

2023年班组师带徒工作计划 班组工作计划 (模板5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

班组师带徒工作计划篇一

对于企业来说，班组是企业的细胞，只有细胞充满活力，企业才会有勃勃生机。面临市场越来越激烈的竞争，在竞争中，使企业处于有利位置的因素有很多。但是，有一点应是至关重要的，那就是坚强有力的思想政治工作。在市场经济条件下，企业思想政治工作的根本任务，就是要紧紧围绕企业经济建设这个中心，结合企业的工作实际，通过卓有成效的思想政治工作，来增强员工的凝聚力和企业的向心力，为企业政策和发展提供强有力的精神动力和思想保证。为此认为开展好班组思想政治工作应着手于以下几个方面。

随着我国加入wto国际、国内两个市场的日益融通，作为颇具发展潜力的企业，如何整合员工观念，加强员工的竞争意识和危机感教育成为班组思想政治工作的重要组成部分。中国有句古话叫“生于忧患，死于安乐”，只有把竞争意识贯穿于班组思想政治工作当中，使班组工作紧跟企业经济发展的需要，才能使班组思想政治工作做到有的放矢。

在企业员工中广泛开展行业对标找差距大讨论及市场竞争把关知识技能等教育活动，并通过一系列活动的开展，使广大员工对本部门与同行业或相关行业先进企业的差距有新的认识，激发广大员工的紧迫感、危机感、责任感。同时使广大员工认识到个人的工作质量、效率不仅关系到班组生产任务

的完成，而且还将影响整个企业的利益，决定企业在竞争中所处位置的优劣。

班组思想政治工作并不是一项完全独立的工作，它有着广泛的内涵。班组思想政治工作的目的就是要凝聚员工，处理好生产任务的完成与员工团结稳定的关系。在这一点上，班务公开、民主管理工作的目标与其是一致的。也是做好班组思想政治工作不可或缺的重要手段。

实行班务公开、民主管理工作，不但要有完善的制度、多种多样的形式、更需要的是一种发自内心地对员工的真诚。班务公开的目的不是为了应付上级的检查走走过场，而是要聚集班组全体成员的智慧，接受员工监督，这样的班务公开才有意义，才能收到实效。这就需要在积极做好班务公开工作的同时，让班组员工有知情权、参与权，对班组生产任务和奖金分配工作严格按照绩效考核，做到公开、透明，充分调动员工的积极性，促进生产任务的完成。

班组“两长”不但是班组生产活动的组织者，还是班组思想政治工作的实施者。“两长”和班组员工朝夕相处，他们的素质高低不但影响生产任务的组织实施，还直接关系到班风的好坏和员工思想的稳定。因此，应高度重视班组“两长”的选拔和培训工作。首先，要通过科学的机制，选拔出优秀人才担任班组“两长”，这是做好班组工作的基础。其次，要组织“两长”学习专业技术知识，学习班组管理、市场经济和法律知识，以提高综合素质，使他们成为生产技术上的多面手。班组管理的能手和思想政治工作的行家里手。

一个企业的发展壮大，必须有自身的凝聚力。员工的心，企业的根。这是所有成功企业实践证明的。企业对员工的凝聚力，来自于崇高的理想信念教育，也来自于企业对员工切身利益的关心和保护。企业的各级管理者要把培养“四有”新人作为班组思想政治工作的长期任务来抓。要教育和帮助员工不断提高自身的思想道德和科学文化素质，为全面建设小

康社会提供精神动力和智力支持。

思想政治工作应当坚持把耐心教育同热情服务结合起来，把解决思想问题同解决实际问题结合起来，企业的各级领导要经常深入基层，深入群众，倾听员工呼声，体察员工情绪，关心员工疾苦，踏踏实实的帮助员工解决困难。这样才能赢得人心，增强企业的凝聚力，促进企业的发展。

