

2023年火电项目管理方案 项目管理方案(实用7篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、时间的安排以及风险的评估等，以确保问题能够得到有效解决。以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

火电项目管理方案篇一

第20合同段起点位于镇远县金堡乡羊满哨村，起点桩号为k135+560□在金堡乡政府附近设金堡隧道，设大坝大桥跨越县道x832□在贵马设贵马隧道，设运朝高架桥、元河高架桥、元兆河口高架桥、石桥大桥后到达报京乡石桥村，终点桩号为k143+560□里程长度7.992126公里。主要工程量：本合同段总挖方74.46万m³□总填方77.10万m³□防护及排水工程67470m³□涵洞（通道）23道。总造价为：3.8997亿元，合同工期26个月。

- 1、杜绝重大伤亡事故发生，减少一般事故，无重大责任事故（施工单位职工、民工）
- 2、人员因工负伤率小于2.8%，重伤率小于0.45%；
- 3、特种设备全部经检测单位检验合格后方可使用、特种作业人员百分之百持证上岗；
- 5、不得因施工对周边环境、建筑、设施等造成损坏。

本月我合同段主要工作为桥梁孔桩开挖，土石方开挖施工等。

（一）本月安全工作重点为：

- 1、以石桥大桥孔桩开挖施工作业现场为主，加大监管力度。
- 2、明确责任，落实考核目标。
- 3、狠抓现场安全管理

a□严格落实三级安全教育和安全技术交底，未接受过项目部和工区组织的安全教育和安全技术交底的做也人员禁止上岗作业。坚持班前和班后例会、交接班检查和巡回检查等各项制度。

b□增强员工主动杜绝“三违”、遵章操作的自觉性，落实用工登记建卡制度，发现未满18周岁或已满55周岁的作业人员立即劝其返回，不得在本项目作业。

c□制作安全宣传牌的安全警示牌在施工现场醒目位置设置，起到警示作用。

以孔桩施工、爆炸物品管理、路基施工、高空作业、施工便道安全为重点。加强危害辨识，充分识别管理和施工过程中存在的各种风险和隐患，完善控制措施，堵塞漏洞。

要按照“安全自查，隐患自除，责任自负，接受监督”的原则，安全科及各工区安全员认真排查安全事故隐患，加大安全资金投入力度，逐项落实整改措施。

机料科及时购买劳保用品至施工现场，各施工点负责人严格督促作业人员正确使用。

火电项目管理方案篇二

为提高我国基层医疗卫生机构糖尿病防治能力，有效控制糖尿病及并发症发生，维护居民健康，卫生部疾病预防控制局选定辽宁、黑龙江、上海、浙江、重庆5个省（市）开展糖尿

病管理模式推广项目，糖尿病管理方式推行项目执行方案。为指导各省开展项目工作，特制定本方案，供各地在实际工作中参考，请各地结合当地特点，创建适宜本地区的糖尿病管理模式，为全国糖尿病防治工作提供经验。

（一）总目标。

推广糖尿病一体化管理的成功经验，建立具有本地区特色的综合医院、社区卫生服务机构和疾病预防控制机构合理分工、密切协作的糖尿病管理模式，提高糖尿病防控水平。

（二）具体目标。

1. 建立规范、有效的糖尿病管理模式，实施以综合医院、社区卫生服务机构、疾病预防控制机构相互协作的糖尿病一体化管理。各项目点与管理前相比，管理后糖尿病并发症筛查率提高10-20%，血糖控制达标率提高10-20%，居民糖尿病知识知晓率提高30%。
2. 开展糖尿病慢性并发症筛查，了解本地区慢性并发症患病率，及时采取措施，减少糖尿病严重并发症的发生。
3. 建立糖尿病防、治、研信息管理平台，实现糖尿病信息资源共享，为本地区糖尿病防治工作、卫生经济学评价提供基础数据。

（一）明确综合医院、社区卫生服务机构及疾病预防控制机构在糖尿病管理中的功能定位和职责。

（二）建立综合医院、社区卫生服务机构和疾病预防控制机构共同参与的糖尿病综合防治管理团队。综合医院要组建多学科联合诊疗团队；社区卫生服务机构要设有专门的诊疗室和指导室，配备人员负责管理患者档案和资料统计等；疾病预防控制机构要制订项目督导检查方案，收集、分析项目

