

# 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结(通用5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结 篇一

xxx年即将过去，新的一年即将开始，现在的我将过去一年中工作的心得体会作一个汇报。

从提供最佳价值的供应商处采购;坚持以诚信作为工作和行为的基础;规避一切可能危害商业交易的供应商，以及其他与自己有生意来往的对象;不断努力提高自己在采购工作的作业流程上的知识;在交易中采用和坚持良好的商业准则等。

在采购方法方面为我们出谋划策。是他的严格要求，让我们不得不千方百计去降低成本，也是在他的英明领导下，我发货时遵循少量多次的原则，当然还要在不影响销售的前提下，尽可能充分利用供应商的信贷期，保证公司资金周转。

在发货方式上面，尽量以送货上门的方式从而降低公司的额外提货费用。在这里我还要对公司所有人员说声：“谢谢“！感谢他们及时将市场价格信息传递给我，让我与供应商谈判时做到了心中有数，从而成功降低了库存成本。为了降低公司不必要的税收，我都积极主动向客户催要增值<sup>v</sup>经过协商，对方也将抵扣联寄予我公司，及时供财务认证!从而每月都能减免一些不必要的税收。

xx年是个进步的一年，在公司各个部门的配合和采购部的多

方努力下，我公司与供应商建立了非常良好的合作关系，有的已经直接向我公司发货，开始友好商业往来!在引进新品种方面，我们从多个方面不断搜集信息，及时和其他部沟通，并快速备货。对于新进品种，采购部都会向技术人员提供新进品种目录表，以供他们参考学习。

这段时间来，我更加明白了总成本优先原则，和灵活运用各种采购技巧的重要性。对与价格影响因素要有敏锐的感觉，并且能够及时的做好预警及防范措施，切忌“从一而终”。一个优秀的采购比须拥有较强的沟通协调能力和采购经验，我知道自己距离一个优秀的采购还有很远的差距，因为采购经验是靠长期不断积累经验和自我启发，达到熟练程度后才能掌握的一种技术，要做到这一点是非常困难的，不过，我会更加努力学习，不断地积累丰富采购经验，跟上公司的发展的脚步!

管理的最终目的和最终体现是增加效益，而在我们管理和成本控制过程中应该不断出新招、奇招。不然，即使成本在下降，只可能是市场或外加因素自然形成的。而这样的下跌对于我们的竞争对手来说，也是一样的下降成本。

1. 采购方能够通过集中需求，最大限度地增加与供应商谈判的砝码;2采购方可以在某一类产品获得特殊的优惠;3. 采购方能够在双方的合作中更有效;4. 更低的采购成本，改善了对成本的预算的控制;5. 管理成本降低。集中化的劣势：1. 集中订货的时间更长;2. 采购人员可能不理解各地经理的意图和产品的真实需求;3. 采购人员不是各个分部管理团队中的一员;4采购人员不了解当地市场和供应商;5. 有一些采购和管理成本重复发生。

## 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结 篇二

转眼间xxxx年已经过去，她是我踏进xxx公司的第n年，在总

经理的指导下，在各领导与各同事的共同努力下，我们认真完成了公司各项工作任务，并取得了必须的成绩。

1. 工作中，尊敬领导，团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系，持续沟通，充分发挥岗位职能，认真完成了各项工作任务，协助业务部的工作需要。

与各供应商建立并持续良好关系，93%的物料顺利如期跟催到位，基本保证生产顺畅，材料计划下单正确率达98%(没有办法，公司部门不是很完善，所以材料计划也由采购部制定，呵呵，但是就能够顺便训练对材料的了解)

3. 按照质检部质量标准，及时与各供应商沟通协调，尽最大努力按照我司质量标准供应物料。

4. 开发了新的供应商，缓解了xxx□xx材料的质量问题。

1. 材料计划下单错误2%，但未造成严重后果延误出货。

2. 部门与部门之间的沟通未能到达理想效果。

3. 供应商开发力度不够大，未能培养有潜力供应商。

1. 加强与各供应商的合作与协调，缩短供货周期，提高物料交期的百分比

2. 用心与各供应商沟通，提高各供应商的质量控制潜力与合约执行潜力，持续质量与交期的长期稳定性。

3. 极力配合质检部解决物料质量问题，与质检部讨论某些质量标准超过现有市场水平的解决方案。

4. 稳定现有供应商，开发培养有潜力的供应商。

5. 建立稳定、快速的供应链。

## 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结 篇三

公司稳步发展的同时也不能少缺安全生产。下面本站小编为大家带来了公司全年开展安全稳定生产工作总结范文，希望你有所帮助！

### 一、安全生产工作完成情况

我们坚持把安全工作放在首位，做到“预防为主、防消结合”，以“零伤亡、零伤害、零事故”作为安全生产的目标，利用各种方式对员工和商户进行安全知识培训，提升员工和商户安全防范意识。

#### 1、健全完善现有的安全管理制度和改进管理模式

为了提高公司的安全管理水平，建立有效的安全管理机制，改进传统的安全管理模式，在建邺区安监局的支持和协助下，4月底，我公司分管安全的领导和全体安全管理人员赴河西中央家乐福店进行参观学习。

