

# 最新学校个人述职报告(实用7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 学校个人述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位工友：

大家好!下面，我将一年来的工作和学习情况，向职工工作一下汇报，不足之处，请大家多提宝贵意见。

20\_\_年即将过去，新的一年就要到来，回顾20\_\_年，在这一年里，我们北站班在分厂党政的正确领导下和广大工友们的共同努力下，圆满地完成了分厂领导下达的各项工作任务。本人荣获了厂级劳动模范、明星班组长、至情至诚供水人等荣誉称号。20\_\_年主要工作如下：

### 一、 扎实抓好安全管理。

作为一名班长，在安全管理上始终保持一个清醒的头脑。麻雀虽小、五脏俱全，班组工作千头万绪，首当其中是安全。以安全为总抓手，带动其他工作的顺利开展。

在日常工作中，我认真布置当班的安全工作重点，真正做到分工明确，责任到人，并结合工作现场条件的变化，及时调整工作安排，使每位职工增强安全意识。我做为一名班长，带头讲安全、讲承诺，承诺自己不违章、违纪，不违反劳动纪律。硬起手腕抓安全，发现隐患及时处理，绝不留一丝隐患。

### 二、查隐患抓检修。

一年来，本人积极开展隐患排查工作。1#启动柜隔离刀闸开关起热，我及时进行了更换。3#机组地沟出水管因为锈蚀老化，立即进行了焊接。西泵房1#机组运行中起热，我和机修一起对轴承进行了更换；拆除不安全的彩板房、车子棚，更换成不易燃烧的安全性彩板房；我坚持每月全面进行一次消防排查，消除安全隐患；冬季来临之前，我带领职工对暴露的管路进行了防寒处理，确保设备正常运行。一年来共检修水泵机组16台次，维修各类阀门20次。

### 三、发挥模范带头作用。

工作中处处做到不怕苦、不怕累，在职工中树立良好形象。充分发挥先锋模范作用，在关键时刻站出来，用无声的行动彰显党员的先进性，用无私的奉献精神感染和带动供职工做好各项工作。今年6月份，\_\_\_\_进三分厂dn400蝶阀更换工作中，工作难度大，但是为了不影响给八矿供水，我带领职工从早上一直干到下午三点，中间没有休息，没有吃饭。

### 四、抓好班组建设。

在班组职工考核、检查、评比、表彰等工作中，真正做到公平、公正、公开，确保班组的和谐与稳定。在班组工作中突出重点，确保安全生产，要严格执行五个到位和手指口述，岗位描述操作法，坚决杜绝一切安全隐患的发生。一年来，北站实现了全年安全无事故的目标。

总结过去，平心而论，我付出了很多，工作取得了一定的成绩，这和分厂正确领导分不开的，也是全班职工共同努力的结果。同事我也清醒的认识到，工作还存在一定的不足，需要在以后的工作中，努力加以改进。展望20\_\_年，本人要结合自己的实际工作，为工友们做好表率，用无私奉献的精神来感染和带动工友们，干好各项工作，为我厂的发展做出贡献。

## 学校个人述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好

转眼的时间，我在教师的岗位上又走过了近\_个年头。追忆往昔，展望未来，为了更好的总结经验教训使自己迅速成长，成为一名合格的“人民教师”，无愧于这一称号，我现将工作情况总结如下：

### 一、师德方面：加强修养，塑造师德

转眼的时间，我在教师的岗位上又走过了一年。追忆往昔，展望未来，为了更好的总结经验教训使自己迅速成长，成为一名合格的“人民教师”，无愧于这一称号，我现将工作情况总结如下：我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了大量的书籍，不断提高自己水平，力争做一个有崇高师德的人。

### 二、教学方面：虚心求教，强化自我、师生互动

担任初二数学教学的工作，对于一名数学教师来说，加强自身业务水平，提高教学质量无疑是至关重要的。为了充实自己，使自己教学水平有一个质的飞跃，为了不辜负领导的信任和同学的希望，我决心尽我所能去提高自身水平，争取较出色的完成教学。为此，我一方面下苦功完善自身知识体系，打牢基础知识，使自己能够比较自如的进行教学；另一方面，继续向老教师学习，抽出业余时间具有丰富教学经验的老师学习。

对待课程，虚心听取他们意见备好每一节课；仔细听课，认真学习他们上课的安排和技巧。这一年来，通过认真学习教学理论，刻苦钻研教学，虚心向老教师学习，我自己感到在教学方面有了较大的提高。学生的成绩也证实了这一点，我教的班级在历次考试当中都取的了较好的成绩。

接手这两个班的教学，我更是一点不敢放松，每备一节课我都向老教师年轻教师虚心的求教力争尽善尽美。注重课堂教学艺术，提高教学质量。课堂强调师生之间、学生之间交往互动，共同发展，增强上课技能，提高教学质量。在课堂上我特别注意调动学生的积极性，加强师生交流，充分体现学生学得容易，学得轻松，学得愉快，培养学生多动口动手动脑的能力。

本学期我把课堂教学作为有利于学生主动探索数学学习环境，让学生在获得知识和技能的同时，在情感、态度价值观等方面都能够充分发展作为教学改革的基本指导思想，把数学教学看成是师生之间学生之间交往互动，共同发展的过程。提倡自主性“学生是教学活动的主体，教师成为教学活动的组织者、指导者、与参与者。”这一观念的确立，学生成了学习的主人，学习成了他们的需求，学中有发现，学中有乐趣，学中有收获，这说明：设计学生主动探究的过程是探究性学习的新的空间、载体和途径。

### 三、考勤纪律方面

我严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、热爱学生、人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

### 四、业务进修方面

随着新课程改革对教师业务能力要求的提高，本人在教学之余，还挤时间自学本科和积极学习各类现代教育技术。

## 五、认真批改作业，做好课后辅导工作

布置作业有针对性，有层次性，对学生的作业批改及时，认真分析并记录学生的作业情况，将他们在作业过程出现的问题做出分类总结，进行透切的讲评，并针对有关情况及时改进教学方法，做到有的放矢。对后进生的辅导，并不限于学生知识性的辅导，更重要的是学生思想的辅导，提高后进生的成绩，首先解决他们的心结，让他们意识到学习的重要性和必要性，使之对学习萌发兴趣。

这样，后进生的转化，就由原来的简单粗暴、强制学习转化到自觉的求知上来。激发了他们的求知欲和上进心，使他们对数学产生了兴趣，也取得了较好的成绩。一学期的教学工作下来，既有成功的喜悦，也有失败的困惑，虽然取得了一定的成绩，但也存在不少的缺点。本人今后将在教学工作中，吸取别人的长处，弥补自己的不足，力争取得更好的成绩。

总之，在这一年我担任的两个班级的数学教学工作取得了一定的成绩，我将继续努力，取得更优异的教学成绩，为学校争光！

此致

敬礼！

学校个人2022述职报告 篇3

## 学校个人述职报告篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

我叫\_\_\_\_\_，现在刚调任到\_\_\_\_\_从事技术管理及培训工作，作为一名新上任的技术管理人员，今天能在这里发言，我深感荣幸，希望在座的各位领导和同事能多批评、多指导。

