

2023年成教工商管理专业实践报告总结(通用5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

成教工商管理专业实践报告总结篇一

要求：

- 、了解建筑公司物流业务的特点、主要设备和作业流程，
- 、立足项目管理和物流管理的相关知识，通过实习将理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。
- 、锻炼实际操作的能力，为今后的学习工作积累经验。

二、实习主要内容：

在的8月25日到9月20日这近一个月的时间，我有幸到山西省工业设备安装公司进行实习。在实习期间，我的主要任务是跟随公司的物流部门的工作人员，了解建筑行业的物流相关状况与基本流程。具体内容如下：

- 、运输成本的控制，有效降低费用率；
- 、建筑装备在仓储阶段的审查和保管
- 、建筑装备在运输和环节的调查、分析，以及运输渠道的拓

展、维护；

、参与发货和市内配送相关工作，对相关数据进行分析，最终使得运输成本与时效（订单到货时间）及客户满意度在到相关要求。

、观摩调动车辆，合理安排公司运输资源。

以上内容全是我跟随公司的物流主管和其他相关工作人员一起完成的。虽然在很多时候我都是一个学习与旁观的角色，但在这次宝贵的实习过程中，我还是认真学习，努力将所学到的专业知识和企业的实际情况结合起来，做到理论和实践的统一。

三、实习总结（可另附报告）：

在这将近一个月的实习过程中，我的主要工作是跟随物流主管，了解建筑公司的物流方面的基本流程。以往我接触和了解到的物流都是以小件产品为主的物流知识，而建筑装备公司的物流则是以大件产品为主。所以这次实习加深了我对物流专业知识的了解，让我更好地在实际工作中更加全面地了解物流行业。

（一）公司简介山西省工业设备安装公司是具有国家一级技术资质，关于一九九七年通过iso9002质量体系认证的专业化的设备安装施工企业，中国务院总500家实力最强的施工企业之一，也是中国线路管道100家实力最强的安装施工企业之一。专门从事建筑与设备安装工程施工，从事大中小型各类国产，进口工业设备及整套生产装置的安装：各类压力容器和金属结构件的和与安装以及工建工程。

业务范围涉及电力，化工，建材，机械，冶金，轻工，纺织，电子工业，市政给排水，城市环保，智能化高级楼宇以及星级宾馆等领域。尤其在大型热电锅炉及压力容器的安装调试，

高压高速动设备的安装调试。炉窑砌筑及耐火砖加工，各类金属材料的焊接及无损检测，自动化仪表及计算机集散控制系统的安装调试，高电压设备及线路继电保护系统的安装调试，电解铝工程较大电解槽制手安装，高级高层民用，设施，楼宇自动化，消防工程施工调试方面的技术优势。

（二）实习内容

来公司实习的第一周，我被安排在公司后勤仓库，主要负责产品的审查与保管工作。具体的工作强度并不大，主要是给各种建筑装备进行标号并分类存放，并按时清点与查验。期间还有两次值夜班的经历。仓库现有液压车，堆高车和铲车等设备，所以在没有货物进出仓库时，要做好日常的清洁保养，清理轮子中的杂物，保持其顺利使用。发现隐患要及时报修，还要安全用电，其中值得一提的是成品的出入库作业。

、成品、出口品的出库作业成品、出口品在出库时根据定单或出口装箱单出库，一定要坚持“先进先出”原则，特别在出口方面。还有出口时，装箱单上的箱号和封号要填写正确，并传真至货代部确认后再封箱放箱，最好让集卡司机进来时把箱号和封号与“设备交接单”上的对一下，是否一致。

、成品、出口品的入库作业相对于成品、出口品的入库比较方便，但还要注意点数，带我的师傅说以前有过空箱的现象出现，所以一定要小心仔细。入库堆放整齐，要在每一件成品上标明生产日期，便于“先进先出原则。为了做到先进先出，可在填制一张记录单用于记录每一货品每次入库的数量和同一生产日的数量，出库时进行“先进先出”销账，并记录余数。

