

# 2023年营运系统工作总结报告 水务系统 工作总结(大全7篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 营运系统工作总结报告篇一

我局积极落实市委、市政府创卫工作部署，在市创卫办的指导下，按照“规范管理、狠抓重点，全面推进”的指导原则，在全系统狠抓创建国家卫生城市工作，圆满完成全年创卫工作任务。

我局领导班子高度重视创卫工作，把创卫工作作为全局工作中重中之重，年初，全市工作会议上，局将全市系统创卫工作列为一项重点工作进行研究部署，使年度工作有了明确思路和目标，确保了年度创卫工作的顺利进行。为加大对基层创卫工作管理的力度，今年先后两次调整和充实局创卫领导小组成员单位，多次召开会议研究、安排、部署阶段性工作。特别是在迎接对我市模拟检查的过程中，我局组织局系统各单位、各重点水利工程建设管理处、局机关处级以上干部，先后7次召开创卫领导小组（扩大）会议，认真学习传达市爱卫办、市创卫领导小组办公室下发的[]20xx[]5号、12号、15号文件，对照目标任务，逐级逐项分解落实工作，以扎实有效的工作和良好的状态，确保了迎检工作落到实处。

今年以来我局领导班子成员多次深入到局属各基层单位、和一线，实地检查指导创卫工作，局创卫领导小组组长亲自带队，多次在不打招呼的情况下，对局属各单位和重点水利工程单位，的创卫工作进行检查。局创卫领导小组副组长多次深入到检查指导创卫工作，并亲自制定了《创卫考核工作方

法》，对这个年久失修，居住杂乱的大杂院，做到了每15天检查考评一次；局创卫领导小组多次带领局创卫检查组对机关卫生、局系统各单位的创卫工作进行全面检查。我局其他几位局领导也结合各自的责任分工，积极抓好分管处室和基层单位的创卫工作。

由于对创卫工作的高度重视，全局系统的创卫意识日益增强，已经形成了一级抓一级，一级向一级负责，创卫工作逐步走向了制度化、规范化、经常化的管理模式。全局系统干部职工思想高度统一，充分认识创建国家卫生城市的重大意义，形成齐心协力抓创卫，鼓足干劲促创卫的可喜局面，创卫已经成为全系统干部职工家属的自觉行动。

创卫是一项长期的带有战略性的重要工作，也是一项复杂的系统工程，不可能一劳永逸。为了将今年的创卫工作推向深入，我局按照《卫生城市标准》、《创建国家卫生城市评价考核标准》，结合年水务工作实际，拟制下发了《创建国家卫生城市工作计划和任务分解表》，对全年创卫目标进一步明确。为保证阶段性工作有序开展，每个季度初，我局都结合季度工作特点制定创卫工作计划，突击创卫工作各个阶段的重点和难点。城乡结合部创卫专项整治工作中，我局及时制定了《城乡结合部创卫专项整治工作实施方案》，明确了整治工作组织领导机构、整治工作目标、整治工作任务分工和整治工作要求。确保了各项创卫工作领导到位、人员到位、责任到位。

目前全局的创卫工作已经建立起了统一指挥，共同承担，共同努力的创建工作新机制，形成了一股凝聚全员力量，齐抓共管的创建工作合力。目标、创卫目标，创卫目标，创卫目标，深入到每一名职工心中；水源地保护、地表水水源水质报告、农村自来水普及、河库渠灭四害、四害孳生地环境综合治理等各项创卫工作计划周全，目标清晰，任务明确，责任到人，为做好全年的创卫工作奠定了组织保障。

一是抓机关创卫，建设文明机关。今年全局系统共投资多万元，对局机关和局属有关单位办公区楼道、厕所和办公用房、院落等硬件环境进行了修缮。在办公区卫生基础条件得到较大改善的基础上，我局全年把抓好机关创卫制度建设和日常管理作为机关创卫工作的重点抓紧做好，进一步修订完善了“卫生管理制度”。局机关和局属各单位坚持做到卫生每天打扫一次，周末全局系统大扫除，并由局领导亲自带队对机关卫生进行检查，评比；同事聘请了卫生保洁员，对机关卫生进行不间断的保洁，机关环境始终保持清爽、干净。目前全局系统机关创卫工作已经建立起了制度化规范化的长效管理机制。