通过此次参观学习，我们将公司安全管理存在的不足之处，特别是有些制度方面进行了改进。首先我们健全了以前没有的相关管理制度，例如《喷淋头爆裂应急处理制度》《5s管理标准》等。按照市场人员较多的实际情况，将微型消防站从原来的门卫室门口搬迁至专门的应急处置时，并增加消防器材的数量，所有相关预案、制度全部上墙，市场所有消防设施位置全部上墙标注。市场所有火警手动报警装置下方全部张贴“非警勿动”的标识；将“5s”管理标准运用到公司当中，要求各科室除固定资产以外，全部按照“5s”管理标准执行。原先市场人员对于喷淋头爆裂处置方法不清楚，通过此次参

观学习，我们借鉴经验，结合市场实际情况，制定出《喷淋头爆裂应急处理制度》，要求每一名人员都必须掌握和进行实际操作训练。

## 2、根据案例抓安全

在日常的安全管理制度下，针对国内同行业或重大的安全事故，如20xx年1月4日，吉林通化市辉南县朝阳镇聚德康安乐园发生火灾，造成7人死亡；2月5日，浙江台州一足浴城火灾，造成18人死亡；20xx年3月13日，金陵化工厂发生火灾事故，造成1人死亡等。宏剑公司针对上述安全事故，举一反三，组织专项安全检查，不漏掉一个疑点。我们利用这些事件，通过广播、显示屏和宣传单等多种方式，不断的提醒、教育商户，提高他们的安全意识。

## 3、利用宣传抓安全

以“全面落实企业安全生产主体责任”为主题的安全月为契机，聚焦市场发展、安全管理、事故预防和安全法规知识等内容开展系列宣传教育活动，推动企业落实安全生产主体责任，进一步推动树立红线意识，提升全民安全素质，在全社会凝聚弘扬安全发展理念、支持安全生产的共识，有效防范遏制重特大事故。充分利用安全宣传的阵地和工具，在办公区域、商铺、仓库等地方，通过电子影像语音、张贴标语图片、布置专栏板报等，集中宣传平安市场意义和要求，大幅提升活动的群众知晓率、参与率和支持率，增强商户的安全消防意识和责任意识。

## 二、具体安全工作完成情况

1、宏剑公司根据化建集团《20xx年度安全生产目标管理责任书》的内容，安全生产领导与安全管理人员逐层签订《安全生产目标责任书》。

2、专职安全员利用“新工问安”每日负责对市场所有消防部位、消防设施、特种设备和重点要害部位进行安全检查;市管部每日对进行占道经营、车辆停放和市场卫生进行监督管理;电工每2小时一次进行配电房检查和抄表;维修科每天进行房屋、电器使用等方面的安全进行检查。办公室每月组织一次片区安全隐患排查;市场食品安全检查每月1次;分管安全领导每月不定期进行安全检查。全年市管部对违规商户处罚44起,共上报集团安全平台隐患36起,并全部整改到位,隐患整改率100%。

3、针对春节放假、季节性、节假日和重大活动,我们安排制定了有针对性的安全检查方案,要求“不留死角”的进行地毯式安全隐患排查,确保节日和重大活动期间的安全稳定。针对配电房、ktv、食堂等重点部位和场所,特制定专门的安全隐患排查表,定期进行检查。

4、消防设施维保12次;特种设备维保24次;故障检修16次;所有安全记录台账齐全。

5、化建集团每月安全检查和集团每季度安全片区检查所查出的安全隐患共计17处,全部整改到位,并上报安全云平台。

6、夜间值班人员落实安全责任制度,门卫每两小时巡查一次,夜班人员上下夜不定时巡查,共发现安全隐患12起,全部整改到位。

7、组织职业卫生健康知识培训1次;消防安全知识培训1次;食品安全知识培训1次;其余安全培训9次;商户健康证集中办理2次。

9、认真做好高温防暑工作,及时发放防中暑药品和每天上、下午的送清凉工作。

- 10、全年组织三次消防演练、应急疏散演练和应急救援演练。
- 11、正式启用“新工问安”安全扫码系统。
- 12、完成重大节日、“公祭日”、十九大期间市场安全稳定工作。

### 三、明年主要安全工作计划

- 1、确保\*\*年度市场安全稳定，火灾事故为零。
- 2、全年分步开展相关消防、食品和、治安安全为主题日培训和活动。
- 3、完成\*\*年建筑消防设施检测工作。
- 4、确保重大节日、“两会”和国家“公祭日”期间市场安全稳定。
- 5、加强安全法规、安全知识的学习和培训。

安全稳定生产工作是各项工作的基础，是长期而又艰巨的工作。宏剑公司将把安全工作放在首位，坚持做到“预防为主、防消结合”，以“零伤亡、零伤害、零事故”作为安全生产的目标，利用各种方式对员工和商户强化安全知识培训，提升员工和商户安全防范意识，紧抓安全不放松，确保宏剑公司日常经营稳定有序的进行，构建一个和谐平安的宏剑公司。

