

# 2023年财务人员演讲 竞聘财务演讲稿(优秀8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 财务人员演讲篇一

我是音乐广播的主持人xx，感谢能有这样的机会参加音乐广播副总监的竞聘演讲。这次中层干部内部竞聘上岗，是我格外珍惜的机遇，我渴望能在这崭新的舞台施展自己的才华与抱负。

我想，首先汇报一下自己的情况：我的工作简历非常简单，20xx年大学毕业应聘到音乐广播做主持人一直到现在。绥化音乐广播的第一次直播就是从我开始的，可以说两年多来我在和音乐广播一起成长。

音乐广播自创办那天起对节目质量一直要求很高，全天都是互动直播，而且要求主持人做到采编播一体。我凭着与生俱来的专研精神，不断总结经验，迅速成长起来，逐渐形成了自己的节目风格，不到三年的时间打造了《潜入深蓝》和《午夜阳光》两档听众喜欢的精品节目。而且在20xx首届黑龙江广播主持人大赛中获得了专业组二等奖，业务能力也得到了专家的肯定。

我认为一个媒体的生命力和一个国家一样，来自媒体的创新能力，特别是媒体管理者的创新能力。我以前没有做过媒体的管理工作，但我不认为这是一种劣势，相反是一种优势，这样我就不易受传统管理方式的影响，更能在工作中创新。

我一直以来都在用另外一种思维方式来思考我们正在从事的事业。传媒不仅是意识形态的组成部分，而且是产业链上的一枚螺帽。我们应该用经营企业的方式去管理媒体，用营销产品的方式去营销节目。

## 财务人员演讲篇二

同志们：

大家好！

首先感谢各位在年度给予我本人和财务部工作的支持和帮助。今天再次站在这里，再次竞聘财务部经理这一职位，我油然而产生一种感慨：职务是暂时的，在工作中不断提高自己的能力和水平，无愧于责任和信任是永恒的。回首悄然而逝的年，酒店无论在经营上还是在管理上都在不断进步和提高，总结自己一年的工作深感出力甚微，业绩甚小，唯一感到欣慰的是职责已尽，原则未失。

年是酒店发展进程中承前启后之年，作为财务部经理我想从以下几个方面着手开展工作：

一、以身作则，铁腕治军。从年开始，采购工作划归财务部，由此财务部将由会计、机房、采购、库房、餐饮收银五部分组成，成为全店集权最重之部门。为确保队伍的整体战斗力，将在部门采取如下措施：(1)合理分工，有配合有制约。(2)优胜劣汰，以汰逼质，确保人员素质不断提高。(3)以身作则，严纪律、明赏罚。(4)事不亲躬，权行其正。

二、倾半身之力，保餐饮、客房利润率指标实现。在酒店整体采购工作思路引导下，不惧干扰、不惧流言，对酒店的进货渠道、进货方式进行规范、理顺。并尝试进行采购人员工资与餐饮食品毛利率、客房综合利润率相挂钩的考核办法，确保年餐饮部食品毛利率、客房部综合利润率指标的实现。

三、作宏观之举，尽参谋之责。作为财务部经理，年度将在完成本部门管理工作的同时，更多的站在宏观角度和酒店决策层面，从财务视角出发，向店领导提出更多的建议和意见，确保酒店决策的科学性和可行性。

四、探索并完善中高层管理人员薪酬激励机制。企业成败之关键在于中高层管理人员，建立健全中高层管理人员薪酬激励机制，将为企业发展奠定动力之基。酒店将在中层管理人员中进行薪酬考核管理，为此财务部将在年度把工作重心之一放在实际考核阶段。对于考核办法执行中存在问题不断进行总结、完善，适时向店领导提出修订建议。

在确保年度经营预算完成的前提下，初步完善中高层管理人员薪酬激励机制。各位领导，各位同事，职务代表的是一种信任和责任，参加竞聘代表的是一种信心。距离四星级酒店财务部经理职位的要求，我深知相去甚远，但我相信努力和上进是缩小差距的唯一途径。我将在差距中努力，在经验中创新，在成果中总结，将职位交给我，定不负各位领导与同仁之信任。