我是20\_\_年7月份来到咱矿，先后在\_\_\_\_\_队、\_\_\_\_\_队、\_\_\_\_\_科实习，其中在培训科实习时间最长，我还清晰的记得，我刚到培训科的时候，感到很疑惑，因为我的专业和培训工作不是特别对口，我不明白在培训科要实习什么，但是随着时间的推移，我的疑虑也日渐打消，我逐渐发现了：培训工作是一项长期而艰巨的任务，它是保证安全生产的重要前提，简单的说，从事培训工作就是在为广大职工谋福利，如果所有的工人都能在日常培训中学会保安全的技能，那么我们的培训就没有白费，即使不能立马见到成效，但是我们也会问心无愧，工人来煤矿上班挣钱不容易，作为每一个有良心的人，就要教会我们工人保安全、会操作的技能。

全工作的基础打牢，在安全技术管理上严格把关，加大培训管理力度，把思想和行动与安全技术管理工作融合到一起，和工人勤交流多谈心，凝心聚力，确保培训效果到位。

作为一名新的技术员，面对新的责任和压力，我感到责任重大，也深知自己的业务水平和实际工作还相差甚远，下一步我要多下井，多了解区队生产实际情况，还要加强理论知识学习，向书本学，向实践学，向先进学，不断提高自身的水平，跟上前进的步伐，及时转变工作作风，虚心向他人请教，在工作中多吃苦，多动脑子，多思考，绝不辜负矿领导对我的培养和大家的期望，踏踏实实一步一个脚印把工作做好、做实。

谢谢大家!

学校个人的述职报告5

## 学校个人述职报告篇四

一学年的教学工作即将告一段落，作为学校的领导，是时候该写一份述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理的学校领导个人述职报告，欢迎阅读借鉴，希望能够帮助到大家。

同志们：

大家好！

紧张而忙碌的\_\_年即将过去，这一年时间里，我和全体教职员在上级教育主管部门的正确领导到，务实工作，开拓创新。在此，我就\_\_年学校总体工作向各位教师汇报，请予评议。

### 一、忠于职守，遵纪守法

1、努力学习、提升素养。积极认真贯彻和落实党的教育方针，坚持素质教育，以身作则，为人师表，教书育人。

2、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、兼容创新的学校文化氛围。

3、遵章守纪，以身作则。严格执行《廉洁准则》和“四项纪律”“八项要求”；坚持“八个坚持”、“八个反对”、“五个不许”，结合学校实际，重新修订和完善廉政勤政制度及各项监督制约措施。规范办学行为和从政行为。要求老师做

到的，自己首先努力做到，除进修或开会议外，能做得到无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督。平时能注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

## 二、与时俱进，进一步规范和创新办学行为

1 在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓创新”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”，积极发挥中层领导的作用，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

## 三、抓教师队伍建设，促教师队伍的整体优化

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标，要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

## 四、狠抓教学过程管理，促进教学质量的提高

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教育教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，



抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，注重分层教学，关心各类学生。二是支持老师参加各级部门组织的培训活动，提升教师业务能力和教学水平。三是精心组织考试，认真及时进行总结分析，及时调整教学措施。学校的教学质量有了显著的提升。

## 五、狠抓德育工作，努力提高德育工作实效

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求(在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年)和“三个”习惯(良好的学习、生活、行为习惯)的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家长学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育管理体系。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。

勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良心体现了一份对孩子的责任心，同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德育人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神做为办好学校的前提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，从领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策

群力，体现了良好的师德修养和团结合作精神。

## 六、加强安全教育，确保校园无事故

坚持安全防范教育，打造平安校园。安全无小事，确立校园安全人人是责任人的思想，做到安全天天讲，事事讲，处处讲。切实做到思想上重视，行动上有落实，硬件上有设施，软件上有记载。加强应急预案的制定与落实，适时进行训练与演练，努力提高师生的应急能力，要特别加强校安工程施工期间和水暖改造期间的安全防范工作，确保了校园安全。

## 七、我们将不断完善的教学、生活、教育设施服务。

为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

同志们，一年来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的长远思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，政治思想工作也有待加强。

但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢大家！

## 一、思想引领，科学 发展观，打造文明型校园

1、始终以德育为核心，狠抓思想教育的引领，首先从党员干部抓起，今年正好是科学 发展观活动的大好时机，我们借科学 发展观的东风，在党支部的领导下大力抓好科学 发展观的学习实践活动，按照宣传学习，分析检查，整改落实几个阶段，开好\_\_、评议会，深刻开展批评和自我批评，不断收

集学校工作中存在的问题的建议，提高思想觉悟，提高政策水平，不断的提高党员干部的理论水平和执政能力。

2、在科学 发展观活动的指引下，我校委会一班人带头示范，中小学领导班子成员都带主课，而且还有的带班主任，工作量大，勇挑重担，替学校分忧，在他们的影响下，学校有什么大事，不管年龄大的还是年轻的都主动请缨，如潘正才、王慧娟、邱丹等老师主动替病重的老师代课，於新、李刚、孙维、孙进等主动承担校园集体舞、文艺节目、体育队的训练，出现了有难大家共同承担的可喜局面。

3、教师职业道德的教育，我们采取建立师德档案的办法，将个人的业绩，教育教学满意率、师德满意率进入个人档案，特别是初三年级和六年级，每月一次反馈，征集学生对老师的意见，而且将意见反馈到老师本人，不断的改进教学方法，达到提高教学质量的目的。

4、狠抓养成教育，对于学生的德育教育，主要通过行为规范和养成方面的教育开展一系列的活动，比如“卫生习惯从我做起”，到福利院替老人服务，学生在校一日常规，评选文明之星、校园之星等活动，使学生的学习、生活习惯得到一定的转变。通过一系列的德育导航，学校的文明程度提高了，展现了一个全新的十力中小学校的文明校园。

## 二、警钟长鸣，安全不放松，打造平安型校园

安全是学校天大的事情，学校人多，而且密集，原来是中学，现在是中小学，一千多人的生命健康都系于学校。

1、首先采取专人负责，对学校所有的安全设施进行排查，今年我们安装了校门口的交通减速板，教学楼的避雷带，宿舍、实验室、食堂的灭火器等安全设备，还安装了应急灯、消防疏通标志。

2、实行巡逻制度。针对这几年学校安全的突出问题，主要在于洗冷水澡和上网吧，我们采取了每天由学校领导、班主任、老师组成的巡逻队，每天都到池塘边、河边、网吧地段巡逻，发现问题按照应急预案进行跟踪处理。还聘请了派出所的巡逻队每天晚上在校园周围巡查。

3、防治甲型流感和手足口病措施到位。今年上半年的手足口病和下半年的甲流严重威胁到学生的安全，我们严格按照晨检、午检督促到位，严格按照上级的程序和措施实施到位，并且我们还专门购买了红外线测温仪，还请专家集体配置了药方，熬药给学生服用，坚持消毒制度。

