

装修工程工作总结(模板8篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

装修工程工作总结篇一

如果想没事找事，一两年重新装潢一次折腾着玩的就别往下看了。如果想一套房子装下来住个十几二十年不动的话，千万不要跟风选择某个固定风格，最多两年，你就会看烦了。直接移植国外风格，弄不好还水土不服。而且随着年龄的增长，喜好也会变化的，要充分考虑到我们审美的发展。所以要选无风格，另外多留出后期装饰的空间，能别打柜子和家俱的就别打，将来还要花钱请人拆掉丢出去。能够定期更换的布艺和画、摆件会让老房子有新风格。

先期装修要注意色彩，太鲜艳会让人精神紧张(不懂啥叫兴奋，非想尝试的除外)后期配饰选择面也会变窄，变困难，所以千万不要相信装修杂志上的样板房，越夺人眼球，越不实用。最好选择无风格的米色、白色等，舒缓大气，也给后期的家俱及配饰的选择留足空间。装修要保证家里有一个主色调，最好是米色或白色之类容易被人忽视的色彩，家俱及配饰的颜色也不要过多过杂，否则会看起来很乱。地图够花吧？人家才用四种色！狂怕一屋子的小碎花，这样的房间，设计师和业主，我很担心有一方脑子进水了。（已经这样装的也别拍我，我也知道什么叫痴心不改，实在喜欢也没办法，只希望过几年别说当年很傻很幼稚一类的话）

磁砖别太在意品牌，关键是会检验质量，就算是三等砖，也不要太紧张。俺邻居一元一片的砖用了n年，不比罗马的差，

每每提起，表情都似“赚大了”。这和金鹰与朝阳的关系是一样滴！另外，与其一窝蜂的上仿古砖，我看倒不如贴8毛一块的大白砖，保证再过n个十年都不会没人用。而仿古砖是新兴产品，借口所谓的工艺，贵的要死不说，还不耐磨，容易藏灰、渗油，也容易使厨卫显的光线差。初看上去还挺深沉的，贴上去三五年，估计再看都想撞墙。（罗马、金意陶，用你们几百块一片的砖狂拍我吧！）

马赛克同理可得，卫生间也就罢了，能别往厨房招呼就别往厨房招呼。装修杂志都没有回访业务的，骗死你拉倒！厨房尽量用无缝的大砖，灶具后面镶个不锈钢板比什么都强。否则就算你十天才下一次厨房，下一次就够你收拾十天的。

地板也不要选择太深的颜色，宁可要白色，也不要深色。实木地板其实并没那么脆弱，而且色差、划痕，乃至开裂、起翘也都是自然美，国外老房子这样的地板很多，还越老越吃香。只要缝别大的孩子会掉进去就成了。人家意大利设计师专门花高价把和平饭店改造撤下来的老地板买回家里重新铺的，要的就是那个味道！更何况木地板是可以重铺和翻新的，怕什么呢？如果实在不敢用，竹地板也不错，第一代产品俺就用过，牌子过硬，产品就不会有问题。建玲的应该不错。复合地板或多层实木，我只能说：假的东西总是看上去很美，而且假的东西要想造的象真的，往往造价更贵，还只能达到90%的真实度。看看圣象地板的标价牌就知道鸟……不过他家三接木地板真是漂亮，七百一平！报告工商局，有人抢劫呀！闪！

墙纸这东西，能不用就别用了，一个平方花一两百块（购买前请先学习墙面的计算方法，别以为你只用几十个平方）贴完，过几年会不会喜欢暂且不论，我没见几家拼接处不开裂的。不如乳胶漆买好一点的，如果觉得太白了，加点淡淡的颜色就够了。如果觉得还不够，请画几笔就是了，最多几笔哦。物极必反哪！

装修工程工作总结篇二

进入xx公司已有xx年的时间，回首往事，几多紧张、几多无奈，几多的欢乐。在xx公司我经历了从业务代表到办公室到业务部经理的转变，感谢公司对我的培养和信任。现将工作中出现的情况总结如下，以期能有指导日后工作推进之意义。

总结过去这一年来工作中的不足，现剖析如下，以自勉：

1、在20xx年xx我被任命为业务部经理，在个人工作方面由于事务性工作和与部门之间协调性工作量的加大，日常下小区的次数有所下降，对小区的实际真实情况没有认真了解，对小区的情况反馈没有掌握真实性，导致回传信息失真。

