

最新供方质量保证能力评定表 质量部门 工作计划(实用10篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

供方质量保证能力评定表篇一

一、继续做好产品质量标准文件的制修订与落实工作

通过以往一段时间的工作，认识到当前实施的产品质量标准有部分要求和实际存在一定偏差，一些是因为标准设置的不尽合理，还有一些是因为没有认真落实。今后要适时进行调整和完善，保证品质管理工作有章可依，同时要严把执行关，让产品质量与标准要求尽可能的接近，直到一致。

二、规范进料检验工作

在过去的进料检验工作中，仅做到了大宗、重要原料的检验，并且检验项目不够全面，检验记录不够完整，偶尔会出现进料品质不良影响产品质量的现象。自9月上旬开始，对外购大宗物料，全部采用aql抽样检验；对贵重物品或质量影响大的原料，执行全数检验；对于难以验证的原料，要求供应商提供品质保证函。所有进料检验工作，按物料别留下完整检验记录。对于来料品质异常的，及时发出car(品质异常通知单)要求改正，并跟进检测改进的结果。

三、加强过程质量控制

重点各有不同，品质状况堪忧。为保证制程质量，计划自9

月4前要各现场巡检人员归位，以加强过程环节的控制。

制造环节有些品质问题再三复发，主要是因为没有及时对出现的问题给予处理惩戒。自9月上旬，对新发现的批量质量事故，必须做到发现事故2小时内发出car(品质异常通知单)，发现事故4小时内拿出临时纠正措施，24小时内拿出长期预防措施，2天内提出处理意见。

四、开始进行fqc产成品抽样检验工作

早期，由于对过程的关注，没有充分认识到产成品抽样检验的重要性，导致，经常到客户验货时发现产品不良。自9月上旬开始，需对要入库的产成品进行aql抽样检测，并对检查结果做好完整记录。如检查过程中发现与标准、合约要求存在偏差的，及时通知生产部门修正。

五、做好质量相关数据的统计分析工作

认真做好质量管理相关数据的统计工作，及时报送各类质量报表，为领导和相关部门提供可靠的质量信息。进料、过程、成品检验相关统计数据每周通报一次。

六、定期召集质量例会

每月召集一次质量例会，就上个月的质量问题进行通报分析，完善纠正和预防措施，做好会议记录，对实施情况进行跟踪监督。

xxxx年是全新的一年，公司质保部将以崭新的环境为契机，积

蓄内力，夯实基础，着力做好质量管理的基础建设工作，努力营造良好的生产运作环境，坚持以科学的质量策划为基石，有序可控的过程管理为手段，完善的质量体系为保障，塑造

良好的质量形象，提高公司在重要客户中的战略地位，降低内外部故障成本，增强顾客满意。具体工作将按照以下的步骤展开。技术要求，物流运输有序。在关键过程的监控上尽量采用防错技术。在过程监控的同时关注产品实现过程与顾客导向过程的整体衔接，过程的输入输出关系，力求做到把握重点，兼顾全局。

部门建设

部门建设是关系到部门工作绩效的大事。一个部门的带头人如果不能充分调动部门成员的工作积极性，使部门成员的才智得到充分的发挥，必然会导致失败。新的一年，质保部将以增强部门的凝聚力，战斗力为部门建设的重点，从工作制度，人员培训，绩效考核等方面着手部门建设。

没有规矩，不成方圆，质管部将以公司的各项规章制度为纲，认真切实履行，同时给予部门成员应有的权力，发挥部门成员的创造性，使其成为工作的主人，让部门成员有成就感。领导的职能从决策转变为服务，在员工迷惑时指明方向，努力为员工创造***的工作环境，并通过完善，透明，合理的绩效考核机制，调动员工的积极性。

量要求的贯彻、精益生产模式，公司管理等多方面，多层次。从基础到提高，循序渐进。

沟通与合作

各部门协调一致是实现公司战略目标的基础条件。如果各部门单打独斗，各自为政将直接影响公司的利益，严重阻碍公司的发展。由于质保部的工作业绩与其他部门的支持密不可分，所以与生产运作各部门之间的通力合作显得至关重要。质管部在全过程质量管理的过程中，将通过积极的协调与沟通与各部门达成共识，并主动配合采购，生产，物流等生产运作部门解决问题，提出过程优化建议，使公司的各项业务

在持续改进的过程中，不断趋向完美。

供方质量保证能力评定表篇二

公司质保部将以崭新的环境为契机，积蓄内力，夯实基础，着力做好质量管理的基础建设工作，努力营造良好的生产运作环境，坚持以科学的质量策划为基石，有序可控的过程管理为手段，完善的质量体系为保障，塑造良好的质量形象，提高公司在重要客户中的战略地位，降低内外部故障成本，增强顾客满意，质量工作规划。具体工作将按照以下的步骤展开。

卓越的现场管理可以极大地增强顾客信任，振奋员工士气，提高工作效率，改善产品质量，减少浪费，增强企业的竞争力。实践证明：卓越的现场对改善产品质量有着神奇的功效。也是实现精益生产不可或缺的必要条件。质保部将协同其他部门一起完成原料，产品，机器，设备，模具，工装，检具等物品的定置定位，建立管理看板，合理有效地利用生产场地，将物品、管理方式、责任人三者建立起联系，使各类物品均处于受控状态。

物流是生产运作过程中必不可少的环节，为了尽可能减少浪费，预防物流对产品质量的影响，需要对物流方式进行合理的设计。尽量缩短物流路径，防止出现物品流通不畅，路径反复、流通线路交叉等现象。合理的场地规划是使物流方式合理的基础条件。质保部将通过场地与物流路径的规划，为生产过程中的质量控制做好准备。

项目的先期策划是质量概念确立的源头，是建立质量要求的重要阶段，先期质量策划是否充分关系到生产运作的各个环节。质保部将积极参与项目先期策划的各个阶段，共同确立装配、功能、外观等各项质量特性，并通过过程流程图□fmea□控制计划等文件对关键质量特性进行传递。协同项目小组进行过程与质量管控方式的设计。试制阶段对设备能

力、检测能力、质量保证能力进行可行性评估，及时发现产品实现过程中的薄弱环节及产能瓶颈，制订改善方案，积极采取措施，发展规划《质量工作规划》。确保批量生产在经济、有序、可控的方式下顺利进行。项目开发结束后，与项目小组一起总结经验，吸取教训，从而不断增强公司项目团队的过程开发能力。

当有序、可控的过程建立以后，对过程的监控是质保部工作的重点，质保部将以质量管理体系的要求为导向，通过关键过程识别、人员培训、文件指导、追溯记录等方式对生产过程进行持续的监控。确保关键过程能得到可靠有效的控制，从而最终保证产品符合初始策划与顾客的要求。过程监控重点对象包括：人员素质、生产设备、工装模具、工艺条件、物流运输等要素。确保人员素质过硬，操作娴熟，生产设备性能可靠，工装模具状态良好，工艺条件符合技术要求，物流运输有序。在关键过程的监控上尽量采用防错技术。在过程监控的同时关注产品实现过程与顾客导向过程的整体衔接，过程的输入输出关系，力求做到把握重点，兼顾全局。

