

# 校长工作汇报

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 校长工作汇报篇一

你们好！

一年来，在上级领导的亲切关怀下，在中心小学领导的支持帮助下，在全体教职工的全力配合下，本人大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守学校的各项规章制度，做到作风正派、品行端正、教书育人、为人师表，圆满地完成各项任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

我清楚的知道；社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，我认真加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，学习先进的管理经验；根据实际，

学习其它学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平和。

1、制定计划目标，使全体教师明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1) 通过每周一次例会，充分发挥校委会的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

(2) 通过教师会，根据校情，完善制定学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教师的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。

(1) 将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的的教育和管理，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2) 狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施以来，无一例举报。

4、积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，努力提高教师素质。

## 5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

## 6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

## 7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

## 8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的x公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

## 9、财经方面

(5) 耐心解释群众疑点问题。

## 10、行政方面

(1) 认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2) 认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《x省实施义务教育法办法》《x省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3) 走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4) 学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5) 遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

## 11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地

提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

## 12、发展思路

(1) 强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2) 争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及x公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

## 校长工作汇报篇二

我叫xxx□xx中学副校长，分管德育、安全工作。工作中，我以强烈的事业心、责任心，努力做好杨校长的参谋、助手。尽心尽力抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作正常运行。

面对未成年人思想道德建设工作中出现的新情况、新问题，本人认真学习政治理论、教育理论、管理理论；努力掌握专业知识、法律知识、人文知识，牢固树立事业心、责任心和进取心。用真情和友情构建和谐의干群关系，用爱心和耐心关注学生的健康成长。我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，时时处处自己身体力行，严以律己，努力在师生中树立良好的形象，以促进工作更好地开展。

时刻谨记区教育局发展山海天教育文明的大目标，认真落实学生素质提升工程和德育课程一体化建设。不断加强德育队伍建设，完善管理章程，加强安全管理。针对学校德育、安全方面的薄弱环节，创新、优化管理措施。

1. 创新完善管理章程。通过研究和探讨，本学期我校进一步修订了《学生管理章程》，重新制订了《xx中学班级量化考核细则》、《德育学分考核细则》、《xx中学学生违纪处分条例》、《学生违纪处理程序及突发事件的处理应对措施》、《xx中学校园欺凌事件应急预案》、《xx中学对校园欺凌学生的处理办法》、《学生集体活动审批制度》、《教学楼学生值班管理制度》等，使学生管理和班级考核迈上新水平，进一步做到了有章可循。

2. 优化全员育人机制。学校建立了由政教处（安检办、团委）、年级组、班主任、家长委员会组成的德育、安全工作网络，覆盖了学校的各个层面。不断拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制；积极实施德育课程一体化，完善诚信德育课程，做到了课程育人、实践育人和文化育人。本学期在充分利用学生管理工作网络的同时，进一步发挥年级组的作用，大胆放心地让年级组长承担起级部学生管理的责任。在政教处、安检办和团委的指导下，各个年级组长根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议等各类活动顺利开展，顺利完成了创城等各项任务。同时各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体主观能动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色，取得了良好效果。学校还实行“优胜班级”红旗流动制度，促进了班级规范管理；全面落实“学困生”转化制度，通过“三对接”即对接班主任、对接家长、对接学生，全时段促进学生的学习，有效的促进了学困生转化。

3. 尝试学生自我管理。政教处积极推动各班对学生实行“学分制”管理，不断完善学生电子成长档案，记录学生的成长轨迹；在各班实施小组合作管理模式，充分发挥班干部的自主管理作用。安检办将升国旗仪式与安全演练结合起来，每周一主题，及时公布学生检查成绩。团委组织成立了学生会、校长小助理等学生自我管理组织；学生会、校长小助理参与

学校管理工作，站在学生和家长的视角每周向学校反映管理情况、存在问题并积极提建议，参与进行班级考核，甚至体育运动会、元旦文艺汇演、团员志愿服务活动等都能在老师的指导下自主完成。学生自主管理的有效实施，有效促进了学生的自主发展，也使对学生的评价更具全面性、灵活性、个性化，切实提高了德育实效。

本学期我校以“重习惯养成，为文明奠基”主题教育活动为重点，以社团活动为载体，以“道德讲堂”为德育平台，以“乡村少年宫”为活动场所，积极开展文明校园创建活动。同时，借助升国旗、主题班会、团校、家长学校、广播室、宣传栏、黑板报、重大节日等教育资源，开展丰富多彩的教育活动，提高了学生整体素质，取得了良好的成效。