2、另外一个体现就是在一些具体的个人业务养成方面，对新接待客户的回访深度剖析和老客户的维护上面做得不够精细。对竞争对手的产品分析不够深入，对市场情况的了解不够主动不够认真。

1、业务部人员专业培训和课外知识不到位。

虽然在前期，对到岗的业务代表进行了系统的培训，但在后续的专业培训跟进方面没有做到位，导致业务代表你说什么他都知道因为培训过，你说什么他又不知道因为他忘了，所以持续的、不间断的学习和培训将是后期工作的一大重点。加大力度搭建专业人才培养、考核。

2、业务信息渠道狭窄，市场拓展能力不足。

我们的业务量没有大的发展，体现我们业务拓展的不足：信息范围局限，渠道单一狭窄，缺乏规范管理；信息甄别随意，跟踪手段简单，缺乏系统策划；市场拓展思路不宽广、手段不丰富，单兵作战能力不强，综合技能有待提升。

3、工作细节控制不足，导致综合效益不高。

通过十多年的品牌沉淀，企业治理日益完善，企业文化不断积累。但是今天的尚格人，还没有专业操守和责任心，没有工作热情和拼搏精神，虽然到处都是他们忙碌的身影，也拉来了客户，但是由于我们的工作精细度不够高，细节控制尚有不足，导致综合效益不理想。比如：拉来业务单子，但是前期品牌导入意识和脱节的现场配合；交了定金等出图，但是图纸的理念和方案又打动不了客户等等。

1、前台接待对客户不够认真，导致客户第一印象不深入

前台礼仪接待不够专业，没有对公司企业文化进行深入了解，对客户的前期引导不到位，导致客户对公司品牌不够了解，没有品牌信任度和品牌附加值。比如：对公司的成立时间、公司所获得的荣誉、公司的实力、公司在目前市场的认知度及竞争品牌的不了解、不熟知等等。

2、老客户维护工作滞后，导致老客户推介率下降

培养一个老客户的忠诚度，是一个企业长久发展的法宝，开发一个新客户的难度和成本大于维护老客户的反复购买力和推介率。而往往我们疏忽了这一点，而导致客户的推介率大大的降低。施工过程中严把着质量关，售后维修要积极妥善。日常对老客户要做好维护，比如：日常的祝福短信、天气提醒、节日的祝福贺卡等等一些细节营销，维系老客户与公司关系，也可以第一时间得到老客户样板房的提供。

1、不细心

考虑问题太少不够精细，该考虑的问题没考虑到，不该考虑到的问题多考虑了。遇事没有系统的分析，而盲目的来下定论。这种性格会对个人威信的自我树立相当不利，亟待改之！

2、脾气太急躁不够沉稳

个人心理承受能力不是很好，对某些事情个人感观较浓，说话的尺度有所欠缺，语言语气不够平和。办事的分寸掌握的不够完美。这中性格会造成本部门和其他部门的同事造成误解，甚至导致激化个人矛盾和部门之间矛盾，亟待改之！

装修工程工作总结篇三

加强施工单位对成品保护的意识，要求施工单位单项工程完成施工后及时进行成品保护，同时也要求其他专业的施工单位引起重视；尽量避免成品遭破坏的情况发生；但实际情况特别是样板房已完成的地面大理石、木地板没有及时做好保护措施，甚至有将大理石构件摆放至橱柜台面的情况发生，并引起了公司领导的高度关注；自身及装修单位需多做自我检讨；要求加强成品保护意识，避免带来不必要的财产损失。经过这段时间的工作，发现自己还有很多不足之处，自身专业能力还待更进一步的提高。在接下来的工作中，要努力做到加强与各方的沟通，包括工程相关各专业、部门、公司领导与同事，多学习、多请教，在遇到问题时争取看得更全面，考虑更周到；在现有的装修经验中不断提高，加强对装修单位的管理及监督，保证达到原设计规划的标准及工程质量符合规范要求，将进度控制在合理的预期范围时间内；努力做一个精通技术、懂管理的装修工程管理人才。