## 财务人员演讲篇三

尊敬的各位领导、各位评委：

如果承蒙大家厚爱，让我走上这个工作岗位，我将尽职尽责，以工作为中心，将财经政策管理工作推向一个新的高度。具体我将做到以下几点：

第一，摆正位置，协助领导做好本职工作，团结同事为我们共同的目标而奋斗。

我们都知道，一个健康和谐，蓬勃向上的集体，是做好各项工作的基础和保障，也是公司管理所要达到的目标之一。因此，我首先要摆正自己的位置，严格要求自己，率先垂范，

听从领导安排，协助领导做好方案、汇报材料的整理工作，并带头遵守公司的各项规章制度，构建健康和谐集体，提高核心竞争力。

第二，根据当前实际，协助领导建立科学的内外部管理制度，使各项工作有章可循。

我将多做调查研究，对当前的各项规章制度进行进一步的探究，保留合理的摒弃不规范的。根据当前国内外的大环境，对各种投资环境进行科学分析，并依据以往的经验建立科学的对外投资管理制度。与此次同时，我还将把电算化管理和规范工作放到一个重要位置来抓，严格指导各单位的电算化工作，科学规范，使电算化提高到一个新水平。

第三，仔细研究，科学规划，认真做，好公司的各项重大投资项目的经济效益和可行性报告。

我知道，对公司的各项重大投资项目经济效益分析也在我的工作范畴内。对此，我将积极发挥我在这方面的优势，凡事本着认真的态度，始终以“效益”二字为中心，准确把握经济形势，瞄准原材料价格涨落情况，制定科学的可行性研究报告。同时，还要组织有方，认真编写重大项目的可行性研究报告，以书面的形势呈现给公司领导，并存档。

第四，以新工作为起点，开动脑筋，创新方法，实现财经政策研究工作的新跨越。

我知道，当今时代是一个学习的时代，一个发展的时代，更是一个创新的时代，一个人、一个组织，如果不学习不断发展创新，将很难实现新的跨越。当前，经济危机正影响着我们的工作和生活，如何创新思维开创工作的新局面，将决定着我们的命运。为此，我将紧紧把握时代脉搏，不断加强专业知识的学习，在学习中提高自己的实际操作的能力，提高自己的创新能力。努力工作，实现公司财经政策研究工作的

新跨越。

尊敬的各位领导，评委，如果竞聘成功，我必将以更大的干劲迎接挑战，超越自我，在新的工作岗位上用行动诠释我今天的言语，以百倍的信心和努力，为事业的发展贡献自己的力量，向各位领导和同事们交上一份满意的答卷！如果竞聘失败，我也不会失落和难过，我将向成功的同志学习，找差距，查不足，励精图治，创新发展，与各位携手共创xx公司新辉煌！

谢谢大家！

## 财务人员演讲篇四

尊敬的各位领导、同志们：

你们好！

首先感谢公司领导提供了这次竞聘的机会，使我有幸站在那里，参加部门职务的竞聘，迎接挑战，我会非常的珍惜这来之不易的机遇。

我叫刘x□结合我的专业特长、工作志趣，今天我竞聘的岗位是xxxx□

希望能得到大家的支持。

20xx年7月，毕业于北华大学经济管理学院会计系。

在校我系统地学习过会计学，财务管理，审计学，财政学，统计学，经济学等内容，并能熟练使用office办公软件及用友等相关财务软件，具有扎实的专业基本功并掌握系统的专业理论知识和较强的政策法律意识，能自觉的贯彻执行《会计法》和财务政策。

本人于xx参加工作，在xx工作，由于工作需要[]xx年调入xx工作。

参加工作一年多的时间里，使我对发电企业的电力、热力生产过程基本知识有了初步的了解，在今后的学习工作中我会更加努力的了解电力热力生产知识，把所学到书本上的知识融入到工作中更好的服务于生产管理和经营管理。

今天所有参加竞聘的，都有自己的优势，而我认为我竞聘这个职位具有以下优势：

一、强烈的事业心和工作责任感是我竞聘所具备的首要条件

二、我做事细致，而且所学的是经济管理专业，为我竞聘奠定了经济管理方面的知识。

熟悉和了解我的人都知道，我在持家和理财方面比较成功，这都归功于自己所学的知识和自己做事的细致。

我知道每一毛钱该用到什么地方，在月末会对本月的支出作一个统计，总结本月支出，对下月开支做出大概的估算。

这虽然是针对一个家庭而言的，但做财务和涉及到金融方面的工作，需要的就是细致的工作责任心，把有限的资金用好、用活，发挥更大的效益，保证资金的正常运行。

三、精益求精，学无止境，刻苦钻研，积极进取是我的特点。

自从改行以来，我从未间断过业务方面的学习，经常通过自学和参加有关部门举办的学习，来更新和掌握自己在财会和金融方面的法律、法规知识。

当每一次面对新的陌生的工作和难题的时候，我从不退缩，而是迎着困难上。

在解决难题的同时，我从中又学到了更多的东西，掌握了更多的解决方法，了解了更多的工作环节。

从而使自己在业务方面得到了更好的提升。

四、具有较好的与人沟通、协作的能力。

大学期间，我曾利用业余时间做过兼职会计，曾接触过电脑公司、建筑行业、宾馆、茶楼、娱乐业、加油站等行业，熟悉小规模和一般纳税人的会计处理方法，并通过学习取得了增值税防伪系统开票子系统操作员的资格。