二是抓家属区创卫，建设文明社区。一年来我局不断加大家属院、管理中心、和家属院的创卫工作。特别是加大了对家属院的整治和管护，家属院房屋老化陈旧，破损较多，住户来源复杂，人员素质参差不齐，给家属院的管理和创卫工作的开展都带来很大困难，一直是我局创卫工作的难点。为此，多次召集有关部门的负责同志研究家属院的创卫工作，并结合实际，专门制定了《家属院创卫考核工作办法》，对家属院的环境整治和日常管护加强管理和检查力度，使该家属院的创卫工作取得明显进步，家属院环境状况和卫生面貌焕然一新。

目前我局负责的四个家属院基本达到了文明社区标准，各家属院门厅院落、花坛打扫干净，花坛无垃圾纸屑，楼道干净无杂物堆放，扶梯无灰尘，家属院内毒饵盒摆放、用药科学，果皮箱布局到位，各种缆线布设合理整齐，无安全隐患，院落绿化无死株缺株，楼道墙面墙角无蜘蛛网，各住户门窗、报箱、奶箱擦拭干净，阳台无杂物堆放，车辆停放整齐，宣传栏经常更新。

三是抓创卫宣传，营造浓厚的创卫氛围。一年来我局不断加大宣传力度，采取多种形式开展创卫宣传，普及健康知识。一是利用“”等刊物宣传创卫。在期刊和信息上多次宣传报

道我局的创卫工作。二是刊印“创卫动态”进行专题宣传。创卫动态以短、平、快的形式，及时、准确、全面的报道我局各项创卫工作的最新情况。三是利用固定宣传阵地宣传创卫。利用局机关和各基层单位的宣传栏、黑板报进行宣传；利用居民家属院的公告栏，告示牌加大宣传。在城市、新设立公告栏30多处，张贴宣传标语300多条次，发放宣传手册500多份，在和新建公告栏、告示牌100多处。宣传中我局除了注重宣传的多样性还注重宣传的针对性。机关创卫宣传注重创卫的全面性，系统性、知识性；居民家属院的宣传侧重营造良好社区环境和个人卫生意识；工程的创卫宣传突出文明施工安全施工，减少工地出入污染、垃圾清运等。环境的创卫宣传体现爱护环境，共建美好家园，文明西安、卫生西安、生态西安的思想。

四是抓创卫检查，建立创卫长效机制。我局坚持将创卫自查、抽查、明查、暗查、定期、不定期、集中查、分片查有机结合，建立健全了创卫的长效机制。坚持每半个月局领导带队检查、每旬局创卫办组织督察，每周各业务处室对基层单位进行巡查、基层单位自查的制度。一年来，局党委书记、局长亲自主持召开局党委会、局长办公会、专题会议、全局系统的创卫领导小组（扩大）会议，坚决贯彻落实市会议精神，亲自带队检查多次，局长对分管单位的创卫检查合计也有多次。一年来局系统共组织专项检查多次。检查中不搞形式不走过场，专挑“毛病”，对出现的问题限期整改，对好的做法进行表彰和奖励，对检查结果评比通报，并以书面形式报送局创卫领导小组，创卫检查如今已经成为我局推动创卫工作开展的一项重要措施。

五是抓创卫资料收集，及时归档加强管理。根据《创建国家卫生城市技术考核标准》和的要求，我局不断加强创卫资料的收集、归档管理，做到收集及时，分类明确，管理规范。目前我局的各项创卫资料已由最初的类发展到目前的多类，涵盖了创卫文件、创卫制度、健康教育、除四害、创卫检查、通报，水工程创卫、水环境整治等各个方面。资料载体也从

文字内容拓展到照片图像和影音光盘。对于创卫资料的管理我局系统都能做到有专门的办公室存放，专门的文件柜保存，专门的人员管理。在每次的创卫检查中，将各单位的创卫资料准备情况作为一项重要检查内容，加以督察。