部门建设是关系到部门工作绩效的大事。一个部门的带头人如果不能充分调动部门成员的工作积极性，使部门成员的才智得到充分的发挥，必然会导致失败。新的一年，质保部将以增强部门的凝聚力，战斗力为部门建设的重点，从工作制度，人员培训，绩效考核等方面着手部门建设。

没有规矩，不成方圆，质保部将以公司的各项规章制度为纲，认真切实履行，同时给予部门成员应有的权力，发挥部门成员的创造性，使其成为工作的主人，让部门成员有成就感。领导的职能从决策转变为服务，在员工迷惑时指明方向，努力为员工创造和谐的工作环境，并通过完善，透明，合理的绩效考核机制，调动员工的积极性。

为了保证部门始终具有战斗力，必须不断地吸取新的知识，增强技能。有计划，有步骤地组织培训是非常重要的工作。

质保部将拟定详细的培训计划，培训内容包括质理管理方法，质量工具的运用，质量要求的贯彻、精益生产模式，六西格玛管理等多方面，多层次。从基础到提高，循序渐进。

各部门协调一致是实现公司战略目标的基础条件。如果各部门单打独斗，各自为政将直接影响公司的利益，严重阻碍公司的发展。由于质保部的工作业绩与其他部门的支持密不可分，所以与生产运作各部门之间的通力合作显得至关重要。质保部在全过程质量管理的过程中，将通过积极的协调与沟通与各部门达成共识，并主动配合采购，生产，物流等生产运作部门解决问题，提出过程优化建议，使公司的各项业务在持续改进的过程中，不断趋向完美。

新的一年，充满着期望与挑战，质保部能否在新的起点上有所作为取决于部门领导是否有坚强的信心。我相信：在科学的质量管理方式的指引下，在公司上层的正确领导与支持下，我们有能力面对挑战，创造辉煌。

供方质量保证能力评定表篇三

20xx年，围绕省、市局“高起点发展年”的主题，结合县委、县政府“建设海峡西岸生态工贸港口城市”的发展战略，我局将着力抓好“六项工作”：

——“质量进企”（组织规模企业开展质量管理培训，引导企业加强质量体系建设）；

责任股（室）：综合股，责任人：方x

配合股（室）：监督股，责任人：庄x

责任股（室）：办公室，责任人：方启x

配合股（室）：监督股，责任人：庄x

——“质量示范”（联合有关部门建立“示范街”、推出一批“示范企业”）等工作。

责任股（室）：监督股，责任人：庄x

配合股（室）：综合股，责任人：方x

2、持续开展品牌培育工程。抓住县委、县政府重视品牌工作、推出品牌扶持政策的有利时机，紧扣县域产业发展规划，侧重培育工业品牌。计划在发展较为成熟的“节能光电产业”、“机械制造业”、“纺织业”、“罐头产业”、“茶叶产业”开展品牌培育工作，重点扶持“大众兴纺织”、“丽西罐头”、“沁之韵茶叶”等规模企业争创省级品牌；08年，全县力争新增福建名牌产品2个。

责任股（室）：综合股，责任人：方x

配合股（室）：监督股，责任人：庄x

3、大力实施地理产品保护工作。今年重点开展云霄枇杷国家地理标志产品的品牌宣传、开发和利用，提升地理标志保护产品的品牌附加值。

责任股（室）：综合股，责任人：方x

责任股（室）：办公室，责任人：方启x

同时做好新一轮的地理标志产品的培育工作，滤布重点开展“云霄泥蚶”、“云霄锯缘青蟹”的调研工作，力争有更多的特色产品获得地理标志产品保护。

责任股（室）：办公室，责任人：方启x

配合股（室）：综合股，责任人：方x

1、完善农业标准体系，提升农产品质量安全水平。重点抓好“云霄枇杷嫁接苗”、“云霄枇杷鲜果”、“云霄枇杷栽培技术规范”三项省级地方标准的制订工作，大力开展标准的宣贯实施，提高标准种植面积；同时加强执行标准的监管，确保云霄枇杷的质量与声誉。

责任股（室）：综合股，责任人：方x

配合股（室）：监督股，责任人：庄x

2、推进农业标准化示范区建设，促进农民增收、农业增效。继续以优质早熟枇杷和巴非蛤两个国家级生产标准化示范区为核心，在全县大力推广标准化生产技术，加强对种植户的指导工作，培训一批标准化工作人员走进田间地头，扩大标准化种植的推动、示范效应。同时利用自身职能优势，帮助农民把好肥药等农资产品质量关，一如既往地积极开展打假保春耕等农资打假活动，对农产品质量进行持续监督检查，促使其规范健康地发展。

责任股（室）：监督股，压滤机滤布责任人：庄x

配合股（室）：综合股，责任人：方x

3、围绕民生主题，加强计量基础工作。一是继续强化民生计量监督，对民用电表、水表开展持续性计量监督抽查，组织对加油站、集贸市场、医疗卫生机构、液化气充装站的监督检查，遏制计量违法行为，集中抓好与老百姓生活密切相关的定量包装商品生产和经销企业的计量监管；二是树立计量诚信典型，重点在群众高度关注的液化气行业、加油站、定量包装商品生产、销售企业培育计量诚信典型；三是加强能源计量工作，在全县工业企业大力开展节能降耗宣贯工作，培育企业建立省级计量检测体系。

责任股（室）：监督股，责任人：庄x

配合股（室）：综合股、计量所，责任人：方x方金章

我局继续以培立忧患意识、提高创新能力、增强服务观念为重点，在历年改革成功经验的基础上，积极稳妥地推进管理变革与发展创新，推动技术机构良性自我循环发展。

1、改革管理体系，深挖内部潜能。一是推行竞争上岗制。根据去年两个事业所的工作指标完成情况，进一步细化区分两个事业所工作职能，采取人员双向选择的岗位竞聘方案，工作人员自报岗位并由所长自主招聘，确保队伍的凝聚力和战斗力。二是建立绩效工资制。大幅提高浮动绩效工资占总工资的比例，建立按劳分配、效率优先，兼顾公平的分配制度，最大程度调动了干部职工的工作积极性。

责任股（室）：办公室，责任人：方启x

配合股（室）：计量所、质检所，责任人：方金章、方文海

2、挖掘优质资源，拓展业务领域。一是捕捉企业需求，寻求服务切入点。本县的“节能光电”、“机械制造”、“船舶修造”三大产业存在着良好的服务资源，如“节能光电”产业方面“led”灯管的检测、产品的“3c”认证存在着服务契机；正在兴建的“港区万吨码头”将投入大量的船用起重机械和码头起重机械，蕴藏着丰富的特种设备检测资源；“茶叶产业”逐步走向现代化营销，企业产品需求大量的“条形码”等等。二是正视县级技术机构检测设备和服务能力不足的劣势，探索省、市、县技术机构合作发展的路子。“节能光电”产品的检测，将与市质检所加强合作，同时也可探索与厦门国家led检测中心合作的渠道；“港区万吨码头”的特种设备检测，可与省特检院协商合作监检方式；通过实现资源共享、优势互补，必将营造互惠共赢，和谐发展的良好局面。