装修工程工作总结篇四

自从三月份我加入公司，我已经跟公司合作二个多月的时间，曲靖森技术用房工程项目已接近完成，我现在将我这两个月负责的装饰项目进行总结：

自我接到公司这个项目以来，我丝毫不敢怠慢，做好一切准备，并每天写施工日记，定期拍摄现场照片，隐蔽验收时先做好自检工作后，及时通知监理、甲方到现场进行隐蔽验收，

验收合格后，才允许施工帮组进行下一步施工工作。

曲靖森林公安局技术用房工程，刚开始施工阶段很顺利，可到后一段时间，由于我个人管理上的疏忽大意和缺少一定的工作经验，施工帮组施工中暴露了一大堆施工问题，例如：施工帮组不服从我的指挥，我多次在现场与施工人员吵架闹情绪，现场施工工作安排混乱，通过多次与你沟通，以及你及时到现场与各班组长召开工地会议，亲自指挥，我及时做出调整，加强与各帮组沟通协调，合理化安排施工进度，才促使施工队的工作状态有所转变，但由于曾经的管理混乱，间接影响施工质量、进度，给工程带来一定的经济损失。下面是我现场管理工作介绍：

1、施工准备工作

熟悉工程施工条件，仔细阅读施工图纸、预算书。了解甲方各部门情况，了解工地施工用水、用电、道路、场地是否具备施工所需条件。了解工地进场材料卸车点、建筑垃圾堆放点具体位置。

2、进场阶段

当工地具备正常施工条件后，进场后及时与甲方做好现场对接工作，落实并解决水、电问题，并落实好材料堆放点，安排好各施工帮组住宿等问题，然后联系各班组人员进场施工。并及时与公司材料员沟通好材料进场的具体时间，并与财务对接好资金准备工作。根据甲方合同做好工程总进度计划表，并与各施工帮组沟通交流，合理安排各班组交叉施工工作。

3、施工阶段

各个施工帮组开始阶段先跟个施工帮组长做好各项施工技术交底

工作，并要求各帮组在保证安全和质量前提下，严格按照施工规范进行施工。并不定时到现场抽查各帮组施工情况，并做好施工记录，定期组织各帮组长现场开始，落实并解决现场发生的施工问题。认真核对施工图纸及预算书，对现场各项施工项目进行仔细核对，针对未在我方施工项目预算内的，及时与甲方沟通，并办理相应增加项目签证。

自我总结：

我带领的施工队经过两个多月的运作，从总体看，表现还不够理想，存在问题多，给公司带来不必要的麻烦和不良影响，造成这样的局面，完全是由于我个人的工作失误和缺乏一定工作经验所制，对此，我对公司表示歉意，鉴于我糟糕的表现，公司不但没有嫌弃我，而且，还一如既往的支持我，这让我很感动，借此机会向公司表示由衷的感谢。作为一个装修的初学者，得到公司的信任，给我提供机会加入公司这个团队，我心存感激和感到责任很大，自接到公司交给我这个项目以来，我一直都是负责任的工作态度工作，丝毫不敢松懈，认真每一天做好施工管理工作，工作中出现一些失误，但是我能够总结经验，认真学习专业知识，提高自己的管理能力。特别是每一次与你沟通交流，都会让我再其中学到一些有用的知识，同时，也加强我对装修工作得到进一步的认识，弥补了我的不足，我将把我所学所总结的知识和经验，运用到下一个项目管理中。

在工地学习的时间中，明白了装修是将什么样的材料（饰面），放在什么样的位置（尺寸），要做什么样的准备（基层）。在学习的过程中我有所长进，同样要不断提高，更需要不懈的努力。我有提高，是因为有公司的信任，有公司的关心和、支持和帮助。感谢公司，我将会以更加积极更加向上的心态去面对工作，不辜负公司的栽培，不让公司和我们团队失望。

装修工程工作总结篇五

通过不懈努力，郑州天腾装修公司在高档商城和星级酒店等装饰装修细分市场形成了一定的竞争优势，为郑州天腾装修公司的品牌建设打下了良好的基础；打开了建筑幕墙工程市场，形成了天腾装修公司新的业务增长点。

一、调整组织架构，改革薪酬体系，全面推行绩效考核制度

1、今年我们合理设置部门和岗位，对每个岗位进行清晰的岗位描述和责任要求，明确了每个员工的岗位职责，并签订了岗位目标责任书，设定考核指标，并且与员工的工资挂钩，每季度根据工作目标完成情况进行考评，分为a□b□c级，奖罚有据。

2、加强公司管理成本控制，实行费用预测、控制制度，实现了可控费用比预算总费用下降5%的指标要求。

3、加强项目管理，建立规范的项目管理体系

通过总结项目管理经验，编制了《工程项目管理手册》，实行项目责任经营，明确了项目部是成本中心的定位。《项目管理手册》的实施，规范、制度化项目管理工作流程；清晰岗位职责；量化、细化考核指标；明确项目管理成本任务，人性化、合理化项目考核激励机制。

