

# 2023年征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结(实用5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结篇一

××征拆工作面临三方面难题：一是拆迁量巨大，涉拆面较广。××线路从东往西穿越××市五个县（市）区（安丘市、坊子区、高新区、奎文区、潍城区），9个镇（街道办事处），31个村，设计征地1100亩，房屋拆迁956户，市直企业6家。二是时间紧迫，施工压力较大。××是典型的边开工边拆迁工程，有效施工工期很短，而且开工即面临春节，前期时间欠账较多。三是被拆迁户工作难度较大，有的被拆迁户经过了××电化工程、省道改建等拆迁经历，“反拆迁”经验较为丰富。

### 一、领导挂帅，强力推进拆迁工作

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分

工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖惩措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

## 二、积极进取，快速打开施工局面

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、高新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

### 三、强攻硬上，不断巩固和扩大征拆战果

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，通过暴力拆迁方式扩大巩固征拆成果、震慑漫天要价的刁民。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各个项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可以，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市高新区以张定博等，不管地方政府和××市拆迁办等工作人员怎么解释做工作，都不签补偿协议，成为钉子户。张定博等3户钉子户对拆迁房屋漫天要价，对国家政策转置之不理。在市政府的大力支持下，××组织200人和配套机械设备，强力迫使3户钉子户清理、搬迁室内物品，××市潍城区丁家口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，先行拘留，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截止××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了领先优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活的不和谐，

取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在2008年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

## 征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结篇二

物资材料购买前做好材料的前期单价调查，本着货比三家，质优价廉，舍远求近、信誉程度来选定材料生产商及供货商。

物资材料采购的单价、数量、金额经物资科核定做出书面采购计划或采购合同后由项目部经理签字确认，予以监控。

钢材：钢材进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。如果不能过磅称量的，以检尺计算其重量。

水泥：水泥进场必须持有产品合格证、材质书，经过项目部实验室检验合格；重量以工地地磅读数为准，如有争议可到固原市经营性地磅复查。

地材：地材进场必须经过项目部实验室检验合格，数量以过磅为准。

燃料：施工现场燃料在项目部指定的供应地点填加。发放燃料时计量应准确，燃料采购以质量为先，不可贪便宜采购劣质燃料，如果发生因燃料不合格造成的机械车辆损失由燃料供应方赔偿，物资科负责监督其油料质量。

其他材料：根据材料类别的各种验收方法执行。

周转材料：根据各种周转材料的验收方法执行。

成品圆管进场须有合格证等，验收由物资科负责。

进场所有材料须经工程技术部提供交底书核算其进场数量。

钢材：根据工程技术部提供的单项工程钢材实际使用数量交底书向此单项工程施工班组发料。施工过程中如果施工班组钢材由于不确定因素造成暂时紧张可向物资科报告，物资科给予现场调配；调配双方可在项目部财务转帐或在发料单位更改各自钢材收据后转帐。施工班组钢材超耗的，则此单项工程钢材超耗部分由施工班组自负。如发生超过工程技术部物资材料交底数量的要求供料，则须工程技术部给予书面超计划供料通知和材料超耗解释。

水泥：根据工程技术部提供单项工程混凝土方量交底书和实验室提供的配合比中计算的水泥设计使用数量由物资科发料，施工班组保管使用。水泥供应由项目部统一管理，施工班组使用水泥前两天工程技术部须提供该施工班组的设计使用数量，物资科予以供应。如果此单项工程施工班组水泥超耗的，则超耗部分由超耗施工班组自负。查清水泥从进场到使用中的每个环节，避免水泥因人为疏忽造成数量与质量损失。

（如：散水泥过磅的磅差，散水泥的防潮，散水泥储备过期，搅拌站的跑漏冒浪费，散水泥罐的密闭情况，自动计量的准确性，搅拌砼时配合比的准确情况，袋装水泥的不合规范贮存。）

地材：工地设四座拌和站，施工班组使用的砼由这四个拌和站提供。根据工程技术部提供单项工程混凝土实际方量交底书发料；如果施工班组用砼超耗的，则此单项工程砼超耗部分由施工班组自负。

其他材料：本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的可根据工程技术部提供的单项工程中其他材料实际使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可