责任股（室）：质检所，责任人：方x海

配合股（室）：综合股，责任人：方x

阶段性的专项整治攻坚战已圆满结束，我局在全面总结整治经验的基础上，重点加强薄弱环节监管和长效监管机制的建立。一是严格实施市场准入制、区域监管责任制，强化应急处置能力，进一步加强企业巡查、监督抽查、专项整治、宣传引导四项工作；二是强化食品标准化工作，规范食品企业标准备案；三是提高食品安全协管员的协管水平和责任意识，建立一对一的联系机制和持续培训制度，充分发挥协管优势和职能；四是加强食品小作坊的监管，督促其落实质量安全承诺，引导具备条件的小作坊向获证企业转型。

责任股（室）：监督股，责任人：庄x

配合股（室）：综合股，责任人：方x

二是完善特种设备安全监管平台的网络建设与数据维护，充分发挥技术监管优势；

三是健全监察员、乡镇协管员、企业安全员三级组织网络，实现整体联动；

四是开展专项整治，加大违法行为查处力度，清除各类隐患。

责任股（室）：监督股，责任人：庄x

配合股（室）：综合股，责任人：方x

今年是漳州市第十届文明单位的创建年，我局的首要目标是确保蝉联市级第十届文明单位，努力争创省级文明单位。为此将着重抓好“人员素质提升”、“党支部和领导班子建设”、“政风行风评议”、“机关效能建设”、“质监文化建设”、“纪检工作督察”等重点内容，确保两个创建顺利完成。

责任股（室）：纪检组，责任人：林x

配合股（室）：办公室，责任人：方启x

去年的产品质量和食品专项整治行动我局收获甚多，其中之一就是向政府证明了质监部门具备组织协调大型工作任务的能力，向社会各界证明了打好打胜攻坚战的能力，在人民群众间扩大了职能影响力。今年，我局将继续大张旗鼓地开展各项专项整治行动，全方位主动深入社会各界开展职能宣传活动，当前着重抓好“金质亮剑”打农资保春耕专项行动及3.15质监警示活动。

一是向政府主动汇报，邀请政府主要领导主持启动仪式；

二是召集全县各大商场业主宣贯质监职能，确保质监警示工作在我县全面实施；

三是录制行动录像，制作专题栏目，在全县有线网络播出，同时在电视台黄金时间滚动播出宣传标语，组织宣传车走入各乡镇开展巡回宣传，通过短信编发质监警示等等，全面扩大活动影响力。

责任股（室）：办公室，责任人：方启x

配合股（室）：综合股、监督股，责任人：方x□庄x

供方质量保证能力评定表篇四

本年度制定每月召集一次质量例会，就上个月的质量问题进行通报分析，完善纠正和预防措施，做好会议记录，对实施情况进行跟踪监督。下面就是小编为大家带来的质量管理工作计划，希望能帮助到大家！

为加强医疗质量控制体系建设，促进医疗质量规范化、标准

化管理，建立和完善我省医疗安全质量控制长效机制，提高医疗质量，保障人民群众身体健康，分期建设省级医疗质量控制中心(下称“质控中心”)，制定本计划。

一、工作目标

按照卫生部、国家中医药管理局“以病人为中心，以提高医疗质量为主题”的医院管理年活动要求，加强医疗质量管理，健全医疗质量控制体系，保证医疗安全，提高医疗质量，保障人民身体健康。

二、工作职责与职能设置

(一)省卫生厅全面负责省医疗质量控制工作，统筹协调全省医疗质量控制活动;广东省医院协会受省卫生厅委托，承担日常管理工作。

省卫生厅负责质控中心的规划、协调和管理，组织质控中心拟订专业性医疗质量控制标准，建立评价体系和质量信息体系，统筹协调质控中心的质控活动。

省卫生厅加强对全省三级医院的医疗质量控制，重点是省、部属医院;各市按照全省医疗质量要求，参照省级医疗质量控制中心建设实施办法，结合当地实际，组织实施本辖区的医疗质量控制工作。

广东省医院协会受省卫生厅委托，受理申报材料，收集、汇总质控信息，分析全省医疗质量控制工作状况，提出改进意见和建议。

(二)根据医疗质量管理的需要，按不同专业分科或专业技术设置专科质控中心，省卫生厅根据我省医疗质量控制工作进展情况，不定期公布计划建设的专科或专业质控中心名称。

(三)质控中心挂靠单位条件:

(四)专业质控中心在省卫生厅的组织领导下,履行下列职责:

6. 建立相关专业的信息资料数据库,加强有关专业的信息收集、整理与分析;
7. 充分发挥本专业专家的技术指导作用;
8. 承担省卫生厅委托的其他医疗质量管理任务。

(五)质控中心设主任1人,副主任2-3人,秘书1-2人;质控中心设专家组,成员7-10人,专职、兼职均可,质控中心专家组成员包括医院管理和临床医学专家,原则上由相关专业的国家、省级学会(分会/组)的委员组成。

(六)质控中心实行主任负责制,组织架构由省卫生厅确认。

三、质控中心申请与确认

根据全省医疗质量控制中心建设规划与年度公布专项建设计划,符合条件单位可向省卫生行政部门申请。申请单位必须提交以下材料:

(一)《广东省医疗质量控制中心建设申请表》(附件1);

(二)可行性报告,内容包括单位基本情况、专业优势、工作设想;

20x年即将过去,感谢公司提供给我们一个成长的平台,让我在工作中不断的学习,不断的进步,慢慢的提升自身的素质与才能。回首过往,公司陪伴我走过人生很重要的一个阶段,使我懂得了很多。在此我向公司的领导最衷心的感谢,有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手,也因为你们

的帮助，才能令我在公司的发展更上一个台阶。

在过去的一年中，我的主要工作是负责对所有的来料进行环保测试，其次是协助进料检的检验员进行物料检验。在工作上，紧紧围绕公司的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项工作任务。在作风上能遵章守纪、团结同事、务实求真、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨的做好每一项工作。在进行来料rohs测试和协助进料检验员工作中工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失，兢兢业业，任劳任怨的完成每一项工作。在协助进料工作的同时，自己坚持一边工作一边学习，也从中学到了不少的知识，让自身的综合素质水平不断的提高。始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记公司制度，全心全意为公司服务的宗旨。在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己本职工作 and 领导安排的每一项工作任务。