### 一、主要工作

#### (一)迎接国务院消防安全督察组来我街道视察工作

根据《国务院办公厅关于印发消防工作考核办法的通知》要求，我街道在辖区范围内积极广泛开展了消防安全宣传，街道安委办结合当前的安全生产工作，召开动员会，各村、社

区、企业积极组织开展活动，要求各村社区确定消防安全管理人，制定防火安全公约，根据需要建立志愿消防队或微型消防站，开展防火安全检查、消防宣传教育和应急疏散演练。各村社区在广播中进行宣传《安全生产法》、《消防法》《国务院办公厅关于印发消防安全责任制实施办法的通知》等法律法规，真正做到家喻户晓，人人皆知。

7月17日，分管副区长续卫东和区消防队陪同国务院督察组来我街道视察鑫佳源建材市场整改情况，督察组对整改工作的完成情况表示满意。

## (二) 认真组织、积极开展高温安全生产工作

为认真贯彻落实区《关于切实做好当前全街道安全防范工作的紧急通知》文件精神，我街道召开专题会议部署，要求各村、社区、各部门、各企业、各施工单位要认真分析、科学把握夏季安全生产的规律和特点，充分认识夏季高温、高热、强对流天气等交织出现给安全生产带来的不利影响，充分认识做好汛期高温安全生产工作的责任感和紧迫感，落实当前高温季节的安全生产工作，对夏季高温易发生安全生产事故的重点行业、重点领域、重点企业和重点部位，做到任务明确、责任到人、措施到位。突出抓紧抓好以防暑降温、防雨防汛、防火防爆、防触电、防雷击、防中毒、防坠落等为重要的夏季安全生产工作，深入排查整改安全隐患，加大安全监管力度，确保夏季高温安全生产形势平稳向好。

活动中，各村、各企业、各单位共布置专题版面22个。同时还组织人员向村、社区、企业发放各类安全宣传资料，充分利用悬挂标语□qq群、微信群，下发文件、开会等形式，广泛宣传 and 普及有关高温季节防暑降温常识及中暑急救知识，切实提高职工群众的安全防范意识。

(三) 加强危险化学品企业安全监管。本月对危险化学品企业高温期间进行现场安全管理，对动火以及进入受限空间内等



危险性较高作业，加强了现场安全管理并落实专人监护；安监办对辖区两个加油站，一个油库储罐、仓库和露天存放油料加强了监管，城建办加强了对燃气储罐、管道燃气的监管，要求各企业每日定时采取降温、喷淋措施，防止因温度、压力升高导致罐、桶、钢瓶、管道等破裂而引发事故。

(四)加强对山区极端天气下发生滑坡泥石流等自然灾害的安全监管。近期高温高热、强对流天气频发，城建办、林业办、各村、社区联合加强对山区极易发生山洪、滑坡、泥石流等自然灾害的地区加强安全防范工作。强对流天气发生时，加强巡逻，入山口严禁人员、车辆进山，避免了发生人员、财物损失。

## 二、存在的问题

电动车充电问题屡禁不止，居民对身边安全隐患仍存侥幸心理。

## 三、下月计划

1、继续加大与派出所、消防大队的联合执法力度，将消防安全大整治工作引向深入，积极消除安全隐患。

2、加强宣传力度，普及安全意识。

\*\*年7月

## 一、上半年安全生产工作情况

今年以来，公司始终贯彻落实党中央、国务院、国家部委和电建股份关于安全生产工作的各项决策部署，坚持安全发展理念不动摇，坚守生命至上、安全第一“红线”不逾越，强化问题导向和目标导向，夯实基层基础，突出工作重点，推动责任落实，以安全标准化建设为抓手，以“一体化、常态

化”安全检查考核为手段，扎实开展安全生产专项整治工作。公司领导高度重视安全生产工作，公司董事长、党委书记曹春江主持安全生产会议，决策重大安全事项；总经理、党委副书记李岳军组织建立健全安全管理体系；分管生产、技术和安全的副总经理组织开展安全生产监督检查、考核和重大专项行动，起到了良好的带头作用和示范效应。公司安全主管部门按照公司统一部署，推动安全生产基础工作和综合治理，各职能部门密切配合，齐抓共管。公司所属各单位紧密结合自身实际，有针对性地开展一系列活动，不断提升全体员工的安全意识和责任意识，不断提升基层员工的安全操作技能和安全素质，不断提升安全工作人员的监督管理能力和安全技术水平，各项安全工作均取得积极进展。上半年，公司安全生产虽面临较大压力，但总体可控、在控，未发生有人员伤亡的责任事故，较好地完成了年初制定的安全生产目标。

#### (一)持续完善安全生产管理体系，着力压实安全生产责任

\*\*年第一季度公司机构改革工作完成，形成“两级、两专”管理模式，为适应公司改革发展的需要，针对公司新的机构调整，在深入调研安全管理现状的基础上，坚持解决公司现存安全生产管理问题为导向，按照国家法律法规及电建股份安全生产管理有关要求，公司专题研究下发了《关于调整和完善中国水电工程顾问集团有限公司安全生产管理体系的通知》(水电顾安〔〕266号)，确立了依法依规原则、大监管原则和分工明确原则，建立了以企业法人依法履行主体责任为主线的安全生产管理体系，明确了管理权责与工作界面，实行专业化安全管理与监督，为公司健康发展奠定了基础。根据上述安全管理体系的调整要求，运营公司、建管公司、龙熙公司、项目公司等单位及时调整了相应的安全管理机构，确保公司安全生产管理可控在控。