使用的，则由施工班组赔偿。

**周转材料：**本项目原则上由施工班组自己采购，若自己无力采购的，可根据工程技术部提供的单项工程中周转材料设计使用数量交底书项目部物资科采购向此单项工程施工班组发料，按其使用部位照规范使用，如果因施工班组造成材料的不可周转使用的，则由施工班组赔偿。周转材料包括：钢模板、钢拱架、钢立柱、钢板桩、整体衬砌台车、旧钢轨、枕木、30#以上的工字钢、钢制脚手架、提升架、万能杆件、橡胶气囊、抽拔棒等。

**燃料：**燃料使用以各施工班组实际使用数量为准转帐。项目部所属车辆每月核算其燃料使用量，超标的予以罚款。（核算标准以不超过该车出厂说明书中行车百公里耗油量的10%为准）**圆管：**圆管涵施工用圆管在施工班组确定开挖基础时由工程技术部提供其开挖里程及相应图纸资料，物资科给予及时通知供应。如果圆管涵变更时，工程技术部要及时通知物资科并提供变更的图纸。

**钢材：**钢材存放在物资科指定处，应分类、垫高（离地面30—50cm）单端整齐、防雨、防潮、容易及时苫盖。使用时严格按图纸下料，避免不必要的浪费。设立各型号钢材的标识牌。

**水泥：**袋装水泥存放于通风及地面防潮的水泥库内，没有入库条件的应存放于高处且地表铺设防潮材料低于每垛15袋存放，必须苫盖。散装水泥使用时一定要记录其每次的使用量，每天上午由拌和站保管人员复查其水泥罐中散水泥的剩余数量，报给物资科以做好水泥的适时供应。使用时根据先进先用的原则。设立各型号水泥的标识牌。

**地材：**砵用沙石料存放于水泥硬化地面上，碎石沙子堆放时严格分离，避免混杂，场地清洁，周围浮土尽量给予清理，以免刮风扬尘造成沙石料泥土超标。设立各规格地材的标识

牌。

燃料：燃料库应设有专人管理，防火为主。燃料的收发须规范，计量须准确，设防火标志。

周转材料：按各种周转材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

其他材料：按各种材料的存放办法予以存放，防潮、防晒的应入库保存。

圆管涵：圆管进场后施工班组负责其质量与外表完整性，因施工班组造成圆管损坏的，施工班组须赔偿损失并给予损失额100%罚款。

在给施工班组施工末期和结算拨款前，应及时书面形式通知物资设备科，以防止物资材料漏转，造成项目部材料款损失。

对下及时转帐，及时核算单项工程材料使用情况。

及时提供单项工程物资材料节超报告。

每月准时同财务部门对帐，做到帐帐准确。

做好物资验收记录和物资进场台帐，时刻掌握材料消耗情况。

每周清点现场物资材料数量，做到帐物相符。

物资材料列销须经项目部经理签字认可。

每单项工程完工及时核算其节超，并积极配合计划部门对下计价。

按照程序文件具体办法执行。

准确做好物资科贯标材料。

本办法与总公司《物资管理办法》配合实施。

## 征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结篇三

XXXX年下达任务XX个项目，分解到乡镇、街道有XX个项目，因前期不到位或任务变更后，应完成XX个项目。全年一共完成项目XX个，其中市政府考核项目XX个，城区一般项目XX个，乡镇项目XX个，共清场交地XXXX亩，拆迁房屋XXXXX平方米；同时完成签订征收协议项目X个，面积XXXX亩。

### （一）征地拆迁任务基本完成

（1）市政府考核项目XX个。因任务变更X个项目，应完成XX个项目。共完成的XX个项目，还有一个项目江滨地块XXX亩已打款，共清场交地XXXX亩，拆迁面积XXXXX平方米。

（2）城区一般项目XX个，因任务变更XX个项目，应完成XX个项目。目前完成XX个，正在推进的有欧陆风情岛一期、金温铁路扩能□XXX国道改建工程等X个项目。清场交地XXX亩，签订拆迁协议XXXXX平方米。