我做兼职并不是单纯的为了挣钱，而是希望通过做兼职来锻炼自己，提高自己独立工作，独立思考、独立对外协作的能力，在此过程中，我不仅学到很多知识，熟悉特定的工作流程，最重要的是大大地提高了自己独立与人沟通，对外协作的能力。

而我所竞聘的职位更需要具有这种能力的人。

如果各位领导信任我从事计财处管理工作，我愿意团结同志取长补短，精诚合作，并努力做到以下几点：

- 1、严守财务政策，做到对单位负责、对自己负责、理好财、管好钱。
- 2、协调工作，处理好内务外事，内强素质，外塑形象。
- 3、以高度的热情感染人，以博大的胸怀团结人，努力协调好各方面的关系，创造宽松的工作环境，促进公司事业的健康发展。

无论竞聘成功与否我都将一如既往的踏实工作，服从组织安排，尽职尽责地做好本职工作，职位本身对我来说并不重要，

重要的是，能在其职位上实现自身的价值，更好地为公司工作，为凉山经济事业的全面发展尽自己的一份力量。

我真诚地接受挑选！希望得到大家的支持！

## 财务人员演讲篇五

各位领导，同志们：

大家好！

我竞聘的岗位是xxx处处长。

这些年来，我先后从事过财政教科文事业经费专管员及综合、历史资料收集整理、教育事业单位基本情况调查整理、计算机培训应用等多项工作，还先后参与制定了技术开发型科研院所改革办法，组织调查制定了中小学公用经费建议定额，制定了扶困助学专项资金管理办法，编报的文教行政事业财务决算在全省评比中多次获一等奖，答复大量的人大议案、政协提案得到人大代表、政协委员的满意和各级领导的认可。总之，多年的工作实践，让我深刻地体验到教科文工作的严谨、周密和任务的繁重，同时，更是积累了教科文工作从基础工作建设、调查方案制定、业务培训、财务管理，到资料加工整理、信息提供和分析研究这个系统的经验。我深知，自己每一份成绩的取得都不仅是个人努力的结果，都凝聚着众多领导和同事的无私奉献，而我和大家一样，在体会和分享收获的快乐的同时，也和同志们缔结了深厚的友谊。在这里，我要向多年来关心、支持和帮助我的领导、同志表示衷心的感谢！

对于我这次参加竞聘xxx处处长这一职务，我的理解是必须要求要具有良好的政治素质和政策理论水平，较为扎实的专业知识体系和丰富的管理实践经验，一定的组织协调能力和分析处理复杂问题的能力，同时，必须能够快速准确地把握教

科文等工作重心和发展思路与脉搏，在工作中时刻保持主动性和前瞻性。

在总结和分析自己多年来的学习和工作实践后，我认为自己无论是心理素质、道德品质、能力素养以及工作阅历等方面，都基本具备了参加竞聘的条件。而且，在实践经验、工作业绩和为人处事等方面还具有很多优势。

一是感觉自己对这一岗位认识比较深刻，深深地热爱并愿意为这一岗位奉献自己的一切。从参加工作走向社会的第一天起，我就从事教科文处现有的工作，一干就是二十年，我深刻地认识到教科文处是财政局的一个重要窗口，代表着全局教育、科技、文化等事业的工作形象和财政重任，我始终坚持内练素质，外树形象，踏踏实实地做好每一项工作。

二是感觉自己非常熟悉和了解教科文专业业务，有比较丰富的实践经验，有利于工作的稳定性和连续性。多年来，自己在本职岗位上，始终坚持以改革为动力，以服务为宗旨，不断增强创新意识，提高工作质量。工作中，始终把科学合理使用资金，提高资金使用效益作为重点，针对财政困难，资金紧张的特点，对事业单位的基本情况进行调查，对资金的使用进行跟踪监查，加强财务管理，力争使有限的资金发挥最大的效益，为管好用好资金，保证事业顺利发展做出了不懈的努力。改革公用经费和专项经费管理方法，保证城区中小学正常教学，农村中小学险危房逐年减少。几年来，撰写调查报告10余篇，组织编写了《xxx市行政、事业财务分析资料》和《xxx市各级各类学校基本情况》两本书。

