

军品质量特性工作计划(模板5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

军品质量特性工作计划篇一

1、随着我国经济的不断发展，把国家建设成富裕的小康社会战略计划正在实施，小康社会不仅体现人民物质生活的极大丰富，它的一个重要标志就是一座座现代化的城市拔地而起。市政工程是我国发展的前哨，靓丽的城市夜景，弯沿曲折的道路、水渠，都是我们市政业的产物。当然对于我们市政业来说，每建设一个工程，首先要对工程进行策划，这里策划，就是我们讲的施工组织设计和方案的编制。因此下面对施工组织设计编制方法进行浅说。

二、编制施工组织设计的作用及必要性

1、基本宗旨：

市政工程施工组织设计的基本宗旨是，按照市政工程建设的基本规律、施工工艺规律和经营管理规律，制定科学合理的组织方案、施工方案，合理安排施工顺序和进度计划，有效利用施工场地，优化配置和节约使用人力、物力、资金、技术等生产要素，协调各方面的工作，使竞争取胜，经营科学有效，施工有计划、有节奏、能够保证质量、进度、安全、文明，取得良好的经济效益、社会效益和环境效益。

2、作用：

市政工程施工组织设计是规划、指导市政工程投标、签订承

包合同、施工准备和施工全过程的全局性的技术经济文件。

首先，市政工程施工组织设计是根据市政工程承包组织的需要编制的技术经济文件。其内容既包括技术的，也包括经济的；更确切地说是技术和经济相结合的文件，既解决技术问题，又考虑经济效果。所以，它是一种管理文件，具有组织、规划（计划）和据以指挥、协调、控制的作用。

其次，市政工程施工组织设计是全局性的文件。“全局性”是指，工程对象是整体的，文件内容是全面的，发挥作用是全方位的（指管理职能的全面性）。

第三，市政工程施工组织设计是指导承包全过程的，从投标开始，到竣工结束。在市场经济条件下，特别应当发挥施工组织设计在投标和签订承包合同中的作用，使市政工程施工组织设计不但在管理中发挥作用，更要在经营中发挥作用。

3、必要性

市政工程施工组织设计的必要性首先是由市政产品的技术经济特点，市政施工的技术经济特点，以及市政工程交易活动的特点决定的。建筑产品的特点主要有3点，即固定性、多样性和庞大性。与市政产品的特点相对应，市政施工的特点也有3点，即流动性、单件性和露天性。市政市场交易活动的特点主要也有3点，即市政产品生产活动和交易活动同时进行（统一性），市政产品活动的阶段性和长期性，交易活动结算方式的特殊性（预付款、按月或按阶段结算和竣工后结算）。这些特点使得市政施工、管理和经营活动非常复杂，必须事前认真进行施工组织设计，才能确保成功。例如市政施工的单件性（即一次性），决定了市政工程项目生产活动的不重复性，不可能有现成的施工组织设计文件可供使用，必须在施工之前根据工程施工的需要针对性地进行施工组织设计，以保证成功地进行施工。再如，市政产品的庞大性，不仅使露天生产不可避免，而且使生产所需的资源耗量庞大，

施工时间长，操作条件差，环境多乃恶劣，只有通过编制施工组织设计，才能确保资源优化配置，施工进度合理，施工工艺适当，排除各种干扰。市政工程的特点，决定了承包者要取得施工任务，必须在市政市场上参加竞争。承包企业要竞争取胜，就必须进行充分筹划，确定对策，并满足招标文件中有关组织方面的要求，这就必须编制施工组织设计。另外，市政工程施工的复杂的施工工艺，对施工技术的特殊和高难要求，需要处理好的众多协作配合关系，施工准备工作的复杂性、大量性和长时间性，对国民经济发展的强相关性等等，都要求具有科学、严密、有效的施工组织设计。

三、市政工程施工组织设计的种类

根据市政工程施工组织设计设计阶段和编制对象的不同，市政工程施工组织设计可以划分为两类：一类是投标前编制的施工组织设计（简称标前设计），另一类是签订工程承包合同后编制的施工组织设计（简称标后设计），后者又可分为三种：施工组织总设计、单体工程施工组织设计和分部工程施工组织设计。