随后，我有幸参与了公司的建筑装备在运输和环节的调查、分析工作，以及发货和市内配送相关工作，并对对相关数据进行分析。

这一部分的实习内容更加贴近物流行业的工作性质，同时也很好地体现了建筑装备公司的工作特点。因此，这一部分的工作更容易与理论知识相联系。

在建筑产品的整个建造过程中，加强物流管理是工程项目精准建造的资源保证。在我实习的过程中，通过自己的工作经历以及向师傅们的询问，总结出了工程物流管理的工作内容。工程物流管理是以共享工程项目数据库为基础，工程物流管理包括四个方面的工作：

- (1) 预测物资用量、编制物资供应计划；
- (2) 组织、采购或者调剂物资；
- (3) 物资的验收、储备、领用和配送；
- (4) 物资的统计、核算和盘点。

这些材料体积笨、质量大，需要大型物流设施，并占用较多的场地。由于工程建设项目具有个性、时间性和一次性的特点，产品的形成属单件生产方式，因此为工程建设项目提供的物流服务也具有特殊性，如服务量的不稳定、服务地点的变动性、服务方式的灵活性。

大型工程建设项目受影响的因素多而复杂，特别是受经济环境因素的影响难以预料，因而对材料消耗计划很难做到准确，这就要求强化施工过程中对材料供应的控制。

低效率的物流活动，或者使材料库存过大，浪费资金；或者库存不足造成停工待料。这些都会增大工程建设项目的成本，甚至不能按期完成项目建设。

因此，加强工程建设项目中的材料供应管理，通过降低材料消耗、节约材料供应过程中的物流成本，对于降低工程项目

的造价至关重要。山西省工业设备安装公司的工作内容十分广泛，涵盖机电安装、房屋建筑、市政公用工程施工、几点设备安装、化工石油设备管道安装等很多工作。因此，工程项目物资现场动态平衡十分重要。

工程项目物资现场动态平衡是物资优化配置和优化组合的手段和保证，是优化企业资源的一种有效方式。动态平衡是按照项目内在规律，有效地计划、组织、协调、控制各施工阶段的物资投入，并对物资按时间节奏进行动态优化，以保证整个建造过程的均衡性、实现物资供应的动态配置、平衡协调和均衡投入的过程。因此，在工程项目中，有机、紧密地结合物资投入数量、结构、时间、范围的计划与工程项目进度计划，使物资、人员均衡地投入到工程项目中，实现物资综合控制、工程项目均衡节奏性地建造，达到预期进度目标，实现精准物流管理，减少物资浪费，降低建造成本。

此外，供应渠道的选择是工程物流管理的核心业务之一，在整个供应链管理中地位非常突出，是物资的源头。供应渠道的选择的目标是使物资从采购、租赁到材料入库的总成本达到最小，质量、交货期、服务水平达到预期水平，尤其是物资供应商、租赁公司的选择。山西工业设备安装公司在供应渠道方面坚持多方面、立体化的供应渠道，在其主要业务范围，即山西省内，采取公路与铁路运输相结合的方式，因地制宜，采取供应链管理，努力实现现场物资的精准控制和物资需求精准预测。但至于具体的决策与设备选取及调度，作为实习生的我，只能以观摩学习为主要形式，具体调度内容我无法接触到。

（二）发现的问题

、部分仓库的利用率不高。

可根据仓库的实际设立加大业务量，使企业发挥最大的生产调度能力。进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考

考虑到出货时的方便，不能耽误时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以便货物的出库。

、铁路专用线的使用效率仍可提高，选择这一运输方式的客户比公司预想的要少。其实铁路运输在我国现阶段的长距离，高密度的运输中，仍然有着其不可替代的作用，特别是这种门到门的运输，更可以降低公司的物流成本，提高商品的流通速度，企业应主动寻找适合的客户推销这一特色服务。

、企业的信息系统普及仍有待完善企业虽然已建立了一套较为完善的信息系统，可以将一系列的商品信息，仓库状态，作业流程，养护情况及业务合同记入其中，但在实际操作中这一系统并没有得到充分的利用，企业往往仍然依靠传统的人工方法和票据进行作业及信息传递。应尽快在企业中提倡信息化的作业方法，使每名员工都能使用信息系统进行操作与管理。