根据公司与电建股份签订的\*\*年度安全生产责任书，结合公司生产经营组织机构进一步优化的新情况和公司安全生产实际，在年初组织各部门、各分(子)公司签订了安全生产责任

书，把安全生产工作目标任务层层分解，形成了“横向到边、纵向到底、责任到人、不留死角”的安全管理工作网络格局。同时，按照hse管理体系要求，公司上半年组织修编了4项安全生产制度，进一步完善了安全生产制度体系。桃源水电站高度重视安全生产标准建设工作，上半年完成19项安全生产管理制度、48个运行规程和41个检修规程的修订工作，并从1月份开始每周一组织宣贯学习，提高了员工的安全、生产管理水平。孟加拉达舍尔甘地污水处理厂建设项目部更新完善了安全生产责任制、安全目标考核办法等各种安全生产规章制度29项，并将各项安全生产规章制度运用和落实到日常的安全生产管理工作中去。巴基斯坦大沃风电场运维项目部帮助大沃公司建立整套风电场安全生产管理体系，完成83项管理制度和标准的编制，促进了公司风电运维理念与国际接轨。

上半年，电建股份下发了《关于印发中国电力建设集团(股份)有限公司贯彻落实中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见实施方案的通知》(中电建股安环〔〕1号)、《关于印发中国电力建设股份有限公司建筑施工安全专项治理行动实施方案的通知》(中电建股安环〔〕13号)和《关于全面排查治理生态环境保护问题有关事项的通知》(中电建股安环〔〕15号)，结合20xx年以来持续开展的电气火灾综合治理工作、危险化学品安全综合治理和“电力建设工程施工安全年”活动，公司编制3个专项工作方案，指导各子公司落实到日常安全生产工作中，并定期向电建股份报送工作总结。各单位遵照“同时谋划、同时部署、同时实施、同时考核、同时总结”的原则，认真开展各项专项工作，通过专项活动的开展，进一步完善了相关管理制度，提高了现场管理水平，有效遏制了电气火灾、危险化学品等事故的发生，保障了各项安全生产工作部署落地。目前，公司大部分风电场位于林区或者丘陵地带，存在较大火灾隐患。为防范火灾，宝莲风电场积极主动与风机所处的白马山国有林场反复协商，最终达成了森林防火联防协议，有效加强了森林火灾风险管控。

按照年初制定的安全教育培训计划，上半年，公司组织参加

电建股份举办的三项业务培训4人、水利部安全生产三类人员培训20人。同时，邀请国务院“11.24”江西丰城事故调查专家对公司所属各单位主要领导、安全管理人员进行了《丰城11.24特别重大生产安全事故责任分析》专题培训，培训100余人。公司所属各单位自行组织各类安全教育培训共463人次。通过有针对性的培训教育，进一步提升了各级人员的安全意识和理论知识水平，为持续改进和提升安全生产管理工作奠定了基础。张北风电场积极探索“递进式”和“四季度”的培训模式，坚持理论学习与实践操作相结合、个人自学与导师带徒相结合，全程鼓励员工深入实践，多学善问，进一步增强了员工学习的自觉性和主动性。

#### (四)加强安全检查和隐患排查，提升安全风险防控能力

公司按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总体要求，以“查隐患、严治理、防事故、保安全”为主题，突出“治理隐患，防范事故”这条主线，全面深入开展春季安全检查、在建项目专项检查、项目投产验收检查、电气火灾专项检查和防洪度汛安全大检查等。由公司董事长、总经理，及分管安全、生产和技术的领导亲自带队，安全环保部、运行业务部、项目管理部组成的各检查组，于3月20日至5月18日，对公司所有在建项目和发电厂进行全覆盖的安全检查，排查各类隐患、问题131项(含问题清单)，其中，发电企业(12家)共90项，在建项目(5个)共32项。对于新开工的、工艺复杂、施工难度大且危险性较高的共和光热建设项目，公司高度重视，召开会议专题研究、部署安全工作，并先后三次对现场进行安全监督和指导，提出了一系列建设性的意见。针对检查中发现的问题，各发电厂、项目部积极落实整改，有效防范了项目建设和运营过程中的安全风险，确保了公司生产安全。

半年来，各单位共排查治理隐患84个。德昌风电场按照“一岗一标准”的要求，组织编制隐患排查标准表，细化风电机组、升压站、集电线路等隐患排查标准，使所有员工熟知本

岗位隐患排查内容，实现隐患排查全覆盖无遗漏。金塘项目部编制下发了《金塘、罗家山风电场工程建设危险性较大工程风险(事故隐患及危险源)管控清单》，重点抓好危险性较大的施工项目的安全监督管理，从施工方案、安全技术措施，到具体施工作业时现场各项安全措施落实情况都进行了认真的监督检查。宝莲风电场结合科技项目“无人机在风电场的运用”，大力推广无人机在风电场隐患排查、汛期巡视及绿化情况调查方面的运用，节省了大量人力、物力和财力，极大地降低作业人员的安全风险。