从总体来说，一年中，严格执行公司的规章制度，较好地履行了作为一名rohs测试员的专业职务的职责，同时也较好地完成了全年的工作任务。

随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。充分做到察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长充分发挥他们的主观性及工作积极性，提高自己的整体素质，让自己的工作能力更强更完善。我充分认识到自己既是一个rohs测试员，更是一个rohs指令的执行者。在后续的工作中我会为了自己制定的新目标而努力，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。对此我为改善今后工作做如下几点计划：

一、在自己的本职工作岗位上更好的履行测试员的专业职务的职责，让全体员工了解我们公司为什么要执行rohs指

令，执行rohs指令对我们有什么好处。

二、认真收集各项信息数据，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出快速的、正确的决策。

三、在工作中要有清晰的计划性的工作思路，讲究好的工作方法和工作效率，按时或提前完成领导交办的工作。

四、要认真学习本职工作相关的专业知识及相关理论知识。在学习方法上做到在重点中找重点，并结合自己在实际工作中处理的各种异常，有针对性地进行学习，不断提高自己的办公能力。

五、领导交办的每一项工作任务，要分清轻重缓急，合理安排时间，按时、按质、按量完成好每一项工作任务。

六、严格要求自己在作风上，能遵章守纪、团结同事、求真务实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

在明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里也在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实的干好工作，目光不能只限于自身周围的小圈子，要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其他同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步，争取在明年取得更好的工作成绩。

20x年将在上级主管部门的要求下，严格执行各项质量标准和质量体系标准，狠抓质量管理，及时纠正生产中出现的质量问题，保质保量，对客户负责。特制定20x年工作计划如下：

1、第一时间按要求完成领导安排的各项工

2、协助生产提高产品质量水平，降低质量成本，为公司优化管理尽职尽责。。

3、针对品质现状进行问题原因分析，找出根本问题所在并以合理有效方案解决.对出现的不合格项，当场填写不合格产品通知单，对不合格产品及半成品及时进行清理，并同生产部一起制定预防纠正措施，避免同一问题重复出现导致更大的批量性问题的发生;积极运用数据分析，及时做好每个月的检查化验和质量检验结果的统计，并及时进行分析，上报领导，及时掌握质量动态，为领导决策提供依据。

4、按照培训计划按时进行培训，提高质检员的业务水平。加强对质检员工作情况的监督，每月对质检员的检测准确性、完全性进行一次考核，防止错检、漏检现象的出现，检验准确率达到100%，承检项目完成率达到100%，确保质检员能及时准确地掌握产品、原料的质量情况，防止不合格产品或半成品转入下一道工序，预防质量事故的发生，不断提高顾客满意度。

作为质检部管理人员，不论在工作安排还是在处理问题时，都得慎重考虑，做到能独挡一面。并决心在以后的工作中要多提高自己的素质与修养，多学习为人处世的哲学，才能够超越现在的自己，争取更大的进步。

1、做好生产和质量的指导和监督工作，开展质量意识教育以及培训工作，严格执行各项质量体系标准，按照制定的部门目标，脚踏实地的完成各项任务;及时学习更新，以使应用的管理方法更加科学化、合理化。继续加强与各部门间的沟通与合作，促进相互了解与协调发展。

2、统计分析方面，对出现的质量问题进行统计和分析，展现每周、月的质量工作，是进步还是倒退，让各质检员所控制的工序质量一目了然，对出现的不合格项，当场填写不合格产品通知单，对不合格产品及半成品及时进行清理，并同生

产部一起制定预防纠正措施，避免同一问题重复出现导致更大的批量性问题的发生；积极运用数据分析，及时做好每个月的检查化验和质量检验结果的统计，并及时进行分析，上报领导，及时掌握质量动态，为领导决策提供了依据。

3、部门团队建设方面，为了提高部门的凝聚力，灌输团队的概念，要求老检验员与新检验员之间互相帮助以老检验员教新检验员，新检验员靠工作激情感染老检验员的形式来展现每个质检人员之间的关系，强调质检人员的工作结果是代表质检部而非本人，一个人的工作未做好，大家都有义务协助，将质检部建设成为高凝聚力、高竞争意识、学习性的团队；经过换岗提高质检员的知识面，让每个质检员对所负责的车间工序有新的认识，有利于其本人成长的同时又有利于整个产品质量的提高，各岗位的互换更有利于提高质检员的学习兴趣，为本部门培养出全面型检验员，在有个别检验员缺勤或脱岗的情况下减少或避免人员上的替补问题；利用晚上加班时间对质检科人员根据自己的实际情况进行培训或提供一些书籍让他们研读提高其综合素质。

4、加强对质检员工作情况的监督，每月对质检员的检测准确性、完全性进行一次考核，防止错检、漏检现象的出现，检验准确率达到100%，承检项目完成率达到100%，确保质检员能及时准确地掌握产品、原料的质量情况，防止不合格产品或半成品转入下一道工序，预防质量事故的发生，不断提高顾客满意度。

5、做好产品质量宣传工作，当然做好质量，不是想像中的那么容易。我们必须把品牌理念灌输给员工。让企业全体成员把品牌战略作为一种责任。当然这种品牌理念包括经营理念、科学技术、规章制度、企业文化等等，这样就会产生一种强大的凝聚力与核心竞争力，这种无形的资产，将会对消费者产生吸引力，受到客户的认可。

一、质量管理体系审核

1. 协助总经理对公司现行质量管理体系进行审核，评估，构建与企业相符的质量管理体系并持续改进。
2. 建立组织内部协调一致的质量管理目标。
3. 重视并做好内部质量审核，充分利用质量管理体系这个有效的管理手段，促进内部体系的保持和持续改进。
4. 建立相应的组织程序，培训人员，制定计划，实施质量管理体系。
5. 协助总经理确保质量管理体系的实施和持续改进过程得到必要的支持。
6. 定期向总经理汇报质量管理体系的业绩，包括改进的需求，以事实为依据，确保企业产品质量的持续改进，使之与客户要求相适应。

二、内部审核

- 1制定并审核企业年度内审计划和审核实施计划以供总经理批准.
- 2拟定内部质量管理体系审核报告.
- 3协助总经理定期召开管理评审会议.
- 4全面负责内部质量管理体系审核工作.
- 5担任审核组长并选定审核员，并制定年度内审计划、每次的审核实施计划和内部质量管理体系审核报告.
- 6指导编写《年度内审计划》并负责组织实施.
- 7组织、协调内审活动的开展.

三、实现质量计划目标

1. 审查各有关部门编制的质量计划.
2. 负责对各部门质量策划的实施情况进行监督检查.
3. 协助各部门负责人制定相关的质量策划及编制、实施相应的质量计划。

四、处理好与顾客有关的质量问题

1. 协助营销部，识别顾客的需求与期望，组织有关部门对产品需求进行评审，并负责与顾客进行质量方面的沟通.
2. 评审对新产品质量要求的检测能力.
3. 协助技术部评审新产品的设计开发能力.
4. 协助生产部评审产品的生产能力及交货期.
5. 协助采购部负责评审所需物料采购的能力.
6. 审查特殊合同的产品要求评审表.