、健全物流加工服务，正确面对第三方物流的挑战流通加工也是物流的一项重要功能，作为非纯专业第三方物流企业应该重视流通加工，将其同其他服务一起视作一个重要的利润来源，提高服务的档次与水平。

、重视人才的培养与技术的落实与转化

物流专业的人才是公司任何时候都需要的，因此如何设置公司的人才吸纳计划，是一个永不过时的问题。此外，还需要专业人才讲其专业的知识与技能真实地转化到企业的运营过程当中，把技能知识与企业实际结合起来，做到人尽其才。

（三）心得体会

尽管实习的时间只有短短的一个月，但在这一个月里，是我对企业的了解有了前所未有的提高。之前，作为一名企业管理的学生，尽管知道自己在课堂上所学到的知识需要与实践

结合，但只有真正在企业中参与了实习工作之后，我才发现企业的实际情况与原本自己所想的差距更大。在一个真实存在的公司里，我面对的不仅是书本上的一个个部门与企业流程，而且还有种种现实情况。只有当企业的运营与一个个具体的人结合起来之后，企业这个概念才会真实。

企业不仅仅是厂房与设备，更为重要的因素是“人”。这是我此次实习的最大体会。坦白地说，每个岗位上的工作人员未必是与其专业相符合的。因此，如何进行工作人员的在岗培训，如何保证已经培养成型的人才留在公司，这些都是公司面对的问题。无论是公司书面上的工作人员流动情况，还是师傅们在闲谈中所提及，都表现出了人在企业中的无比重要的作用。

只有感受外面的世界，才真正体会到社会竞争的现实性和残酷性。没有实际操作经验和技能，书本上的理论和知识与现实有很大的差距，很难转化为实际的应用。通过这次实习，我清楚地认识到物流业虽是一个新兴产业，具有很大的发展空间和市场潜力，就业前景非常可观。但是，它又是一种艰辛的行业，社会上需求更多的是实际操作人员，而管理层人才往往需求较少。因此，在大学期间我们除了应具备扎实的专业知识外，还应该培养吃苦耐劳、团结协作的精神，这对我今后的就业、择业非常有帮助。志当存高远，事应求卓越。此次实习还存在很多遗憾，我只认识了一些皮毛，初步了解了物流业的发展情况，有很多细节方面的实际操作问题，还有待进一步完善。

实习成绩评定：

指导教师签名：年月日

成教工商管理专业实践报告总结篇二

要求：

- 、了解建筑公司物流业务的特点、主要设备和作业流程。
- 、立足项目管理和物流管理的相关知识，通过实习将理论与实际的操作相结合，在实践中提高运用知识的能力。
- 、锻炼实际操作的能力，为今后的学习工作积累经验。

二、实习主要内容：

在的8月25日到9月20日这近一个月的时间，我有幸到山西省工业设备安装公司进行实习。在实习期间，我的主要任务是跟随公司的物流部门的工作人员，了解建筑行业的物流相关状况与基本流程。具体内容如下：

- 、运输成本的控制，有效降低费用率；
- 、建筑装备在仓储阶段的审查和保管
- 、建筑装备在运输和环节的调查、分析，以及运输渠道的拓展、维护；
- 、参与发货和市内配送相关工作，对相关数据进行分析，最终使得运输成本与时效（otd（订单到货时间）及客户满意度在到相关要求。
- 、观摩调动车辆，合理安排公司运输资源。

以上内容全是我跟随公司的物流主管和其他相关工作人员一起完成的。虽然在很多时候我都是一个学习与旁观的角色，但在这次宝贵的实习过程中，我还是认真学习，努力讲所学到的专业知识和企业的实际情况结合起来，做到理论和实践的统一。

三、实习总结（可另附报告）：

在这将近一个月的实习过程中，我的主要工作是跟随物流主管，了解建筑公司的物流方面的基本流程。以往我接触和了解到的物流都是以小件产品为主的物流知识，而建筑装备公司的物流则是以大件产品为主。所以这次实习加深了我对物流专业知识的了解，让我更好地在实际工作中更加全面地了解物流行业。

