常规性试验（桩基检测、梁检及全桥检测）由中国中铁九局集团工程检测试验。

严格按项目法人制，招投标制，监理制，合同管理制管理，实行项目法人负总责，监理单位控制，施工单位保证，政府监督，建立健全了质量管理体系。

1、质量的保证

（1）、严格执行iso9001质量标准，严格按照施工规范施工管理。

（2）、任何工序开工前进行技术交底，使施工人员清楚技术要求及设计意图。

（3）、任何材料进场必须有产品合格证和质保书，按规范对

材料进行检验并经监理工程师验收合格后用于施工。各种材料的储运或运输均必须按规范操作。

骨料质量及塌落度，合格后使用。

骨料质量

(5)、要求砼厂家加强机械保养，严格按规范操作，保证砼的拌合质量和运输质量。由于一标段进行冬季混凝土浇筑施工，混凝土运输过程做好保温措施。出场超过4小时的混凝土不允许浇筑。

(6)、砼浇筑严格按规范施工以保证砼质量的稳定性。混凝土在浇筑过程中有较好的流动性，浇筑过程不间断，振捣时间在20—30s之间，直到混凝土不出现沉降，不出现气泡，表面呈现浮浆。采用按一定厚度、顺序和水平方向分层浇筑，上层混凝土在下层混凝土初凝前浇筑、振捣。

工程管理的工作总结篇二

在做好主要工作的同时，本人始终把最广大人民的利益放在首位，认真解决好重点项目建设与社会单位、市民群众有关问题、矛盾，在诸如方便市民出行的交通组织、避免施工扰民、道路沿线单位留置路口、接上水、排污水等细节问题上，坚持以人为本、实事求是的原则，以热情接待、耐心解释、用心排忧的态度，做好服务工作，得到了有关单位和市民群众的肯定，也树立了委机关工作人员的良好形象。同时，我还负责本处室的内勤工作，做好了文件收发、文件草拟及各项资料收集整理及其他内勤内务工作，及时编撰写了近30个委管工程的单项工程简介，多次撰写了各级领导的检查汇报材料和与兄弟城市的交流材料，较好的为领导和同事提供了服务。

工程管理的工作总结篇三

尊敬的领导、各位同仁：

我叫xx□中国共产党党员，工程师，65年7月出生，83年参加工作，大专毕业。结合自己的工作能力和对专业的热爱，来参加工程管理部一级职员（第二志愿为二级职员1）的岗位竞聘。

中专毕业后我曾参加过九炼专用线、合九铁路（站前及站后工程）、黄黄高速公路、秦沈客运专线、武汉轻轨、深圳湾大桥等工程的施工技术工作，先后担任技术员、技术主管、工程部长、项目总工程师、项目副经理，曾在1994年被评为局先进个人。

我从事施工技术工作18年来，参与过多项综合工程施工，积累了较多的施工经验。在桥梁工程的施工方面，曾参加了秦沈客运专线特大桥悬灌连续梁和深圳湾公路大桥的悬拼梁段施工，这两个项目在我公司的建桥史上都是第一次接触的全新施工工艺，本人设计的连续梁悬灌挂篮内外模滑移系统，施工方便工效高，此套系统在龙丽公路连续梁施工中再次得到了利用，且为公司武广高速铁路连续梁的施工提供了成熟的施工工艺。在深圳湾公路大桥的悬拼梁段施工中，本人精心设计了0号块精确定位滑移装置，成为高效的小位移、高精度滑移装置。

在秦沈客运专线的房建施工中完成了“亚洲第一、世界第二”“屋顶上跑火车”的综合停车场及综合维修基地37000m²的房建工程，为以后公司在高速铁路的路基施工方面积累了经验。

本人参与或主持过大型综合工程施工组织设计的编制，在深圳湾经理部编制的深圳湾公路大桥施工组织设计一次性通过了业主组织的交通部专家组的评审。

我作风正派，廉洁自律。在项目部工作期间，对民办结算工作做到了“资料全、台帐清”，即使在任项目总工时对民办结算单的审核仍坚持先登帐后签字，有效地杜绝了超设计结算数量。

我工作认真细致，在企划部任副部长期间，参加了注册建造师的直转申报工作，由于资料审核把关严，成功地为公司办理了14位建造师的直转工作；参与了公司一体化管理体系文件的编制，并负责复核工作，此文件一次通过了中质协的审核。在部长外出期间，本人负责企划部的工作，能团结部门同志，并与其它部门保持很好的关系，较好地完成了部长安排的各项任务。