标前设计是为了满足编制投标书和签订工程承包合同的需要而编制的；标后设计是为了满足施工准备和施工的需要而编制的。市政施工单位为了使投标书具有竞争力以实现中标，必须编制标前设计，对标书的内容进行规划和决策，作为投标文件的内容之一。标前设计的水平既是能否中标的关键因素，又是总包单位招标和分包单位编制投标书的重要依据。它还是承包单位进行合同谈判、提出要约和进行承诺的根据和理由，是拟定合同文件中相关条款的基础资料。这两类施工组织设计的特点见下表。

种类	服务范围	编制时间	编制者	主要特性	追求主要目标
标前设计	投标与签约	投标书编制前	经营管理层	规划性	中标和经济效益

标后设计 施工准备至工程验收 签约后开工前 项目管理层
作业性 施工效率和效益

对于施工难度大、施工技术复杂的公共改造工程，在编制单体工程施工组织设计之后，还应编制主要分部工程的施工组织设计，用来指导各分部工程的施工。如基础工程、钢筋混凝土框架工程、钢筋结构安装工程、大量土石方工程等等。分部工程施工组织设计突出作业性，主要是进行施工方案、进度计划和技术措施设计。

四、市政工程施工组织设计的内容

施工组织设计的内容

(1) 工程概况

- 1) 工程名称、代号、地址、总规模、生产能力、总投资（或总造价）等；
- 2) 工程组成、面积、结构、造价等（可列表说明）；
- 4) 设计单位、设计进度，市政概况、结构概况、设备安装概况等；
- 5) 工程承包合同目标：工期及进度、质量、造价、安全、环境主要材料用量、承包合同中乙方的义务描述。

(2) 施工管理组织

- 1) 施工项目经理部的组织机构图；
- 2) 各职能部门（或职能人员）的职责分工；
- 3) 拟建立的主要规章制度；

4) 内部承包规划和合同管理规划。

(3) 施工部署及主要施工方案

1) 分包计划;

2) 劳动力筹集计划;

3) 材料与预制构件供应、采购、订货规划;

4) 市政机械设备选用(自备、购买及租赁)计划;

5) 项目经理部内部的工作任务安排;

6) 主要单体工程施工方案初步设计;

7) 分期分批施工规划。

(4) 施工准备规划

(5) 施工总进度计划

(6) 各种资源需用计划

(7) 施工总平面布置图

(8) 施工项目质量体系的设计

(9) 成本目标控制规划

(10) 安全环境控制目标及风险管理规划

(11) 指标计算与分析

2、施工组织设计的重点内容

不论是哪一类施工组织设计，其内容都相当广泛，编制任务量很大。为了使施工组织设计编制得及时、适用，必须抓住重点，突出“组织”二字，对施工中的人力、物力和方法，时间与空间，需要与可能，局部与整体，阶段与全过程，前方和后方等给予周密的安排。

从突出“组织”的角度出发，在编制施工组织设计时，应重点编好以下三项内容：

第一个重点，在施工组织设计中是施工部署和施工方案，在单体工程施工组织设计中是施工方案和施工方法。前者的关键是“安排”，后者的关键是“选择”。这一部分是解决施工中的组织指导思想和技术方法问题。在编制中，要努力在“安排”和“选择”上做到优化。

第二个重点，在施工组织设计中是施工进度计划，在单体工程施工组织设计中是施工工期计划。这部分所要解决的问题是顺序和时间。“组织”工作的得力，主要看时间是否利用合理，顺序是否安排得当。巨大的经济效益寓于时间和顺序的组织之中，绝不能稍有忽视。

第三个重点，在施工组织设计中是施工总平面图，在单体工程施工组织设计中是施工平面图。这一部分是解决空间问题和施工“投资”问题。它的技术性、经济性都很强，还涉及许多政策和法规问题，如占地、环保、安全、消防、用电、交通等。

总之，三个重点突出了施工组织设计中的技术、时间和空间三大要素，这三者又是密切相关的，设计的顺序也不能颠倒。抓住这三个重点，其他方面的设计内容也就好办了。否则其他内容既无法设计，设计出来也解决不了根本问题。