相关信息，评价项目效果，开展全民健康生活方式行动。

（三）建立糖尿病管理模式综合培训制度。综合医院要为社区医护人员提供临床进修、培训和学术研讨等服务，指导社区规范执行项目技术标准；疾病预防控制机构要对社区医护人员开展营养、运动和心理等相关知识的培训。

（四）探索糖尿病健康促进新方法。社区卫生服务机构要建立患者教育辅导站，开展形式多样的健康教育，提高患者自我管理能力和推广适宜技术，开展健康生活方式行为，改变不健康的行为习惯，规划方案《糖尿病管理方式推行项目执行方案》。

（五）建立糖尿病患者数据管理信息系统，使综合医院、社区卫生服务机构和疾病预防控制机构能够实现数据共享，综合利用基本信息。

（一）定性方法。

通过小组访谈、资料查阅和督导检查等方式，了解各地政府制定的慢性病防治目标和策略，糖尿病患者服务需求，社区糖尿病管理中存在的问题、困难和建议，为进一步完善项目工作提供参考。

（二）定量方法。

通过问卷调查、体格检查、临床辅助检查、实验室检测和数据分析，掌握各项目点糖尿病及慢性并发症流行情况，掌握各项目点糖尿病患者“三率”（知晓率、达标率、并发症筛查率）及血压、血脂、体重和尿微量白蛋白等指标水平，为评价项目效果提供依据。

（三）质量控制。

项目工作组每3个月召开1次工作例会，每半年开展1次督导检查，每年进行1次工作总结。

（一）组织结构图。

（二）国家项目领导小组职责。

1. 审批项目计划、预算和决算。
2. 监督项目进展。
3. 举行项目阶段性论证会、协调会等。

（三）国家项目专家组职责。

1. 负责指导、论证并确定项目技术内容。
2. 负责编写培训教材。
3. 监督评估项目的进度和质量。

（四）国家项目工作组职责。

1. 制订项目工作计划。
2. 负责项目各方的联络和协调。
3. 负责起草和整理项目文件。
4. 掌握项目工作进度，督促项目工作。

（五）推广地区项目工作组职责。

1. 组织实施项目工作。

2. 根据各地区实际，创新和推广适合当地的管理方案。
3. 提供项目所需的行政及技术支持，确保项目顺利进行。
4. 检查督导项目工作。

（二）年1月-年7月：规范化管理、干预、督导、指导和经验交流。

（三）年1-8月：评估和总结。

（一）督导方式。

1. 项目工作组和项目专家组督导。
2. 在项目工作组的指导下，各项目地区实行交叉督导。

（二）考核指标。

1. 综合医院、社区卫生服务机构和疾病预防控制机构糖尿病综合防治管理团队组建情况。
2. 糖尿病管理指南和技术标准执行情况。
3. 医生、护士接受培训、进修情况。
4. 糖尿病知晓率、血糖控制率及慢性并发症检查率。
5. 应用糖尿病患者数据管理信息系统，共享信息资源情况。
6. 开展项目实践与研究，发表学术论文、学术交流情况。

（一）项目经费由卫生部国际交流与合作中心拨付到各地指定项目资金管理单位。

（二）每省（市）项目经费为30万元，项目开始后先支付10万元，剩余20万元将根据项目进展和年度考核情况逐年下拨。

（三）项目经费主要用于项目管理工作，各项目点应利用国家基本公共卫生服务项目费用，做好糖尿病防治工作。

火电项目管理方案篇三

第一条为加强财政部信息化建设项目资金管理，提高资金使用效益，根据国家法律法规规定和《财政部财政信息化建设项目管理办法》，结合财政部工作实际，制定本办法。

第二条本办法适用于财政信息化建设项目的资金管理。财政信息化建设项目包括国家发展改革委批准立项的金财工程一期建设项目（以下简称工程项目）和列入部门预算的财政信息化建设项目（以下简称部门项目）。