#### (五) 稳步推进安全生产标准化建设，夯实安全生产管理基础

为进一步夯实公司安全生产管理基础，巩固公司电力安全生产标准化一级达标成果，按照国家有关规定和电建股份《关于印发中国电力建设股份有限公司安全生产标准化建设管理办法的通知》(中电建股〔20xx〕18号)要求，公司年初编制并下发了《关于印发中国水电工程顾问集团有限公司\*\*年度安全生产标准化自评工作方案的通知》，组织编制了发电企业安全生产标准化报告示范文本，召开视频工作会就安全生产标准化自查流程和报告编制进行了专题培训，指导各单位完成\*\*年度安全生产标准化自评工作。各单位围绕“未达标抓创建，二、三级抓整改、提升，一级抓巩固”的工作思路，桃源水电站、泸西风电场、宝莲风电场陆续启动二级提升一级的达标升级工作；其他单位均按照计划持续开展标准化自查工作。

同时，为进一步贯彻落实电建股份有关安全生产标准化达标评级要求，公司应邀参与电建股份《投资运营(发电)平台公司安全生产标准化评价标准》中的安全风险管控及隐患排查治理章节的编写工作。目前，该项标准已编制完成并经电建股份审核后正式印发。

#### (六) 进一步夯实应急管理基础，确保安全度汛

按照国家“进一步加大工作力度、完善应急体系、强化应急管理，全面提高防范和应对事故灾难能力”的应急管理要求，公司积极推进安全生产应急管理工作。各单位在应急责任落实、应急预案完善、应急演练开展、应急宣传教育、应急物资保障及应急救援联动机制建设等方面也取得了进展。\*\*年，各单位制定、修订专项应急预案275个、现场处置方案243个，开展应急演练54次。为有效提高应急管理能力，提高突发事件应对能力，桃源水电站、沙阡水电站上半年委托第三方开展应急能力建设评估工作；瓜州风电场进一步建立健全了应急救援工作机构及相关制度，配备了较为齐全的应急救援物资，并与周边场站签订了应急互救协议。

同时，针对汛期暴雨、台风、泥石流等自然灾害明显增多的特点，根据国家能源局《关于切实做好\*\*年电力行业防汛抗旱工作的通知》（国能综通安全〔〕59号）文件精神，公司领导高度重视，强化责任落实，突出检查重点，并要求各单位全面排查防汛安全隐患，确保安全生产活动的有序开展。沙阡水电站、桃源水电站、大湾水电站主要对库区边坡、水工建筑物、泄洪设备、备用电源、防汛物资、厂区排水系统、防汛管理体系等开展了防汛专项检查，排查了多项安全隐患并积极落实整改；泸西风电场在汛期对146台机组进行加密巡视，重点检查风机基础、箱变基础、杆塔基础周边，对有内涝隐患的地方进行开沟疏导；其他各电厂也均开展了汛期安全生产检查，对边坡、排水沟进行了治理修缮，确保安全度汛。

### （七）坚持绿色发展，着力加强项目环保水保工作

公司高度重视项目的环保水保工作，坚持环境保护工作与安全生产管理“同规划、同部署、同落实、同检查、同考核”，深入开展环境保护宣传培训工作，强化对作业现场的监督检查。根据公司年初提出的环保工作目标，针对在建项目环保水保的薄弱环节，公司超前谋划，结合桂阳莲塘风电场项目进展，组织桂阳公司编制了《桂阳莲塘风电场项目水保环保实施专项工作方案》，桂阳公司组织总承包单位编制了《湖

南省桂阳县莲塘风电场工程环境保护与水土保持设计报告》，为莲塘风电场项目建设过程中落实各项环保、水保措施奠定了基础，也为后续项目建设提供了可资借鉴的新模式。

为进一步加强安全生产工作，弘扬安全文化，普及安全知识，提高安全素养，让安全生产观念走进每一个员工心中，公司在安全月期间编制安全生产月活动方案，组织开展“世界环境保护日”、“全国节能宣传周”和“全国低碳日”、安全生产宣传咨询日、安全发展主题宣讲、生产安全事故和灾害警示教育活动和安全生产文化作品征集活动，组织广大员工积极参加中国电力传媒集团推出的“电力安全生产知识网络答题活动”。各单位积极响应、广泛参与，大湾水电站、沙阡水电站组织开展“全员排查隐患金点子活动”，充分调动员工做好安全工作的积极性；永宁风电场召开员工座谈会，收集了大量安全生产工作中的建议和意见；大庄光伏电站组织安全主题辩论赛；华北公司、宝莲风电场、泸西风电场、永宁风电场、德昌风电场、桃源水电站、沙阡水电站、金塘项目部、莲塘项目部组织开展安全知识竞赛，大力宣传安全生产知识。通过开展系列贴近实际、贴近生活、贴近员工的安全文化活动，不断培育安全文化，营造浓厚安全文化氛围，提高安全意识。