五、市政工程施工组织设计的技术经济分析

1、技术经济分析的目的

技术经济分析的目的是，论证施工组织设计在技术上是否可行，在经济上是否合算，通过科学的计算和分析比较，选择技术经济效果最佳的方案，为不断改进与提高施工组织设计水平提供依据，为寻求增产节约的途径和提高经济效益提供信息。技术经济分析既是施工组织设计的内容之一，也是必要的设计手段。

2、技术经济分析的基本要求

(1) 全面分析。要对施工的技术方法、组织方法效果进行分析；对需要与可能进行分析，对施工的具体环节及全过程进行分析。

(2) 进行技术经济分析时抓住施工方案、施工进度计划和施工平面图三大重点，并据此建立技术经济分析指标体系。

(3) 在进行技术经济分析时，要灵活运用定性方法并有针对性地应用定量方法。在进行定量分析时，应对主要指标、辅助指标和综合指标区别对待。

(4) 技术经济分析应以设计方案的要求、有关的国家规定及工程的实际需要为依据。

3、技术经济分析的指标体系

施工组织设计中技术经济指标应包括：施工周期、劳动生产率、工

程质量、降低成本、安全指标、机械化施工程序、施工机械完好率、工厂化施工程度、临时工程投资比例、临时工程费用比例以及节约三大材料百分比。单位工程施工组织设计中技术经济指标应包括：工期指标、劳动生产率指标、质量指

标、安全指标、降低成本率、主要工程工种机械化程度以及三大材料节约指标。这些指标应在施工组织设计基本完成后进行计算，并反映在施工组织设计的文件中，作为考核的依据。

施工组织设计技术经济分析指标可在图表所列的指标体系中选用。其中，主要的指标应是：总工期、单方用工、质量优良率、主要材料节约和节约率，大型机械耗用台班数以及单方大型机械费、降低成本额和降低成本率。

4、技术经济分析的重点

技术经济分析应围绕质量、工期、成本、安全、环境、五个主要方面。选用某一方案的原则是，在质量能达到合格（或优良）的前提下，工期合理，成本较低。例如：

（1）基础工程应以土方工程、现浇混凝土、打桩、排水和防水、运输进度与工期为重点。

（2）结构工程应以垂直运输机械选择、流水段划分、劳动组织、现浇钢筋混凝土支模、浇灌及运输、脚手架选择、特殊分项工程施工方案、各项技术组织措施为重点。

（3）装修阶段应以施工顺序、质量保证措施、劳动组织、分工协作配合、节约材料、技术组织措施为重点。

单体工程施工组织设计的技术经济分析重点是：工期、质量、安全，成本，劳动力使用，场地占用和利用，临时设施，协作配合，材料节约，新技术、新设备、新材料、新工艺的采用、环境保护。施工组织设计的技术经济分析重点是：施工周期，大流水作业，施工准备，临时设施，劳动力均衡使用与均衡施工，总分包协作，成本，质量，安全，节约，占地和土地利用，社会效益，开拓性措施。

军品质量特性工作计划篇二

主要是对项目概况、背景、招标对象、工程承发包模式及合同等进行全面的了解并为编制提供基础依据。

2. 招标采购需求分析

通过宣贯、合同交底、交流、专题会等形式，获取有关建设项目总体规划信息，包含目标、任务、范围、施工进度分解、难点分析及对策。

3. 确定招标采购目标重点和任务

质量目标

严格按照国家法律法规、合同约定和技术规范书等确保采购设备材料满足设计要求，注重质量指标判别，以期配合建设项目整体目标实现，进一步强化质量保修、检验、监造、缺陷处理、责任划分等受控。

成本目标

严格按照制度与流程执行概算，建立失控处置办法，如：编制应急计划和替代方案；设置后备费用和后备时间，用于应付由于经济、技术、管理等因素造成的风险；风险报告与响应等，以确保经济高效采购。