二、企划工作取得重大突破，全面提升天腾郑州装修公司品牌影响力

为更好地为经营创造条件，我们花大力气做好郑州装修公司企划工作。通过努力，20--年公司先后荣获20--年度河南装修公司百强企业□aaa信用企业、20--年第一季度最佳工程装修设计室内设计企业称号，刘宝杰首席设计师荣获20--年第一季度河南杰出青年工程建筑师、完成了郑州建筑幕墙工程专业

承包壹级资质升级、建筑幕墙和建筑外窗产品生产许可证的申报工作并且通过有关部门审核。提高了我公司市场竞争力，从而为20--年装修公司品牌建设奠下了坚实的基础。

20--年第一季度我们公司的发展速度是最快的一年，所以20--年也算是我们公司的一个转折点，从20--年开始，我们郑州天腾装饰公司就算是正式上了发展的轨道了。今后要如何工作，大家都心知肚明了。

我们天腾装饰公司的发展就是要不断的前进，不断的努力，郑州天腾装饰公司是郑州最具品质保证、最具影响力的商业空间设计的一家装修公司，专业致力于工(公)装的专业化装饰设计公司。主要提供郑州店面、酒店、酒楼、别墅、写字楼、办公室、娱乐空间、展示空间等各类装饰装修工程服务。公司拥有丰富的店面装修，酒店装修，学校医院装修，办公室装修，郑州店铺装修□ktv装修，商铺装修，别墅装修、酒吧装修，火锅店装修、专卖店装修，饭店装修、郑州售楼部装修、洗浴的中心装修等工装经验。

在不断的发展中赢取市场占有率。只要我们重管理，重质量，给客户最满意的答案，郑州天腾装修公司的发展将会一直不断的持续下去！

装修工程工作总结篇六

一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：

1□20xx年04月-20xx年07月期间我参与了盈佳大厦精装房工程的后序装修工作：

2□20xx年07月—20xx年12月20多日期间完成了

(1)招商诺丁山7栋楼室内公共部位及单元门室外干挂理石工

程；

(2) 招商诺丁山样板房公园的室内外装修工程完成一部分。

3、从**回来后又参与了**家天下、大**邦二个家装室内装修工程和南湖大米专卖店室内装修工程。

二、 全年工作存在的不足：

作为工程部的一名员工，我的工作内容是负责施工现场的沟通、管理和协调，执行和传达公司的决策与指导思想，反馈施工队伍的思想动态和意见，因此在公司与施工队伍之间也起到了纽带的作用。

在公司领导的带领和单位同事的密切配合下，在工作中使我的自身素质、工作技能和管理能力都充分的得到了锻炼也有了一定的提高，但在工作中学到了很多的同时也发现了自身存在的很多缺点和问题：

1. 管理能力和管理水平有待提高，不能很好的对施工现场和施工队伍进行管理掌控；

3. 考虑事情不周全缺乏大局观，有些事情不能很好的解决；

4. 在领导分配的每一项装修工程没有很好的熟悉图纸和及时发现设计中的问题及时解决；

三、 20xx年工作计划：新的一年中，我将主要从以下几点做出努力、做好工作。

3、 加强装修业务知识学习，继续提高管理水平，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野，要不断地创新求进，以提高工作效率。

4、在领导分配的每一项工作应积极认真完成，要求自己把每一项工作做好做精。在今后工作中，我将努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己，为公司的发展尽绵薄之力。以上为本人近一年来粗略的工作小酷，请领导审阅，如有不到之处，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

装修工程工作总结篇七

本人于20xx年x月x日进入公司工作，根据公司的需要，目前担任装修工程师一职。本人工作认真、具有较强的责任心和进取心；性格开朗，乐于与他人沟通，与同事之间关系相处融洽，积极配合各专业，努力确保工程的顺利推进；注重自身发展和进步；三个月的试用期很快就要过去了，在这近三个月试用期内，虽没有轰轰烈烈的工作业绩，但能在公司领导、部门经理的支持下，在同事们的配合下，努力工作，踏实做事，较好地完成了本职工作及领导布路的各项工作任务。这过程中离不开各位领导及同事的指导与帮助，在此深表感谢！下面我简要总结这段时间的主要工作：