荣获国家足球特色学校、日照市体育传统项目优秀学校、日照市学校安全工作先进单位等称号，航模、市运会、书画大赛等队组活动方面赛事成绩喜人，园区会议学生管理工作得到好评。

今后，我们将更进一步努力，取得更加优秀的成绩。

## 校长工作汇报篇三

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。通过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行能力。

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

（一）后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，积极高效地服务教学一线。

- 1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。
- 2、完成了绿化工程的移交，探索实施学校的绿化美化工作校内管理模式。
- 3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生提供了所需的各项物品。
- 4、完成了学校的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。
- 5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。
- 6、完成了学校的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了学校的固定资产管理，保证了学校资金和物品的廉洁高效运行。
- 7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生提供了安全营养的午餐。
- 8、完成了学校的创卫现场和档案整理工作。
- 9、积极办理建校工程手续。

（二）安全工作方面，以创建“章丘市安全标准化管理示范学校”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保学校“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

- 1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等集体活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。
- 2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和

应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护责任人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全责任书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托学校短信平台和qq工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了学校门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位创建工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管学校后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，特别是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

（一）工作能力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

（二）工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对学校的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，积极作为，扎实做好学校后勤保障工作，为全校师生平安和学校的稳步发展而不懈努力奋斗。

## 校长工作汇报篇四

一年就这样结束了，令人难以往回的一年顺利安稳的又过去了，我想这是我的工作又完整的度过了一年的最好见证。在过去的一年，虽然我没有特别大的剑术，但是总体来说我身为校长，能够以身作则，努力的教育学生，我做的已经最起码合格了。

一年的工作中，琐琐碎碎的事情实在是太多，如果仔细一想，真的是什么都有的很少，记不住的太多。我想我应该将我一年的工作仔细的回想一下。

回顾这近一年来的工作，在全体老师的共同努力下，我们实实在在地做了一些常规上、细节上的事情，牢牢把握安全、德育、质量这几个关键词，用一种积极的心态、勤奋的态度尽自己的一份微薄之力。但由于一些主客观原因，个人创新精神明显不足，难以带领学校确立一些符合学校当前实际的亮点，在开创学校新局面与上级的要求还有一定的差距；如何切实提高教育教学质量还需作进一步的探索，这都是今后

本人在工作中应该关注和改进的问题，从而更好地完成岗位职责，继续自己在成就学校中成就个人与成就教育的追求。

一所好学校离不开好校长，离不开一个好班子，更离不开全体教职员工的团结协作。本人在全面了解教师情况的基础上，充分发挥每个教师的特长，形成学校发展的合力。牢记领导勉励的话语：“不团结的话不说，不团结的事不做。”时刻提醒自己，搞好学校内部团结，一切事情都由班子成员之间共同探讨协商。在工作安排上根据教师个人特点进行分工。寄宿生工作又杂又细，就安排勤快心细的老师进行管理；少先队工作需要创新和活力，就由富有创新精神的年轻人来负责……平时注意沟通谈心，了解老师思想动态，在课间时、散步时、吃饭时等不经意间把一些不和谐的因素消除在萌芽中。教育教学中，更是充分发挥团结协作的精神，在校本教研中共同为一个问题而一起讨论答案；为一个问题学生而一起探讨教育方法，并且做到多管齐下，共同抓好问题学生的转化；在学校具体工作任务上体现互帮互助精神，晚上值班与购买青菜经常会产生时间上的矛盾，全校的老师们总是二话不说，你帮我，我帮你，从未影响工作的落实。不论是班子成员，还是全体老师，整所学校就是一个其乐融融的大家庭。

一年来，本人始终坚持“早到晚归”，努力争取比老师早到，比老师晚回，从整体上对学校有一个更全面的了解和把握，又为老师起到示范作用。因此，学校出勤工作得到彻底落实，老师们真正做到了以校为家。

廉洁奉公这是校长（领导班子成员）作为管理者的社会底线。如果没有做到这一点，不要说是当好一所学校的校长（管理者），就连做一个社会正常人的资格也都丧失了。我校资金极其有限，除了炊事费、柴火费、水电费、电话费以外已是所剩无几，仅能保持学校工作的正常运转。本人始终本着节俭办学的思想，坚持全校老师共同参与资金管理，尽最大可能地减少办公费用，把有限的一点资金全部用到了购买教学