进度目标

严格执行审批后的工程进度及招标采购进度计划，履行调整审批手续，加强偏差管理，优化进度实施。

4. 编写招标采购项目管理配套计划

招标采购项目管理配套计划是招标采购项目管理方案的重要组成部分，是依据招标采购目标重点、任务及实施思路细化成的具体实施方法，主要包括：质量与进度计划、组织保障及人力资源计划、成本费控计划、合同规划、沟通及风险防范计划等。

招标采购的质量与进度计划

(1) 充分利用因果分析图从人、机、料、法、环、计等方面进行分析，把各种影响因素与质量问题关联起来，分析产生原因，有针对性地制定计划与策略。在制定技术规范和合同条款时要充分考虑质量的重要性，采用资格预审招标方式，加强采购项目过程质量管理。

(2) 分析工作先后关系及招标工作排序，依据项目采购特点及时间要求、限制与约束条件，应用相关工具（如：关键路径法、甘特图），根据招标采购工作内容的分解，确定各项工作的先后顺序，估计各项工作的利用时间及进度，各管理因素相互关系的平衡。特别是注意招标货物的国外、国内时限、保险、运输的安排。

招标采购的组织保障和人力资源计划

依据招标采购进度计划，针对工作内容，识别记录项目角色、职责，组建团队，进行wbs任务分解，合理配置，明确招标采购各阶段人员责任并形成矩阵表，通常配置项目经理、招标、造价、技术等方面人员，不要忽略了提前做好人力资源需求梳理与申报。

招标采购的成本费用控制计划

招标采购活动是控制成本的重要途径。通过制度建设、流程控制、合约规划指导生成采购费用计划，实现采购计划的成本管控，在编制标底和定标时需要比较标底价、中标价与合

约规划金额，以判断标底价和中标价是否合理，合约规划是否要进行调整；通过把合约规划与采购计划相对应，就能及时反应采购金额是否和预期目标有偏差，从而有效地控制项目成本，将费用风险降到最低。成本费用控分析管理工具和方法众多，如：成本费用偏差分析表、费用计划曲线等，但工程实践中常采用赢得值曲线法，即：计划工作时间预算费用□bcws□□已完工作预算费用□bcwp□□已完工作实际费用□acwp□曲线。

招标采购的沟通及风险防范计划

(1) 识别利益相关方，分清内、外部划分，登记角色在招标采购过程中的份量、所持态度及影响程度并编制利益相关方矩阵，有针对性地制定沟通技巧与策略。

(2) 确立沟通原则，通常先关注业主，共享核心信息，进行沟通培训，提高沟通能力，使发送的信息清晰、完整、没有歧义。信息发送者有责任确保信息被正确地理解，信息接收者有责任确保完整接收和正确地理解信息。

(3) 建立双向沟通机制，掌握沟通技巧，恰当使用正式沟通与非正式沟通、垂直沟通和水平沟通的方式。特别要利用好项目进展的里程碑节点、关键活动、有影响的结果等协调沟通。

(4) 定期对沟通计划和沟通程序进行评估和调整；利用现有的沟通方法和工具，如：工程信息集成系统、电子邮件、视频会议、书面文件□qq□oa□微信，增强项目团队内、外部信息传递。