（一）公司简介山西省工业设备安装公司是具有国家一级技术资质，关于一九九七年通过iso9002质量体系认证的专业化的设备安装施工企业，中国国务院总500家实力最强的施工企业之一，也是中国线路管道100家实力最强的安装施工企业之一。专门从事建筑与设备安装工程施工，从事大中小型各类国产，进口工业设备及整套生产装置的安装：各类压力容器和金属结构件的和与安装以及工建工程。

（二）实习内容

来公司实习的第一周，我被安排在公司的前勤仓库，主要负责产品的审查与保管工作。具体的工作强度并不大，主要是给各种建筑装备进行标号并分类存放，并按时清点与查验。期间还有两次值夜班的经历。仓库现有液压车，堆高车和铲车等设备，所以在没有货物进出仓库时，要做好日常的清洁保养，清理轮子中的杂物，保持其顺利使用。发现隐患要及时报修，还要安全用电，其中值得一提的是成品的出入库作业。

、成品、出口品的出库作业成品、出口品在出库时根据定单或出口装箱单出库，一定要坚持“先进先出”原则，特别在出口方面。还有出口时，装箱单上的箱号和封号要填写正确，并传真至货代部确认后再封箱放箱，最好让集卡司机进来时把箱号和封号与“设备交接单”上的对一下，是否一致。

、成品、出口品的入库作业相对于成品、出口品的入库比较方便，但还要注意点数，带我的师傅说以前有过空箱的现象

出现，所以一定要小心仔细。入库堆放整齐，要在每一件成品上标明生产日期，便于“先进先出原则。为了做到先进先出，可在填制一张记录单用于记录每一货品每次入库的数量和同一生产日的数量，出库时进行“先进先出”销账，并记录余数。

随后，我有幸参与了公司的建筑装备在运输和环节的调查、分析工作，以及发货和市内配送相关工作，并对对相关数据进行分析。

这一部分的实习内容更加贴近物流行业的工作性质，同时也很好地体现了建筑装备公司的工作特点。因此，这一部分的工作更容易与理论知识相联系。

在建筑产品的整个建造过程中，加强物流管理是工程项目精准建造的资源保证。在我实习的过程中，通过自己的工作经历以及向师傅们的询问，总结出了工程物流管理的工作内容。工程物流管理是以共享工程项目数据库为基础，工程物流管理包括四个方面的工作：

- (1) 预测物资用量、编制物资供应计划；
- (2) 组织、采购或者调剂物资；
- (3) 物资的验收、储备、领用和配送；
- (4) 物资的统计、核算和盘点。

工程建设项目是以形成固定资产为目的的投资建设过程。工程建设项目消耗的材料主要包括钢材、水泥、木料、砖瓦砂石等。这些材料体积笨、质量大，需要大型物流设施，并占用较多的场地。由于工程建设项目具有个异性、时间性和一次性的特点，产品的形成属单件生产方式，因此为工程建设项目提供的物流服务也具有特殊性，如服务量的不稳定、服

务地点的变动性、服务方式的灵活性。

大型工程建设项目受影响的因素多而复杂，特别是受经济环境因素的影响难以预料，因而对材料消耗计划很难做到准确，这就要求强化施工过程中对材料供应的控制。

低效率的物流活动，或者使材料库存过大，浪费资金；或者库存不足造成停工待料。这些都会增大工程建设项目的成本，甚至不能按期完成项目建设。

因此，加强工程建设项目中的材料供应管理，通过降低材料消耗、节约材料供应过程中的物流成本，对于降低工程项目的造价至关重要。山西省工业设备安装公司的工作内容十分广泛，涵盖机电安装、房屋建筑、市政公用工程施工、几点设备安装、化工石油设备管道安装等很多工作。因此，工程项目物资现场动态平衡十分重要。

工程项目物资现场动态平衡是物资优化配置和优化组合的手段和保证，是优化企业资源的一种有效方式。动态平衡是按照项目内在规律，有效地计划、组织、协调、控制各施工阶段的物资投入，并对物资按时间节奏进行动态优化，以保证整个建造过程的均衡性、实现物资供应的动态配置、平衡协调和均衡投入的过程。因此，在工程项目中，有机、紧密地结合物资投入数量、结构、时间、范围的计划与工程项目进度计划，使物资、人员均衡地投入到工程项目中，实现物资综合控制、工程项目均衡节奏性地建造，达到预期进度目标，实现精准物流管理，减少物资浪费，降低建造成本。