（3）乡镇项目XX个，因任务变更XX个项目，应完成XX个。目前完成XX个，正在推进的有碧X区块□XX产业西区块等X个项目。清场交地XXX亩，拆迁XXXX平方米。

### （二）安置工作顺利落实。

全年完成了江滨旧城改造、和尚岗官屋基、城防工程防洪二期、弄和迁建小区□X职高迁建等项目的农民公寓安置到户工作；完成丽华小区一期XXX多套拆迁安置房的抽签分配到户工作。全年共开具不动产发票XXX份，接官亭XX份。丽华小

区xxx份。

（三）“两龙”高速公路扫尾工作稳步推进。

xx个安置点中，目前已建好的有x□堰后、下南山、章巷、石侯、陈店、连河、蔡村、上南山、松坑口、上沙溪、北埠xx个点；尚未开始建房的有齐村、均溪x个点。争取xx有限公司兑付政策处理经费，全力做好上访户的思想工作。

（四）xxxkv输变电工程政策处理圆满完成。

x至松阳段北山线的xx个塔基已全部完成政策处理工作□x至缙云段白峰线一期共xxx个塔基，目前除xx段x个塔基外，其余塔基顺利完成政策处理工作任务。

（五）积极完成临时性的任务。

一是老飞机场土地使用经营现状调查；二是水东老村现状调查；三是三峰煤气站搬迁，保定圩养猪场关停，均溪砖瓦厂关停谈判等工作。

（一）项目数量多，任务压力大□xxxx年的征迁工作具有项目数量多、时间要求紧、遗留困难大等特点。从工作量上分析，全年需完成的任务数达xx个，分解到街道是xx个；从工作时间上看，任务下达时间迟，并且超过半数以上的任务集中在下半年；从工作难度上看，有历史遗留项目、扫尾项目、新开工项目、线型工程、市区领导督办项目等等，这些本身非常艰巨，导致全年征迁工作压力空前巨大，形势空前严峻。

（二）线型工程多，涉及层面广□xxxx年的任务中，线型工程占据比重较大，如绕城公路、丽武公路□xx省道xx段改建工程、金温铁路扩能□xxx国道改建工程□xxxkv输变电工程等等，这些项目涉及面广、情况复杂，涉及市、区、街道、村等各个

层面，还关联多个市职能部门，覆盖城区的x个街道（乡镇），还涉及xx镇、xx镇、xx镇、xx镇、xx乡、xx乡和xx乡，很多项目处在之前没有开展过政策处理的村镇，工作难度和阻力大。

（三）政策交叉大，着力破难题□xxxx年项目中存在许多历史遗留问题，新老政策交叉问题等等。如xxxx年是市政府xx号令执行的第一年，新老政策在实际操作中引发的负面影响阻碍了工作的推进。如x学院体育运动设施项目、后甫城中公寓二期等，这些项目启动时间早，跨度大，碰到的政策交叉大，由此带来的问题多，需要下到基层对拆迁户进行大力宣传解释才能推进工作进度。如xxxx年又重新启动拆迁的江滨地块、绕城东路与东地路交叉东南侧地块等项目，均在xxxx年至xxxx年左右发布征地公告，但拆迁工作至今没有启动，现在如不重新公告而启动拆迁工作，将会出现如拆迁安置人口截止时点问题、房屋评估时点问题、适用的拆迁政策问题和安置点问题。

（四）项目不确定，临时任务多。全年xx个项目中，还有xx个项目在下达任务时未明确具体的完成时间要求，这些项目大多是区土地收储项目。其中xx堰头农耕文化园和碧x区块项目在x□x月下达任务，要求在下达后三个月内完成，时间紧、任务重。其他xx个项目至今未下达任务。此外，很多不属于任务范围内的临时性任务，如xx保定圩养猪场□xx建材公司搬迁□xx三峰煤气站等项目，要对这些项目进行政策处理，没有政策上的依据，突破政策需上级有关部门的协调解决认定。

（一）工作早启动、项目早对接□xxxx年春节过后，征迁办积极与市区有关部门进行项目对接，了解xxxx年的项目情况，按征地、拆迁分项目逐个进行剖析，对当前工作进展情况、存在的问题进行梳理，争取在项目推进前解决问题，争取工作主动权。因此，在市区政策处理工作任务下达前，就已完