一、实施依据：

1《《201x年医疗服务质量安全专项整改方案》等文件

2、上级医政管理部门管理文件要求

二、健全质量管理组织体系，满足质量管理与持续改进需要。

1. 健全院科医疗管理组织，实行院科二级负责制。院长、科主任为院、科质量安全管理第一责任人,领导班子要定期专题研究医疗质量与医疗安全工作。科室设质控员。

2. 医疗质量管理责任人组织实施医疗质量与安全管理工作, 负责指导、监督、考核、分析、评价医疗质量及安全工作, 定期进行医疗质量与安全指标的检查分析并督导落实。监管检查须有计划、有记录、有分析、有反馈、有整改措施、有实际效果。

3. 健全医疗质量管理组织: 医疗质量管理、药事管理、医院感染、病案管理、护理管理等, 定期研究医疗质量安全管理问题, 有活动记录, 重视工作实效。

三、加强全员医疗质量和医疗安全教育, 提高全员质量安全参与能力, 质量安全培训纳入全员培训年度计划, 定期进行, 确保培训效果。

四、强化“三基”训练, 分类开展临床医疗、护理、影像、检验、药剂、医院感染等岗位专业人员的练兵活动。抓好抓实急症处理、重患抢救、复苏技术、外科操作、临床技能、病历书写等基本功训练, 强化依法执业能力、医患沟通能力。

五、严格执行医疗质量和医疗安全管理与持续改进的核心制度, 完善并实施各项规章制度、技术操作规程及各类人员岗位职责。建立健全医疗技术风险防范、医疗安全事件、医疗事故防范预案和处理程序, 完善非医疗因素引起的意外伤害事件的防范措施。按规定报告处理医疗事故、纠纷等不良事件。

六、加强重点部门及重点岗位的管理。重点查找医疗安全隐患和薄弱环节, 加强整改, 每月有检查、有监控记录。

七、充分学习、应用临床路径、保证并持续改进医疗质量。

八、坚持以病人为中心, 强化以人为本的服务理念, 增强病患服务意识, 不断改进医疗服务, 提高工作效率, 加强沟通随访, 改善医患关系, 维护患者利益, 实现医疗服务规范化、人性化。

九、切实加强科室的医疗服务质量，确保安全性和有效性。各科室依据医院《医疗质量安全管理与持续改进实施方案》，结合本科室工作实际，制定切实可行的《医疗质量安全管理与持续改进计划》，并在实施过程中不断完善。

供方质量保证能力评定表篇五

作为惯例，公司在1月4日颁布了新年的第1号文件，推出了《xx有限公司xx年质量工作计划》，年度质量工作计划。

与以往不同的是，今年的质量工作纲要没有连篇累牍的说教，的是言简意赅的思路目标和求实务真的工作要求。

xx年质量工作提出的总体思路是：明确质量责任、规范工作流程、强化设计验证、严肃工艺纪律、强调工序自检、降低资金赔偿，工作计划《年度质量工作计划》。六句话36个字，涵盖了做好质量工作的全部因素、过程和效果。

其质量方针更用了精练的语言：认真、认真、再认真；严格、严格、再严格。从而突出地强调了做好全公司的质量工作，全在于我们每个人认真与严格的程度。

那么今年要达到的质量目标是什么？一是要全面完成4项质量kpi指标；二是确保3c认证和质量管理体系运行有效并顺利通过第三方监督审核；三是完成8项公司级质量改善课题；四是提升服务质量，在全国范围内建立南北中3个配件联合中心库；五是要让顾客满意度达到75%以上。

为确保公司全年质量工作有序、有重点并有效地开展，全面达成公司事业计划和质量kpi目标，一号文还对产品开发部、采购部、事业计划部、综合管理部、人事总务部、质量管理部、客车公司、底盘公司、装备中心和其它部门分别提出了具体的质量指标与任务。

供方质量保证能力评定表篇六

作为惯例，公司在1月4日颁布了新年的第1号文件，推出了《□xx有限公司xx年质量工作计划》。

与以往不同的是，今年的质量工作纲要没有连篇累牍的说教，更多的是言简意赅的思路目标和求实务真的工作要求。

xx年质量工作提出的总体思路是：明确质量责任、规范工作流程、强化设计验证、严肃工艺纪律、强调工序自检、降低资金赔偿。六句话36个字，涵盖了做好质量工作的全部因素、过程和效果。

其质量方针更用了精练的语言：认真、认真、再认真；严格、严格、再严格。从而突出地强调了做好全公司的质量工作，全在于我们每个人认真与严格的程度。

那么今年要达到的质量目标是什么？

一是要全面完成4项质量kpi指标；

二是确保3c认证和质量管理体系运行有效并顺利通过第三方监督审核；

三是完成8项公司级质量改善课题；四是提升服务质量，在全国范围内建立南北中3个配件联合中心库；五是要让顾客满意度达到75%以上。

为确保公司全年质量工作有序、有重点并有效地开展，全面达成公司事业计划和质量kpi目标，一号文还对产品开发部、采购部、事业计划部、综合管理部、人事总务部、质量管理部、客车公司、底盘公司、装备中心和其它部门分别提出了具体的质量指标与任务。

供方质量保证能力评定表篇七

以党的十六大和十六届四中、五中全会精神为指针，认真贯彻“三个代表”重要思想，以质量强县为中心，围绕培育一批质量名牌企业和名牌产品，促进我县工业、农业、建设工程、环保、服务等主要行业的整体质量水平适应社会发展的需要，积极主动地打造“诚信保亭”县域形象，推动我县经济健康发展，实现人与社会和谐发展。

1、产品质量：防止行业性、区域性制售假冒伪劣商品的现象的发生，商品质量监督抽查合格率在85%以上；全县生产企业杜绝无产品地标准组织生产；进一步推行iso9001质量管理体系认证、加大对ohsas18001职业健康安全管理体系的宣传，新增1个企业通过iso9001质量管理体系认证；强化食品安全工作，进一步落实食品质量安全市场准入制度，至少新增一家食品企业取得qs（食品质量安全）生产许可证，无食品安全事故；培育省级名牌产品1个，争创绿色食品1个，无公害农产品2个；主要消费类产品的质量、安全和卫生指标95%以上达到国家或行业强制性标准。

2、工程质量：各类房屋建筑和附属配套设施的安装工程，所有工业、交通、电讯等项目的新建和改造工程都应按国家和省有关工程质量的技术规范、规程和标准执行，应符合安全、适用、经济、美观等特性的综合要求；新建工程竣工一次验收合格率达100%，受监覆盖率100%，优良率达到25%以上；建筑工程质量事故率继续保持为“零”，基本消除一般质量通病；竣工交付使用的大中型工程建设项目综合试车和验收一次合格，确保连续生产或正常使用。