用品上，从而保证了学校教育教学工作的正常运转。在全程参与管理的过程中，全体老师明确了学校的难处，都能摆正心态，做到淡泊名利，无怨无悔，从容面对工作。

本人始终把校长（领导班子）定位于服务全校师生，这也是当一名校长（领导班子成员）的本职工作。面对教师一些家庭或生活中的困难，我们总能设身处地地思考和理解，给予最大可能的支持，使教师能够较好地解决这些事情，从而保持快乐的心情投入到学校工作当中。面对工作上的困难，我更是不遗余力地给予帮助。老教师在课程改革面前存在诸多困惑，我总是及时给予鼓励，并根据其班级、学科实际提供一些符合实际的方法；老师们在撰写教育教学工作感想或论文遇到困难时，我们一起愉快地探讨、交流，共同提高。由于我校的地理位置及社会、家长的重视程度，自卑感强、基础薄弱是我校全体学生普遍存在的现象。在学生管理和教学中我始终时刻要求自己做到：肯定学生，给学生自信心；为学生补缺补漏，夯实学习基础。平时严格要求自己，从最基本的日常行为规范做起，为学生树立榜样，把自己的信心传递给每一个学生，用微笑告诉他们优秀的学生，用耐心一步步夯实学生的基础。

## 校长工作汇报篇五

这是一篇关于工作报告的范文，可以提供大家借鉴！

同志们：

下面，我代表学校做工作报告。共有两个部分。

20xx年，林业局投入30余万元，从教学楼室内地面、墙面、门窗更换到室外粉刷及供暖外网改造，全面改善和提高了我校的办学环境。在局党委、林业局的高度重视、关心关怀和正确领导下，我们按照教育局的统一安排部署，结合我校实

际情况，以平等、尊重、服务为办学宗旨，以坚持德育为先，坚持能力为重，坚持全面发展，办人民满意教育为办学理念，以达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐园、五彩的校园），培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园为工作目标，扎实有效的开展一系列的教育教学活动，取得了较好的成效。

一是以创建“学习型”党组织建设为契机，切实提高了教职工的政治理论素养和业务水平。按照局党委关于“四强四优”活动的要求，我们结合行业的特点，制定了“学习型”党组织建设和争先创优活动实施方案，确定了活动内容，把每周五下午作为集中学习时间。一年来，人均学习笔记达2万字以上，撰写学习心得体会20余篇，部分登陆在三小博客上进行了交流，极大的提高了教职工的政治理论素养和业务水平，专业发展水平也有了提升。

二是坚持新课程标准下的办学理念，扎实有效的开展教育教学活动。第一，强化教师责任意识，规范职业行为，大力加强了师德师风建设。一年来，我们以“立师德、炼师风、铸师魂”活动为主题，开展了“爱心、奉献”师德师风研讨活动，七位老师结合自身的工作实际和切身的感受，进行了交流；开展了“享受成功、共同成长”班主任工作经验交流会活动，通过观看全国优秀教师窦桂梅做的“激情与梦想——教师永远的追求”的报告，广大教师尤其是班主任深受启迪；健全了教师管理、教学工作、班主任工作考核细则，通过平时督查、定时检查、综合评估的方式，加强了教师工作质量的监控工作，有效的促进了教师队伍的整体提高。第二，从常规入手，为实现课堂教学效果的最大化奠定了基础。一年来，我们逐步规范了备课和教案，开展了“公开课”、“观摩课”、“研讨课”活动，教师进行互听互评，共同扬优点、找不足，达到了优秀教师资源共享的效果；第三，通过特色课程，切实加强学生素质教育。我们利用有限的条件开设了4个音乐舞蹈艺术特长班，得到了家长的认可。第四，通过主

题活动，规范学生行为，积极开展了养成教育。开展了熟读、熟诵《小学生守则》、《小学生行为规范》活动、“文明礼仪我先行”知识竞赛活动，让学生清楚明白小学生的基本行为要求，开展了“迎六一儿童歌曲合唱比赛活动”，让孩子们通过优美的歌声表达节日的快乐，感受今天美好幸福的生活，教师节之际，开展了“感恩”为主题的系列活动之“感恩——老师”、少先队建队日之际，开展了“感恩——祖国”，元旦之际，开展了“感恩——亲人”演讲活动，孩子们在真切的演说中充分表达了对老师、对亲人、对祖国的深深情感。设计了楼廊文化，让墙壁说话，用无声的语言营造温馨、和谐的教学环境。第五，强化制度，加强管理，大力提升集中办学工作。制定了相关的常规管理制度，加开了晚自习课程，大大改善了原来学生在寝室写作业、预习功课的条件，调整了周六、日的课程，将原来单独由舍务教师看护调整为开设音、体、美、微机、英语、电教等课程，在丰富住宿生业余生活的同时提高了学生的综合素质。