成如太平机制砂项目、岩泉汽配、家具市场项目等多个项目的清场交地工作。

（二）领导的重视，推动作用大。年后上班第一天，杜兴林区长拜年的第一站就是我们征迁办，可见对征迁工作的重视程度之大。为切实破解征地、拆迁、安置过程中遇到的难题，市委、市政府，区委、区政府主要领导多次召开专题会议研究对策，并对部分重点难点项目专题研究，出具专题会议纪要xx余份。叶晓东副区长多次到各个乡镇（街道）现场调研、督查，现场解决问题，极大地推动了政策处理工作进度。此外，征迁工作的顺利开展，基层的街道、乡镇的主要领导和分管领导的重视也是关键，他们对征迁工作动真格、使全力，指挥在一线，工作在一线，真正发挥了排头兵和领头雁的作用，为较好地完成今年的征迁政策处理工作任务立下了汗马功劳。

（三）沟通多协调，努力建机制。一是成立相关政策小组。针对城区外工作任务下达程序不明确、确权认定工作人员难召集等问题，积极于国土分局、区建设分局问题协调，由区国土分局、建设分局联合发文成立xx区拆迁房屋产权确认工作小组。二是积极与部门沟通协调推进项目进度。积极与区国土分局商讨、沟通，进一步明确征迁任务下达、地类认定、确权、大型地上附属评估等工作。并与国土分局协调，由国土分局出台了多个专门会议纪要，协调解决了xx区块的多个项目如大众街项目拆迁、产业西区块生产用房、九龙湿地车行道建设用地、亚马尼地块等项目的尾留问题，推动了尾留项目的进度。三是与市国土局土地储备中心沟通后，收储项目的拆迁资金拨付渠道协调到位，进一步规范了专项资金的拨付程序，理顺拆迁委托和拆迁资金拨付渠道。四是与业主沟通力度加大，如九龙国家湿地公园项目业主xx公司就积极配合政策处理工作，派专人全程参与，发现问题及时沟通解决，在市区部门和xx镇的全力协调下，市政府出台了《九龙国家湿地公园一期保护工程政策处理协调会议纪要》xx国土

分局出台了《关于九龙国家湿地公园主园路建设项目园地土地权属、地类认定工作的会议纪要》等，在政策上给予明确的依据，极大地推动了该项目的进度。

## 征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结篇四

县城区范围涉及镇、乡、乡、镇、镇和工业园，征地拆迁安置工作面广、人口多、情况复杂。

1、征地拆迁方面：新型城镇化是现代化的必然趋势，是目前政府的工作重点之一。县城市建设欠帐较大，近期任务特别繁重，包括和睦片区建设与完善、坝南片区建设、工业园扩园、旧城区改造等等，重点工程包括中学、人民医院、物流园区、市政道路、苏区烈士陵园、高速连接线等等。所有项目落地，面临的第一项工作则是征地拆迁问题。目前突显出的问题有征地拆迁旧帐，包括：模范大桥东头钉子户拆迁、中学征地拆迁、和睦片区市政开发(如时代广场用地范围)拆迁、滨江东连接线拆迁等等。所有这些未完成的拆迁任务成了阻碍城市化进程的绊脚石和拦路虎。

2、安置建设方面：过去几年的安置工作主要包括货币补偿返土安置。征用房屋及宅基地安置的方式主要是返还宅基地和货币补偿地上建筑物，征用其他土地主要采用的是货币补偿方式。在宅基地补偿方面主要是规划出安置区，然后与拆迁户签订拆迁安置协议，返还宅基地给拆迁户，在执行过程中，由于把关不严、执行政策放松，出现了一户补偿多块宅基地的问题，让刁蛮和善于投机取巧的人得到了较多便宜，助长了拆迁难的歪风。

1、调查研究不够。过去的征求拆迁安置工作方案基本是政府职能部门闭门造车，凭经验制定方案，没有经过充分的调查研究，总以为自己的设计完美无缺，没有充分注意被征迁者的意见。例如已经流产的滨向北延伸拆迁兴糖商城的方案，方案已经制订而且拆迁建设规划已经公示，但最后因其科学

性问题而被放弃执行。

2、征迁安置方法单一。征地拆迁安置是特别复杂的工作，仅仅是过去的货币补偿和返土地安置已无法满足人民群众正当的诉求，造成阻力大增。

3、执行政策存在随意性。征迁安置工作肯定要碰到一些被征迁者提一些无理要求，这些无理要求一旦被随意满足，负面影响无法估量。过去一户人补几块甚至十几块宅基地，迅速影响了和睦片区的征迁，甚至还出现了平阳商业街拆迁户王业祥拆迁多年后翻盘，要求再补宅基地的个案，这些就是政策随意执行的恶果，直接加剧了征迁安置难。