第三条工程项目资金开支范围包括：机房建设或改造费、设备购置及安装费、软件开发购置费、安全建设费、系统集成费、建设单位管理费、前期工作费、设计费、咨询费、监理费、招标费、培训费以及项目预备费等。

第四条部门项目资金开支范围包括：机房建设或改造费、系统设备购置及安装费、软件开发购置及实施费、安全建设费、测试费、系统集成费、运行维护费、网络租费、会议及培训费、信息购置费、专家评审费、委托代理费、资料印刷及光盘刻录费等。

第五条办公厅负责管理部门项目经费；信息网络中心负责管理工程项目经费。

第六条财政信息化建设项目资金管理应遵循以下原则：

（一）专项管理原则。部门项目经费按照《财政部机关本级

项目经费管理办法》（财办发[]27号）相关规定管理；工程项目由中央财政安排专项建设经费，按照《基本建设财务管理规定》（财建394号）管理。

（二）专款专用原则。财政信息化建设项目资金实行专款专用，不得用于其他方面的支出。

（三）预算控制原则。财政信息化建设项目开支要严格按照批准的项目建设内容和年度经费预算执行。

第二章 预算管理

第七条 预算编报

按照部门预算管理要求，办公厅将信息办审核确定的年度项目计划编入财政部部门预算，报上级主管部门审批。预算编制遵循的原则是：

（一）按照年度内实际可完成的工作量安排预算；

（二）不突破项目开支范围，遵循国家和部门规定的经费开支标准；

（三）跨年度支出要分年度纳入预算，年度预算只编报当年支出；

（四）优先动用结余资金。

第八条 预算批复

年度部门预算批复后，办公厅将部门项目预算批复结果以

书面形式通知信息办秘书处和部内相关单位；将工程项目预算批复结果以书面形式通知信息网络中心。各单位必须严格按批复的预算执行，不得突破预算规模，不得自行变更资金

用途。

第九条 预算调整

如有特殊事项确需调整预算时，应按财政部预算调整有关规定履行审批手续。

第十条 预备费的动用

工程项目投资超过批准投资限额的、新增项目需动用预备费的，由信息网络中心提出申请，报信息办审核后，报国家发展改革委审批。

第三章 资金支付管理

第十一条 办公厅、信息网络中心按照各自职责分工，根据批准的建设项目和经费预算，按照国库集中支付制度有关规定和各项财务规章制度，及时办理财政信息化项目经费用款计划申报和资金支付手续。

第十二条 财政信息化建设资金支付按以下程序办理：

（一）项目开发单位或商品劳务提供商按照合同付款的有关规定，向办公厅、信息网络中心提出付款申请。

（二）工程项目的付款申请由信息网络中心负责审核后，按规定办理付款手续。部门项目的付款申请，由办公厅负责会商信息网络中心提出审核意见后，按规定办理付款手续。

第四章 财务决算管理

第十三条 部门项目财务决算，由办公厅根据部门决算的编报要求和规定的报表格式，及时编制决算报表，报上级财务主管部门。

第十四条工程项目财务决算分年度决算和竣工决算两部分，由信息网络中心按照基本建设财务要求编报，报上级财务主管部门。

第十五条信息网络中心负责工程项目竣工财务决算的组织实施，部内有关单位做好配合工作。

第十六条在编制工程项目竣工财务决算前，信息网络中心要做好项目档案资料的归集整理、账务处理、财产物资的'盘点核实及债权债务的清偿，做到账账、账证、账实、账表相符。

第十七条部门项目和工程项目财务决算经上级财务主管部门审核后，按规定程序报批。

第五章资产管理

第十八条财政信息化建设项目形成的所有资产，均属于国有资产。办公厅和信息网络中心按照国家有关国有资产管理办法进行管理。

第十九条办公厅和信息网络中心要加强对各项资产的管理，及时办理资产交付使用和调拨手续，建立资产台账制度，设专人进行日常管理，负责资产的使用与维护，定期开展财产清查，及时做好原始记录，严格资产账务处理，做到账实相符，确保国有资产安全完整。