3、服务质量：交通运输、商业贸易、医疗卫生、金融保险、邮电通讯、供电供水、旅馆餐饮等服务行业，都应在拓宽服务空间、提高业务技术和服务质量有所提升；进一步巩固文明服务示范窗口工作，严格评寻放心店”；有选择性的在条件较好的超市、旅馆建立服务质量标准体系，以带动全县流

通领域的服务质量上一个新台阶。

4、环境质量：辖区大气环境质量保持在国家二级标准；辖区内水资源执行ii类水质标准，一般水域执行iii类水质标准，城区饮用水源符合饮用水卫生标准。

（一）加强标准化体系建设，提升产业发展层次。

1、加强农业标准化体系建设和农业标准化工作。

一是加快农业标准制定步伐。按照我县农业标准化体系建设框架要求，组织制定我县农业生产急需的农业标准、生产技术规程2项。（牵头单位：县质监局；责任单位：县农业局）

二是抓好国家级、省级红毛丹农业标准化示范区的建设，实施相关农业标准，对示范农产品的产前、产中、产后实施全过程的标准化管埋。工作重点是采取各种方式做好标准宣贯、组织指导农民按技术标准进行标准化生产。（牵头单位：县农业局；责任单位：县质监局）

三、继续推行农业标准化工作，在抓好红毛丹示范区建设的过程中，着手申办三月红荔枝标准化示范区的建设。

2、加强工业标准化体系建设和工业标准化工作。

一是印发采标目录，加强宣传，积极引导2家生产规模较大、标准化基础较好的企业采用国际标准。（牵头单位：县质监局；责任单位：县发改局）

二是督促和引导企业积极采用国家标准、行业标准，鼓励企业制定高于国家标准、行业标准要求的企业标准，提高企业标准化水平。对于家庭作坊式企业，采取标准引导的措施，把国家强制性标准送上门，使这些企业明确对产品质量、安全的基本要求，按标准组织生产，确保产品质量。（牵头单

位：县质监局；责任单位：各行业主管部门）

三是贯彻落实国务院《关于进一步加强食品安全工作的决定》，完成我县企业食品标准的清理审查工作，解决食品企业标准水平低，与国家、行业强制性标准不相符合等突出问题。（牵头单位：县质监局；责任单位：县食品药品监督管理局）

3、开展旅游服务标准化、环保工作。

一是围绕国家已建立的旅游标准体系，组织制定保亭特色旅游产品的地方标准，提高保亭旅游产品质量，提升旅游形象。（牵头单位：县质监局；责任单位：县旅游局）

二是在旅游规划、旅游区景点管理、旅游酒店管理、旅游从业人员管理等方面严格实施国家、行业已颁布的旅游服务标准。组织制定县旅游服务地方标准，建立健全旅游服务标准体系。（责任单位：县质监局、县旅游局）

三是加强工业污染控制和治理为重点，加大对城区生活污水、垃圾的综合治理，进一步加强对生活用水的水质监控。（牵头单位：县质监局；责任单位：县国土环境资源局）

（二）加强质量卫生安全保障体系建设，确保质量卫生安全。

1、加强农产品质量卫生安全体系建设。启动对全县农产品质量状况调查工作，分类建立质量档案，摸清农产品质量卫生安全底数；加大对农业投入品的质量监管，保证农业投入品质量；指导、教育农民和农业生产企业按标准组织生产，加强农业生产过程的质量管理，保证进入市场的农产品质量。（牵头单位：县农业局、县畜牧水产中心；责任单位：县食品药品监督管理局、县卫生局、县国土环境资源局、县工商局、县质监局）

2、加强食品质量卫生安全体系建设。严格实施食品生产、销

售市场准入制度，严把食品卫生许可证、食品生产许可证审查关；强化发证后的日常监管，加大生产、流通领域的食品质量卫生监督抽查，坚决打击制售假冒伪劣食品的不法行为；强化对食品生产加工销售企业的标准化、计量等技术基础，帮助、指导其改善生产条件，改进生产工艺、加强质量管理，加强自律，把好原料进厂质量关、生产过程质量关、出厂产品质量关、进货验货质量关、销售质量关，对没有内部质检能力的生产企业，督促其委托有资质的质检机构对产品进行检验。（牵头单位：县食品药品监督管理局；责任单位：县卫生局、县质监局、县工商局）

3、加强工程质量安全体系建设。严格建筑工程审批程序，加强对建筑材料、施工工艺和施工过程的监督管理；启动对施工企业工程质量状况调查工作，建立施工企业工程质量档案，指导、将不具备质量保证能力的建筑工程队清除出市场；完善施工图纸审查制度，确保施工图纸设计、勘察质量；完善工程竣工验收备案制度，把好工程质量验收关。（责任单位：县建设局）

4、加强特种设备质量安全体系建设。在开展锅炉、压力容器、机电类特种设备、压力管道、气瓶普查整治摸底的基础上，加大工作力度，拾遗补漏，全面掌握特种设备的底数、分布及安全状况，进一步加快推进建立动态监管机制，实现动态监管全覆盖，提高安全监管的到位率，确保特种设备注册率达100%，定期检验率达98%以上，人员持证上岗率达100%。加大现场监察力度，加强对可能造成群死群伤的重大危险源实施重点监控，严厉查处各种违法行为，消除事故隐患，实现“零事故”运行目标。（责任单位：县质监局）

（三）以实施名牌战略为抓手，增强全县经济核心竞争力

1、制定实施名牌战略计划，加大名牌培育力度。

进一步加强对争创名牌工作的指导、协调和服务，积极选择

符合或基本符合申报条件的企业作为争创名牌产品的重点培育对象，科学制订规划，实行激励政策，促进名牌战略的顺利推进。广大企业要进一步增强名牌意识，牢固树立质量第一的观念，走质量兴企、名牌兴企的路子，以质量育品牌，以品牌占市场，不断提高产品知名度，通过争创名牌来提高企业产品质量和经济效益。各行业主管部门要根据所掌握的企业情况，精选一至二个生产经营条件过硬、质量意识较强、管理水平较高、市场前景较好的企业，将其作为培育国家原产地域保护产品，以及海南省名牌产品、海南省著名商标、优质工程的重点对象。（牵头单位：县工商局；责任单位：各行业主管部门）

2、强化认证意识，为实施名牌战略打基矗

推广先进的质量管理理念，积极引导企业开展质量体系认证，强化企业争创名牌的内部管理基础，大力推进无公害农产品认证、绿色食品认证。（责任单位：县质监局、工商局、县农业局）

（四）加强检验检测体系建设，强化质量技术支撑。

1、加强食品质量卫生安全检测体系建设。（责任单位：县农业局、县卫生局、县食品药品监督管理局、县质监局）

2、加强工程质量检测体系建设。（责任单位：县建设局）

3、加强计量检测体系建设。（责任单位：县质监局）

（五）加大质量监管力度，提供优质行政服务。

1、监管与服务并重，建立重点企业质量共建责任制。

选择县水泥厂、五指山茶叶加工厂等一批产品质量稳定的企业，开展产品质量共建工作，与企业签订质量共建协议，明

确部门监管与服务的形式和内容、企业应履行的义务和责任。
(牵头单位：县质监局；责任单位：各相关企业主管部门)