4、普九债务的兑付平稳实现。今年春季的债务对付方案集中在我们学校，由于新店小学合并到上巴河小学，沉重的债务压力以及中学部的纠纷一直不断，债主多，难度大，纠纷多，我们采取责任包保制，上门做工作，各个击破等一系列办法，完成了普九债务兑付，没有使债主上访，保证了一方的稳定。

正是由于这些措施得力，今年中小学没有出现一例重症，也没有出现任何重大安全事故，创建了又一个平安的校园。

### 三、两手都抓，九年一贯制，打造整体型校园

1、创新管理体制，由于中小学是今年才合并的一所九年一贯制农村学校，也是第一所合并的学校，中学和小学的作息时间不同，模式以及习惯不同，而且中小学的老师也不是很习惯，互相接受有些难度。在这种情况下，我们采用了一校两制的管理体制，即中学维持原来的管理办法，小学也沿用原来的体制，逐步融合，逐步实现整体的校园。使大家慢慢接受中小学合并的事实。采取两手都抓，两手都硬的办法，使中小学的管理和提升上新的台阶。

2、整合人力、物力资源，合并的目的就是整合资源，发挥资源的最大效益，从而提高教育的效果。由于小学缺乏英语老

师，我们从中学部调任老师到小学来补充，搞什么大型活动中小学的老师互相帮忙，共用场地，共用先进的教学设备，比如多媒体，音响设施，空中课堂等。

3、保住品牌，摘掉帽子。说实在的，小学部的教学质量一直在全县小学占有相当好的地位，可以说是一个品牌，而中学的质量还需要努力，于是我们提出一个指导思想，一个战略决策，就是保住品牌，摘掉帽子。通过两手都抓，两手都硬的措施，小学部的品牌保住了，在小考中居全县第三，其中语文单科第四，数学单科第二的好成绩，而中学部的中考成绩也向前进了一位，而且获得了优秀考点，特别是在全国生物竞赛中，我校获得了国家级的奖励，在刚刚揭晓的三科联赛中我校也获得了综合二等奖和语文单科二等奖好成绩。实现了既定的方针。逐步向整体性校园迈出康庄大道。

#### 四、项目建设，高质量展现，打造全新型校园

1、项目建设，初中部的中西部拉动内需的校园改造工程是学生宿舍的改造工程，我们从4月28日开始动工，到8越30日竣工，通过规划、设计、施工、质检、审计等步骤，圆满完成了项目建设的任务，而且在全县的项目拉链式检查当中受到好评，并且在全县做了经验交流。暑期的高温炎热，我带领一班人抗高温，和乙方磨嘴皮，跑市场，了解行情，自己还带病坚持工作，每天上午到学校督促质量、进度和安全，下午回家打针。建设之后的校园焕然一新，使我校成为全镇最漂亮的建筑。除此之外，我们还将崭新的实验室、教师办公室展现在全体师生的面前。

作为分管教学校长，我深知自己学识浅薄，学历不高，又没有什么耀眼光环，恐难当重任，但我相信勤能补拙，西方谚语“上帝为你关了一扇门，必将为你打开一扇窗”，于是我努力学习，尽量以全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，以便胜任本职工作。现将本人一年来的工作简述如下：

## 一、落实教学常规，提高教育质量

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学常规工作运作正常。坚持原则，出以公心，调配各科任课老师，配合校长建立正常教育教学秩序。

### (一)做好教研、学习、培训指导工作

教师素质决定教育的未来，打造高素质的师资队伍，是我们一贯坚持的策略，我们秉着“提高教师素质，提高教育质量”的两大目标，加强教师队伍建设。

1、严格要求老师业务学习制度化(每周指定时间内容、要求)。未来教育面临的最大挑战不是技术，不是资源，而是教师的素质。教育可持续发展的根本战略是教师整体素质的提高。我们积极推动改革，用新观念、新理念去渲染，以互动精神接纳吸收新知，改造更新知识结构，努力塑造作风正、业务精、敬业精神强的教师队伍。我们牢记：没有医治百病的灵丹妙药，更没有医治教育百病的灵丹妙药，永远不可能从某一位成功教师那里克隆相同的教育艺术或方法来对自己的学生实行成功教育。如果真的能够那样，世界将是只有领袖、政治家、科学家、诗人、银行家、企业家和大富翁的世界，世界也将变得无法存在。应对各种变化，紧跟时代趋势，唯有不断学习。

2、制定教师的培训计划，鼓励教师通过各种渠道参加培训，提高专业水平。我们不片面理解学校只是为了学生的发展，因为教师发展与学生发展是一个辩证的统一体，教师发展能更好地促进学生发展，放弃教师发展而追求学生发展，最终学生的发展也只能是空中楼阁。为此，我们大力加强校内校外培训，潜移默化地让广大教师逐步去认识、认同课程改革，转变教育观念，更新教育思想。

3、只搞教学不搞科研的教师，其教学是肤浅的；只搞科研不

搞教学的教师，其科研是空洞的。因此，我们加强集体备课，突出针对性，以学生为本，既有重点、难点，又有教法和学法，既有切实可行的计划，又有分类指导和知识落实方案。学生的水平、能力是不同的，分类指导必不可少，这是提高教学质量的保证。我们精选学习资料，拟好分类学习计划，训练突出层次性、合理性，讲评突出针对性，考试检测突出诊断性。

4、通过开展公开课、示范课、优质课展示教师课堂教学能力。如一帮一师徒结对考核，并随时检查落实情况。我们关注青年教师的提高与发展，组织跟踪听课。站上讲台的教师，是合格教师；站稳讲台的教师，是骨干教师；站好讲台的教师，是专家型教师。

5、社会、家长、学生关注的是学校的教育质量，没有了教育教学质量，就没有了学校。衡量教育是否失败的办法其实很简单：只要看一看学生通过学习后是更加热爱学习还是厌恶学习。为此，我们不断探索教学规律、手段、方法，去改革、去研究新的课程、新的教学模式。我们以教科研为先导，以培养高素质的学生为重点，开展各项工作。我们从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。

## (二)抓毕业班教学工作，确保毕业班的教学质量

毕业班工作千头万绪，常规工作是关键，我们认真分析现状，总结经验，找准差距；开展丰富多彩的教研活动，努力提高教育教学质量。

1、明确目标。结合学生实际，确保各个层次的学生都能实现目标。教育不能只面向少数学生，也不能只面向多数学生，而要面向每一个学生。为此，我们注意培养“尖子”学生，同时对“偏科”学生进行个别辅导，下大力气转化后进生，争取大面积提升学生成绩。

2、开好学科教研会。主要内容是：研究教法，分析中考情况，明确学科中考目标，交流复习经验，研究中考考题，传达中考信息，落实转化后进生措施。

3、重视实验教学和体育教学。20\_\_年中考理化实验操作人均分9.57分，位列全市前茅。重视体育课教学，强化学生考试项目的训练，全面提高体育课教学质量，确保了20\_\_年中考体育考试质量的提高。20\_\_年中考体育人均分28.90分。这对新的初三教师是严峻的挑战。

4、为增强质量意识，强化事业心和责任感，全面完成毕业班质量目标，我们召开了若干会议：毕业班领导小组、全体教师质量分析、初三班主任、综合素质评价、拔尖学生会议、三类临界生会议、后进生会议。