军品质量特性工作计划篇三

在军工装备鉴定阶段需要开展完成环境鉴定试验。鉴定试验需在用户单位代表的参与下完成，以验证环境适应性是否达

到鉴定要求，是否满足用户的使用需求。环境鉴定试验应优先在独立于订购方和承制方的第三方实验室进行，承担环境鉴定试验的单位应通过资格认证和计量认证。

环境鉴定试验主要注意要点如下：

5) 试验前、中、后测试均应在质量工程师、第三方测试机构人员的监督下进行，所有试验记录需由用户单位代表确认。

军品质量特性工作计划篇四

核电站的换料大修是一个规模庞大的、复杂的系统工程，如何做好核电站大修工作，必须构建完善的项目管理模式，利用好信息化等手段，为核电站大修的高效运作提供条件。

1核电站换料大修的项目特点

根据pmbok[]项目管理知识体

系projectmanagementbodeofknowledge[]简称pmbok[]中的定义，所谓项目，就是为创造某种独特产品或服务所做的一次性的努力并具有如下的一些特性即：项目都有明确的目标，需要满足利益相关者的期望项目具有唯一性项目必须在一定时间内完成的核电站大修有如下鲜明的特点正体现了项目的特点，从而也为其成功应用项目管理知识应用于换料大修管理指明了方向：（1）为追求尽可能的业绩与指标，核电站都会在保证安全的前提下，尽量缩短大修工期以增加运行发电的时间。因此，保证大修安全、大修质量和尽量缩短大修工期是每一个核电站的大修管理部门应当确立的目标。（2）核电站的换料大修由于其复杂性，其一体现在每次换料大修工作量大，大部分的预防性维修、纠正性维修、定期试验、在役检查、技术改造、变更均会安排在大修期间实施。其二换料大修工作范围几乎覆盖电厂的所有部门。大修期间、各专业、各工种作业往复交叉、各专业协同工作，这不可避免地造成接口繁多。因此每次换料大修均体现出独一无二的特点，

集中体现了项目唯一性的特点。(3)此外,还具备高度的计划性特点。对于核电站大修项目工程而言,换料工作开展相对复杂,为提高大修项目质量,必须对整个项目进行有效的协调、组织与统一,还要加强对施工进度的管控,保证在规定时间内完成大修工作,这就需要构建相配套的计划管理系统。通过对特点的分析,了解到换料大修是一个系统性、复杂性的工程,其中涉及到的元素多,且操作流程较为繁杂。

2核电站换料大修项目管理模式的构建

构建完善的换料大修项目管理模式,管理的主要对象为项目的进度、造价与质量,对这三项进行重点性管控,保证该项目应在规定时间、地理空间与预算范围之内,利用好人力、物力,提高资源的利用率,以达到最终的项目管理目标。实施项目管理工作,其主要包括五个过程,即启动、计划、执行、控制和结束过程。项目管理的要素则覆盖成本、质量、时间、范围四个要素展开,并互相影响、相互制衡。建立专业性的项目管理团队组织专业性的项目管理团队是核电站大修项目管理成功的关键,秦山核电站首台机组的换料大修从1994年开始首次换料大修,至2016年11月已历经17次换料大修。其换料大修的管理模式也得到了不断发展完善。第一次换料大修由于是秦山核电史上首次换料大修,从组织架构到大修准备均受到高度重视,组织架构形式则更多的体现项目管理的理念,成立了专门的大修指挥机构来应对首次换料大修的挑战,第二次至第五次换料大修的组织形式基本依托现有行政组织架构及结合专项小组的形式,第六次换料大修以后,通过借鉴国内外同行经验,大修组织形式全面向项目组织架构过渡,并且项目化的大修组织机构的形式通过管理制度得到充实和明确。运用科学的管理方式来设置矩阵型机构,并设置大修项目的专项责任人职位,有该负责人全权负责核电站大修项目的管理工作,主要从项目的前期准备阶段、施工阶段、后期的总结等方面着手,以形成由四个层次所形成的矩阵型机构,即指挥层、执行层、监督层与支持层。在此机构中,必须对各个层面的责任人权责予以明确,并规范