第六章监督检查

第二十条办公厅按照国家预算管理有关规定，加强对财政信息化项目资金的预算控制，确保项目资金不突破预算，特殊情况要按照规定程序进行报批。

第二十一条办公厅和监督检查局负责财政信息化项目资金监督检查，按照国家有关规定，及时跟踪检查资金使用方向，

确保资金不被挤占、挪用，做到专款专用。

第二十二监督检查局要对财政信息化项目资金进行全过程监督、检查，确保资金安全、高效。

第七章附则

第二十三条本办法自20xx年1月1日起施行。

火电项目管理方案篇四

以科学发展观为指导，围绕“力争全国五十强县市、建设现代化综合新城”的总体目标，以全面深化改革为动力，以践行群众路线为保障，认真建立健全工作机制，完善制度建设，进一步提高项目建设管理服务、提高土地投入产出效益和利用率。通过开展调研，全面了解和掌握我县工业发展和项目建设、管理现状，分析我县项目管理存在的问题及原因，针对项目准入、项目评审、创新用地、行政审批、企业服务等多方面提出建议，进一步完善我县项目落户标准化体系和企业引进后的服务体系建设，完善项目推进运行机制。

火电项目管理方案篇五

在项目招标过程中，将类型相同的零星的项目当做一个标段进行组织招标，以规模效益吸引有资质、有实力的施工单位进行竞聘。通过熟悉单位单项项目费用的计算和分析，熟悉项目费用的计算原则和规律，并将其应用到项目招标当中去，以加强项目施工单位竞标优势，促进对造价的控制。通过发挥承包单位的管理优势，来降低管理成本投入，以达到降低项目投资的目的。严格依据《投标法》进行项目分解和招投标，防止规避招标的现象出现。

3.2增强合同风险评定，合理分摊造价风险

增强合同谈判与实施前的风险衡量，充分判断在合同履行过程可能出现的各种风险，并将风险进行合理共担，以实现双方共赢。同时加强与设计单位的联系，将项目设计变更纳入设计单位考核，遏制变更的随意性。通过采用全费用工程量清单计价，以精确项目投入，并将其应用到项目招标工作中去。

3.3 增强工程变更论证，加强变更审批

建筑单位在工程实施前，可以组织专家和相关专业人员进行施工论证，减少工程变更的可能。同时对于确实需要变更的项目，加强论证，通过集体的智慧进行理智决策，严格执行“设计变更和签证管理”审批程序，变更审批实行“专业分工、分级审批”。

3.4 加强建设管理单位自身的造价管理职能

建设单位要加强自身的造价管理职能，参与竣工结算的办理，参与最终结算造价的确定，加强建设单位工程造价管理部门的建设和人员的培训，充实造价管理力量，确保正常造价管理职能的实现。

参考文献

[1] 岳志强，王鹏. 火电企业的项目工程造价管理研究[d]. 价值工程，2017（36）.

[2] 景建萍. 工程造价管理中存在的问题及对策研究[j]. 工程技术研究，2017（1）.

[3] bim技术在工程造价管理中的应用及效益分析[j]. 价值工程，2016（24）.

火电项目管理方案篇六

第一部分、前言：根据东方明珠城的设计特点，现拟出东方明珠城物业管理方案。我们真诚希望在与贵方合作中，能使业主和住户能充分享受到物业管理所带来的方便、温馨和周到的服务，使东方明珠城物业持续升值，为住户营造一个安全、整洁、优美、方便的阳光社区，提升生活品质，实现业主、开发商、物业公司和谐、多赢的经营目标。

第二部分、物业管理的整体构想与创优规划：

出建筑对人的关心，以她的色彩、材质、结构、尺度以及施工质量，点点滴滴、方方面面都是工程学、建筑学、文化艺术的杰作，透射出人文关怀，使业主的居住生活在舒适、便捷中体现出物业的价值。

针对东方明珠城社区物业管理的整体情况，我们确立了东方明珠城住宅社区物业管理的整体构想。

一、管理思想

公司将凭借自己的人才优势、技术优势、文化优势、管理优势，把东方明珠城社区创造成为一个温馨家园。

二、管理组织

公司将建立一支年轻化、专业化，高素质、复合型的管理队伍，对东方明珠城社区实施专业化的物业管理与服务。

- 1、多层次、多角度的激励员工，满足员工的物质和精神需求。
- 2、主张管理者与员工之间的沟通，体现人与人之间的平等。
- 3、关注员工自我价值的实现，使员工与公司共同发展进步。