### (三)认真抓好检查考核工作

我们将教学质量管理工作作为学校管理的核心，对影响教与学的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。例如教案、作业、听课本的检查，努力做到客观、量化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，促进了我校教学质量不断提高。

### (四)努力使自己保持清醒

我清醒地意识到如果我们的办学理念和行为跟不上时代的要求，那么，我们学校将不能持续发展。我深知：要真正做到管理育人，服务育人，就得从广大教师的利益出发，去维护好他们的权利，解决他们心头上的顾虑和疑惑，努力给他们提供一种宽松的、愉悦的、和谐的工作环境，顺人心，通人气，调动教师工作的热情和无穷的创造力。学校现在埋头钻研致力于教学研究的多了，沉下身去搞课堂教学的多了，敬业、乐业的良好教学风气业已形成。



## 二、一年中我个人做了以下几件事

### (一)努力学习，不断提高自身思想素质

我认为时时是学习之时，处处是学习之处，事事是学习之事。俗话说：“跟着秀才学读书，跟着屠夫学杀猪”。我向真正有学问的人学习，把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈读关于教育学、心理学以及教学论等方面的著作，养成翻阅各种教育杂志的习惯，吸取各方面的新知识、新思想、新观念，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。在学习中，我把读书跟自己的实际联系起来，不断校正自己，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知。

### (三)亲临教学一线，掌握第一手情况

每天坚持至少巡查校园一次。本学年，深入课堂，坚持听课，听课共146节，了解掌握教学动态。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

### (四)作为政治教师

尽管只带一个班，用于备课和本专业课的学习的时间每天平均不少于2小时，试卷全自己出，共考了19次。我认为教师的真正本领，不在于他是否会讲述知识，而在于是否能激发学生的学习动机，唤起学生的求知欲望，让他们兴趣盎然地参与到教学过程中来。我一直相信：自己教给学生的和学生教给自己的是同样多的！我批评学生少，表扬学生多，批评学生时讲究方法，而表扬学生时则适当地信口开河。我深知，热爱一个学生就等于塑造一个学生，厌恶一个学生就等于毁掉一个学生。我对学生要求严格，但不严厉，对所有学生家长都能以礼相待，不在家长面前指责学生。

### 三、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教师的通力配合和共同努力下取得了一些成绩。但回顾过去，我的工作还存在以下一些问题。

1、关心教师的生活、学习等方面还不够具体、细致。对部分教师态度不好。

2、对部分或态度问题或能力问题工作做得不够好的老师，我干着急没办法，面对面指导工作的能力欠缺，没有使他们真正发挥应有的作用，这与当前教育教学的要求还极不适应。

各位领导、同志们，在这一年里，教师们给了我非常宝贵的支持和帮助，提出了很多有益的建议和意见。新的一年，我将和大家一起，不断地超越过去的自己，以朴素的感情，调整自己的心态；以奉献的精神，从事崇高的事业；以高超的技艺，展现个人的水平；以不断的追求，提升自身的价值，努力为38中学教育事业的蓬勃发展而尽职尽责。

以上述职如有不妥，请各位领导、同志们提出批评意见！谢谢大家！

任职以来，我在市教育局的指导下，在全体老师们的配合下，扎实地开展工作，完成了上级布置的任务，现将一年来的情况述职如下：

#### 一、取得的成绩

1、我校被省教育厅、省台办列为\_\_年明德项目学校后，及时做好了施工前的一切准备工作。正当动工时，由于仪邦物流公司落户杨家桥，区政府要求学校整体搬迁，致使明德工程搁浅。学校又成功请示省教育厅将该项目延期为20\_\_年的明德项目。

2、扎实开展教育教学“传、帮、带”活动，使我校年青教师教育教学水平大幅提高，并涌现了杨小莉、钟贤坤等一批教学新秀。

3、德育素质化工程落实到位。在“学雷锋，做好事”活动中，我校教师以身作则、身先士卒，做学生的表率，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”活动中，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步得到激发。

4、安全卫生工作落到了实处。成功开展了防震、消防逃生演练；安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一起安全卫生责任事故。

5、校园文化建设初见成效。修善了各项制度；开展了系列活动，如：每月开展书画展，如期举行了“风筝节”、庆六一等活动，受到广泛好评。

6、阳光体育锻炼活动已成常规化，确保每一个学生每天能够锻炼一小时，切实提高学生身体素质。

7、党风廉政建设工作、远程教育工作受到区级表彰。

8、教育教学成绩斐然

(1)、本学期我校教师积极的向各级各类教育类报刊杂志投稿达40多篇；在“校园文化建设”征文活动中，古继彦、、苏治玉、杨茸、张红艳、钟贤坤等5位教师分别获得二、三等奖；雷继华老师的个人博客被评为市级优秀博客；王慧婷、罗梦佳、雷志高等三名同学被荆门晚报编辑部吸纳为小记者。

(2)在全镇六年级综合竞赛中张华宇同学进入全镇前十名，另有陈思远、刘顺伟、曾悦、刘朴、周叶倩、刘云通、张金玉等七名同学进入全镇前三十名，其中陈思远同学获得全镇数

学竞赛第二名，陈雪莲同学获得全镇英语竞赛第一名。

(3)在非毕业班调考中我校四年级语文、科学，五年级英语分别学获得第一名；四年级数学获得第二名；一年级语文、三年级语文、数学、四年级英语获得第三名。

9、我校开门评教获得社会人士和家长好评。

## 二、具体做法

德育工作本学年，学校德育处以少先大队为主抓手，认真贯彻落实《中小学生守则》和《小学生日常行为规范》的具体要求，把重点放在文明行为习惯的养成上，重视文明行为的反复训练，通过严格的训练和管理，引导学生养成良好的行为习惯。例如：少先大队每周都要将对学生的各项管理进行量化，评选出文明班级，这样日日比、周周评，使整个校园呈现出“比学赶帮”的景象，学生的文明行为习惯逐步形成。以班级管理为主阵地，班主任是班级管理的主要负责人，是班级的灵魂人物。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻掌握学生情况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，早有晨会，晚有夕会，表扬好的行为，批评差的现象，促进学生文明行为习惯的养成。以实践活动为重要载体，本学期我校开展了“学雷锋，做好事”活动、“放风筝”活动、“感恩教育”活动，通过丰富多彩的活动，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步激发。发挥校园广播、橱窗、走廊、公示栏、黑板报、图书室(角)、广播台等宣传阵地的教育功能，提高德育工作实效。本学年，每项活动开展之前要宣传到位，结束之后要进行信息反馈，让学生谈谈体会，宣传栏做到“周周有新意，月月换主题”。