我局工程多位于城乡结合部。为切实做好城乡结合部市管河流专项整治工作，确保市容环境达标，顺利通过国家创卫调研和验收，我局专门成立了城乡结合部专项整治督察组，负责协调和督导市区段专项整治工作。建立了机关处室包抓责任制，落实责任，分工负责，明确任务，限期达标。多次召集以及相关单位和主管处室负责创卫工作的人开现场会、现场办公，提出创卫硬任务硬要求。积极同当地政府联系，制止倾倒垃圾。成立公司加大对的管护。市仅上半年就投入资金多万元，上劳多个工日，机械多个台班，对进行人工打捞漂浮物和清淤，共清运淤积物多立方米，埋设钢筋砼路障个，埋设钢管限高路障处，修建文化墙米，为加强日常管护，还聘请了名保洁人员，购买了辆洒水车，对渠道沿案进行不间断保洁。投入资金多万元，清理垃圾近万立方米，聘用卫生保洁员人，用专用洒水车洒水，控制扬尘，全天候维护城市段环境和卫生。的局属四家单位，统一行动，相互配合，铺设水泥路面，铲除院落杂草，外运垃圾杂物，加强环境管护，生态林带内的环境得到了明显改善。

尽管我局在创卫方面做出了大量工作，取得了显著成效，但仍存在创卫经费短缺、管理难度加大等问题面广线长，偷倒垃圾现象仍有发生，给管理和保洁带来很大难度，我局的创卫工作任重道远。

20xx年我局的创卫工作还需要在以下方面加强努力：一是提高认识，按照会议精神，进一步增强创卫工作的责任感。二是明确职责，进一步完善创卫工作网络。三是狠抓落实，进一步加大创卫工作督察力度。四是集中力量，进一步做好城乡结合部创卫专项整治工作。

开展爱国卫生运动，创建国家卫生城市是我们共同的责任和目标。我局决心在市委市政府的正确领导下，按照市创卫办的部署和要求，扎实推进水务系统创卫工作，不断开创水务事业新局面，为创建国家卫生城市做出更大的贡献，为人们交一份满意的答卷。使早日跨入国家卫生城市行列。

## 营运系统工作总结报告篇二

根据xx市、xx市热线办要求□ 20xx年11月1日至11月17日，我镇在全镇范围内组织开展了12345市民服务热线宣传周活动，通过多种形式的宣传推介，让更多群众知晓、认可、拨打12345市民服务热线，提升热线的覆盖面和影响力，取得了显著的效果，现将宣传周活动总结如下：

为抓好这次活动，在11月6日由主要领导召集责任单位召开专题会议，在11月7日的全镇当前工作部署会议上，镇长江涵宣读了《普迹镇12345市民服务热线宣传推广工作方案》，对整个宣传活动作了详细的安排布置，明确了各责任单位、各村（社区）的任务，要求各单位要高度重视，切实加强组织领导，落实宣传推广活动所需经费，集中人员、集中精力扎实开展好热线宣传推广活动。领导的高度重视，各单位、部门的密切配合，为这次宣传活动扎实开展提供了坚强保障。

在本次的宣传周活动的方案制定中，我们充分考虑了自身实际，对方案的可操作性、现实性进行了深刻探讨。采取集中宣传、自主宣传等形式对整个宣传周活动进行了周密部署，同时我们分阶段，有步骤对宣传周活动进行了全面规划，确保了制定方案的严密和切实可行。

镇热线办对各单位热线宣传活动开展情况进行全程督查，督查情况纳入年终绩效考核。

镇政府在政务服务中心大厅设立宣传点，制作了宣传展板，在电子宣传栏播出宣传内容，政府电子屏滚动播出宣传标语，

政务服务中心每个窗口均摆放宣传资料。11月10日是我镇的赶集日，镇工作人员在政府大门口发放宣传资料400余份，现场受理群众咨询60余人次。

各村（社区）在村级活动场所张贴宣传海报，悬挂宣传横幅，村级广播累计播放100小时。

通过形式多样、载体丰富的宣传推广活动强化各单位服务意识，在全镇范围内让更多群众了解12345的服务宗旨、工作内容和受理范围，提高了热线服务的群体覆盖和社会认同。

今年是我区加快经济结构调整和发展转型的关键时期，也是区人保局围绕局属事业单位的改革，实现新一轮发展的关键一年。做好这一时期的人保宣传工作，对于服务发展和改善民生具有重要意义。

## 营运系统工作总结报告篇三

按照相关文件精神要求，住建局党委坚持将安全生产工作纳入重要议事日程，于20xx年7月组织了全市建设系统安全生产大检查。局属各相关部门、相关单位高度重视此次安全生产大检查工作，认真贯彻执行安全生产工作各项规定和要求。现将我局20xx年度安全生产工作总结如下：