三是常抓不懈，齐抓共管，切实加强了平安校园建设。我们成立了以校长为第一责任人的平安校园建设领导小组，设立了警务室，配备了兼职的保干，成立了校园巡护队，每天在学生上学、课间、放学期间进行巡护，及时发现安全隐患。通过警校共建，净化了校园周边环境，依托派出所的警力，加强了校园的安全建设。开展了安全意识教育活动，通过上安全知识课、主题班会、开展安全逃生演练，提高了学生安全意识和自我防护的能力。

一年来，我们坚持依法治校、民主治校，积极为教职工解决实际问题，尽最大能力为教职工创造舒心的工作环境。经过我们不懈的努力，我校的教学工作有了较大的提高，在xx年小学升初中考试中，有两名同学分别考入了前8和前10，实现了历史性的突破。在此，对在座各位一年来的积极工作、默默奉献和对我个人的关心与支持表示衷心的感谢！

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但在学校管理、

教育教学等方面还有许多不足，我们将在今后的工作中，逐步加强改进，为实现 礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡情益智、和谐创造活力的办学特色而不断努力，为办林区满意教育作出应有的贡献。

xx年工作的指导思想是：深入贯彻党的xx届四中、五中全会精神，以科学发展观为统领，按照上级教育主管部门的安排部署，结合学校实际，坚持德育为先、能力为重、全面发展，办人民满意教育的办学理念，紧紧围绕达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐园、五彩的校园）的工作目标，坚持走“特色立校、管理强校”之路，深化学校内涵发展，进一步加强师德建设，提升教师素质，提高教育教学质量，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园而共同努力。

工作思路：围绕工作目标，重点做好三项工作，即：加强师德建设，树立职业幸福观；完善教学方法，树立课堂质量观；突出学校特色，树立素质发展观，依靠组织保障，强化管理，提升内涵，实现学校各项工作发展。

具体工作任务如下：

### （一）、积极做好三项重点工作

#### 1、加强师德建设，树立职业幸福观

温一总理指出：百年大计，教育为本，教育大计，教师为本。教师在整个教育工作中的地位可见一斑。如何成为一名“充满爱心，忠诚事业，学为人师，行为示范的合格的人民教师”已经成为新课程理念下教育战线的课题。这就要求我们一要提升师德水平，成为有高度的教育者，实现三个境界的递进。一是职业境界，就是在工作中实现职业理想的生

存状态，所谓按劳取酬，二是专业境界，就是在工作中体会到自己的职业乐趣和专业发展的愉悦感，得到专业认可，三是事业境界，就是在工作中体会到自己职业的尊严和价值，这三点也是衡量教师幸福指数的标准。三个境界的递进最终要解决两个问题，一是激活知识，促进学生智慧的成长，即学习问题，二是激活思想，促进学生精神成长，即做人问题，最终让我们达到从经师到人师的最高境界，真正体会教师的幸福感和成就感。二要提升专业水平，成为有思想的行动者，达到以爱育爱、以学论教的目的。没有教师的发展，就没有学生的发展。实现专业水平的发展，一是要养成读书的习惯，不断充实和更新知识，二是要不断提高学科知识的教学能力，积极创设有效课堂、魅力课堂，实现教学效果的最大化，三是要提升专业能力，加强基本功的训练。针对以上两个方面，今年，我们继续开展“立师德、炼师风、铸师魂”师德师风主题教育活动，扎实树立爱教育、爱学生的思想，开展首届教师风采基本功大赛活动，提升教师自身素质，内化教师学为人师，身正为范的素养。