4、执法力度不够。其一，就是在征迁过程中对征迁钉子户的执法力度不够。模范大桥东头至今安然无恙的钉子户是的最牛钉子户，社会上普遍认为政府软弱无能；其二，就是政府控违拆违力度不够，助长了征迁安置难，近几年，最少增加几千栋违法违章建筑，政府虽说控违拆违，但效果不明显，造成了极其严重的负面效应。

### 1、阳光操作让群众满意，人性征迁赢群众支持

首先，必须制定科学征迁方案。无论是整体拆迁方案，还是具体拆迁办法，都得充分考虑各方面的利益，多层面调研，多方面研究，形成方案征求各界意见，特别要强调的程序是必须经过党员大会、群众代表大会讨论，并在群众中进行公示，广泛收集和吸纳群众意见。任何拆迁方案，应不离开给群众谋福利的宗旨，这是共产党和任何一级政府必须首先考虑的问题。群众，特别是农民群众千百年的梦想是拥有自己安身的居所和赖以生存的土地。

征迁方案要特别探索新时期的安置工作方法。过去货币补偿与返土地安置方面的工作经验必须汲取，同时可以考虑建设安置房等方法加以完善。当然，安置房安置不能片面强调，

因为单纯赶农民上楼定要引发新的矛盾，而且与上级政策不完全相符。建设安置房可采用引导和自愿的方式推广，并且可以与公租房、廉租房建设结合进行。在考虑土地、附属物等补偿标准时，在政策允许的范围内，应按照“就高不就低，就宽不就严”的标准执行。

其次，必须实行阳光操作。所谓阳光操作，一要公正拆迁过程。有了正确的拆迁安置方案，拆迁过程的公正对工作的推进至关重要。自20xx年大搞城市建设，可谓拆迁越来越难，这其中当然与法律法规的健全，群众法律法规意识越来越强有密切的联系，但拆迁的公开、公正，也是制约拆迁顺利推进的关键。俗话说一碗水端平，不让老实人吃亏才能赢得百姓的支持。过去大道、平川大道、品禄园路段拆迁没有出现一户越级上访户，但是和睦片区拆迁出现过较大矛盾，群众盯着的不公平也是导火索。一户人补几块十几块地皮，刁蛮的拆迁户得更多实惠，肯定会触动全体拆迁户的利益神经。阳光操作二要公开附属物数据。就是在对附属物进行认真普查的基础上，拆迁前进行再次核对，以“三榜定案”形式将附属物情况进行张榜公示，接受群众监督，有错必改，以求公正、准确。

其三，必须坚持人性化征迁。大刀阔斧地开展了xx新区建设，其制胜的法宝之一就是人性化地开展征迁工作。在xx新区征地、拆迁、补偿、安置所涉及的效率与公平问题时，郑州市委、市政府就提出了“要让群众住得比过去好，生活得比过去好”的原则，并按照“两好”原则去做好拆迁、安置工作。当时□xx新区的征迁补偿经费远远高于国家标准，这是充分考虑了老百姓的诉求，效率让路于公平才更会出效率，这是每个城市在建设过程中都必须注意到的问题。联系我们的实际，不能让群众拆迁致贫，不能强行赶农民上楼，要让群众在拆迁中改善居住环境、改善生活质量，拆迁安置难问题自然会迎刃而解。

据了解，南康市对拆迁问题同样动了一番脑筋：他们将征迁的群众规划安置在相对较近的地区，安置用地综合考虑放在政府待建的专业市场四周，统一建筑风格，统一基础设施建设，自然形成了环拱市场的大区块，并备上医疗、卫生、教育等公共服务设施，自然群众满意了，城市品味也上去了。我们不妨再借鉴一下xx新区的做法：他们按照户均90平方米的用地面积对群众进行安置，确保了每户都能够分到70平方米做住房的同时，还预留了创业、经营用地建20平方米的商租房，对商租用地还可以集中起来建批发市场、购物中心、宾馆等，由村民集中经营或出租收取房租，成了农民失地后的生活来源；安置小区住房享受郑州市经济适用房政策和相关费用减免等各种优惠，并办理房产证，最大限度地降低了群众的住房、生活成本。以上两地经验值得我们借鉴。