通过全面、深入的检查，进一步落实了建筑施工企业安全生产主体责任和各相关科、室、部门的安全监管职责，严厉打击了非法违法建设行为，健全并落实了安全管理各项规章制度，严格执行建筑安全生产技术规程和标准，彻底排查治理事故隐患，认真解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，做好防汛防雷等安全生产工作，有效防范和坚决遏制了事故的发生。

此次安全生产大检查的范围是全市所有建筑施工工地、保障性住房、公园游乐设施、供水、排水、燃气、市政公共设施

的安全生产情况。

### （一）建筑施工企业方面

在全面检查的基础上，重点检查了建筑施工企业项目工程设计是否符合安全规范、安全规程，管理制度是否建立健全，安全要求、岗位责任是否落实到位等情况，突出检查工艺系统、基础设施、技术装备、施工环境，防控手段等方面存在的隐患。具体包括：

1、安全生产责任制落实情况。建筑施工企业法定代表人负责制及主要负责人、分管负责人、安全管理人员、各岗位安全生产责任制建立及落实情况。

2、建筑安全生产法律法规、标准规程执行情况。设立安全生产管理机构和配备专（兼）职安全管理人员情况；技术设备安全管理制度和岗位安全作业规程建立、执行情况；企业的安全生产建章立制情况；施工现场安全监督检查情况；新建、改建、扩建项目工程设计中的安全专篇制订执行情况，以及依法履行安全设施“三同时”制度情况；外来施工队伍（承包商）安全监管情况等。

3、隐患排查整改和重大危险源监控情况。建筑施工企业安全生产重要设施、装备的完好状况及日常管理维护、保养情况；危险性较大的特种设备和危险物品的存储容器，运输工具的完好状况及检测检验情况；对施工现场及其重点环节和部位重大危险源普查建档、风险辨识、监控预警制度的建设及措施落实情况。

4、应急管理情况。建立专（兼）职应急救援队伍或与相关应急救援队伍签订协议情况；配备应急救援物资、制订应急救援预案和应急演练情况；对企业周边或施工过程中存在的易由自然灾害引发事故灾难的危险点排查、防范和治理情况等。



5、安全基础工作及教育培训情况。企业安全生产档案建立情况；企业主要负责人、安全管理人员、特种作业人员的持证上岗情况；施工现场职工（包括农民工）的教育培训情况；劳动组织、用工等情况。

## （二）保障性住房

对全市保障性住房工程质量安全情况主要从以下几个方面进行了检查。

（1）对保障性住房工程质量监管情况，开展质量监管情况，对违法违规行为的查处情况等。

（2）建设、勘察、设计、施工、监理单位及图纸审查、检测机构和注册执业人员质量行为情况。

（3）地基基础、主体结构和装饰装修等工程施工质量。

（三）燃气安全生产检查工作。以《城市燃气管理办法》等法律、法规为依据，认真开展了对燃气企业的安全监督检查工作。着重检查我市液化气企业的储存、充装、运输、销售等环节，以及天然气输送管道、阀门老化和泵房情况，详细检查各企业的应急预案和岗位责任制度、日常维护记录、企业安全责任制的落实情况。要求各企业要严格执行安全技术规程，加强防雷电设施的检查，在雷雨天气情况下，燃气储罐要停止装卸，并要维护好生产区的排水系统和其它安全设施。要加强高温天气下生产储运设施温度、压力的监控，严格禁止超温作业，及时做好降温工作，坚决防止泄露、燃烧、爆炸等事故的发生。

（三）城市供水、排水安全检查工作。检查了操作规程和岗位责任制落实和上墙情况。并对三星堆水厂及水源保护地进行检查，对水厂安全重点部位进行安全监督，增加对水质监测的次数，在保证供水的基础上杜绝由于饮用水而发生的疾

病和中毒事故。在城市供水方面，检查供水管网被骑压情况、市政消防栓维护以及自来水管网爆漏抢险预案的准备情况。采取了有效措施确保城市排水和污水处理设施的正常安全运行，并针对可能因断电造成的影响，制定了应对方案。

（四）公园组织对游船、观光车等游客运载工具及带有危险性的旅游项目、大型游艺机等安全情况进行全面检查，督促各经营单位加强设备维护和管理，对达不到安全要求的已一律停止运营。加强了对广场、公园等人员密集场所等的安全检查和整治，确保疏散通道、安全出口畅通和消防设施设施齐全完好。