此外，供应渠道的选择是工程物流管理的核心业务之一，在整个供应链管理中地位非常突出，是物资的源头。供应渠道的选择的目标是使物资从采购、租赁到材料入库的总成本达到最小，质量、交货期、服务水平达到预期水平，尤其是物资供应商、租赁公司的选择。山西工业设备安装公司在供应渠道方面坚持多方面、立体化的供应渠道，在其主要业务范

围，即山西省内，采取公路与铁路运输相结合的方式，因地制宜，采取供应链管理，努力实现现场物资的精准控制和物资需求精准预测。但至于具体的决策与设备选取及调度，作为实习生的我，只能以观摩学习为主要形式，具体调度内容我无法接触到。

（二）发现的问题

、部分仓库的利用率不高。

可根据仓库的实际设立加大业务量，使企业发挥最大的生产调度能力。进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考虑到出货时的方便，不能耽误时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以便货物的出库。

、铁路专用线的使用效率仍可提高，选择这一运输方式的客户比公司预想的要少。其实铁路运输在我国现阶段的长距离，高密度的运输中，仍然有着其不可替代的作用，特别是这种门到门的运输，更可以降低公司的物流成本，提高商品的流通速度，企业应主动寻找适合的客户推销这一特色服务。

、企业的信息系统普及仍有待完善企业虽然已建立了一套较为完善的信息系统，可以将一系列的商品信息，仓库状态，作业流程，养护情况及业务合同记入其中，但在实际操作中这一系统并没有得到充分的利用，企业往往仍然依靠传统的人工方法和票据进行作业及信息传递。应尽快在企业中提倡信息化的作业方法，使每名员工都能使用信息系统进行操作与管理。

、健全物流加工服务，正确面对第三方物流的挑战流通加工也是物流的一项重要功能，作为非纯专业第三方物流企业应该重视流通加工，将其同其他服务一起视作一个重要的利润来源，提高服务的档次与水平。

、重视人才的培养与技术的落实与转化

物流专业的人才是公司任何时候都需要的，因此如何设置公司的人才吸纳计划，是一个永不过时的问题。此外，还需要专业人才讲其专业的知识与技能真实地转化到企业的运营过程当中，把技能知识与企业实际结合起来，做到人尽其才。

（三）心得体会

尽管实习的时间只有短短的一个月，但在这一一个月里，是我对企业的了解有了前所未有的提高。之前，作为一名企业管理的学生，尽管知道自己在课堂上所学到的知识需要与实践结合，但只有真正在企业中参与了实习工作之后，我才发现企业的实际情况与原本自己所想的差距更大。在一个真实存在的公司里，我面对的不仅是书本上的一个个部门与企业流程，而且还有种种现实情况。只有当企业的运营与一个个具体的人结合起来之后，企业这个概念才会真实。

企业不仅仅是厂房与设备，更为重要的因素是“人”。这是我此次实习的最大体会。坦白地说，每个岗位上的工作人员未必是与其专业相符合的。因此，如何进行工作人员的在岗培训，如何保证已经培养成型的人才留在公司，这些都是公司面对的问题。无论是公司书面上的工作人员流动情况，还是师傅们在闲谈中所提及，都表现出了人在企业中的无比重要的作用。

只有感受外面的世界，才真正体会到社会竞争的现实性和残酷性。没有实际操作经验和技能，书本上的理论和知识与现实有很大的差距，很难转化为实际的应用。通过这次实习，我清楚地认识到物流业虽是一个新兴产业，具有很大的发展空间和市场潜力，就业前景非常可观。但是，它又是一种艰辛的行业，社会上需求更多的是实际操作人员，而管理层人才往往需求较少。因此，在大学期间我们除了应具备扎实的专业知识外，还应该培养吃苦耐劳、团结协作的精神，这对

我今后的就业、择业非常有帮助。志当存高远，事应求卓越。此次实习还存在很多遗憾，我只认识了一些皮毛，初步了解了物流业的发展情况，有很多细节方面的实际操作问题，还有待进一步完善。