## 二、公司安全生产存在的问题

一是安全生产管理机构不够健全、安全管理人员不能完全满足要求。目前公司存在部分项目施工建设期与发电运行共存或项目公司的安全生产工作由电厂按照合同进行履约管理的特殊模式，在这种生产模式下，个别单位未成立适应当前安全生产形势的安全生产委员会，安全组织机构不健全，安全责任不能有效落地，安委会起不到应有的作用；少数项目公司、电厂安全生产管理机构调整滞后，安全生产责任不落实；个别风电场只配置兼职安全管理人员，少数在建项目安全管理人员配备不满足要求；部分安全岗位人员未通过安全生产培训持证上岗。

二是危险源辨识、隐患治理不到位。部分单位不重视危险源辨识和隐患排查治理工作，一是有的单位未开展危险源(危险因素)辨识工作或未定期开展危险源(危险因素)动态更新，导致在生产过程中危险因素不受控制。二是部分单位自查隐患整改不到位，对于个别整改难度不大的隐患，不仅整改时间长且未采取有效安全防护措施；少数重要隐患已多次检查提出，但迟迟未能整改落实。三是个别单位未按照公司发布的《生产安全事故隐患排查治理管理办法》执行隐患整改，不按要求填写“重大(一般)事故隐患排查治理档案表”并上报。四是少数单位不重视对事故教训的汲取。如\*\*年初德昌风电场跌落保险熔块掉落至杂草中导致部分农田过火，公司已发文对其安全管理提出处理意见并要求各单位举一反三，但仍有单位存在类似的隐患未及时排查和处理。

三是安全管理规定不能有效“落地”。部分单位不能认真落实国家、上级单位和本单位的安全生产相关法规、制度和要求，具体表现在个别单位未根据实际情况修编安全生产制度，而直接引用上级单位制度；个别单位不按要求投入安全生产费用，未按制度要求召开安全会议或不留存会议纪要；少数单位主要领导对安全管理工作重视不够，如对重要安全文件仅批示“已阅”、“某某阅办”等；个别单位分管安全的领导在安全工作方面投入精力较少；部分员工存在侥幸心理、图省事，未严格遵守安全操作规程，存在较为严重的习惯性违章。

四是设备、设施安全管理水平有待提高。部分电厂、建设项目设备设施可靠性不高、警示标识不足或老化；设备、设施定期的检验检测开展不及时或违章检验，个别电厂电动工器具、安全工器具管理不符合要求；少数单位防汛物资储备不充足、排水设施不完善；消防设施存在未按要求配备或已配置的设施未投入使用等现象，为设备现场留下较大的安全隐患。

上述现象仅为安全生产工作中存在的一些普遍性问题，还有诸多问题未在本报告中一一列举。针对目前存在的问题我们要深刻反省，如果不能从源头上重视安全生产，我们就会始



终徘徊在事故的边缘，我们必须时刻如履薄冰、如临深渊、认真细致地做好安全工作。

### 三、下半年重点工作和基本要求

下半年，安全生产工作任务依然艰巨繁重。各单位要深入学习贯彻党的十九大精神和等中央领导同志关于安全生产工作的重要指示批示精神，紧紧围绕建立健全企业全员责任制，竭力提高全员安全履职能力；坚持风险、隐患双管控，进一步强化安全生产标准化落地，推进应急能力建设，加大安全教育培训力度，强化监督检查成效，扎实细致地做好以下八个方面的工作。

按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三个必须”（管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全）的要求，公司作为电建股份“安全生产一类管控企业”，要进一步加强安全管理责任落实，强化投资建设和电力运营专业管理责任；压实各级领导干部的安全责任，健全完善“横向到边、纵向到底”的安全责任制，积极推动建立“一岗一清单”，即明确每个人应承担的安全管理职责，明确必须做哪些事、怎么做，进一步突出强化履职行动，确保安全生产管理可控在控。

根据电建股份关于海外项目安全管理的新要求，公司在下半年将深入研究海外项目的安全管理问题，把安全管理措施覆盖到海外项目，进一步落实履约主体责任，健全管理体系，完善管理制度，加强安全监管，规范现场管理，扎实做好应急能力建设，切实提升风险管控和安全、健康保障水平，有效保障境外人身和财产安全。

各单位要继续深入开展标准化达标、升级、自查工作，下半年，按照年初已发布的《\*\*年度安全生产标准化自评工作方案》，一是公司总部将按照电建股份7月份新下发的《中国电力建设集团(股份)有限公司电力投资运营企业安全生产标准

化评价标准(\*\*年版)》，组织专家现场进行抽检，完成公司自评报告编制工作，并将于\*\*年9月15日前向电建股份安全环保部提交公司\*\*年度安全生产标准化自评报告。二是已达标企业要全面开展标准化年度自查工作，形成自查报告上报，公司将在9月上旬组织专家对二级单位编制自评报告进行审核。三是围绕“未达标抓创建，二、三级抓整改、提升，一级抓巩固”的工作要求，桃源水电站、泸西风电场按照计划年内完成二级提升一级工作，未进行标准化创建的怀安光伏电站、易门光伏电站等要依据公司发布的《安全生产标准化建设管理办法》的要求，按计划在\*\*年底完成标准化达标创建工作。各单位主管领导要亲自组织、参与本单位的标准化达标创建、自查工作，切实将标准化建设真正转化为企业的管理能力提升。