班组师带徒工作计划篇二

乙方（徒弟□□xx

一、师傅职责和责任

- 1、师傅要将公司培训师的带徒要求，形成书面带徒计划并交人事部备案。
- 2、按计划向徒弟传授本岗位的技术知识和应会操作技能，使徒弟尽快掌握工作技能，独立操作。
- 3、保证在师带徒期间，认真负责地对所带徒弟进行指导、解答技术上的有关问题，及时发现和纠正存在的隐患。
- 4、加强安全文明生产的意识，避免生产事故。
- 6、师带徒时间：自xxxx年xx月xx日至xxxx年xx月xx日日。

二、徒弟职责和责任

- 1、必须严格按照有关技术规定及师傅的指导进行作业，服从师傅及车间领导的管理。
- 2、日常工作中如遇技术问题应及时请教师傅，避免误操作带来的质量事故。

3、严格遵守各项规章制度，保证生产安全，避免生产事故。

4、学徒期间因学徒个人原因不能按时完成师傅安排的工作或学习进度，即不符合岗位要求的，师傅或车间可提出终止师带徒协议的进行。一旦终止师带徒协议，公司有权提前中止与其劳动关系或调整其工作岗位，调整后仍不能胜任的，根据国家规定解除劳动合同。

5、学徒期满，接受相关部门的考核。考核合格的，上岗操作；考核不合格的，师傅、车间分析原因，或给一次补考机会或作为不符合岗位要求处理。

三、车间职责

1、对师傅的带徒工作进行全面管理，关注带徒工作的日常进展情况，并及时和人事部沟通。

2、调解、协调师徒不和谐的问题，如发现师徒任意一方存在未认真履行职责的，或师徒任意一方提出终止师徒协议的理由并经确认的，车间应向人事部申请终止师徒协议的进行。

3、负责培训过程中阶段效果的跟踪评价（至少每月一次）。

4、本工作进入车间主任每月考核制度内。四、师傅津贴师傅带徒期满，徒弟经有关部门考核合格后，可享受公司给予的带徒津贴，具体金额根据有关部门对徒弟提出的评价和建议，给予一次性带徒津贴；徒弟考核不合格，师傅津贴延期享受或不得享受，届时本协议自动终止。本协议一式四份，师傅、徒弟、师徒所在车间、人事部各持一份。由人事部、师徒所在车间在协议期内监督检查协议的执行情况。

订立双方签字：

师傅□xx

XXXX年XX月XX日

徒弟□XX

XXXX年XX月XX日

鉴证部门□XX

XXXX年XX月XX日

班组师带徒工作计划篇三

一、情况分析

我们小班年级组共四个班，十二名教师。本学期我们将继续深入贯彻《纲要》精神，认真学习幼教新理论，不断提高业务水平，结合本园及小班幼儿的实际情况，带领小班组教师认真开展好幼儿园各项活动，执行好幼儿园布置的各项活动任务，协助幼儿园顺利开展工作。树立以儿童发展为本的理念，全面提升幼儿保教质量，认真制定适合小班年龄的活动计划，并步步组织实施。努力使小班组成为一个友爱、团结、互助、向上的集体。

二、工作目标

- 1、从实际工作出发，深入落实《纲要》精神，理论联系实际，不断转变教育观念，苦练内功，提高整体教育教学水平。安排好本年级的教育教学和教研等方面的工作，鼓励和督促年级组教职工做好本职工作。
- 2、按照幼儿园各项工作的要求，建设良好的师风师德，树立教师良好的形象，不断提高全年级教师的思想觉悟和服务水平，形成一个合作互助，团结向上的集体。

- 3、加强小班年级段常规管理，突出班级特色。
- 4、配合园内开展课题研究，努力提高教科研水平。
- 5、以亲切的态度、细致的工作、明确的目标赢取家长的信任与支持。
- 6、加强小班年级段教育教学工作，切实提高保教质量。
- 7、加强幼儿的安全意识，提高幼儿自我保护的能力。