（五）市政公共设施安全管理工作。积极组织对全市市政公共设施的安全生产大检查。通过对道路、路灯、下水道等设施及金雁广场、中心绿地、火车站广场进行安全检查，对发现的安全隐患，已及时通知相关责任部门进行整改，落实整改责任。

#### （六）相关科、室、部门方面

1、安全生产责任制落实情况。落实《四川省人民政府关于全面深化“一岗双责”进一步完善安全生产责任制的通知》

（川府发〔20xx〕40号）工作情况。

2、贯彻落实国家、省、市安全生产电视电话会议和部署继续深入开展“安全生产年”活动重点工作情况。

3、加大监管力度，建立和完善联合执法机制，严厉打击非法违法建设行为和查处事故瞒报、谎报行为情况。

4、落实安全生产大检查工作责任，组织企业开展自查自改情况；全面掌握重大事故隐患和重大危险源，落实整改和监控措施情况；加强隐患排查治理长效机制建设情况。

5、建筑施工专项整治情况。

6、按照“四不放过”和“依法依规、实事求是、注重实效”的原则，加快事故查处，严格责任追究，落实防范措施，推进工作情况。

7、加强应急机构和应急队伍建设情况；建立和完善生产安全事故的预防、预警、预报应急机制情况。

## 营运系统工作总结报告篇四

如下：

在区领导的高度重视和领导下，我区在港航系统开展一系列隐患治理等安全专项活动，取得了阶段性成果，一些重大事故隐患得到了有效治理，建立健全了各项安全规章制度。

安全工作是一个系统工程，需要企业和有关乡镇的积极配合。为此航政所召开了安全生产隐患排查专项工作会议，并制定的《金州区水路运输安全生产事故应急预案》、《金州区防汛应急预案》，下发到有关企业和乡镇手中。各乡镇、企业按照预案的要求，相应成立了安全领导小组，并组建了海上安全救助小分队，分队船舶由各乡镇辖区内的渔船担任。通过以上措施，我区在指挥应急救助工作中，能够做到反映迅速，政令畅通。

航政所定期组织开展生产大检查工作，及时发现和处理安全隐患。陆岛运输是我区水上安全工作的重中之重。20xx年之前，我区的两条陆岛运输交通船还是老旧的木质船舶，已经不能满足现有的生产、生活需要，给我区的水上安全生产带来了很大的安全隐患。但在区领导的高度重视下。20xx年6月先为杏树屯猴儿石的木质交通船更换为现在的性能好、安全可靠的钢质交通船。今年，又为大魏家镇蚂蚁岛村更换了现有的钢质交通船。这大大降低了我区水上安全事故隐患的发生。

1、杏树屯猴儿石村交通船投入使用后，为了方便船舶在黑岛岛内停靠，在没有建造码头之前，现建造了一条浮驳船，作为村民上下船的工具，浮驳船已使用了一年半之久，现急需资金建造黑岛码头和改造猴儿石码头，并对浮驳船进行保养。

2、杏树屯吉龙港现仍进行无证经营，并有大量无证、有证客货船舶在此停靠。

3、目前，大魏家蚂蚁岛交通船停靠在大魏家乔麦山渔业码头，但该码头不符合客船的停靠要求，需要进行改造。

金州区交通局

二〇〇七年十二月三日

## 营运系统工作总结报告篇五

### 1. 第一季度

1.1公司生产主体机加车间、总装车间整体搬迁到“新大方工业园”。进入新厂区后，对内部生产组织框架进行重组，形成了以结构车间、机加车间、部装车间、总装调试车间为主的生产格局。1.2针对年初公司经营合同集中在2、3月份交货的情况，生产系统以总装周期为切入点带动机加车间、部装车间及结构车间的生产，以高频率的生产调度会、明确生产计划节点、监督节点完工、减少工序滞留时间强力拉动各部门、各车间的生产进度，较好的完成了生产任务，基本保证了合同交货期。

3.1通过借鉴第一季度老厂搬迁的成功经验，在不影响正常生产的情况下，认真组织、周密计划，在短短一个月内，完成了原荆胡车间14个班组、150余人及设备的搬迁工作，并迅速形成了生产能力，做到了搬迁生产两不误。

4.1随着生产任务的减少，生产系统有组织、有计划地对工人队伍进行了整顿，分两批共调整人员84人。

6.1通过对外协资源的准确定位以及建立外协资源竞争机制，基本净化了外协生产环境，同时完善了外协工作流程，截止到11月底结构外协完成任务量16000余吨，在制800吨，签订合同总额1.3亿元；机加外协完成合同总额1900余万元。