实习成绩评定：

指导教师签名：年月日

成教工商管理专业实践报告总结篇三

实习目的：

第一，深入地了解国企的运营环境，并且将学到的知识应用于实际工作中；

第二，在实践中掌握自己的不足，测试自己的能力，进而更好地提高自我。

第三，结合理论与实际，更好的完成毕业论文。

实习岗位：

材料保管员

公司背景：

实习过程：

20xx年2，3月，我在青海油田物资装备公进行了为期两个月的实习。物资装备公司主要负责油田上物资的发放与转运。主要分以下部门：材料部，司机部，验收部，采购部，财务部等。而我被分到材料部做材料保管员。

材料部有13个库房，每个库房负责的材料有所不同。如一号库房负责汽车上的零件，例如螺丝，轮胎等；二号库房就负责日常办公用品，例如桌子，拖把等。每个库房分工很详细，并且有专门的记录簿。作为材料保管员也分成3个小组，每组4到5个人，设有专门的组长负责各组的日常工作。

上班的第一天，单位分了个李阿姨作为我的师傅。李师傅先带我在单位熟识了一下单位的环境，然后给了我两本小册子：一本是岗位责任制，一本是材料介绍，主要是材料的分类，用途，特点的介绍。

我和李师傅还有一个30出头的阿姨负责五号库房和六号库房，这两个库房的`负责节假日的发放品，正逢春节之际，开始的几天时间我们负责库房的材料入库，我们先要查看购料单上的物品数量，然后进行确认，确认无误后签字盖章，最后分类入库。2月十几号的时候就开始物品的发放了，发放的物品主要是食物油，大米，面粉，成箱的苹果等节日的慰问品。如果有人来领东西，现在花名册和领料单上找到他的名字，然后让其签字，确认无误后根据规定发放相应的物资。两个月的时间都很充实，听李师傅说其他组的成员周末都要上班，因为井上的单位需要材料的时候司机岗的师傅们就无固定上班下班时间，周末都可能会出车，所以材料库不能没有人。

虽然上班的时间并不是很长，但凭自己对单位的认识和从李师傅的聊天中我可以看出这里的职工都很热爱他们的岗位，而且企业对他们激励也很看重。

企业的有效激励

1、建立科学的、公正的激励机制。激励的目的是为了提高员工的积极性，影响工作积极性的主要因素有：工作性质、领导行为、个人发展、人际关系、薪酬福利和工作环境等。在制定激励制度时体现了科学性，企业系统地分析、搜集了与激励有关的信息，全面了解员工的需求，不断地根据情况的

改变制定出相应的措施。另外，激励制度体现了公正的原则。例如，企业的员工基本上都是本地居民，对于人际关系和工作环境上都有一定的优势，而且在本地兴建起了学校，为解决子女教育迈出了有力的一步。

2、精神激励与物质激励并重。不可否认，高薪与良好的福利待遇在此发挥出了吸引人才、留住人才的效力，但随着员工需求的不断满足，其需求将会变化，产生更深层次的需求。此时，企业在激励时将物质激励与精神激励进行有机的结合，在形式上多样化，保证了实现激励效应的最大化。对于一些工作表现比较突出的优秀员工，企业采用精神激励的方法，给予必要的荣誉奖励。例如，管理者向干得好的员工表示祝贺，最简单的方式是说一句“干得不错”，对他们的工作表示认可。对于渴望社会赞同的员工，管理者公开对他们的成绩表示认可，满足他们的成就感。为了加强团队的凝聚力，管理者还召开会议来表扬那些有成效的团队。

3、对员工分层次进行激励。根据马斯洛的需求层次理论，企业的不同层次的员工对于激励的需求是不尽相同的，很多企业在实施激励措施时，并没有对员工的需求进行认真的分析，“一刀切”地对所有人采用同样的激励手段，结果适得其反。从事简单劳动的员工，创造的价值较低，人力市场供应充足，对于他们采用物质激励是适用的和经济的，采用物质激励会更有效。对于，高层次的技术技术人员和管理人员，来自于内在精神方面对成就的需要更多些，而且他们是企业价值的重要创造者，企业希望将他们留住。因此，企业除尽量提供优裕的物质待遇外还注重精神激励和工作激励，如优秀员工奖、晋升、授予更重要的工作、创造宽松的工作环境。以及尽量提供有挑战性的工作等，出国学习等来满足这些人的需要。