## 三、存在问题

1、教学条件差，亟待改善。

2、常规管理缺乏精细化，致使常规管理效能低下。

3、校园文化建设未形成体系，无特色。

## 一、学校工作

1、牢记忠告，不把自己当校长，不把校长当官做。不断强化为学校服务，为教师服务，为学生服务的意识。

2、时时处处做老师们的表率。老师们做不到的，自己要做到；老师们做得到的，自己先做好。始终坚持在教学第一线，坚持代主课，每天至少四节课。

3、加强考勤，增加考勤奖，出勤率代表了工作态度。不能让按时上下班的教师吃了亏，也不能让晚来早走、有事没事儿爱请假的老师钻了空子。

4、加大教学奖投入，优教优奖，让工作态度好，成绩好的老师名利双收，让那些不思进取，混日子的老师眼馋。

5、加强诗文诵读，投资两千五百多元，充实了校园文化，制作了经典诗文日日诵的版面，分散到各个年级，注重诵读的连续性。并在课间操后安排集体诵读，放学路上也进行诵读，让经典诗文浸润孩子的心灵。

## 二、个人成长

1、5月份，我有幸参加了中国教师报组织的“新教师走进杜郎口中学”的活动，亲自到全国名校去学习、交流了三天，给了我很大的震撼，崔其升校长“以人为本，关爱生命”的办学理念，深深地影响了我。我正努力改变自己的课堂，影响学校的老师。

2、多读书。本年度认真读了《懂你的孩子》《蝴蝶》《好老

师在这里》等几部书，充实自己的头脑，让自己受益匪浅。

3、多写作。自从来到龙湾小学的第一天开始，我就习惯地把工作中重要的事情记录下来，已经写了十余万字，积累了许多第一手资料。今年，我又开通了新浪博客，开始撰写博文，与更多的教育理想主义者互相鼓励督促。一年来，共在《中国教师报》、《中国教育报》、《山东教育》等报刊发表文章十余篇。

4、多交流。我创建或加入28个与教育有关的qq群，开通了自己的新浪博客，并担任《中国教师报》香山会馆的超级版主和特约通讯员，业余时间经常与网友们探讨教育的一些问题，参与报纸的一些活动策划和组织整理，虽然很忙碌，但自己的收获却很多。

### 三、存在的问题

#### 1、师资，学校发展的瓶颈。

(1)缺编严重，四个年级五年老师，无奈用有限的经费自聘老师；

(2)老龄化严重，有两位老师已经接近六十岁；

(3)身体状况差，五个老师四个做过手术，有的已经二次手术。春节后，又有一位老师要动手术。

2、环境，学校形象的缺陷。学校校墙建于上世纪七十年代，随时有倒塌的危险，校园高低不平，存在极大的安全隐患。

3、课堂，教学质量的阵地。课堂效率不高，传统模式毒害严重。

4、态度，决定一切的前提。有的老师教学思想、方法落后，

有待于引领提升。

四、下步的打算。

1、读书，丰厚自己底蕴。一年内精读三至五本书。

2、写作，反思促进成长。一年内撰写不少于十万字的文章。

3、引资，改变校园环境。积极联系争取资金，改善办学条件，消除安全隐患。

4、引领，端正工作态度。强化教师队伍管理，引导教师树立正确的态度。

5、课题，促进习惯养成。借助学校申报的“农村小学生学习习惯养成的研究”这个课题，加强学生的习惯养成教育。

6、网刊，加强对外交流。和志同道合的网友一起，做好中国教师报香山会馆的网刊《教师生活网刊》。

## 学校个人述职报告篇五

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

2、实现教师向科研型的转变。本学期，在教研室的关怀下，我们数学上确定了一个泰安市级课题“反思性教学与教师成长研究”。目前在填表申报准备阶段。课题的实施，将更加促进教师的科研意识，有利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名师递进工程”。名师创名校。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，（所谓骨干教师，是指各类教学能手，学科带头人，或者是泰安市以上优质课一等奖获得者，或者说是某个领域有一定研究经验普遍被人认可的教师。）一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计时时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 学校个人述职报告篇六

作为一名德育管理者，我始终坚持育人为先，以人为本，时刻着眼于学生的全面和谐发展，着力于学生的幸福人生奠基。并本着认真细致、勤恳踏实的工作态度和一丝不苟、无私奉献的工作作风，努力完成了学校布置的各项任务，取得了较为显著的成效。具体如下：

（一）做细德育常规，规范学生行为。

学生的常规管理工作是德育工作的基础。日常工作中，

我们抓住养成教育这条主线，从细节入手，通过强化学习塑习惯、加强评比促规范、表优评先树榜样、深入教育润心灵等措施，让学生在学习中受到熏陶，在活动中受到教育，在体验中受到锻炼，在多元化评价中激发学生良好行为养成。

重点开展了“优秀之星”评比活动。我们确定了文明礼仪、



爱护公物、尊敬师长、勤俭节约、热爱劳动等多方面的养成教育主题，很多学生通过自身的努力获得了此项殊荣！本次活动的开展，调动了广大学生的积极性，充分发挥了楷模效应，激励了学生良好行为习惯的养成。

此外，我们继续开展了班主任大讲堂活动，带领全校师生共同体验道德的魅力，感受文明的力量。教师们分别围绕“宽容”、“诚信”、“习惯养成”、“团结友爱”、“文明礼仪”、“面对挫折”等主题进行教育活动。老师们引经据典、结合具体实例，借助投影片对学生进行教育，陶冶了学生的心性，教给了学生在生活中具体的小事应该怎样做，为什么要这样做，指导学生养成良好的行为习惯，起到了浸润心灵的作用。

## (二) 做实德育活动，丰富德育内涵。

“活动是育人的渠道，没有活动也就没有教育。”我们扎实开展丰富多彩的德育活动，并注重活动的吸引力、凝聚力、影响力，让学生在亲历亲为中获得亲身的体验，为学生的全面发展及快乐成长奠定坚实的基础。

我们开展了如下德育活动：有缅怀先烈、弘扬革命精神的“总理在我心中”系列活动；有磨练意志、强健体魄的运动会、队列广播操比赛、每月一次的单项体育竞赛活动；有增强安全意识、掌握自救逃生技能的消防演习活动；有丰富寄宿生活、培养自理自立能力的寝室文化系列活动；有拓宽视野、增强能力的社会实践活动；有感恩母校、放飞理想的六年级毕业典礼活动等等。通过这些活动的开展，一方面丰富了学生的业余文化生活，另一方面使学生们能够在各项活动中收获快乐，体验成功、健康成长，全面发展！

## (三) 做强德育队伍，提升管理水平。

学校的发展关键在教师，教师队伍建设是学校工作的重中之

重。工作中，我们努力做强学部德育队伍中除班主任之外的另一支核心力量——辅导教师队伍，使其工作作风、管理水平不断提升，并做到专业化。我们采取了以下措施：

### 1、例会培训注重实效。

通过每周五的辅导教师例会，对班级工作进行点评，对

近期的德育要点进行解析，对具体的工作技巧进行探究，并开展教育法规讲座等活动，不断提高教师的管理水平和业务能力。2、评优促先树立典型。

在辅导教师中树典型，立标兵，宣传优秀教师的先进事迹。进行辅导教师工作经验交流与教育案例交流活动，充分发挥其引领示范作用。通过榜样的力量，调动教师们工作的积极性，提高德育队伍的教育水平。