6.2结合生产实际，对外协资源进行了初步整合，淘汰了部分满足不了外协生产需求的厂家，并新开发外协资源两个。

1. 在年初建立了以生产技术部为核心，各车间质量管理员为骨架的三级检查制度，并就每周出现的质量问题编制《生产系统质量周报》。2. 在搬家过程中，对部分精度已达不到要求的老、旧设备进行了维修，恢复设备精度，保证加工质量。

3. 针对工地多次出现的铁屑堵塞阀块现象，通过相关人员多次讨论，自制了一台高压泵站，改变了过去用空压机清理不彻底的现象。

1. 针对生产中存在的部分加工件，加工工序复杂、周期长等问题，通过生产技术部工艺优化，提高了生产效率，降低了生产成本，例如：悬挂架、驱动桥、法兰组件、牛腿等零部件取消焊前机加。2. 对提梁机、运梁车的车架分包方式进行优化，取消了大件机加的外委，大大降低了委外成本。

3. 通过工人承包工资改革，降低生产成本。4. 配合财务建立了成本核算系统。5. 采购部通过不定期招标（如油漆、焊材等）降低了采购成本。

## 1、设备、安全管理

1.1通过一季度的设备招标采购新增设备20余台（价值近400万元），截至5月底全部投入使用，形成较高的生产能力。同

时在搬迁过程中，完成了30余台老设备的维修保养，大大提高了设备的加工精度和效率。

1.2建立、健全了责任到人的《设备维护保养制度》，并通过  
对维修班组的2次调整，提高了设备的完好率，降低了设备故障率。

1.3在年底前完成了生产系统内计量器具年检工作，建立了生产系统的计量器具台账。

1.4结合公司新员工多、安全意识淡薄的严峻形势，建立了自下而上的安全生产管理体系，制定了各项安全规章制度，同时通过不断强化“预防为主”的安全意识，加强安全巡查、现场纠章，逐步减少了安全事故的发生，截止到11月底发生重大人身安全事故一起。

1.5通过不断摸索，建立了安全考核、周二生产系统综合安全例会、安全周报等一系列制度。

1.6对各车间电路、起吊设备进行了进一步规范和整修，降低了事故的发生率。

1.7在安全管理方面重新布局了消防设备、更换了一批吊装钢丝绳、制作了新的一批气瓶小车，并通过每日巡检和安全例会的反复教育，在一定程度上降低了生产事故的发生，提高了员工的安全意识。

## 2. 现场、办公管理与制度建设

### 2.15s管理

2.1.1生产系统从20xx年7月起，正式开始建立5s现场管理制度，经过几个月的不断学习、不断摸索，目前已经建立了一套相对完善的制度和执行机制。目前生产系统5s考核组成员

有14人，分别对生产安全、生产现场和设备进行定期检查，通过周五考核例会、结果公示、考核组长抽查等手段，不断提高管理水平。

2.1.2在现场管理方面，通过在车间层面建立“5s管理规程”等支撑性文件，并贯彻实施，目前工作现场在工件摆放、环境卫生、垃圾处理等方面都取得了比较大的改观。

2.2对生产垃圾进行“可回收、不可回收”分类处理。

2.3在公司网管的协助下，建立生产系统信息发布平台，大大提高了办公效率。

### 3. 职工教育

3.1. 在5月份组织生产系统中层管理人员到郑州日产参观、学习先进管理经验。

3.2在年初成功举办了生产系统“管理年杯”职工篮球赛，提高了员工的凝聚力。

3.3由各专业技术骨干组织一线员工进行了多次操作技能培训。

3.4与企划办合作，有生产系统具体组织实施了公司首届技能比武。

3.5组织一线员工20余人参加郑州市质量技术监督局的特殊工种培训，并取得相应专业操作资格。

3.6组织部分中层人员外出参加生产管理培训，并把所学知识在生产系统内对中层管理人员及班组长进行集中培训。

### 4. 物料、物流管理

4.1通过发运准备会、发运评审、完善发运规定，对发运清单、制造清单进行审核确保发运及时、准确。

4.2根据物品分类，完成了专业库（机械中心库、液压中心库、标准件库、电器中心库、辅料低耗库、综合库、钢材库七大库）建立，并规范了码放和标示，同时对钢材和气瓶管理制度进行了相应调整，制定了相应的仓储管理制度，并对仓库人员进行具体分工、建立手工台帐，改进了输单流程，做到各种单据基本准确。