三是感觉自己具有一定的组织协调能力，为人比较谦逊朴实，作风严谨认真。

再加上自己对事业的执著追求、热爱与满腔热诚，以及在我的背后还有着众多同事的支持与鼓励，这些都将构成我今天参加竞聘的强大后援，更是我今后成长与进步的动力所在。

如果竞聘成功，我将主要从以下四个方面不断地充实和提高：

一是加强理论和业务知识学习，提高自身素质。工作要干出成绩，必须有较高的业务素质。业务素质的提高只能靠不断的学习，不仅要从书本上学习而且还要从实践中学习，不断汲取理论和实践的滋养，将所学到的知识运用到实践中去，指导具体的工作，使自身理论水平和业务素质不断提高。

## 财务人员演讲篇六

各位领导、评委、同事们：

曾在信用社担任出纳、会计、信贷员。\_\_年\_\_月调到某信用社担任信贷员。我参加此次竞聘，是想获得一个展示自己的舞台，将所学用于实际。参加此次竞聘，我具有以下五个方面的优势：

一、热爱学习，具有丰富的理论基础知识。在大学的三年，我不仅学到了丰富的知识，更为重要的是我得到了学习的方法和处事的能力。参加工作几年来，我坚持在学中干，干中学，勤思钻研，不断丰富自我，完善自我，提高自我。虽然我不是经济专业出生，但认真刻苦的学习让我掌握了大量经济理论知识和业务技能。20\_\_年11月参加全国经济类初级职称考试并获得证书。

二、具有丰富的工作经验和较强的工作能力。我将领导及同事们对我的信任和期望化为工作的动力，脚踏实地，认真学习，努力使自己成为一名业务“多面手”。几年来，使自己组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、社会交往能力都有了较大的提高，熟练掌握了会计操作流程，能够独立完成信用社的会计核算，六年多来所经办的业务未出现任何差错。工作能力得到领导和同事的肯定。20\_\_年、20\_\_年两度参加了年终决算交叉检查。

三、熟悉计算机管理。在大学时，我就利用课余时间努力研读计算机课程，擅长程序设计，是教研室课题“某自动化控制系统”的系统分析员和程序设计员。在走上工作岗位后，我深刻认识到计算机技术在实际工作中的重要性，进一步学习计算机应用知识，20\_\_年通过了会计电算化考试并取得证书。在信用社实施电算化的过程中，我与其他同事协助联社完成了某某等信用社计算机帐务移植。运用所学知识，中某信用社工作时初步建立了“贷款信息管理系统”，有效提高了供求管理的效率。

四、具有强烈的事业心、进取心和开拓创新意识。几年来的工作锻炼我的同时也在不断的考验我，使我承受着巨大的压力，感受着工作的苦与乐，享受着一份耕耘，一份收获的喜悦。我深深地爱着自己的事业，我愿意为信合事业更加勤奋努力地工作。改革和创新是信用社发展的生命力，能促进信用社的管理水平和提高经济效益，使信用社在激烈的竞争中不断发展壮大。因为这种认识，使我在会计工作岗位上深刻意识到自己责任重大，坚定了干好工作的信念，促使我热爱本职工作，珍惜自己的岗位，兢兢业业、一丝不苟、认认真真做好每项工作。

在调到某信用社担任信贷员之后，我更加发扬着无私奉献的工作作风，深入到全镇各村社，认真做好信贷调查，管理好每一分信贷资金。六年的工作经历培养了我坚持原则、严明纪律、吃苦耐劳的思想品质和雷厉风行的工作作风，连续五次被评为先进工作者。

五、年富力强，身体健康，精力旺盛。我今年29岁，思想活跃，朝气蓬勃，能够全身心投入到工作；因为年轻，接受能力强，对新业务敏感，能够创造性地开展工作，进入角色迅速；因为年轻，勇于实践，敢想敢为；也是因为年轻，也就更渴望承担更重的工作和责任。

竞聘是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，实现自

我价值。如果竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，以民展观念为动力，以规章制度为标准，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手、参谋，求真务实，创造性地开展工作。