### 3、量化考核力求精细。

我们根据辅导教师履行岗位职责情况，不断完善量化其考核评价方案与细则，做到周周有结果，月月有评价，不断激发教师的工作热情。

### 4、加强科研谋求发展。

鼓励教师对既往德育工作进行梳理和提炼，组织教师参加各级德育交流、论文竞赛等活动，提升教师德育理论与实践水平，促进教师专业化发展。

## (四)做精后勤管理，奠定坚实基础。

日常工作中，我们始终树立“后勤不后，用心服务”的思想，把师生、家长的合理需求作为开展工作的出发点和落脚点，紧密配合学校开展的各项活动，为学校的教育、教学工作提

供强有力的后勤保障。

我们能够做到：及时了解各处室所需，严格执行采购制度，本着“精打细算、厉行节约”的原则把好经费开支关，做到物尽其用；经常与管理食堂负责领导及管理员沟通，及时反馈师生或家长合理意见或建议，限期改正，确保师生用餐质量；不断强化节俭意识，号召全体师生平日注重节水、节电、节约纸张、节约各种物品等等；严查安全隐患，防患于未然；做好校车及饮水安全的管理，保障广大师生乘车及饮水安全等等工作，全力做到科学化、精心化、精细化。

二、德——以德修身、与人为善。

## 学校个人述职报告篇七

时间象奔腾澎湃的急湍，它一去无返，毫不流连，回首这段时间的工作历程，我们又该写述职报告了。下面是小编为大家精心收集整理2022年学校个人述职报告，希望能够帮助到大家。

尊敬的领导：

上午好！

各位领导、各位老师：回顾这一学年的工作，我心中时常在反思，我在本职工作中应该做些什么，做了些什么，做好了什么？有了这些追问，使我的工作更有意义。为今后更好的工作，现将一年的工作做如下汇报：

### 一、完善师德

为师之本“德高为师，身正为范”，为人师表，以德为首。

在工作中，告诫自己，“爱岗敬业，乐于奉献，教书育人，廉洁从教，为人师表”才是崇高师德风尚的真正内涵。坚守高尚情操，知荣明耻，严于律己，以身作则。衣着得体，语言规范，举止文明。关心集体，团结协作，尊重同事，尊重家长。作风正派，廉洁奉公。保持一颗平常心，力求做工作中，不计较个人得失，吃苦在前，做事在前，业余时间不搞有偿家教，不接受家长送的礼物。

## 二、虚心学习

智慧之源作为一名教师，教学中会遇到许多问题，需要依靠智慧来解决，其实，智慧来自细心的观察，来自于勤奋地读书、勤奋地工作，来自于不断地反思，不断否定自我。我爱读书，再忙的时候没有放弃读书。

## 三、教研工作

求真务实进行教改探索，精心制定以人为本的校本教研计划，组织新型的教学研究活动，通过学习新理念，借助网络平台，分析案例、集体备课上课听课研讨，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了网络教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。尤其是新调入我校的\_位教师，跟踪听课一月，每周听完一节课后及时的予以点评，肯定教学中的亮点，并指出存在的问题和解决的办法。三位教师的课堂教学能力均有不同程度的提高。本年度共听课\_节，积极组织教师参加各种级别的教研活动，跨区域联动教研工作尤为突出，承担区内外多所学校观摩活动，加大与外界的合作与交流。组织教师外出学习、参观考察，开阔视野，增长见识，拓展思路。并要求外出学习教师写了学习心得体会，在校园网或本组教师会上作了交流，让有限的资金发挥最大的效益，让全体教师都有所获，有所感。充分挖掘校本培训资源，加大教师的培训力度，进行班主任培训、信息技术培训、精细化管理培训、教师敬业精神培训、教师礼仪培训等等活动。推广教师研究成果方面也做了大量工作，鼓励教师积极撰写教

育教学论文。组织教师积极参加各级各类的征文、论文竞赛。本学年教师参加的信息技术征文获奖\_篇，综合实践性论文获奖\_篇。本年度开展了青年教师教学比赛，\_\_老师取得了语文片区赛第一名的好成绩。\_\_老师参加了大武口区综合实践课比赛，从初赛到复赛均名列前名，代表大武口区参加市级比赛，成绩突出。体育教师\_\_在\_\_教学技能大赛中取得第一名的好成绩。

#### 四、合作意识

必不可缺我知道学校工作要想做好，仅靠个人是不够的，靠有顾全大局、融合群体的豁达胸怀，多学他人长处，择善而从，才能将精彩的个体组织起来，在管理中形成合力。在工作中难免有这样或那样的困难，大家群策群力，通力合作，共度难关。我能设身处地地为他人着想，力争让每一位老师尽力支持学校的各项工作，在大家的配合下，科研部工作有条不紊地按照年初制定的计划全部完成。本学期承办了大武口南片区思品小专题展示，我校高度重视，以此次展示为契机，在学校开展思品教师教学大赛，选拔人才参加展示，努力将展示与研究相结合，提升活动的质量，马麦燕老师在大家的帮助下，不负众望，取得了好成绩。科研部在承担活动中表现出色得到了教研室领导的认可。

#### 五、服务他人

完善自我教育是服务，管理更是服务。我牢记服务意识。在校长的指导下制订工作计划、规章制度、检查考核制度，并做好继续教育培训的各项工作的，为年终考核提供依据；组织、指导、审查各年级教育活动的计划，各教研组教学教研计划，组织全校教育研究和经验交流，通过摸底听课、调研听课、随堂听课、达标课、复核课等不同形式的听课活动，及时掌握教师课堂教学的动态和水平，帮助教师把握学科教学的标准，解决教师课堂教学中存在的问题。城乡联动工作也开展的很有实效，本学期组织三所联动学校开展了\_\_远程培

训、同课异构、优质课观摩、夕照工程课件制作比赛、精细化管理培训、名师讲座等活动。当然，这些成绩的取得，绝不是我个人的功劳。这是各级领导关心、全体教师共同努力的结果，如果没有大家的辛劳与付出，如果没有大家的敬业与奉献，如果没有大家的支持帮助，这些成绩是想都不可想的！我只是在其中起了个穿针引线的作用，用针线把你们奉献的一颗颗闪亮的珍珠拾缀、串联起来，让它们的光芒更加夺目，更加灿烂！

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

尊敬的领导：

大家好！

这学期，我担任的是\_四年级语文教学工作，在工作中有许多收获，同样也有许多不足，现将收获和不足做如下回顾：

## 一、教学方面

本学期学校依然举办了公开课观摩活动，这对于新教师来说是个不错的学习的平台，这使不少新教师从中汲取经验。在这个活动中我也收获了许多：

1、在指导朗读方面我从多个教师那里学习，有老师引读达到很好的朗读效果的，也有逐句引导，调整语气反复读达到很好的朗读的效果的，在自己的教学中也有所体现。

2、在调动学生自主学习方面也有了一个新的突破，敢于放手

让学生去做，在我准备的公开课中就安排了这样一个环节：学生初读课文之后，让他们谈谈自己对课文的感受，用一个词来形容，并让他们把这些词语出示在黑板上，这就构成了他们对课文的不同方面的认知，在让他们从其中的一个方面入手细读课文，学生很乐意选取自己喜欢的方面去读，以至于充分调动可学生自护学习的积极性。