- 一、对设计、施工中存在的问题及时协调处理，保证工程顺利实施
- 二、对施工质量、工艺及时组织检查
- 三、加强各专业协调配合能力
- 四、提升项目预控、管控能力
- 五、加强成品保护意识

加强施工单位对成品保护的意识，要求施工单位单项工程完成施工后及时进行成品保护，同时也要求其他专业的施工单位引起重视；尽量避免成品遭破坏的情况发生；但实际情况特别是样板房已完成的地面大理石、木地板没有及时做好保护措施，甚至有将大理石构件摆放至橱柜台面的情况发生，并引起了公司领导的高度关注；自身及装修单位需多做自我检讨；要求加强成品保护意识，避免带来不必要的财产损失。

经过这段时间的工作，发现自己还有很多不足之处，自身专业能力还待更进一步的提高。在接下来的工作中，要努力做到加强与各方的沟通，包括工程相关各专业、部门、公司领导与同事，多学习、多请教，在遇到问题时争取看得更全面，考虑更周到；在现有的装修经验中不断提高，加强对装修单位的管理及监督，保证达到原设计规划的标准及工程质量符合规范要求，将进度控制在合理的预期范围时间内；努力做一个精通技术、懂管理的装修工程管理人才。

装修工程工作总结篇八

近年来，建筑业界出现了“精装修房”，精装修房也被越来越多的购房者所接受和喜爱。在现今市场竞争的严酷形势下，对此类的“精装修房”的工程质量、以及装修细节的人性化提出了更高的要求，“精装修房”的质量提升，均源于精密、细致的工程现场管理。精装修工程现场管理，主要分为对施工进场前管理与进场后管理两个阶段，在前一阶段，主要任务是现场的协调工作，后一阶段则按顺序分为设计交底、样板施工以及工艺技术等的主要管理工作。

装修工程合同签订后，就要着手进行施工准备。这一阶段的主要任务有以下几点：

1. 设计交底及图纸会审。

各施工方要了解设计意图，研究、吃透设计文件，对设计提出

质询，做好交底会议记录。重点了解暖通空调、消防喷淋管、强弱电系统、给排水系统有无和装修图的装修效果及位置和吊顶标高矛盾的地方，若有，要组织各设计方进行图纸会审与协调，该修改的进行修改。装修图纸经与暖通图、给排水图、强弱电图核图会审后将重新调整出新图。

2研究施工方案，编写施工组织设计并报业主批准。

施工组织设计是精装修过程中的关键性文件，其中的精装修施工设计要有针对性，人性化，还要实用。它的主要内容有：（一）.工程概况；（二）.施工总体平面布置图；（三）.施工准备工作，包括水源、电源、加工工棚、办公室、技术资料等等；（四）.施工方案及施工方法；（五）.主要材料用量与分期进场计划表；（六）.成品、半成品构件进场计划表；（七）.劳动力(现场部分)计划表；（八）.主要施工机具计划表；（九）.制定室内装修安全施工方案和编制精装修形象进度表。（十）成品维保计划。

编制施工组织设计的根本任务要做到耗工少、工期短，质量高和成本低，尽量使业主满意，谋求最好的施工效果。施工组织设计对协调各施工队和施工组之间、各工种之间的衔接、各种资源之间的空间安排布置与时间的相互关系有重要作用。在施工中，对于保证施工的顺利进行，以及施工能按期按质完成任务，能取得良好的施工交果和经济效益，并能起到重要的及积极的作用。

精装修工程在大面积施工之前，首先应进行吊顶龙骨、涂料粉刷、石材干挂等样板施工，通过样板施工，明确材料选用、施工方法，并可根据现场实际情况对设计施工图进行调整，保证大面积施工的顺利进行。

样板施工完成后，施工监理方应在数日内组织施工相关单位对其评审并由监理形成相关会议纪要。各方应认真分析设计、材料、施工方法等的大面积施工可行性，并仔细研究设计、

材料、联系单等变更因素对工程成本的影响，发现矛盾后，及时调整，确保大面积施工的工艺合理和成本控制。

1. 材料管理。对材料供应的管理重点有以下内容：

（一）材料、设备的安装使用条件是否与现场条件符合；

（二）材料的到货时间是否可以保证；

（三）材料、设备的成品保护措施是否到位；

（四）采购计划的时间节点是否合理，是否可以满足施工进度要求。现场管理人员应会同设计人员、监理人员、施工单位对进场材料进行检验、签收。

1. 质量管理。现场管理人员负责精装修施工质量管理的日常工作，应加强对施工现场的日常巡视，对施工中出现的质量问题及整改情况进行跟踪、作相应记录，并定期反映在过程控制记录中。管理人员对精装修工程的质量负有督导责任。