2、监管与指导并重，规范小型企业质量行为。

对生产经营条件差、质量工作基础弱的小型企 业，统一确定其从事生产经营的基本规范，通过日常监控，严格把握其生产经营活动内容和范围，确保其生产经营活动不出现产品质量、工程质量、服务质量方面的事故。(牵头单位：县质监局；责任单位：各相关企业主管部门)

3、严厉打击制售假冒伪劣产品的不法行为，进一步整顿和规范市场经济秩序。

一是切实落实打假责任制，由县政府（县整顿和规范市场经济秩序领导小组）对打假工作负总责，协调各相关部门在各负其责、各司其职的基础上，初步建立起执法信息采集系统，初步建立起部门之间联合行动、信息互动的打假工作机制。
(牵头单位：县商务局；责任单位：各相关部门)

二是各部门根据职能分工，强化打假工作力度，按照“谁主管、谁负责”的原则，完善打假工作制度，加强打假信息综合分析，发现和掌握苗头性、区域性问 题，及时采取应对措施；建立快速反应机制，及时妥善处置质量安全事故、假冒伪劣严重案件和区域性问 题，集中突破一批涉及面广、数额较大、危害严重、影响恶劣的大案要案；完善举报制度，落实举报有功奖励。(牵头单位：县商务局；责任单位：各相关部门)

(六) 建设质量诚信体系，打造诚信保亭。

科学编制质量顾客满意指数，建立企业质量信用档案。以政府部门对企业产品质量、工程质量、服务质量的监督检查记录、市场顾客满意度调查、顾客投诉率及处理情况等为重点

内容，制订确定企业质量顾客满意指数的方法和标准，探索企业质量信用等级的评定工作，建立起对企业质量行为的通报和奖惩机制。（牵头单位：县质监局、县建设局、县旅游局；责任单位：县商务局、县食品药品监管局、县卫生局、县农业局、县交通局、县工商局、县电信局、县邮政局）

供方质量保证能力评定表篇八

20xx年医疗质量管理委员会以等级医院评审为契机，以《医院管理评价指南20xx版》□□20xx年度患者安全目标》、《浙江省三级综合医院评审标准□□□20xx医院管理年活动实施方案》为基准，实施医疗质量的持续改进，提升技术水平，保障医疗质量和医疗安全。

卫生部已颁布7个学科建设和管理指南，它们是《重症医学科建设与管理指南（试行）》、《临床营养科建设与管理指南（试行）》、《病理科建设与管理指南（试行）》、《医院手术部（室）管理规范（试行）》、《血液透析室建设与管理指南（征求意见稿）》、《新生儿病室建设与管理指南（征求意见稿）》、《急诊科建设与管理指南（试行）》，今后一段时间内还将有一批指南出台。要认真学习相关指南内容，并在此基础上结合我省有关文件精神细化相关内容，指导我院的相关学科建设，从人才、技术、设备、制度等各方面提升学科水平。对优势学科要保持其先进性，使相对落后的学科，要借此机会创造条件迎头赶上。强化组织机构建设、强化规章制度建设、强化科室文化建设。

加强学科群建设。根据医学发展需要及学科发展现状，重新对有关学科进行梳理，建立相应的学科群，确定责任人，明确相应职责，合理、有序地开展工作。相关职能科加强监督和管理。

在20xx年初步开展临床路径基础上全面开展临床路径工作，

力争每个科室均有相关病种实行临床路径。相关重点科室按卫生局要求实施3条临床路径，合理确定病种，制定标准化医嘱，对各部门进行培训和宣传，合理推行临床路径。通过实施临床路径进一步落实相关制度，避免诊治随意性，防止漏诊和误诊发生，规范围手术期用药，降低药品比例，减少住院天数，降低医疗费用的支出。对实施结果进行评估和评价，并进行修正和改良。构建和谐医患关系。

各科室应按卫生部的要求做好临床路径工作和单病种质量管理，认真、及时准确地做好上报工作，医务处做好督促工作和质控处履行检查职能。

认真落实卫生部《医疗技术临床应用管理办法》相关内容，严格落实技术准入制度以及手术分级制度。在实行手术分级管理及手术准入的基础上，进一步落实相关具体措施，依法行医、依法执业，杜绝超范围，超专业执业。加强会诊管理，完善种类会诊制度，严格执行《医师外出会诊管理暂行规定》。

还将对全院的各项诊疗技术进行一次梳理，引进新技术，淘汰相对落后的技术，保证医疗质量。

认真准备迎接省厅的'二类技术、三类技术的'审核工作，力争全部通过。并借此机会加强对二、三类技术的管理，加强准入管理，完善准入档案，保障医疗质量和医疗安全。

卫生部20xx年发布了一批疾病的诊疗规范，今年将继续发布一批临床诊疗常规和技术操作规范。我们要建立和完善完整的临床技术诊疗常规和技术操作规范，使每个专科，每种疾病均有诊疗常规和操作规范。关键还需认真落实。对临床诊疗常规和技术操作规范进行动态管理，更加符合临床需求。

在20xx年及20xx年全面开展临床临床技能培训与考核的基础上巩固考核成绩，拓展考核内容。加强临床思维的培训与考

核。不定期对有关项目进行抽查，使考核更加合理，确保培训效果，保持相应水平。要求住院医师“三基”理论考试和体格检查、心肺复苏、换药、洗手等技能考核合格率达到100%，公示考评结果。继续举办临床医师操作技能和病历书写等竞赛。加强医技人员上岗培训与定期考核。完善中、高级人员继续医学教育管理。今年开始临床技能培训与考核由科教科负责。

以《医院管理评价指南□□□20xx医院管理年活动实施方案》、《患者安全目标管理》、卫生部相关学科建设和管理指南及等级医院评审标准为指针，进一步完善相关诊疗制度，修改相关程序，使制度和程序更加合理。认真组织学习并全面贯彻落实医疗卫生法律法规、医疗制度及医疗操作规程。认真执行医疗质量和医疗安全核心制度，以十三项核心医疗制度为主要内容，加强医疗制度的检查和落实，执行医疗质量责任追求制。管理要热情，检查要无情，处罚要绝情。

以强化医疗质量控制为手段，实施医疗质量的动态过程管理，加强环节质量控制，严格标准，定期检查，奖惩结合，切实整改，提供优质便捷医疗服务，创建质量品牌优势。增强质量意识，建立现代医学模式的科学的医疗服务质量观；开展质量教育，端正质控心态，推行全面质量管理方案，有效防范医疗纠纷。