## 二、对复习方法的大胆尝试

本学期我就学生的复习方面根据不同的. 情况做出了两种不同的尝试。期中考试前复习采用的方法是紧抓平时，逐渐完成学习任务。从开学每大周的周一和小周四都做为复习巩固时间，让学生对本大周的学习任务做一回顾，确保将一大周内所学内容牢牢把握。通过这样反复的复习使每一个同学都有所收获，这样把复习做在平时，就大大减轻了考前复习的强度。在段考前，有是以小单元为基本逐单元复习，把每单元所要复习的内容(基础知识、对课文理解)合在一起完成。

最终发现通过这样的复习方法复习，成绩有了明显的提高。对于期末考试，由于期中考试到期末考试时间比较短，课程安排较紧，无暇顾及平时的回顾，所以考前复习采用了分类复习：将所要复习的知识点分类共分为三类：词语类、课本基础知识类、对课文句子理解类。分三个不同时期来复习，词语类在初期复习，一次是课本基础知识和对课文句子理解，一这样的方法安排旨在于能顾及后进生的复习特点。在这三个阶段里可以直接抓后进生的基础部分，也不耽误优秀生复习。本以为这种方法是比较巧妙的，可结果却事与愿违，并没有达到理想的复习效果，这些便是本学期的两种复习方法，以及两种复习方法所带来的效果。

## 三、对学生心心理的认知

从文学作品中，从荧屏中我们所截获的儿童形象是天真无邪的，然而在现实中他们却给了我不同的感受。他们宛若一个个

“小大人”都拥有自己独立的思维。在他们的心中也装着满满的心事，在一次与学生交流是发现他也有许多不为人知的烦恼，家庭也好，同学也好，这一切都是他们显得忧郁。除了这些还会发现他们耍“小聪明”的时候，例如：“老师我这道题不会”一位学生跑上讲台问我问题，当我给他讲解过后，他会从另一边绕过去，把一样东西塞在旁边同学的手里，诸如此类的事数不胜数。这些迹象表明他们都具备了自我判断能力，对于这点我在教育方式上就必须有所改变。

#### 四、不足之处

虽然在这一学期的工作中有很多收获，也学到了很多教育学生的技巧，但是对于这学期的许多新的认知还未从实践中得到认证在下一步的工作中将会以此为努力方向，争取做到一个新的高度。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

各位领导、老师们：

上午好！

本着一颗热情与充满自信的心，我来到白旄中学。从任职的那一天起，我就以“天道酬勤”自励，立足扎实的基础，在工作中不断进取创新，不断总结经验，不断地进行自身建设和自我完善，尽可能地与广大教师达成一片，与各处室搞好协作。由于学校的需要，除了完成上级布置的工作外，值班、代班、查堂中自然遇到了许多问题，但是我没有气馁，而是



虚心向领导和老师们请教，认真钻研《中小学安全管理办法》及《中小学安全管理指导纲要》，精心制订各种应急预案和实施方案，并积极参加市、县举办的相关知识培训，以便在安全管理过程中及时了解各种安全隐患的动态和信息，努力提高从师任教素质，掌握安全管理的必备基本技能，并使自己从思想上进一步认识到所肩负的使命。

在学校安全工作中，20\_\_年安全办从无到有，建章立制、每次大型活动都制定了应急预案、每次活动都有实施方案。任职期间无论上级哪个层面的安全检查均取得可喜成绩，众所周知，学校连续两年皆被县教育局授予“安全工作先进单位”，当然，荣誉的获得是全体教干教师共同努力的结晶。

对于安全工作，要胜任它，我就必须花更多的时间和精力，从各个环节入手，熟悉环境，仔细分析在安全管理过程中可能遇到的问题，并一一解决。在管理上，我也竭尽所能，尽量为广大师生们营造一个轻松、愉快的学习和生活氛围，在确保安全稳定同时，我也不失时机的对学生进行安全教育。在这片新的领域里，我取得了一定的成绩，20\_\_年获县教育局安全工作先进个人，两年的安全管理，虽尝尽了酸、甜、苦、辣，却体会到它的艰辛，也体会到它的乐趣。

我在完成上级安排任务的同时，也能够认真完成学校布置的各项工作任务，同时，注重自己专业素质的提高和各方面的业务学习，虽然取得一些小小的成绩，虽然我的实践经验还不够，但我有一颗上进的心，我不会因为所取得的成绩而骄傲，也不会因为自己的不足而气馁。

谢谢大家。

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

近年来，在校区党政及财务处的正确领导下，财会人员结合各自工作岗位，围绕校区工作重点，遵循“积极筹资、严格管理、高效使用、热情服务”的工作思路，从校区（学院）实际出发，有效地开展财务工作，顺利完成各项工作任务，保障了校区（学院）各项事业的健康发展。现将近几年工作向领导及同志们汇报如下：

## 一、注重财会队伍建设，提高内部控制管理水平

高度重视财会队伍建设，不断加强财会人员思想政治学习，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，正确对待名位、权利、金钱。认真学习国家有关财务会计法规、制度、方针政策，加强对工作人员的反腐倡廉教育，自律与他律相结合，开展法律法规、财经纪律等相关内容的教育，树立遵纪守法观念，杜绝违纪违法事件的发生。

## 二、认真履行岗位职责，做好财务各项工作

财务工作是学校事业的重要组成部分，服从学校发展，服务教学科研。我们时刻以校区利益为重，为学校理财，为领导提供决策依据，为教职员工和师生搞好服务，将有限的资金安排好，运作好，保证校区各项工作的正常运行。

### （一）做好会计核算及资金结算工作。

熟练掌握并严格执行各项财务规章制度，确保会计基础工作的规范性，执行政策的严肃性；加强财务审核监督，对每一笔经济业务严格把关，切实保障校区（学院）资金安全，做好校区、学院各项经费的会计核算工作。

会计核算方面：泰安校区 20\_\_年核算收入 7080 万元，核算支出 6851 万元，截止今年 11 月核算收入 5418 万元，核算支出 5693 万元，（泰安校区收入支出中包括代青岛核算科研经费等）；科技学院 20\_\_年核算收入 9690 万元，核算支

出 9509 万 元，截止今年 11 月共核算收入 8366 万元，核算支出 2306 万元(年终与校本部之间 尚有部分支出未结算)。在近几年来人员减少，业务增加的情况下，圆满完成了校区及学院各项核算任务，年制单量为 1.7 万余张，原始凭证达到 24 万余张。

资金结算方面：资金中心负责工行、农行、农信社三个外部银行账户结算业务， 负责 16 个内部结算单位的资金结算业务，负责全校学费收入上划工作，协助青岛校区做好借、还贷款业务。20\_\_ 年东校园全年累计资金流入 16.9 亿，资金流出 17.18 亿；西校园资金流入 5.7 亿，资金流出 5.8 亿。

## (二)强化财务预算执行力，做好预算管理工作。

制定预算管理办法，明确预算管理职责，坚持预算严肃性，完善预算管理责任 体制，探索绩效考核机制，从预算编制、部署下达、到执行管理，都能够严格预算 监控，进一步强化了财务预算的约束力和执行力，坚持列入预算的不得超支，没有 预算的不得开支，保证学校各项事业发展计划和预算任务的圆满完成。同时，强化 预算管理，做到宏观调控适度，微观运转灵活，纵横协调有序，维护预算的严肃性， 提高经费的使用效率。