第一、根据新形势下业务发展的需要，不断充实自我、完善自我，深入研读各种经济和金融理论书籍，进一步提高理论水平。在工作中严以律己。有针对性的学习必要的管理知识，更加深入掌握各项规章制度、操作规程和业务知识，理论联系实际，将所学充分运用到工作中，不断提高业务质量和工作能力。

第二、围绕加大内控管理力度，提高经济效益的管理目标，强化检查辅导和审计监督，严格按照要求各社会计出纳岗位监督、辅导，及时发现和解决存在的问题，确保各社规范、安全经营。

第三、搞好员工业务学习，组织技术练兵，提高全员素质。各项业务的开展需要员工质持续的不断提高，要利用一切可能性的时间和机会，搞好员工的政治、业务学习，组织好岗位技术练兵，督促员工认真学习相关金融理论和金融知识。将辅导工作落到实处，把全区和社的财会工作台推向新的水平。

第四、充分发挥自己的理论优势，努力完成业务经营目标。及时向领导提供各项经营指标完成情况和分析资料，为领导决策提供可靠数据、有效依据。针对实际工作中面临的问题，多请示，多汇报，随时提出针对性措施，确保经营目标的最终实现。

尊敬的各位领导，作为一名大学生职工，根据我本人目前的学识水平、业务实际和工作能力，我一定能够胜任财务会计辅导员一职。肯请领导考查我。

我的演讲完了，谢谢大家。

## 财务人员演讲篇七

尊敬的各位领导：

下午好！

首先，感谢领导们为我提供这样一个展示自我、检验自我的舞台。我竞聘的职位是计划财务部一预算管理岗。

我叫###，经济管理大专学历，同时取得了会计从业资格证书。xx年至xx年曾在博罗县邮政局计划财务部任账务中心出纳员。在这5年财务工作期间，本人在上级领导的正确指导下，严格执行现金管理和结算制度、及时对帐，确保资金安全，在收付、反映、监督、管理四个方面尽到应尽的职责，较好的完成各项工作。xx至xx年，在博罗县邮政局市场部任管理员。主要面对全县24个分（支）局的沟通协调工作。xx年至xx年，2年物流公司博罗特快经营部从事代收货款管理员的工作体验，让我对速递的各项业务、营收资金管理也有一定的认识。

一、对数字比较细致，对工作细心，勤奋好学。5年的财务工作，培养了我对数目、帐务严谨细致的工作作风，能熟练使用和管理计算机与网络。

二、沟通协调能力强。在市场部工作当中已经很好的锻炼了我的沟通、协调、人际交往能力。

三、具有了较好的专业功底和丰富的实践经验。

如果我能够受聘这个岗位，我必将以百倍的热情、全身心地投入到工作中去。以实际行动履行职责：

1、要加强用户欠费的管理工作；

2、加快账款收缴工作，确保营收资金回笼率达标。

3、降低企业经营风险；

4、做好财务收入和成本费用的预算。一旦落聘，我会踏踏实实做好我现在的工作，加强学习，用知识武装自己的头脑，将以这次竞聘上岗为契机在工作中提高自己，切实提高自身综合素质，力争在今后的的工作中取得新的成绩。

希望领导能给我机会。

谢谢大家！

## 财务人员演讲篇八

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

我叫XX-XXX-X□毕业于XX-XXX-XXX-X学校会计学专业，大专文化程度，具有会计师和审计师专业技术资格。从7月分配到我处之后，已经有近八年财务会计工作经验，期间从事过出纳员，项目部财务主管，项目部经营经理，财务资产部成本费用核算、财务成果核算、会计报表编制等岗位的工作。在领导和同事们的关心、支持和帮助下，我从一个初出茅庐的学生逐步成长为一个有较强的专业技术技能、较丰富的管理知识和有责任心的基层管理干部。

在这近八年的工作当中，我时时刻刻感受到了XX-XXX-XXX这个大家庭的温暖，和XX-XXX-XXX同呼吸共命运，一直把振兴和发展XX-XXX-XXX作为我应尽的责任。常言说得好，“天下兴亡，匹夫有责”。今天，我站在这个演讲台上竞聘财务资产部主任这个职位，就是希望通过自己的专业技能和平时积攒的管理知识，来为XX-XXX-XXX的振兴和发展贡献自己的一份力量，

以实际行动投身到我处人事制度改革和机构改革当中。

我之所以竞聘财务资产部主任这个职位，是基于对这个职位的了解和对自身认识的情况下作出的选择。我认为我有以下几个方面的优势：

第一有深厚的理论基础和丰富的实践经验。具有会计师职称和三年以上工作经验，符合会计法规定的企业会计机构负责人所具备的条件。在近八年的工作当中，我几乎从事过所有会计岗位的工作，并能胜任每个会计岗位的工作，对每个岗位都有深入的了解和认识。