### (三)加大隐患排查力度，进一步提升整改成效

下半年，公司将深入推进建筑施工安全专项治理行动、危险化学品安全综合治理和电气火灾综合治理等工作。一是要着力从制度层面解决缺陷和隐患界定问题，从实际操作中解决隐患排查不仔细、治理速度慢等实际问题；二是采取专项检查、不定期检查等方式，同时结合各子公司的定期自查，对电力生产和工程建设中的安全隐患进行排查。尤其对安全风险较大的共和光热建设项目、茨达、铁炉建设项目实行重点监管，做到不丢掉任何一个盲点，不留下任何一个隐患，及时排除事故隐患，避免重特大事故发生。三是对排查出的隐患制定符合企业实际的隐患排查治理方案，在事故隐患整治过程中，对存在安全隐患的设备进行检修、更换处理，对不符合安全生产要求的环境，要全面治理，切实做到隐患整改责任、措施、资金、时限、预案“五落实”。对发现隐患长期得不到解决的单位，公司将实行重点监管，必要时采取通报批评、约谈等惩戒机制，进一步提升监督检查的针对性和成效性。四是探索性建立水电、风电、光伏各板块的常见隐患清单，以指导现场隐患排查工作，提高现场作业人员的隐患排查水平。

#### (四) 夯实安全生产应急管理基础工作，切实提升应急管理能力

按照国家能源局《关于深入开展电力企业应急能力建设评估工作的通知》的要求和电建股份年初下发的《\*\*年应急能力建设评估工作计划》，公司将完成应急管理机构调整、应急预案修编及应急培训工作，为确保20xx年圆满完成应急能力建设评估创造条件。各电厂按照《发电企业应急能力建设评估规范(试行)》开展应急能力建设，争取年内完成1-2家应急能力建设评估工作。同时，计划组织开展全公司范围内的森林火灾示范性应急演练，从而达到检验预案、锻炼队伍，为各单位应急演练工作起到示范和推动作用。

#### (五) 加强安全监督检查，加大安全生产考核力度

下半年，公司将加强安全监督检查力度，一方面进一步加大对工艺复杂、施工难度大、危险性较高的在建项目的监督检查，重点关注青海共和光热项目、茨达、铁炉风电项目和孟加拉污水处理项目；另一方面，公司将全面梳理近2年来的检查问题清单，继续加大检查整改的验收力度，建立安全检查情况通报制度，实行问题整改追溯，对在检查考核中“屡查不改”的问题实行挂牌督查。同时公司将继续实行滚动式、全覆盖的检查考核工作，通过安全生产责任目标考核管理制度的实施，加强和完善安全生产激励约束机制，做到奖罚分明，促进全体员工积极做好安全生产工作。按照电建股份要求，从下半年开始，重点对各级领导的安全履职情况进行检查考核，要求各级四个责任体系负责人在安全履职报告时，必须依据规定的自身安全职责结合实际工作情况脱稿述职。

#### (六) 进一步加强安全教育，提高全员安全意识

下半年，公司将继续加大安全教育培训力度，突出安全教育培训针对性，将教育培训工作延伸至相关方人员。一是将继续组织各单位主要负责人、主管安全生产工作负责人、安全

总监、项目经理、安全管理人员参加电建股份组织的安全生产培训，考核合格后持证上岗。二是要全面完成对所属单位“四个责任体系”负责人和党支部书记的安全轮训；三是组织开展注册安全工程师继续教育和考前培训，以考促学，全面提高安全管理队伍水平；四是各单位要围绕应急能力建设作，以本单位应急预案为重点，全面开展全员应急能力提升培训；五是针对安全管理的薄弱环节，组织各单位安全管理人员开展安全风险辨识与隐患排查治理等方面的专题培训，切实提升安全管理人员的管理水平。

### (七) 进一步推进hse一体化管理，全面提高hse管理能力

各单位要以关于职业健康、环境保护工作的重要指示及批示为指引，贯彻落实“十九大”关于生态环境保护和生态文明建设的部署，严格履行生产经营领域的环境保护主体责任，按照职业健康、环境保护全环节落实、全员参与、全过程管控，与安全生产同规划、同部署、同落实、同检查、同考核。提前谋划，做精做细做好桂阳莲塘风电场项目水保环保实施专项工作的前期策划和过程监管；进一步加强对作业现场的监管，做好桃源水电站、张北风电场三项业务标杆创建工作，以示范先行、样板引领，打造公司在建项目和投运项目三项业务“样板单位”，推动三项业务工作的有效实施。

### (八) 借力信息化，推动安全生产管理信息化平台建设工作

下半年，公司将密切关注电建股份安全信息化工作进展，在前期广泛调研的基础上，适时启动公司安全生产信息化平台建设工作，利用信息化手段固化标准化成果，使基层安全管理人员能够从日常繁琐的文字工作中抽出身来，将更多的精力投入到现场的监督检查工作中去，提高安全生产管理效率，提升安全生产管理效果。