各自的指挥和报告方式等。此外，根据换料大修项目的实际特点，应设置专项责任小组，项目总负责人需要对整个项目的实施状态、执行力度、进度等进行协调与管制。大修项目管理的实施，需要将换料检修过程中所发生的重大操作、设施使用情况等信息进行保存。组建大修计划管理体系作为大修管理的核心，大修计划管理体系的建立至关重要，核电站的大修计划管理体系覆盖如下四个方面：包括维修大纲在内的基础性数据管理、大修中长期规划管理、大修准备工作计划的编制与执行跟踪管理、大修执行计划的编制与跟踪管理。包括维修大纲在内的基础性数据管理、大修准备工作计划和执行计划均是大修标准化工作和优化的重点。（1）维修大纲在内的基础性数据管理是换料大修计划管理的源头，它的标准化、稳定性和优化是大修计划管理的基础性前提，秦山核电站始终把项目计划的标准化作为大修管理的重点来抓，并取得了很好的效果。（2）针对大修准备工作计划和执行计划，分别建立了大修参考计划库，计划的标准化对于提高计划的编制效率、方便经验反馈和优化计划窗口有着重要作用。由此分别设置了标准的大修准备工作计划里程碑和针对不同大修类型的标准大修计划里程碑。（3）项目管理知识体系中针对计划管理的cpm即关键路径法在大修执行计划中得到了很好的应用，大修执行计划的编制遵循以下流程：确定项目——编制、讨论、确定关键路径水位图——编制主隔离窗口图和编制大修主线计划——编制系统设备停复役计划——编制三级项目计划。后续计划的编制均应服从于大修关键路径这个框架计划的要求。（4）大修中长期规划管理同样也是大修标准化工作的一部分，根据秦山核电站的具体特点，秦山核电站的换料大修确定了三类换料大修类型，即年度、五年度和十年度的大修，通过编制机组的十年换料大修规划，可以平衡机组未来十年的检修工作量、合理调配和使用人力资源，为核电站经济和大修预算规划做好准备。有效应用信息化手段推进大修项目管理为提升整个项目的实施效果，必须重视核电站大修项目信息的管理，构建稳定的数据库系统，分别将先进的生产管理系统eam□软件p3e/c□工

作票管理系统esoms等技术应用到项目方案中去，从而为数据的管理提供保证。p3e/c可与eam进行连接，通过系统接口的连接，使得大修项目管理更具完整性与整体性。借助eam与esoms能将工作情况予以反馈，且在p3e/c系统中能自动将作业进展进行具体的呈现，可实现对整个大修项目进度的动态化管理与监督，让人更为系统、全面的控制项目的实施状态，可适度降低大修项目的实施风险，进而可实现对大修项目质量、进度、运行成本等的控制，利于提升项目的实施质量。

3结束语

目前，大修项目管理方法正运用在秦山核电的大修管理上，并已取得了良好的成果，大修管理的效率和质量实现了质的飞跃，推动了核电站大修管理水平的进一步提高。

参考文献

[1]大亚湾核电站生产管理丛书-大修管理[m].北京：原子能出版社，2003，7.

[2]肖和平.企业级项目管理软件p3ec参考手册[z].上海普华科技发展有限公司.

军品质量特性工作计划篇五

现代项目管理的不断发展与应用，使项目的管理模式与理念在当今社会具有了更为广泛的影响。项目管理所体现的“程序化、动态化、体系化、可视化”工作特征，保证了项目管理做事的系统性。项目管理所强调的“优化组合、责权组合”则进一步明确了项目实施过程中的目的和机制，“利益相关者满意”成为了项目管理成功的主要目标。

1工期管理：

凡事“预则立，不预则废”，其中“预”就是对计划的最简明的定义。项目管理的实践表明，“计划先行”是决定项目工期管理的核心因素。工期管理包括了工作分解结构的制定、工作关系的确定、工作持续时间的确定与工期时间的优化。

2质量管理

项目作为一种特殊的产品，除具有一般产品所共有的质量特征，如性能、寿命、可靠性、安全性、经济性之外，还有其特定的内涵，如适用性、耐久性、安全性、可靠性、经济性及与环境的协调性等。

在项目质量管理过程中，无论是对整个项目的质量管理，还是对项目的某一个质量问题所进行的管理，都需要经过从质量计划的制定到组织实施的完整过程，即提出目标、制定计划、组织实施、检查结果及反馈改进的过程，这个过程可归纳为pdca循环（p-计划、d-实施、c-检查、a-改进），也称“戴明环”。

pdca环是一个不断循环的过程，每一次pdca循环的最后阶段，都需要总结经验和教训，研究改进和提高的措施，制定新的实施标准，并按照新的措施和标准组织实施，使下一个pdca循环在新的基础上转动，从而达到更高的水平，是项目质量总是处于上升的趋势。

3造价管理

由于费用、进度和技术三者密不可分，所以项目的造价管理需要与技术、进度进行综合平衡。项目时间费用综合控制的基本方法是使用定期上报的时间费用情况，采用挣得值分析方法分析时间、费用偏差，并根据偏差及时采取措施，以使项目时间和费用处于受控状态。