## (三)重视日常财务收支管理工作。

收支管理是一个单位财务管理工作的重中之重，加强收支管理，既是缓解资金供需 矛盾，保障发展的需要，也是贯彻执行勤俭办学方针的体现。财务部依照国家财经法律 法规及校内财务制度，结合校区学院财务工作实际，形成了服务于校区学院发展的高效 率财务运行模式，使财务收支工作做到有法可依，有章可循，实现管理的规范化、制度 化。对一切开支严格按财务制度办理，对一些创收积极组织催收，使得校区能够集中财 力办事，收效明显，在经费相对紧张的情况下，既保证了教学等一系列正常业务活动和 财务收支健康顺利地

开展，又使各项收支的安排使用符合事业发展规划和财政政策的要求，规避了财务风险，提高了资金的使用效益，达到了增收节支的目的。

#### (四)完善收费措施，做好学费收缴工作。

加大学费收缴力度，认真做好收费工作。在学团、教务的大力支持下，在各系部的密切配合下，形成联动机制，齐抓共管，进一步扭转了学费收缴面临的严峻形势。本年度校区学院实际收取学费 9420万元(含国家助学贷款到位资金 632 万元)，以学年计算，欠费率由 20\_\_ 年的 0.6%下降至 20\_\_ 年的 0.45%，取得了可喜的成绩。

#### (五)改进财务核算模式，积极推进网上报销工作。

自20\_\_年10月份，网上报销系统开始在泰安校区试运行，针对试运行过程中出现的问题，与财务处及浪潮公司的开发人员积极协调，反复沟通、使系统逐步完善。今年 1 月份，网上报销系统在校区正式运行，信息传递更加快捷，审批空间得以扩大，对学校加强资金集中控制、规范财务管理流程，降低运行成本、提高工作效率、实现数字化财务管理起到了极大的推动作用。

#### (六)加强与税收、物价、财政等部门的联系，力争学校利益最大化。

在做好单位内部财务管理和核算工作的同时，积极争取地方部门支持，主动加强与泰安财政、税务、物价等部门的联系，在发票管理、税收减免、收费管理等方面，为学校 and 职工争取利益最大利益。

#### (七)点滴之间见成效，做好增收节支工作。

1、在保证日常周转所需资金量的情况下，对学校流动资金建

立银行七天通知存款，利用较高利率为学校增收，每天下午结帐后查看存款增减信息，特别是利用星期天、节假日休息时间，利用资金差、时间差，力争每一分每一厘的资金都产生效益。20\_\_年办理通知存款 92 笔，增加利息收入 22 万元，20\_\_年办理通知存款 150 笔，增加利息收入 18.5 万元。

2、在校园卡工作中，针对每年泰安校区(科技学院)的新生报到率不稳定的情况，先按教务部门提供的录取新生数据制作临时卡，待新生实际报到数据、信息确定后再制作正式校园卡，避免了因学生不报到而造成校园卡的损失。虽然此项工作使得工作量较正常情况多出一倍以上，但每年为学校节约校园卡 500 余张。

3、在科研、办班、租赁等各种涉税业务的处理中，从先期的如何签订合同、如何开立票据，到后期的办理免税认证、纳税检查等环节，做到合理筹划，巧用税收政策，积极化解不利因素，合理避税，节约开支。

#### (八)进一步规范专项资金的管理。

加强各类维修工程、设备购置等专项资金的管理，坚持先立项，后开工;先审计，后付款。严格审核，从严控制，切实堵塞漏洞。对学校安排的专项资金实行项目管理，做到专款专用，确保各项专项资金安全、高效使用。

(九)加强校办产业、后勤公司、基本建设等业务的财务管理和会计监督工作，保证校区各项经济业务的均衡、良性发展。

### 三、遵纪守法，廉洁自律，树立财务工作良好形象

在业务往来中，一切以学校利益为最高原则。坚持学校的利益高于一切，决不拿学校的利益作交易。严于律己，廉洁奉公，时刻以反面教材警示全体财务人员，不断强化廉洁自律意识，努力做到“自重、自省、自警、自励”，树立财务工

作良好形象。

#### 四、查找不足，明确方向，提升自我发展能力

工作虽然有了一点成绩，但离上级要求还存在一定差距和不足：一是理论学习的高度与深度不够，存在以干代学的思想，工作的超前性、拓展性、创造性不够；二是对多校区办学财务管理的科学性和实效性没有更进一步的探索；在以后的工作中，一定坚持不断学习，不断创新，努力提高政治素质和业务能力，不断增强责任意识，认真履行职责，为学校发展做出应有的贡献。

各位领导、各位同志：

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

#### 一、本年度学校取得主要荣誉

1、我校取得了全县“316工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估唯一优秀学校，荣获\_\_省“316”工程督导评估优秀学校。

2、我校先后被县局推荐为“\_\_省校本研修先进集体”、“\_\_省阳光体育示范学校”、“\_\_省先进工会”、“榆林市实施素质教育优秀学校”。

3、\_\_市德育工作现场会、\_\_县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导陈宁、马秀岚、常少民、李晓媛观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4、20\_\_年\_\_月初，\_\_县教育局组织全县课改实验学校的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

## 二、本年度学校主要工作业绩

1、课改工作有新进展。学校四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小学校业务校长观课中进行了课改年级全开放；绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制学校组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发；崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能积极探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王喜莲老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比对比学校超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续保持了令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及学校的实际情况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理编辑了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，学校开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率达到100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为学校的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在学校的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计

算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。学校规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次；各教研组安排主题性学习10次以上；语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。学校在全校性家长满意度测评中，家长满意度达到96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家长放心；二是教师的敬业精神让家长感动；三是教师的自律水平让家长满意；四是多渠道的沟通让家长理解。

### 三、本人工作情况汇报

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点、难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学



动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课120多节，参加教研会30多次，为教师做专题交流10个，撰写论文6篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

#### 四、学校发展中存在问题

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢骚抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化；小组捆绑式评价方面形式主义严重，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。

3、课程管理不够严谨。严格的教学计划审定制度没有建立起来，以致出现较多低质量教学计划，特别是部分非考试科目教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺乏标准和依据。

4、日常管理不够精细。主要表现在：月主题教育的有效性程度低；教室文化及卫生状况欠佳；晨练活动有序化程度不高；两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。

5、办学条件亟待改善。按照学校标准化建设的要求，学校最急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，学校中园需要软化。

6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，以致能独当一面，具有示范水平的名优教师比重较小，名优教师团队没有形成，制约着学校的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机械性作业过多，低水平教辅资料成为学校的一大隐患，有辱于教师 and 学校的形象。

8、大型活动组织较少。学校的一切教育活动完全依赖于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动有利于学生的发展。

9、语言文字规范程度低。学生作业封面整洁，可大量存在着不规范书写；课堂上教师普通话运用不能形成习惯，学生普通话水平自然较差。努力创建语言文字规范化学校任务相当严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日