第二有六年的成本核算经验，对成本核算与管理有深入的研究。参与过我处的三大经济台账的制定，编写了我处经济分析报告统一文本和我处的成本核算与管理办法。

第三担任过项目部的经营经理，熟悉项目部的经营管理与相关部门的业务工作。在xx年至xx年我担任原第三项目部经营经理职务，主持原第三项目部经营管理工作，这对提高我的组织协调能力提供了很大的帮助，也使我对项目部的经营管理工作有了深入的认识，积攒了丰富的管理经验，这将使我的财务核算与管理思路，更加贴近项目部的实际，更加符合项目部的经营管理工作需要，更加能推动我处的项目改革。同时由于工作的关系使我有更多的机会对劳资、统计、预算、材料等相关部门的工作有了更多更深入的了解，熟悉他们的工作流程和工作方法，为更好的完成部门之间的协调和配合提供了技术上的保证。

第四有虚心好学、开拓进取的创新意识。业余时间，我注重学习，在提高自己专业技能的同时，努力把自己培养成为一个“一专多能”的人才。xx年在通过会计师资格考试的同时，我还通过了审计师资格考试，目前正在参加山东省委党校经营管理专业本科班的培训，自学了计算机的操作与应用，达到了熟练使用计算机的地步。在实际工作当中勇于突破创新，

提出了许多有益于财务核算的方法。

第五有吃苦耐劳的敬业精神。我是从农村走出来的，我深深的懂得“一份耕耘一份收获”。在工作当中，我兢兢业业，不怕苦、不怕累，圆满的完成了领导交给的各项任务。

假如我有幸竞聘成功，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。对于财务资产部下一步的工作我有如下十点想法：

第一大力倡导文明服务、优质服务，展现XX-XXX-XXX人良好精神面貌和道德风尚。财务资产部做为我处的窗口部门，在我处资金较为紧张的情况下，搞好文明服务、优质服务就显得极为重要。由于资金紧张，我们不可能对每一个职工、每一个客户有求必应，职工和客户忧虑着急的情绪，我们必须给予充分的理解。我深知耐心细致的做好解释工作，比起粗暴生硬的工作态度来说，就有可能减少一起诉讼，减少一份损失。

第二下大力气提高基层会计人员的业务素质和职业道德水平。特别注重新分配大学生的职业道德和职业技能培训，争取在一年的时间内把他们培养成为懂核算会管理的项目部会计主管，为我处项目改革和市场扩张提供人员上和素质上的保证，以改变目前我处有新工地而派不出会计的窘迫局面。为此，财务资产部将每月组织一次会计人员进行学习，每年对全体会计人员进行两次考试考评，对他们会计基础工作、会计报表编制速度和质量、业务技能、财经政策和我处各项规章制度执行情况、财务资产部各项指令和任务完成情况进行综合评价。对于成绩好的进行适当的奖励，成绩差的进行处罚，多次成绩靠后的进行末位淘汰，在全体会计人员之间形成一股学习之风，以此来促进我处会计核算水平的提高。

第三改变目前项目部会计核算重心，突出成本核算。目前我处项目部不仅要核算成本，还要核算管理费用，财务费用，

有的还要核算固定资产，如果把管理费用财务费用和固定资产以及一些与成本支出无关的内容的核算收回到财务资产部进行统一核算，将不仅有利于全处非生产性支出的管理与控制，还利于对国有资产的管理和保护，而且减化了项目部会计核算的工作量。

第四加强项目部的成本核算与管理 and 现金流量的管理。探索出一条适合我处目前项目管理需要的成本核算方法，对项目部成本分析活动进行指导和监督，对项目部每月的成本分析结果和效果进行总结，形成经验和教训，为领导决策提供有用的信息。对项目部的现金流量进行总体控制，促使项目部在资金的使用上量入为出，开源节流，把资金的风险和压力转移到分包队伍和供应商的头上。

第五加强清欠工作。对目前的债权进行清理，落实好每一项债权，掌握每项债权的实际数额和合同付款条件，并把清欠工作指标落实到人。对在建工程工程款的回收进行监控，建立应收账款预警机制，当回收的工程款达不到某一比例时，及时向甲方催要，及时向领导汇报，以便及时采取措施，防止工程完工后，丧失主动权。

[财务主任竞聘演讲稿]