2. 进度管理。现场管理人员在施工阶段进度管理的主要内容为：

（一）要求施工单位拟订总体进度计划、月进度计划、周进度计划及施工进度控制节点。

（二）分析施工单位进度计划的合理性、可行性、提出调整意见；

（三）监督施工单位进度计划的执行情况，并适时采取措施保证计划的实现；

（四）协助监理组织召开监理例会。

3. 成本管理。现场管理人员应根据事先核定的合理的精装修

成本限额，对于个别施工前未予明确确认价格的材料、施工中变更的材料、新增施工费用及由于建设方原因引起的返工费用，进行审核，并上报成本管理部审批，合理控制相关费用，保证不至突破限额成本。

4. 安全管理。现场管理人员应增强安全管理意识，在施工阶段对安全管理，尤其是消防管理应引起足够重视，督促和监督施工单位做好安全管理工作、定期召开安全专题会议并加强现场巡检力度。

5. 资金管理。现场管理人员应根据施工合同中的相关条款，会同监理及时准确地核定施工单位已完成工程量，按照合同规定支付工程款。

6. 设备管理。现场管理人员应对施工单位在工程施工中所需的机械设备的到位情况进行相应检查，对于落后的（无法达到施工工艺水平）、报废的、以及存在安全隐患的机械设备，要求施工单位及时更换，并要求机械设备数量满足施工进度的要求。

7. 人员管理。现场管理人员负责定期检查施工单位操作人员的配备情况及实际操作水平，各工种人员应配备合理，人员数量满足工程进度要求，施工单位对施工人员的雇佣与管理应符合国家的相关规定。

8. 分包管理。现场管理人员负责具体协调处理精装修单位与分包单位（空调、网络弱电、消防、安防等）管理与配合的具体事宜。

9. 文明施工、成品保护管理。现场管理人员应加强对装修单位的文明施工管理，在日常加强巡视中对于各种违背文明施工的现象应及时予以制止及采取相应的处理措施。

10. 验收、整改管理。

（三）现场管理人员负责督促施工单位就工程竣工验收过程发现的问题进行整改；（四）、现场管理人员负责安排保洁人员于工程整改完成后进场保洁，保持室内干净、整洁，对已完成的工作面进行必要成品保护。

在精装修施工过程中，要严格执行安全生产制度，因为在精装修工程施工中工种繁多，许多工程都有交叉作业。在施工的时候，有些工种、工期不能展开，甚至还会出现“打架”的现象，这种“一窝蜂”似的施工，既浪费工时，又浪费人工，最重要的是影响施工的进度，还容易发生安全事故。怎样能使施工工序科学化，并且省时、省力、省料和省钱，这就需要根据各工程的施工要求，科学、合理地规范各道施工工序，合理安排施工进度，并且各工种人数及工序，要严格按照计划执行。一般情况下，在精装修过程中，合理的施工顺序是，先由水、电施工进场，进行开洞、凿孔、跑线等施工，在墙上做好隐蔽工程以后，然后是泥工进入施工现场，进行补缺找平，墙面处理，泥工完工以后由木工进入施工现场。在施工过程中，每一道工序都要按照有关的质量规范和标准进行施工，施工中现场管理人员及质检员在严格把关，在每道工序施工过程中即实施监督功能，完工后要把好质量验收关。如上一道工序没有验收员签字，那么下一道工序就不得施工。只有严格按照规章制度、严把质量关，才能保证施工质量和最终的精装修效果。

为安全保险，施工现场严禁私拉、乱接用电，用电必须规范，一刀一闸；在施工现场应该适当配置灭火器，并且灭火器还要摆在易看、明显的地方，并有专职或兼职安全人员对施工用电、灭火器定期实施检查，以保证灭火器随时能用，电箱漏电保护等配套完整，杜绝安全隐患，并对施工人员进行定期安全教育。

总之，精装修工程现场管理是一场宏大的战役、需要决策者统筹帷幄、执行者细致运筹的工作，过程有艰辛也透着快乐，项目管理人员既要严格执行各类规章，也要有人性化的一面。

总之，一项工程的竣工，得与失就像一杯陈年的美酒，回味悠长。