三、具体措施

- 1、针对本年级工作存在的共性和难点问题开展研讨，统一认识。交流一日活动组织中的成功经验，互相取长补短，努力抓好、抓实、抓细小班幼儿的一日常规，进一步提高保教质量，为今后的学习打好扎实基础。
- 2、鼓励教师积极参加业务学习及课题组学习，定期开展年级组活动，注重关心课题方面活动、案例、心得等资料的积累。
- 3、鼓励年级组教师相互听课，看活动，切磋活动教学技艺，提高教学水平及活动组织能力，组织教师集体备课，把握教材重难点，开展好教学活动。
- 4、认真学习制作课件，在教育理论、教学实践、教育科研、教育创新、班级管理等方面形成各自的特长。
- 5、积极开展丰富的户外游戏和体育活动，保证幼儿一日活动量，促进幼儿身体各机能协调发展。
- 6、加强保教配合。在新的教育观念下，开展保育工作，为幼儿成长提供良好的物质和心理环境。严格遵守清洁、消毒等时间和规则，为幼儿提供一个卫生、整洁、明亮的环境并照顾好幼儿一日生活。

7、加强小班组各班与家庭的联系、合作工作，提升家庭教育能力，争取家园共育，使家长工作能更上一层楼，并形成良好的口碑。

8、有目的、有计划的开展幼儿外出及亲子活动。高效体现幼儿园健康教育特色，及幼儿园的园风、园貌。形成小班年级组独有的特色，为今后工作做好铺垫。

9、加强安全意识，消除一切安全隐患，杜绝一切责任事故的发生。安全教育应常抓不懈，我们将组织教师学习安全教育案例，提高安全意识，定期检查安全隐患，把安全教育与常规有机整合。在一日生活中，培养幼儿良好的生活、行为习惯，引导幼儿学习简单的安全知识，形成初步的安全意识。

班组师带徒工作计划篇四

时光荏苒，×××年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将×××年的工作情况总结如下：

注塑车间成立的时间不长，因其前身管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

注塑车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的一年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生

命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对产品质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件、缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

注塑车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个

大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将它建设得更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与优秀称职的班组长还有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习、向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。

通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心、责任心。

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致第三季度连续两次发生划伤事故。

现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先，在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次，在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后，在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤，我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目

标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。

虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落

实。

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。

我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的'综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识和相关管理知识。
2. 本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手。
3. 加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。
4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的班组。最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

班组师带徒工作计划篇五

“师带徒工作计划”

为响应学校“师带徒”活动，在活动中与同组马桂秋老师结成师徒对子，目的是帮助其更好地完成各种教育教学工作，在幼儿专业理论和实践技能上有新的突破，为了能在次活动中能与马老师共同进步，共同提高，现做如下计划：

一、师徒之间互相了解学习与工作情况，帮助分析徒弟的教学情况与现状，明确自身的优点和缺点，确定学习的目标。每学年期初，师傅与徒弟一起制定一个为期一年的成长提高计划，以利徒弟认准目标，并在今后的学习和实践中，时刻注意树立终身学习意识，在点滴中进步，在分秒里成长。

二、师傅要用以身师范，指导徒弟忠诚党的教育事业，势力严谨的治学态度，培养认真刻苦的敬业精神。除了在业务能力上要向名师看齐外，还要在思想动态、为人处事等各个方面以名师为榜样，真正做到横向比差距，纵向看成绩。

三、师傅每双周与徒弟共同备一次课，检查一次徒弟的教案，提高徒弟分析教材处理教材的能力。每月师傅至少听徒弟两次课，课后认真评课，及时进行总结和反思课堂教学中的优点和不足，帮助徒弟不断提高课堂教学能力。

四、通过有计划的读书学习，共同增强教育教学理论水平。师徒经常性的进行教学总结和反思，每学年指导徒弟至少撰写一篇质量较高的教育科研论文，并力争发表获奖。

五、每学期师傅和徒弟一起写一篇师带徒活动记事，即及时总结共同学习的过程中的收获，积累好的经验和教训，在不断地反思中一同成长。

六、师徒间团结互助，齐头并进，共同提高专业水平。