# 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结 篇四

一转眼间，在\_有限公司工作三个月过去了，在公司老板们的指引、指导下，在各部门领导与同事们的共同努力、帮助下，采购部认真完成了公司给予的各项工作任务，并在x总的直接领导和支持及公司其他同仁的配合下，对各部门交待的采购任务，均能够按质按量完成。

## 一、完成工作方面

- 1、职责明确，按章办事;操作有据可查，为\_采购奠定基础;
- 2、制定采购预算与估计成本。制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测，是对整个项目资金的一种理性的规划。
- 3、与各供应商建立并保持良好关系。加强对供应商的管理，确保了每一个供应商资料不会流失。
- 4、工作中团结同事，能正确处理好与老板、同事之间的关系，保持沟通，充分发挥岗位职能，认真完成了各项工作任务，协助综合部门的工作需要。按照技术、质检等部门的质量标准，及时与各供应商沟通协调，尽努力按照我公司的质量标准供应物料。

## 二、对采购工作的几点心得和体会总结如下

- 1、加强对供应商的管理协调。对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。合作过程中，采购人员必须公正严明，杜绝徇私舞弊。最终为公司选择供应商战略伙伴关系。
- 2、围绕控制成本、采购性价比的产品等方面开展工作。采购

人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。

3、公开透明的按采购制度程序办事。在采购前、采购中、采购后的各个环节中都主动接受财务及其他部门监督。有问题第一时间反馈给老板。

4、提高业务素质 and 责任感，注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中，强调采购的重要性和责任感。

5、逐步加强对材料、设备价格信息的管理。

### 三、工作不足方面

在工作中计划性不强，没有充分了解市场行情，特别是辅料市场价格变化情况，没有搞彻底，对辅料市场了解也不够深刻，对鞋料行情还有待更深入的学习和研究。

### 四、下一步的工作计划

建立完善的供应商体系。确保鞋材、辅料能够及时供应，随时关注市场变化，尽力利用多渠道来降低成本价格，控制质量。稳定现有供应商，开发培养有潜力的供应商。不断优化供应商体系。在工作中不断改进工作方法，不断积累工作经验。极力配合生产、品质部解决物料供应、质量等问题，与生产、品质部门讨论某些质量标准超过现有市场水平的解决方案。做好鞋料价格、技术规格分离和职能定位工作，价格必须经总经理审批，方可采购，采购鞋料必须经品质部检验合格后入库，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐败。提高自身的素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买辅料，减少工时成本，提高采购效率，提高企业利润。

# 开展全年采购工作总结报告 开展全年采购工作总结 篇五

xx年的脚步即将迈向身后，回想走过的脚印，深深浅浅一年时间，有欢笑，有泪水，有小小的成功，也有淡淡的失落。20xx年这一年是有好处的、有价值的、有收获的。在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上廉洁奉公、务真求实。为了能够更好地指导自己今后的工作，是就应好好静下心来应对自己过去一年中的得失，展望一下未来。

一、在过去的一年中，充分发挥主观能动性，全心全意，克尽职责完成本职岗位工作，并用心配合业务部工作需要开展工作，及时完成公司和部门领导布置的各项工作。最后不辱使命，没有因为怀孕而影响到工作。

二、与各供应商及客户建立并持续良好关系，确保药品供应顺畅。应对今年来势汹汹的甲流的挑战（部份药品一周用量已经超过平时六周的用量），也没有出现大的断货现象，深表欣慰。

三、按照gsp质量标准，及时听取与反馈质管部的意见，与各供应商沟通协调，尽最大努力保证药品质量。

四、贯彻领导的思想，做好市场部的招投标工作。

五、做好新品种的物价备案工作，及时做好调价工作。

六、做好销售内勤工作，为销售员做好后勤保障工作，解决销售员的后顾之忧。

一、对于流行性疾病预测力不足，导致对此次的甲流事件手忙脚乱一阵。

二、因为消息上的不灵通，对于药品招标及后续工作跟进不

够及时。

## 20xx年度工作计划

一、在以质量为前提的状况下，货比三家，直接降低药品价格。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。

二、对于非现款供货单位发货遵循少量多次的原则，充分利用供方信贷期。

三、发货方式尽量以送货上门为主，尽量减少物流费用。

四、降低现款供货，寻找新的供货来源。

五、稳定现有供应商，开发培养有潜力的供应商，为公司做大做强做好用心准备。

六、以遵循gsp为标准，力争更好的做好质管部和供应商之间的桥梁。

七、做好物价工作，多方采集消息，提高市场嗅觉潜力。

八、贯彻公司宗旨，做好招投标工作，为占领更多的市场份额而用心努力。

九、对于周期性及流行性的疾病做好更加充份的准备。

十、继续做好销售内勤工作，仍然坚信一个出色的内勤是十个乃至更多优秀销售员的坚强后盾。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，未来从来都是因为它的不确定性而让我们充满激情。我似乎已经看到了我们部门变得强大的光芒，我将留取精华，摒弃糟粕，不



纯为了完成任务而工作，要以创造更多利润来提升自身价值。我将以更饱满的热情投入到各项工作中去，与公司全体员工共同学习、共建和谐、共创辉煌！