4、为员工创造公平竞争的工作氛围，实现“能者上、相形见拙者下”。

5、建立培训体制，使每一个员工掌握物业基本技能，能够胜任本职岗位工作，成为合格、称职的物业服务人员。

三、管理特色及创新点

公司坚持“业主至上、服务第一”的宗旨，“全方位管理、多功能服务”的管理手段。

1、推行首问负责制，第一个接待业主或被业主询问的公司员工，不受部门的限制，均应热情接待，解答疑问，杜绝让业主等候回音的现象。

2、倾听业主的心声，在社区内设置“心连心信箱”，了解业主需求，解决业主反映的问题。

3、关注业主生活质量的提高，倡导“以业主为圆心”的服务理念，我们不仅做好24小时安保服务，24小时接待服务，16小时保洁服务，管理处还将经常组织各种活动，增进物业与业主的交流，创造祥和文明的住宅社区。

四、创优规划

（一）、近期工作目标

第一年内，业主开心入住，装修无违规现象；

第二年内，创市物业管理示范住宅小区；

第三年……保市优、创全国物业管理示范住宅小区；

（二）、实施方案

- 1、在公司总经理领导下，在行业主管部门指导下，专门成立由公司职能部门人员、管理处主任和其他部门负责人组成的创优领导小组，其中管理处主任为执行组长，并明确创优小组职责。
- 2、完善各部门、各岗位的操作规程，规范日常操作。
- 3、做好日常工作记录，注意资料的积累、整理，做好考评、资料的归档及达标申报等工作。
- 4、由创优小组按管理处巡检制度进行日常的考核检查，公司创优指导小组做好东方明珠城社区创优的指导、监督工作。
- 5、建立“服务明星”评比制度，明确奖惩措施，引导员工共同做好优秀社区的创建工作。

第三部分、管理机构设置和管理人员：

的配备、管理及物资的配备

一、管理机构模式

东方明珠城住宅城社区的物业综合管理工作，由天祥物业有限公司下属的东方明珠城管理处负责，管理处下设综服科、安保科、维修部、环境科。

组织结构图

二、管理人员的配备

管理处定编94人，其中主任、副主任各1名，各部门负责人4人，由物业公司聘任，授权到东方明珠城住宅社区实施综合管理。

接待员：2人，接待业主的来访和投诉并及时处理。

文员：1人，负责社区房屋及业主的有关资料的存档工作和信息收集工作。

财务：1人，负责社区的经济核算和各种费用的收缴工作。

卫生清洁工：21人，负责社区的卫生清洁工作，每天清扫公共场所、绿化带及人行道、楼梯道等公共部位。

绿化管理养护工：2人，负责社区内的绿化及花草树木的养护培植工作，并对业主的垂直绿化（阳台摆花）和庭院绿化进行指导。

维修工：7人，负责社区的房屋及设施设备的维修、养护。

三、管理人员的录用与考核、培训计划

（一）、管理人员的录用要求

分类岗位职责条件备注

管理处主任全面负责社区物业管理工作大专以上学历，三年以上物业实际管理经验公司选派

综服科科长负责财务、接待业主来访以及社区各项服务事业的经营、管理大专以上学历，具有管理经营能力，两年物业管理综合服务工作经验公司选派。

保安科科长全面负责社区安全管理和车辆管理。

火电项目管理方案篇七

随着社会经济与计算机网络的迅速发展，电子商务享有更加广阔的发展空间，其在企业中也扮演着越来越重要的角色。企业电子商务使企业的商业活动更加电子化、智能化和网络

化，促进了企业在发展速度和获得经济效益两方面的发展。对电子商务与项目管理进行概述，分析和总结电子商务中项目管理方案，为电子商务项目管理在企业中的发展提供动力和方向。

电子商务的诞生和发展对人们的生活方式和思维方式以及社会的发展都产生了巨大的影响，项目管理作为企业发展中的重要组成部分，从一定意义上来说，其对企业的可持续发展起着决定性的作用。因此，在企业电子商务中制定行之有效的项目管理方案，以促进企业的健康和稳定发展。