严格执行查对制度，提高医务人员对患者身份识别的准确性；落实相关制度，提高用药安全；严格执行在特殊情况下医务人员之间有效沟通的程序，做到正确执行医嘱；严格防止手术患者手术部位及术式发生错误；严格执行手卫生，落实医院感染控制的基本要求；严格实施临床实验室“危急值”报告制度，减少危险情况发生，加强患者教育，改善相关设施，防范与减少患者跌倒事件发生；防范与减少患者压疮发生；建立非处罚性医疗不良事件报告制度，主动报告医疗安全（不良）事件；鼓励患者参与医疗安全。

加强对院感重点人群的监控、培训和考核。加强对重点部门、重点环节的监控。认真落实患者安全目标管理各项内容，完善相关制度内容，提倡患者参与的理念，提高安全水平。实施医疗技术风险警示管理。严格执行医疗缺陷管理工作制度，定期分析医疗不安全因素，进一步落实医疗安全责任制和责任追究制，监督整改。

供方质量保证能力评定表篇九

20xx年3月6日下午□xx会议在集团三楼报告厅隆重召开，制造公司320余名干部员工参加了会议。会议由制造公司副总莫长山主持。

在会上，技术工艺部范强就20xx年售后反馈的质量问题，尤其是出口机组的质量问题以图片的形式进行了汇编，并向大会作了通报，让全体员工能够更加清晰地感受和了解销往国外的机组所发生的质量问题，以便在今后的生产中加以避免和改进。

陈总在制造公司20xx年的工作规划中，首先对20xx年的工作进行了简单的总结，一方面肯定了20xx年取得的成绩，同时也指出了工作中存在的不足。同时，围绕吴总“提高质量、降低成本”的目标，明确20xx年制造公司要重点做好的两项工作，一是从细处着手，采取综合措施，进一步提升产品质量。二是全方位开展降耗活动，降低产品制造成本，特别是要作好板材、铜管、铝箔、制冷剂、气体、电线等物资的控制。

质量是企业生存之本，为使20xx年产品质量再上新高，陈总要求作好如下工作：一是紧密跟踪售后和检验，确保产品质量问题得到有效、持续的改进，重点是老问题的跟踪和新问题的改进落实；二是进一步完善和细化工艺，更好的保证产品质量；三是车间严格首件检验和“三检”制度，严把制造

过程质量关；四是持续进行员工培训，不断提高其技能，以技能保证产品质量。对出问题和易出问题的环节进行重点培训；新员工和老员工培训要有区别；出问题点与不出问题点培训有区别；特殊工种、关键工种与一般工种培训有区别；五是细化质量责任制，加大考核力度，根除因责任心不强导致的质量问题；六是严格按体系文件要求执行，确保体系有效运行；七是学习国内外同行业企业先进产品质量管理方法，提升出口产品质量。按照自找问题，自我否定的方法，提升水平。

20xx年是管理提升年，为提升管理水平，陈总要求制造公司要建立和完善以下八项工作制度：

- 1、车间调度会制度；
- 2、车间质量分析会制度；
- 3、车间技术准备会制度；
- 4、车间成本费用分析会制度；
- 5、管路现场评审会制度；
- 6、车间考评制度；
- 7、车间专检制度；
- 8、车间合理化建议奖励制度。

优秀的干部员工队伍是企业发展的重要保证。在人员培训和梯队建设方面，陈总也作了具体的安排和布署，要求各部门要发现人、培养人，用好人，做好员工的职业生涯规划。

陈总最后号召全体干部员工要养成认真负责、兢兢业业的工

作态度，不论何种工作、不论事情大小，都要认真去做并且都要做好、做漂亮、做精致，使我们公司产品质量和基础管理在20xx年的基础上百尺竿头，更进一步。

最后贝莱特执行总经理康总对会议的召开给予了高度的评价，并对20xx年市场环境和贝莱特空调的销路作了简单的介绍，同时要求大家只有紧密团结在以吴总为核心的集团领导班子周围，按照我们制定的计划扎实开展工作，我们的目标就一定能够实现。

这次会议的召开不仅使全体干部员工明确了工作重点和方向，同时也增强了大家为实现20xx年公司总目标的信心和决心。

供方质量保证能力评定表篇十

xx年，***立交项目技术质量部，在分公司的正确领导下，以“质量第一，技术先行”为既定目标。以重点工程-外环线津涞道立交为载体，无论从技术质量方面都借鉴以往工程施工经验，并在此基础上有所继承和突破，故对接下来的一年特做一下计划：

- 1、首先，技术质量质量应加强与各个部室横向的联络与沟通，任何一个质量都不可以独立存在、单独运行，各部室之间应建立互相配合，互相协作的关系。只有各部室在经常沟通，互相协作中才能及时发现问题，纠正错误。这也是工艺方案的制定落实与实施的关键。同时也要明确质量之间的责、权、利的划分，尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于质量之间职责划分不明确而产生的不必要的麻烦。

- 2、另一方面，各部室应加强同班组之间的联系配合班组是管理现场的人员，因此我们同班组之间建立起良好的关系就显得尤为重要，这将大大有利于提高技术质量部对现场施工的质量控制的工作效率，也有利于我们高质量，高效率的开展工作。

3、建立各个部室岗位职责，明确到人。岗位职责明确到人的目的就是明确各成员间的分工与协作的关系，使质量工作能够高效有序的进行。

4、应加强工程合同内容的熟悉，在施工过程中及时对清单外发生的量进行统计、备案，做好详细的记录，保存好相关文字及影像资料，以备工程决算和索赔之需。对于分包工程，这样项目技术部人员更应熟悉合同，这样才能明确双方的责、权、利的关系。更加有利于现场工程管理工作的开展，为工程质量和企业的效益提供强有力的保障。

在日常的技术工作中，我们的工作重点总的来说有三点：一是现场质量控制；二是工程相关的原材料、成品、半成品的试验、检验；三是技术资料的整理。

1、在现场质量控制方面，实行专兼职质量员制度。由专职质量员以老带新，培养新人，抓好现场质量工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

2、应加强对试验工作的管理。首先应保证试验工作人员掌握现场原材料使用的第一手资料。要求试验工作人员每天都到现场调查现场原材料进料及使用情况。并根据进料情况及规范要求合理进行见证取样严格控制试验费用。

3、技术资料的编写与整理是一项很重要的工作，为避免资料发生混乱给计量支付，查阅资料、竣工工作等诸多方面带来麻烦。资料管理人员应严格资料的汇总与管理，并做好资料分类归档工作，防止资料管理工作发生混乱。另外，要求资料管理人员适当的去熟悉一下施工现场，这样也有利于技术资料的编写。

在制定工艺方案的过程中，应根据施工所需的成本和工艺方案的可操作性的不同制定出几套不同的备选方案，再从中优选出成本、可操作性等综合指标最好的方案作为施工的技术

指导书，在技术环节上控制工程成本，为企业创效。

作为外环线津涞道立交项目的每一个成员在今后的工作中，更要加强团队精神，拧成一股绳。把项目的利益摆在首位，我们应一如既往地坚持严谨务实的作风，不断完善自己提高自己，进一步解决和提高施工中质量、技术、施工、管理等问题，使自己更上一个台阶。