4.3完善了《出入库制度》（特别是钢材库），加强各车间工具领用管理。

4.4建立、健全了供应商档案，并对供应商进行定期考评。

## 营运系统工作总结报告篇六

光阴似箭，日月如梳，一年的时间的确是很短暂的，不知不觉xx年已即将过去，更应该总结一下过去，思索一下未来，取过去之长、补未来之短。回顾一年来的工作，我主要做了以下几个方面：

一、安全管理方面。由于我公司施工电源的惟一性、特殊性，依据公司的用电管理制度，加大对施工用临时电源的管理，我个人做到每日对现场的巡查，坚持对开闭站的运行操作的定期检查，对开闭站管理存在的问题提出要求，并督促整改。在开闭站设备出现缺陷时，积极与厂家联系备件，深入现场与维修人员一起查找问题，最终保证了设备的正常使用。

二、施工质量方面。从4月份来厂伊始就开始负责全厂防雷接地网的施工检验管理工作，按照有关的质量管理标准和规范对全厂的防雷接地网施工进行了全面跟踪，分房号分区域检查，从搭接尺寸、焊接方法及接头防腐等各方面提出了要求，并组织施工单位及监理两次对已完工的区域进行了接地电阻的测试验收，均合格，从而使工程质量处于受控状态。



三、现场施工管理。依据工程的形象进度和二级网络计划，针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促监理做好现场的施工管理工作，参加了开闭站的停电检修工作，重点监督完成了全厂防雷接地网的敷设工作，协助完成了110kv风陵渡变电站#584开关更换ct□110kv启动电源第二方案的线路踏勘□500kv出线初可研踏勘及现场定位等具体工作。

四、专业基础工作。按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的生产准备计划，参与制定了专业的工作标准，包括：电气点检长、电气点检员工作标准；管理标准，包括：电气点检长、点检员的岗位规范；电气绝缘监督技术标准；电气专业分工；电气点检长、点检员安全职责、现场施工电源管理标准、电气设备接零接地管理、防止电气误操作管理标准、电气一次设备台帐、电气一次设备清册、施工期图纸管理标准、电气备品备件管理标准、电气工作票管理标准、电缆巡查清扫管理标准、呼吸器检查管理标准、电气设备异动管理标准、电气设备缺陷管理标准、电气一次设备施工及验收标准、对电气维护单位的考核及评价标准、电气设备点检定修管理标准、电气设备检修管理标准；以及5大类60余条的电气技术标准，并收集了大量有关电气一次设备检修、维护方面的资料。

五、图纸、设备管理工作。依据安排，先后参加了500kv断路器□500kv电流互感器、封闭母线□6kv开关柜、柴油发电机以及辅助车间的. 低压开关柜、干式变的设备招标工作，期间我个人本着严谨认真、公平公正的态度圆满完成了从标书审查、开标评标到技术协议的谈判签订的各项工作。为了保证设备按期保质的到场，先后赴上海、北京、保定，参加了500kv电压互感器□500kv电抗器及#1高厂变的出厂试验，到厂家对设备的设计、排产及生产进度进行了解，及时掌握反馈了大量一手情况，为后续工作做出了努力。

依据现场实际需求，制定了图纸需求计划，就一些急需的图纸与设计院积极沟通，取得相互理解，基本满足了施工的需求。

六、土建工作。在负责土建施工管理的一个多月时间内，我深感责任重大，在工作中边学边干，以勤补拙，先后组织参加了桩基质量及安全专题会、土建图纸会审会、汽机基座浇筑交底会、土建质量例会、脱硫主题会和500kv土建施工专题会。监督检查完成了#1、2汽机基座浇筑；启动锅炉房、#2斗轮机、生活污水站、工业废水站ddc桩基处理、厂前区桩基处理；地下管网施工；输煤廊道浇筑施工等工程项目。参加了厂前区施工单位的招标工作，并协调解决了土建图纸需求、交叉施工等一系列问题，较为圆满的完成了领导交办的任务。

## 营运系统工作总结报告篇七

各位领导、同事们：

首先，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助和关心指导。

我的岗位是地铁自动化技术管理岗。根据分工，我的主要工作是负责机场线综合监控系统的技术管理工作，现将一年来的工作简要述职如下，请审议。