成教工商管理专业实践报告总结篇四

以下是本站实习报告频道编辑为您整理的实习报告范本，供您参考，更多详细内容请点击本站()实习报告频道查看。

今年3月7日上午开始，我在中港第一航务工程局第二工程公司附属单位科利公司进行了工商管理实习工作。在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工商管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的工商管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。通过实习，使我对日常工作有了深层次的感性和理性的认识。

我所实习的科利公司，隶属于中港第一航务工程局第二工程公司。中港第一航务工程局第二工程公司成立于1953年，是以水工、市政、工民建、路桥、安装工程等为主要经营项目的国有大型骨干建筑施工企业，具有航务工程总承包一级、房建二级、市政、水利水电三级、地基与基础一级、钢结构一级、机电设备安装一级、商砼与预制构件二级、勘察设计甲级、计量二级、建筑材料试验甲级等资质。公司现有正式职工3000余名，先进的工程技术装备千余台；拥有2.6万平方米的高层办公楼和30多万平方米的生产基地；近700米的工作船码头和4万余平方米的海域，固定资产达3亿多元。公司于1998年通过了iso9002质量体系认证；1999年通过了iso10012国际标准认证，取得了“计量保证确认合格证书”；xx年通过了iso9001国际质量管理体系认证。

成教工商管理专业实践报告总结篇五

今年3月7日上午开始，我在中港第一航务工程局第二工程公司附属单位科利公司进行了工商管理实习工作。在实习中，我在公司指导老师的热心指导下，积极参与公司日常管理相关工作，注意把书本上学到的工商管理理论知识对照实际工作，用理论知识加深对实际工作的认识，用实践验证所学的

工商管理理论，探求日常管理工作的本质与规律。简短的实习生活，既紧张，又新奇，收获也很多。通过实习，使我对日常工作有了深层次的感性和理性的认识。

我所实习的科利公司，隶属于中港第一航务工程局第二工程公司。中港第一航务工程局第二工程公司成立于1953年，是以水工、市政、工民建、路桥、安装工程等为主要经营项目的国有大型骨干建筑施工企业，具有航务工程总承包一级、房建二级、市政、水利水电三级、地基与基础一级、钢结构一级、机电设备安装一级、商砼与预制构件二级、勘察设计甲级、计量二级、建筑材料试验甲级等资质。公司现有正式职工3000余名，先进的工程技术装备千余台；拥有2.6万平方米的高层办公楼和30多万平方米的生产基地；近700米的工作船码头和4万余平方米的海域，固定资产达3亿多元。公司于通过了iso9002质量体系认证；通过了iso10012国际标准认证，取得了“计量保证确认合格证书”；xx年通过了iso9001国际质量管理体系认证。

回顾实习生活，感触是很深的，收获是丰硕的。实习中，我采用了看、问等方式，对科利公司的日常管理工作的开展有了进一步的了解，分析了公司业务开展的特点、方式、运作规律。同时，对公司的“浇注明天”的服务品牌，“构筑精品，造福社会”的企业使命，“务实求新、敢争一流”的企业精神有了初步了解。

一、坚持以经营为龙头，不断开拓山东地区传统施工领域

抢抓水工市场快速发展的良好机遇，进一步加大了对青岛港、烟台港、日照港等大型水工工程的跟踪公关力度，认真作好了北船重工搬迁、奥运基础设施建设的经营工作，承揽到北船重工大坞、烟台港三期二阶段、奥运会青岛国际帆船中心标段、日照港中港区东部岸线等工程，确保了传统市场战略项目不丢失。同时，发挥地域优势广揽信息，积极跟踪，承揽到东营港扩建和蓬莱国电等工程，在开拓传统工程领域发