## 2、保障劳动就业，解除后顾之忧

城市发展需要土地，城镇化过程中不可避免要征用农民的土地。农民的土地现在尽管是集体所有、国家所有，但是实际上它还是农民的土地形态的资产。在不减少耕地总面积，集约化使用土地的前提下，如何把土地形态的资产变成财产性的资产，使农民当即得到实惠，而且能够继承，长期有保障，非常关键。村在别人割资本主义尾巴时，其偷偷办五金加工厂；别人包产到户时，其集约经营；别人摸着石头到市场经济，其大张旗鼓实行股份制改革，土地入股、如火如荼，所以其能长期成为时代发展的弄潮儿。结合实际，完全可以规划一村一品的加工企业，免费为失地农民提供就业技能培训。比如鱼丝加工、红薯干加工、成衣加工等，我们完全可以学习的成衣、家俱加工做“无米之炊”。再学学xx新区广泛开发和争取就业岗位的政策，对使用失地农民的用工企业，按照城市职工最低工资标准的50%和用工人数，给予2年补贴，企业用了失地农民工，政府还给予优惠税费政策。

为了解决村民的后顾之忧，政府应考虑制定《关于被征地农民保障的实施意见》，建立失地农民基本养老保障和就业生

活保障制度，从政策上确保农民稳定的社会保障。政府征用土地，由政府从土地补偿费、土地出让金等收益中提取一部分交由村(居)委会或乡镇政府设立失地农民基本生活保障专项资金，并接受财政、审计监督，并使政策持之以恒，让被拆征群众安心、放心。通过产业支持，政策保障等多管齐下，保障了劳动就业，解除了后顾之忧，征迁安置工作自然能顺利地推进。

### 3、推行集体财产股权转制引导农民转变成市民

村的现实不是神话，客观地说其仅是名字还叫村，其实其城镇化进程走在了全国的前列，农民身份已经改变，该村在城镇化过程中走了关键的一步就是集体财产股权转制改革。推进城镇化建设，不是征迁后建个城市，然后把农民都圈进城市里，都赶上楼去生活那么简单的问题，而应贯穿产城融合发展的理念。除了从体制形成上实现失地农民的城市化之外，该如何让他们从意识、素质、观念上得以转变，继而能够真正融入城市生活，并参与推动产城互动发展是我们的政府应认真加以研究的课题。

省建设厅组织的一次赴北京市房山区青龙湖镇韩家沟村的实地考察，其村委会组建了建筑总公司等多家股份制公司，村民的土地资产等均作为村民入股的资产，村委会根据村民各自特长，安排进入村股份制企业上班，享受工资、福利、退休保障等，村委会规划建设好村民住宅，统一供水供热供气等等，村民的生活跟北京市民没有了两样，他们的新农村建设也好、城镇化建设也好，纳入了村委会统筹安排的一盘棋，自然其各项工作走在了全国之前，党和国家领导人基本上到过该村调研。我们的实际和这些先进比有很大的差别，但这是必由之路。

我们可以尝试找一二个村先行先试，鼓励其大胆进行股份制改革，以村委资产为基础，经清产核资，以股份形式量化给村民，设立失地农民的股份合同，以具有法人资格、能介入

市场运作的公司组织替代村委会经济组织，再由政府给予政策倾斜，让农民尝到股份制的甜头，慢慢发展壮大。

经过这些政策的制订与落实，踏实的工作和持之以恒，的征地拆迁安置难当会迎刃而解，新型城镇化进程必然踏入先进之列。

## 征地拆迁个人工作总结 征地拆迁工作总结篇五

### (一)明确任务、夯实责任。

根据年初确定的各项目标任务，城改办经过认真的分析研究，确定了每项工作的负责人，落实领导，完成时限和工作要求、工作措施，并及时召开了年度工作动员大会进行安排部署。做到了有计划、有安排、有任务、有时间、有要求、有措施，全面实行了领导包抓工作责任制，为各项工作的全面顺利执行奠定了基础。