## 2、完善教学方法，树立课堂质量观

我们知道新课程提出了知识与能力、过程与方法、情感态度价值观的三维目标，围绕这三个维度，新课程的有效教学主张的是以知识为起点，通过课堂教学促进学生的精神成长。这就要求我们一要激活课堂，由记忆性课堂向思考性课堂转变，由授受式教学向师生互动式教学转变，变学生被动学习为主动学习，变教材教为学教材，提高学生自主学习的能力；二要有效发挥教师在课堂中的主导作用，时刻把握学生的心灵脉搏，要认真备课，做到明确每节课的教学目标，认真分析教材，充分了解学生，精心设计课程，通过教学活动，进行评估反馈，达到教学目的；三要积极开展“精讲强练、练在当堂”校本研修活动，通过公开课、观摩课等形式，促进教学水平不断提升，最大限度的发挥40分钟的作用，切实提高课堂教学质量；四要积极发挥骨干教师作用，在提高课堂质量工作上发挥积极带头和引领作用。

### 3、突出学校特色，树立素质发展观

一是继续加强养成教育，重点加强文明礼仪教育、学校教育、劳动教育和家庭教育，结合学生年龄特点，细化教育内容，通过班级教育，进行学生自我管理，通过值周检查，进行制度制约。二是开展好周一升旗仪式活动，规范仪式程序，制定活动内容计划，使活动成为学校的一道风景。三是进行学生特长教育活动，结合学校实际，开设体育、演讲、音乐舞蹈艺术特长班，全面培养学生的综合素质。四是加强学校的文化建设，重点利用楼廊文化建设，通过做健康、懂事、聪慧、快乐的孩子、名人伴我成长、家乡美、温馨提示语等几个板块让墙壁说话，通过无声的语言形成学校特有的文化。通过以上四个方面特色发展，使学校呈现出文明、清新、富有内涵的景象，最终达到礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡情益智、和谐创造活力的办学特色。

#### （二）、继续以“四强四优”活动为主导，发挥党组织的组织保障作用

一是继续开展学习型党组织创建活动，健全学习机制，保证学习时间，记好学习笔记，积极撰写理论和专业文章。二是以创先争优活动为抓手，积极开展好党组织、党员公开承诺活动，今年，结合学校教育教学工作实际，党组织的承诺内容是紧紧围绕学校“达到三精、创建四园”的工作目标，统一思想，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为实现“特色立校、管理强校”，培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园提供组织保障。党员的承诺内容是在三项重点工作的实施中，结合岗位的实际，发挥发挥党员的先锋模范作用。同时，我们还要开展好党员身份亮出来活动，真正发挥共产党员的价值引领作用。三是积极组织开展好庆祝建党90周年系列活动。

#### （三）、强化管理，狠抓落实，推动各项工作新发展

1、加强制度管理，加大落实力度。继续完善《绩效工资考核实施方案》、《请销假考核制度》等工作制度，加大落实力度，严格按照制度执行。逐步转变工作作风，严格实行岗位责任制。

2、规范个人行为，树立全员德育思想。学校是教书育人的特定场所，作为学校德育教育不是哪一个部门、哪一个人的事情，需要每一个岗位和在这里工作的每一个人的共同参与。小学生具有向亲性、向师性、向群性和向学性的特点，所以作为班主任、学科教师、舍务教师包括后勤人员，首先要规范自己的行为，时刻注意自己的言行，为学生起到身正示范的作用，同时更要发挥各自岗位的特点，通过岗位达到对学生进行德育教育目的，从而形成人人参与德育、时时处处有德育，逐步转变单纯为了活动而活动，为了德育而德育的局面。

3、继续加大集中办学的力度，提高管理水平。一是要继续严格执行学生在校期间全程监管的制度，保证学生在校期间的正常学习和生活。二是要做好日常与班主任老师、与家长的接送交接记录，要时刻关注学生的身体健康情况，发现学生健康问题要及时处理，严重时要及时与学生家长联系，保证学生得到及时的治疗。三是要加强学生的集体主义教育，养成学生良好的生活习惯。四要时刻保证宿舍地面、门窗、床铺的卫生。要保证通过我们耐心、细心的工作，让学生吃住舒心，家长放心，让学生在温馨的生活环境、和谐的人际关系中健康成长。

4、坚持常抓不懈，切实加强平安校园建设。一是加大学生安全意识教育，加强学生自护能力的锻炼和培养，定期开展安全逃生演练活动，二是健全管理制度，完善安全机制，做到责任落实到人，校园巡护队要积极发挥作用，三是继续加强警校共建工作，四是定期对学校设施、设备进行安全检查。

同志们，我局教育面临着新的形势、新的发展，使我们感到

挑战与机遇并存，困难和希望同在。让我们一道共同努力，变压力为动力，化挑战为机遇，扎实工作，开拓创新，为办好实实在在的教育做出积极的贡献。