面取得了新进展。

二、强化三标一体管理体系运行，有效的促进了企业管理水平的提高

切实加大三标一体管理体系运行力度，进一步强化了体系检查、文体整改和业务指导，对内审发现的问题及时进行了整改追踪检验，建立了基层单位与机关部室双向评价体系，不合格报告同比降低了50%，符合率和得分率较前年有了增长，三标一体管理体系得到有效的运行。

三、坚持以经营为龙头，积极实施“1433”经营举措，促进经营持续发展。

xx年公司经营工作思路确定为“1433”，即要成立一体化经营领导小组，建立四个经营分公司运行体制，坚持三位一体的经营原则，充分发挥经营工作的三个积极性，不断开拓山东地区、南方、桩基和陆域市场。

“1433”经营思路具体内容是：公司成立一个精干高效、信息反馈迅速的公司经营领导小组，切实加强对经营工作的领导；建立经营分公司、厦门分公司、上海分公司和陆域经营分公司四个经营分公司的经营运行体制，增强开拓市场的能力；坚持以市场价中标，不投亏损标，诚信合作、互惠共赢三项经营原则；充分调动公司经营部、经营分公司和经营人员三方面经营积极性。

在新的经营思路指引下，公司将继续加大对山东地区传统市场的开拓力度，全力以赴地做好前湾港、日照港、烟台港新建码头、黄岛招商国际码头、青黄复线、青黄隧道、东营港后续工程等工程项目的跟踪公关工作，紧盯不放，志在必得，巩固传统市场，力争在承揽特大型工程项目上有所突破。继续坚定不移地开拓南方市场，干好厦门、温州、海南等在建项目，赢得业主满意，树立企业形象。发挥经营分公司的作

用，加大对重点工程的经营公关力度，做好投标工作，确保目标工程不丢失。以项目为依托，在开拓新的市场上有所作为，保持南方地区经营产值持续增长。坚定不移地开拓桩基市场，切实加大桩基设备投入，锻炼桩基施工队伍，进一步增强桩基施工能力。坚持水陆并进，提高规模效益。利用房建施工总承包一级资质，认真总结路桥施工经验、教训，加大陆域市场开拓力度，实现陆域市场的稳步发展。

同时通过实习我发现中港第一航务工程局第二工程公司附属单位科利公司也存在问题：

- 1、市场观念和经营体制不适应公司快速发展的要求，市场开拓的步伐与企业快速发展的要求有差距；经营体制还不完善，经营队伍、经营人员的责权利还有待于进一步提高。
- 2、施工组织管理观念有待进一步转变，在施工过程中按照施工合同要求进行施工组织管理的意识不强，施工管理现状与施工管理科学化、规范化存在较大差距，只是我们有的项目在开工初级阶段和施工过程中难以进入状态，不能满足业主要求。
- 3、成本意识不强，成本控制水平不高，个别项目不存在管理粗放、施工大手大脚的现象，向管理要效益、向科技创新要效益的意识还没有牢固树立起来，以至于我们的成本控制与先进的施工企业还存在较大的差距，市场竞争力不强。
- 4、对分包队伍的管理制度和程序化还不完善，，在分包合同管理方面存在程序不衔接、管理不闭合的现象；项目部对分包队伍达管理的重视程度不够，在管理手段和制度落实上存在薄弱环节。
- 5、依法治企、依法维权和自我保护意识不强，不能够充分运用法律手段维护企业利益，特别是领导干部的法律知识和依法治企的意识还不适应市场经济的要求。

对此，我提出了我的有关建议和对策：

一、进一步强化生产是经营继续的观念。

企业的发展取决于经营的质量和效果，只有广开源头，多揽工程，企业发展才有保障。随着市场竞争的日益激烈，干好在建工程是承揽后续工程、开辟新市场的必然要求和前提条件。因此，我们要进一步强化生产是经营继续的观念，干精品、打品牌，树立一流的企业形象。

二、树立“零缺陷、低成本”向精细化管理要效益的观念。

效益是企业生存和发展的根本，只有实施“零缺陷低成本”战略，才能适应市场的激烈竞争，获得更大的赢利空间，加快企业的发展。因此，企业上下必须以效益为中心，在广大职工中不断深化“零缺陷低成本”向精细化管理要效益的观念，努力降低成本，提高效益。