我心系企业，保守企业秘密，非常热爱技术工作，有高度责任心、事业心，团队意识强。如果这次我能被聘上，我将做到以下几点：

四、参与新中标工程项目施工调查工作，为领导决策提供第一手资料。

五、加强对项目部工程结算工作的检查指导，重点对施组的执行情况、技术交底、技术管理台帐等进行检查，同时帮助项目部进行整改完善。

以上是我的聘任演讲，请各位领导和同仁相信我的能力，投我一票！

谢谢！

工程管理的工作总结篇四

对于刚毕业学建筑的来说，个人认为第一应该去施工现场，这样才能为以后的道路上做好基础铺垫，所以我这里就写了篇文章送给刚入行的或刚毕业的学生，希望对你们有用。

施工安排：

1. 施工要按工期严格进行, 严禁窝工, 无故停工, 工人要有人记录其出工时间, 严格按出工时间结算工人工资。严禁多记录工人出工时间。停工造成经济损失的要严厉处罚!

2. 对于技术不合格的工人要加班不足其工做量(比如: 一个工人应该完成10平米地板, 但他才完成8平米, 那么一定要他加班完成余下2平米的工作量, 而且不能多记工时, 否则不能按全时记录工时!) 总结结果就是: 经济损失主要体现在, 订购材料上; 材料储存管理上; 材料使用上中; 施工中工人的出工时间, 工人的技能; 现场增加或者减少的工程量的洽商。

以下是为了减少工程的损失提出的我个人的一些建议或者方法:

2. 材料进场, 材料提出施工都要有专人记录其数量, 用途, 型号, 规格等。提出去的材料要有施工数量依据, 技术负责人要对提出的材料用量负责, 力争做到提料准确, 有据可依。不能想提多少材料就给多少材料, 要根据施工需要提取。

3. 材料储存要符合储存条件, 保证储存的材料的场所对材料本身不会造成浪费, 损坏, 丢失。材料库要有专人24小时负责。

4. 现场施工洽商要真实可靠, 不能漏写, 多写工程量和工日。现场要有专人负责盯现场的施工质量, 材料用量, 施工工具(施工工具是公司出的要登记领出, 保证数量和质量归还), 工人出工情况。严禁偷工减料。

5. 有的情况可以报更多的工程量给甲方结算, 而和包工头结算时用实际工程量。要灵活处理。

6. 防止项目经理和包工头形成默契, 项目经理会多记录工程量和工人工日。项目经理是一个工程的总负责, 他的忠诚度直

接决定工程质量的好坏和工程量的大小等。

7. 面对不同的甲方报价要不同, 审时度势, 灵活变通。有的时候一些新的材料报价和新的施工方法甲方不是很了解的情况下要高报价给对方。还有的情况是甲方不是很负责的人或者对工程不是很了解的人或者不在乎钱的人, 都要多观察来决定报价。

8. 及时结算, 以免时间太长文件丢失, 损坏, 不完整, 都会导致结算不准确。

9. 所有的资料都要作到资料完整, 内容完整正确, 签字完整, 字迹清晰, 洽商如果没有主要负责人的签字是不能起到作用的。所有的资料都是这样, 如果不能签字完整是不能起到作用的, 都会为以后的结算带来麻烦。资料员要对这些工作负起责任来。

10. 要有灵活的奖罚机制: 提高专人的收入; 开除公司的蛀虫; 惩

罚贪小便宜的小人。多元化的收入: 工资+奖金+提成+各项福利+年底分红+季度分红等。

这些都是我工作是看到的和学到的, 我工作的经验也不是很足, 有好多不了解的地方, 可能还有好多地方没有涉及到或者不正确的地方, 希望相互学习, 相互指教。我觉得主要是主要的. 负责人在工作中要多观察, 多动脑, 多学习, 为公司负责任。

工程管理的工作总结篇五

1. 2#楼_____安装完成, 对应钢梁安装完毕; 工期节点完成。

2. 项目部安全工作稳步推进, 开工至今我项目施工人员安全事故为零, 现场劳务班组安全意识加强, 安装、焊接质量逐

渐提高，安装效率加快。

1. 与劳务班组相处融洽，和谐沟通，安装工作有条不紊；

2. 施工经验逐步积累，协调统筹能力加强；

3. 各类资料填报有序，安全台账及时全面；

4. 施工速度把控能力加强，工期节点把控能力提升；

1. 对工程各施工工期节点把控能力仍需加强；

2. 对施工工序统筹协调需要加强；

3. 加强沟通，与总包、监理、甲方关系仍然需要进一步完善；

4. 个人的专业知识水平，各种规范仍需加强；

1. 多熟悉钢结构安装规范，多学习专业知识，争取考个一建；

2. 每日工作内容数据化，量化每个工期节点，每天一个小目标；

3. 与人为善，多处朋友，搞好与甲方、监理、总包的关系；

4. 望公司及时、合理发货，项目部人员安排各司其职，责任到人；