### (二)完善政策、促进城改。

#### 1、完成了城中村改造规划

经过广泛深入的调研、论证，编制了《杨凌示范区城中村搬迁改造规划(XXXX-XXXX)》经示范区管委会常务会议讨论通过并公布实施。该规划涵盖了14个行政村和杨村乡南庄村、揉谷乡法禧村，共16个行政村的范围。改造总户数6421户，人口27076人，改造村庄占地总面积2874亩。改造后现有的16个村庄将统一安置在七小区。规划实施完成后，可为示范区置换建设用地1788亩。这一规划的制定和实施为示范区的城中村改造奠定了坚实的基础，确保了城改工作有序推进。

#### 2、修改完善城中村改造相关政策

在认真总结近两年来城中村改造工作的基础上，经过反复讨

论，修订出台了《杨凌示范区城中村改造拆迁补偿安置办法》、《杨凌示范区失地农民进城安置办法》。

### (三) 搬迁改造有序进行。

#### 1、拆迁工作顺利进行。

为了保证东环线和城南路的建设任务，3月初，我们启动了李台乡南崖村、东桥村的搬迁改造工作。截止到6月底，南崖村114余户户口登记和房屋丈量评估拆工作已全部完成，现已进入核算阶段。东桥村133户人口登记工作已完成，房屋评估即将开展。

#### 2、城中村改造工作有序推进。

经过广泛宣传和深入动员，杨村乡下代村、街道办姚南村、姚北村及永安村、姚东村五个村子的城改工作全面启动。下代村大部分住户已完成了评估，姚安4村的拆迁安置规划已全面制定，962户的房屋、土地、户籍等前期基础工作全面完成。

#### 3、安置小区建设进展情况。

为李台乡东湾村村民建设安置小区建设全面动工。阳光家园9栋安置楼已封顶，其余3栋楼正在建设主体。景苑家园已交付群众使用。

#### 4、搬迁拆除工作。

经过努力，今年5月初，景苑家园以为李台乡李台村436户1503人和西桥新村共131户449人移交了安置房钥匙，现大部分群众正在装修，部分群众已入住，旧村即将拆除。

李台乡穆家寨村的555户1798名群众已于5月中旬全面迁入温馨家园，旧村即将拆除。

协调处理了西宝客运专线和西宝高速改扩建建设过程中，因断路、断水和资金问题引起的各类矛盾和问题20余起，保障了重大建设项目施工顺利进行。完成了近四公里的军事光缆迁移工作，保证了博学路等项目的建设任务。

结合“制度执行与效率提升年”活动的开展，通过学习和整顿，干部思想认识水平明显提高。群众观点、群众路线明显增强，工作作风和能力水平变化显著。有力的推动了我办各项工作的顺利实施。

城改办的工作，人员有待加强。城改办成立时确定编制7人，没有明确内设机构，现在实际只有3人，其他人员主要依靠从区、乡抽调的人员来工作，这种工作方式短时期内是可行的，但不能保证工作的长期性、连续性和规范性，必然对工作造成影响。另外在解决搬迁过程中，部分特殊人群的途径和办法有待进一步研究和探索，要形成各司其职，齐抓共管，化解矛盾的局面，做到各部门相互联动。

#### (一) 全面推进拆迁改造工作。

- 1、完成南崖村、东桥村协议签订和影响东环线工程的149户群众搬迁工作。
- 2、完成李台村旧村拆除工作
- 3、配合相关部门完成穆家寨村的旧村拆除工作。
- 4、指导杨陵区做好下代村、姚安村的改造工作。

#### (二) 切实加快安置房建设进度，确保建设质量。

完成阳光家园和xxxx家园一期安置房工程主体建设任务；进一步加强对工程质量的监管，确保安置房建设质量。

(三)配合示范区重点项目建设，切实做好拆迁工作。

继续做好西宝高速和西铁客运专线重点工程的协调服务工作，确保工程开展顺利。完成示范区管委会交办的重点项目所涉及到的拆迁工作。

(四)加强内部管理，全面推行阳光拆迁

继续结合“制度执行与效率提升”活动，切实加强制度建设，进一步强化工作程序，增加工作的透明度及群众的知情率和参与率。进一步加强对工作人员教育和管理，转变工作作风，切实提高工作效率，全力推行和谐、文明的阳光拆迁。